

# Curriculum Vitae

### Tommaso Antonucci

### INFORMAZIONI PERSONALI

Sesso M | Data di nascita 16/11/1972 | Nazionalità: Italiana

Borgo Garibaldi n. 12, 00041 Albano Laziale, RM, (Italia)

Recapito: +39 349 8634 810

Email: tommaso.antonucci@aslroma6.it; PEC: tommaso.antonucci@pec.it

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 19 agosto 2019: Direttore Amministrativo, Azienda Sanitaria Locale Roma 6, Albano laziale – 724 milioni valore della produzione/3300 dipendenti

Il Direttore Amministrativo contribuisce alla direzione strategica dell'Azienda coadiuvando il Direttore Generale nella definizione delle linee strategiche e delle politiche aziendali finalizzate al raggiungimento degli obiettivi di salute; assicura la legittimità degli atti e dei provvedimenti che, per legge o per regolamentazione interna, siano riferibili o comunque sottoposti al suo esame; garantisce la direzione del sistema di governo economico – finanziario aziendale e il corretto esercizio delle funzioni di supporto tecnico, amministrativo e logistico; supporta, in posizione di fornitore di servizi, tutte le strutture organizzative aziendali, con particolare riguardo a quelle aventi quale fine primario l'erogazione dell'assistenza, avvalendosi delle strutture organizzative a tal fine preposte.

# Dal 14 aprile 2014: Vicepresidente Fondazione PTV Policlinico Tor Vergata, Roma (Italia) - 230 mln/1800 dipendenti

Tra le principali attività non ordinarie 201419 del Consiglio di Amministrazione della Fondazione: collaborazione alla definizione del nuovo Protocollo d'Intesa tra la Regione Lazio e l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"- per il triennio 2016-18, atteso da molti anni; approvazione del nuovo Atto aziendale e dei conseguenti numerosi atti attuativi; avvio delle procedure per la trasformazione della Fondazione esistente in Fondazione di diritto pubblico IRCCS (Istituto di Ricerca e Cura a Carattere Scientifico); approvazione dei bilanci previsionali e consuntivi contenenti rilevanti miglioramenti economico-finanziari e patrimoniali. A consuntivo 2018, il

# Da 2 febbraio 2015 al 14 aprile 2019: **Direttore generale dell'Istituto Nazionale di Statistica**, **Roma (Italia) – 200 mln/2300 dipendenti su 24 sedi nazionali**

Tra le principali attività non ordinarie svolte: Risanamento e messa in sicurezza dei conti dell'Istituto. Con un patrimonio netto di oltre 182 milioni di euro tra risorse in libera disponibilità (49 mln di euro) e vincolate (133 mln di euro), l'Istituto conferma solidità economica, finanziaria e patrimoniale realizzata attraverso un percorso di risanamento iniziato nel 2014, dopo due anni consecutivi (2011 e 2012) di chiusura di esercizio in disavanzo di competenza e con un patrimonio netto negativo nel 2013 per oltre 500 mila euro. Investimenti sul personale. La valorizzazione del personale interno è stata sostenuta da un Piano straordinario di oltre 20 mln di euro investiti nel triennio 2016-18 (comprendente la stabilizzazione di oltre 325 dipendenti). L'offerta formativa in favore del personale è stata inoltre notevolmente ampliata: il rapporto tra il totale delle persone coinvolte in attività di formazione e il totale della forza lavoro Istat (indice della pervasività dell'azione formativa) è passato così dal 58% del 2014 all'81% del 2017 e le giornate di formazione fruite in media per dipendente, pari a 1,90 nel 2014, sono diventate 2,75 nel 2017. La realizzazione della sede unica dell'Istat. Con DPCM del 23.12.2015 tra le iniziative ammissibili al finanziamento è stata ricompresa, per l'intero importo pari a 125 mln di euro (secondo progetto per dimensione), l'iniziativa della sede unica dell'Istat confermando la strategicità del progetto. Nel corso del marzo 2019 si è conclusa la fase di aggiudicazione (provvisoria) della progettazione preliminare. Un nuovo corso per l'Istituto: la digitalizzazione. E' stato realizzato ex novo il sistema di gestione documentale digitale dell'Istituto, avviato nel 2016 è in esercizio in tutte le sue componenti strutturali: protocollo unico, firma digitale, pec, registri digitali, archiviazione e conservazione. Tutto il personale è stato abilitato alla nuova piattaforma e da gennaio 2018, con l'introduzione della firma digitale la principale documentazione prodotta è nativa informatica. Datore di lavoro. Tutela della salute e sicurezza dei lavoratori. Nel triennio 2015-2018 è stato effettuato un importante lavoro di miglioramento della prevenzione negli ambienti di lavoro attraverso interventi strategici. Tale sforzo è stato premiato nel corso del 2018, con la certificazione OHSAS 18001 da parte dell'ente di certificazione Bureau Veritas. L'Istat si è così collocato tra le prime amministrazioni pubbliche in Italia ad aver ottenuto tale certificazione. Performance, risk organizzativo e corruzione. A partire dal 2015, si è modificato l'approccio di identificazione dei rischi mediante processi unicamente bottom-up, focalizzandosi sugli eventi prioritari, vale a dire quelli più frequenti e contigui con gli obiettivi strategici dell'Istituto e che avessero impatto sulle principali attività e strutture organizzative dell'Ente (cd rischi corporate). Il cambio di approccio ha portato ad una selezione dei rischi (oltre 400) che nel 2015 sono stati raggruppati in 17 rischi organizzativi e 20 rischi di corruzione. Avvio e implementazione giuridicoamministrativa e gestionale della nuova organizzazione dell'Istat: la modernizzazione. Il percorso di riforma ha innovato profondamente il modello di produzione, diffusione e ricerca in linea con la strategia europea finalizzata a migliorare la qualità e l'offerta della statistica ufficiale nonché a ridurne i costi di produzione (nel caso dei dell'avvio del nuovo corso dei censimenti permanenti (annuali), la spesa di circa 26,8 mln di euro annui a regime è inferiore del 60% rispetto alla corrispondente spesa di 64,6 mln di euro del noto censimento a base decennale). L'attività è stata svolta tenuto conto della

