



# BILANCIO D'ESERCIZIO 2020



REGIONE  
LAZIO

# LAZIO INNOVA S.p.A.

società soggetta a direzione e coordinamento della Regione Lazio  
sede legale via Marco Aurelio, 26/a - 00184 Roma  
capitale sociale euro 48.927.354,56 i.v.  
Registro imprese di Roma p.iva e cod.fis. 05950941004  
Repertorio Economico Amministrativo di Roma n. 31761  
Codice ABI 324483

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

	in carica dal 06 luglio 2020	in carica fino al 05 luglio 2020	in carica fino al 04 febbraio 2020
Presidente	Nicola TASCO	Nicola TASCO	Andrea CIAMPALINI
Consigliere	Carmela D'AMATO	Silvia CIUCCIOVINO	Silvia CIUCCIOVINO
Consigliere	Lorenzo TAGLIAVANTI	Lorenzo TAGLIAVANTI	Lorenzo TAGLIAVANTI

## COLLEGIO SINDACALE

	in carica dal 30 luglio 2020	in carica fino al 29 luglio 2020
Presidente	Marco CARLIZZI	Rossana TIRONE
Sindaco effettivo	Patrizia DE LUCA	Caterina RINALDI
Sindaco effettivo	Flavio CONTI	Marco CARLIZZI

## DIRETTORE GENERALE

Andrea CIAMPALINI

## SOCIETÀ DI REVISIONE

EY S.p.A.



# INDICE

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

<b>1. PREMESSA</b> .....	9
<b>2. LE ATTIVITÀ DEL 2020</b> .....	12
<b>2.1 IL QUADRO COMPLESSIVO</b> .....	12
<b>2.2 L'ASSISTENZA TECNICA</b> .....	21
<b>2.3 I SERVIZI FINANZIARI</b> .....	48
<b>2.4 I SERVIZI ALLE IMPRESE 2IT: INNOVAZIONE,     INTERNAZIONALIZZAZIONE E TERRITORIO</b> .....	71
<b>2.5 LA COMUNICAZIONE DI POLITICHE PUBBLICHE</b> .....	96
<b>3. ALTRE INFORMAZIONI</b> .....	104
<b>3.1 RICAVI</b> .....	104
<b>3.2 RELAZIONI CON IL PERSONALE</b> .....	104
<b>3.3 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO     LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</b> .....	106
<b>3.4 AZIONI PROPRIE</b> .....	106
<b>3.5 ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO</b> .....	106
<b>3.6 ANALISI DI BILANCIO DELIBERAZIONE     29 MARZO 2019, N. 161 DELLA GIUNTA REGIONALE</b> .....	107

## SCHEMI DI BILANCIO

<b>STATO PATRIMONIALE</b> .....	111
<b>CONTO ECONOMICO</b> .....	116

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b> .....	119
-------------------------------------	-----

## NOTA INTEGRATIVA

<b>1. CRITERI GENERALI DI REDAZIONE</b> .....	123
<b>2. CRITERI DI VALUTAZIONE</b> .....	125
<b>3. INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE</b> .....	134
<b>4. INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO</b> .....	156
<b>5. ALTRE INFORMAZIONI</b> .....	163
<i>ALL. TABELLA 1</i> .....	170
<i>ALL. TABELLA 2</i> .....	180

<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE</b> .....	195
---	-----

<b>RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE</b> .....	198
---	-----

RELAZIONE  
SULLA  
GESTIONE  
ESERCIZIO  
2020





# INDICE

<b>1. PREMESSA</b> .....	9
<b>2. LE ATTIVITÀ DEL 2020</b> .....	12
<b>2.1 IL QUADRO COMPLESSIVO</b> .....	12
<b>2.1.1 LA REALIZZAZIONE DEL PIANO ANNUALE 2020 E DEL PIANO INDUSTRIALE 2019-2021</b> .....	13
<b>2.1.2 IL SUPPORTO AGLI INTERVENTI DELLA REGIONE LAZIO IN CONTRASTO ALL'EMERGENZA COVID-19</b> .....	14
<b>2.1.3 LE EROGAZIONI EFFETTUATE E LA CERTIFICAZIONE DELLA SPESA POR FESR</b> .....	15
<b>2.1.4 DIGITALIZZAZIONE</b> .....	18
<b>2.2 L'ASSISTENZA TECNICA</b> .....	21
<b>2.2.1 ASSISTENZA TECNICA ALL'AUTORITÀ DI GESTIONE POR FESR 2014-2020</b> .....	21
<b>2.2.2 ASSISTENZA TECNICA CABINA DI REGIA E AREA RAPPORTI ISTITUZIONALI E CONFERENZA REGIONI</b> .....	32
<b>2.2.3 ASSISTENZA TECNICA ALLE DIREZIONI REGIONALI</b> .....	36
<b>2.2.4 ASSISTENZA TECNICA ALLA PROGETTAZIONE</b> .....	46
<b>2.3 I SERVIZI FINANZIARI</b> .....	48
<b>2.3.1 SOVVENZIONI E CONTRIBUTI</b> .....	48
<b>2.3.1.1 CONTRIBUTI E FINANZIAMENTI POR FESR 2014-2020</b> .....	50
<b>2.3.1.2 LEGGI REGIONALI E ACCORDI DI PROGRAMMA QUADRO</b> .....	55
<b>2.3.2 CREDITO, GARANZIE E CAPITALE DI RISCHIO</b> .....	59
<b>2.3.2.1 FARE CREDITO</b> .....	60
<b>2.3.2.2 IL FONDO WBO</b> .....	63
<b>2.3.2.3 FONDO FUTURO E MICROFINANZA</b> .....	63
<b>