particolare complessità e implicazioni che la nuova normativa sulla protezione dei dati ha sui processi di produzione statistica.

Da aprile 2016 a settembre 2016: Direttore ad interim del Dipartimento per la raccolta dati e lo sviluppo di metodi e tecnologie per la produzione e diffusione dell'informazione statistica (DIRM) - Istat, Roma (Italia). Le attività si sono concentrate nell'avviamento organizzativo del nuovo Dipartimento creato a seguito del programma di modernizzazione.

Da aprile 2015 ad aprile 2016: Direttore ad interim del Dipartimento per l'integrazione, la qualità e lo sviluppo delle reti di produzione e di ricerca (DIQR) - Istat, Roma (Italia). Tra le principali attività non ordinarie svolte: riduzione della frammentazione degli uffici territoriali e realizzazione di una maggiore integrazione degli UU.TT. all'interno dell'Istituto nonché il rafforzamento delle loro azioni su tre principali aree di lavoro: raccolta dati, diffusione della cultura e dell'informazione statistica, rafforzamento e sviluppo del Sistan. Sul lato informatico è da segnalare l'attività di implementazione di rilevanti misure di sicurezza per garantire la protezione dei dati trattati dall'Istituto sia per finalità statistiche sia per finalità amministrative e gestionali tra i quali: l'introduzione del sistema NAC (Network Access Control) e dello IAM (Identity Access Management).

Da febbraio 2015 a aprile 2016: Direttore ad interim della Direzione centrale per l'attività amministrativa e la gestione del patrimonio (DCAP) - Istat, Roma (Italia).

Da dicembre 2013 a dicembre 2016: Componente del Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'IFO (Istituti Fisioterapici Ospitalieri) - IFO (Istituti Fisioterapici Ospitalieri), Roma (Italia) - 180 mln/900 dipendenti. Tra le principali attività non ordinarie del Consiglio: approvazione del nuovo Atto aziendale e specifici indirizzi in materia di contenimento dei costi e rilancio delle attività di ricerca oncologica dell'Ente. Nel corso del triennio 2014-16 le performance economico-finanziarie dell'Ente sono fortemente migliorate con netta riduzione del disavanzo rispetto al consuntivo 2013.

Da maggio 2012 a maggio 2014: **Direttore generale Bagnoli Futura S.p.A., Napoli (Italia) – Società di Trasformazione Urbana 200 mln/65 dipendenti**. Tra le principali attività svolte: avvio di numerose azioni di contenimento delle spese e di complessiva ristrutturazione aziendale e di <u>iniziative volte al rilancio della STU attraverso la definizione delle nuove prescrizioni urbanistiche e di sviluppo dell'area, fino alla messa in liquidazione della società stessa.</u>

Da gennaio 2012 a gennaio 2015: **Esperto Age.na.s** (Agenzia Nazionale per i **Servizi Sanitari Regionali)** Roma (Italia). Tra le principali attività svolte: coordinamento delle attività di programmazione e formazione del bilancio di previsione 2015 dell'Agenzia e collaborazione alla realizzazione del nuovo Sistema di Monitoraggio, Analisi e Controllo dell'andamento dei singoli Sistemi Sanitari Regionali

in termini di qualità, sicurezza, efficacia, appropriatezza ed equità ai sensi del Patto per la Salute 2014-2016; supporto al Sistema nazionale di Verifica e controllo sull'Assistenza Sanitaria (SiVeAS), con particolare riferimento all'analisi dei principali atti di spesa delle Regioni sottoposte a Piano di Rientro, di cui all'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005; supporto al Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici in Sanità, con riferimento alla valutazione di programmi e progetti di investimento, tra 10 e 350 mln di euro, di cui all'art. 20 della legge n. 67/88.

Da settembre 2010 a novembre 2011: **Direttore generale Gruppo Sanigest S.p.A. Roma (Italia).** Sanigest S.p.A. è un'impresa privata italiana con oltre 900 dipendenti, che opera nel settore della sanità accreditata con circa 900 posti letto di acuzie, post acuzie e residenzialità assistita, distribuiti su diverse strutture sanitarie presenti nel Lazio.

Da maggio 2008 a maggio 2010: Direttore della Direzione Regionale Economia e Finanza, Dipartimento Economico e Occupazionale, Assessorato al Bilancio, Programmazione Economico-Finanziaria e Partecipazione - Regione Lazio, Roma (Italia). Tra le principali attività svolte: predisposizione delle leggi finanziarie e di bilancio regionali (oltre 25 mld di euro), dei decreti e delle leggi di variazione e assestamento; monitoraggio, controllo e gestione dei principali flussi economicofinanziari regionali anche ai fini del rispetto del patto di stabilità; controllo contabile degli atti della Giunta e del Consiglio; reperimento delle risorse per il finanziamento degli investimenti regionali; predisposizione del rating book per il merito di credito regionale e gestione dei rapporti con i principali istituti bancari e finanziari nazionali e internazionali; politica delle entrate e attività inerenti l'applicazione delle legge n. 42/2009 sul federalismo fiscale; politica e gestione del debito regionale; controllo degli Enti dipendenti dalla Regione nonché delle società e agenzie regionali; realizzazione della centralizzazione degli acquisti e dei pagamenti in campo sanitario con particolare attenzione ai processi di fatturazione elettronica nell'ambito della PA; ristrutturazione della debitoria regionale anche in conseguenza delle azioni contenute nel Piano di Rientro Sanitario sottoscritto dalla Regione Lazio; realizzazione del sistema informatizzato regionale dei pagamenti sanitari; collaborazione alla formazione dei documenti di programmazione economica e finanziaria regionale (DPEFR) e di quelli di programmazione delle risorse comunitarie (POR e DPU) con responsabilità specifica dell'Attività 1.3 del POR 2007-13 Sviluppo dell'impresa innovativa, patrimonializzazione e crescita dimensionale delle PMI; formazione dei processi partecipativi sul bilancio regionale; attività di microcredito; formazione del bilancio sociale e di genere; partecipazione alle attività della Cabina di Regia Regionale per il controllo della spesa sanitaria e ai Tavoli di Verifica con il Ministero Economia e Finanza e della Salute sull'andamento del Piano di Rientro Sanitario nonché ai Tavoli di negoziazione con la Commissione Europea per i finanziamenti comunitari FESR 2007-13.

2009-2010: Componente della Commissione tecnica paritetica per l'attuazione del federalismo fiscale (COPAFF).

Tra le principali attività svolte: definizione dei processi perequativi di cui alla legge n. 42/2009 in qualità di componente del gruppo di lavoro sulla perequazione fiscale interno alla Commissione.

Maggio 2008 – maggio 2010: Direttore del Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Regionali Rete dei nuclei di Valutazione del MISE, Roma (Italia). Tra le principali attività svolte: valutazione dei progetti di project financing di sviluppo regionale, anche relativi al campo dell'edilizia sanitaria.

2002-2009 (anni accademici): **Professore** contratto di **Economia** dell'Innovazione Università di Cassino, Cassino (FR) (Italia). L'offerta didattica, rivolta a studenti di corso avanzato (laurea specialistica), in numero tra i 60 e i 100 l'anno, si è concentrata sugli effetti economici legati al cambiamento tecnologico con particolare attenzione agli effetti sulla crescita e l'occupazione.

Ottobre 2005- aprile 2008: Componente della Segreteria dell'Assessore al Bilancio, Programmazione economico-finanziaria e Partecipazione - Regione Lazio, Roma (Italia). Particolare riferimento alla formazione dei principali documenti economico-finanziari e di programmazione regionale ed europea.

Settembre 2004 - ottobre 2005: Collaboratore del Dipartimento XIV, II U.O. "Autopromozionesociale", Assessorato alle Periferie e al Lavoro - Comune di Roma.

Particolare attenzione è stata posta sulle materie dello sviluppo economico delle periferie e dell'indirizzo e monitoraggio dei cinque incubatori di impresa del Comune finanziati con i fondi della legge n. 266/07 (c.d. Legge Bersani).

2000-2003 (anni accademici): Ricercatore a contratto in Politica Economica Università di Urbino, Urbino (Italia). L'attività di ricerca, oltre a quella didattica, si è concentrata principalmente sull'analisi dell'interazione tra i processi di cambiamento strutturale dell'economia italiana e il cambiamento tecnologico, con particolare attenzione agli effetti dell'innovazione sulla composizione settoriale, sulla crescita economica e sui processi di redistribuzione del reddito.

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2019 Corso di formazione in analisi, misurazione e valutazione delle performance nel servizio sanitario nazionale (300 ore), Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, Roma (Italia)

2000 Master annuale in Economia Pubblica presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Roma (Italia)

1999 Laurea in Economia e Commercio – 110/110 cum laude presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Roma (Italia)

### COMPETENZE LINGUISTICHE E INFORMATICHE

Lingua madre: Italiano;

Altre lingue: Inglese: comprensione, parlato, produzione scritta: Proficiency Level; Spagnolo: livello intermedio.

Programmi statistici ed econometrici conosciuti: SPSS, Eviews, STATA.

### **ALTRI INCARICHI DAL 2000**

2016 Componente interno della Commissione tecnica sull'uso dei Big Data per la statistica ufficiale, commissione istituita con il compito di orientare le scelte dell'Istituto sul tema dei Big Data con l'obiettivo a medio e lungo termine incentrato sull'utilizzo effettivo di tali fonti di dati nei processi di produzione statistica.

2016 Membro dell'European Statistical System Resource Directors' Group nel quale i direttori generali, finanziari e delle risorse umane degli istituti nazionali di statistica europei si confrontano, con cadenza semestrale, sui principali fatti gestionali legati ai processi produttivi, di ricerca e diffusione della statistica ufficiale tra i quali la definizione di criteri per la determinazione di costi standard della produzione statistica europea.

2014 Docente del Master in "Management e innovazione nelle aziende sanitarie". Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Università "La Sapienza" di Roma;

2014 e 2013 Docente del Master in "Politiche pubbliche e gestione sanitaria", Dipartimento di Scienze politiche, Università "La Sapienza" di Roma;

2012 Docente del Master in "Procurement Management", Facoltà di Economia, Università di Roma "Tor Vergata";

2008-10 Componente del Coordinamento Tecnico Interregionale - Area Affari Finanziari, istituita presso la Conferenza delle Regioni;

- 2009-10 Membro del Comitato Guida per l'Accordo di Collaborazione CONSIP, REGIONE LAZIO e MEF sui temi della centralizzazione degli acquisti di beni e servizi sanitari e non sanitari, e-procurement e pagamenti centralizzati;
- 2008-10 Membro della Delegazione Regionale, in qualità di Direttore della Direzione economia e finanza della Regione Lazio, al Tavolo di verifica del piano di rientro dai disavanzi e di individuazione degli interventi per il perseguimento dell'equilibrio economico ai sensi dell'art. 1, comma 180, della legge 30/12/2004 n. 311;
- 2008-10 Componente del Comitato straordinario sul credito alle Piccole e Medie Imprese (PMI) DGR n. 844/2008, Regione Lazio;
- 2008-10 Componente del Nucleo di valutazione regionale di cui alla legge regionale n. 2 del 1985 sul capitale di rischio;
- 2005 e 2008 Docente di Master universitari in "Economia e finanza della piccola e media impresa" e in "Economia e banking per la piccola e media impresa". Facoltà di Economia, Università di Cassino;
- 2002-04 Incarico di ricerca biennale presso Istituto di studi socio-economici sull'innovazione e le politiche della ricerca (ISPRI) del CNR, Roma, sull'impatto del cambiamento tecnologico sulla crescita economica;
- 2003 Docente del Master in "Economia e Gestione dell'internazionalizzazione", Facoltà di Economia, Università di Urbino;
- 2002 Docente del Master "Nuovi occupati e tutor d'impresa"; oggetto della docenza le politiche e gli strumenti dell'innovazione, Tecnomarche, Parco Scientifico e Tecnologico delle Marche, Ascoli Piceno;
- 2002 Docente del Master "Ricerca e innovazione in impresa", oggetto della docenza il cambiamento tecnologico e l'occupazione, Confindustria, Roma;
- 2002-04 Ricercatore e relatore presso la Commissione Europea DG Research, del progetto di ricerca europeo "The Structure of Innovation and Economic Performance Indicators (SIEPI)";
- 2002-04 Ricercatore nel progetto di ricerca della Commissione Europea DG Research, "The Region Impact of information Society on Employment and Integration (RISESI)";
- 2001-03 Ricercatore nel progetto di ricerca della Commissione Europea DG "Employment, Stock and Trends in The European Professions (STEP)", per lo sviluppo di un modello macro-econometrico del mercato del lavoro a livello settoriale.

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI, ARTICOLI E RELAZIONI TECNICHE

2015 "Il contributo di Agenas alla revisione della spesa sanitaria" (in collaborazione con M. Braga, S. Gioia, V. Lista e G: Siccardi); Monitor, n.37, 2015, Trimestrale dell'Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali;

2014 "Le dimensioni strutturali del disavanzo sanitario regionale del Lazio: un'analisi dei bilanci consolidati del SSR del Lazio dal 2006 al 2013". Relazione tecnica:

2012 "Taranto non ripeta gli errori di Bagnoli", pubblicato sul quotidiano nazionale La Repubblica;

2012 "I vincoli di bilancio della sanità alla luce del processo federalista in corso nel Paese: il caso Lazio", Rivista di Politica Economica, I-III 2012;

2011 "Il bluff dei ticket sanitari. Il pubblico costa più dei privati", pubblicato sul quotidiano nazionale Terra;

2011 "Uscire dalla crisi è possibile?", pubblicato sul quotidiano Nuovo Paese Sera;

2011 "Una vera autonomia finanziaria per le Regioni?, Dossier di ricerca pubblicato nella collana di studi di Politiche pubbliche, gestione, controllo; Istituto Max Weber, Roma;

2010 "La Regione Lazio e i suoi derivati". Regione Lazio;

2010 "Verso una vera autonomia finanziaria delle Regioni. Abbiamo già l'accordo con il sistema Finanziario?", Atti del Convegno ISSIRFA CNR, Palazzo San Macuto, Roma;

2007 "Innovation and Employment in Europe. A Sectorial prospective", in F. Malerba e U. Cantener (eds), Innovation, industrial dynamics and structural transformation, Springer, New York;

2006 Rapporto sulla società e sull'economia del Lazio; Regione Lazio;

2005 "Innovation and Employment: a sectorial analysis", relazione presentata all'International Schumpeter Society Conference "Innovation, Industrial Dynamics and Structural Transformation: Schumpeter Legacies", Università Bocconi, Milano 9-12 giugno 2004;

2003 "Information and Communication Technologies in Restructuring: the Regional Dimension e The economic dimension of Information and Communication Technologies, Employment and Social Integration", Information Society Technology Programme dell'Unione Europea;

2002 "La crisi Fiat. Strategie d'impresa e politiche industriali" (in collaborazione con D. Castellani e G. Ferrero); Economia e Politica Industriale, n. 116, 2002.

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, anche per quanto attiene l'elenco dei titoli e delle pubblicazioni, le dichiarazioni di cui al presente curriculum vitae, sono da considerare come rese a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia. Dichiara, altresì, di essere informato che, ai sensi di legge, i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

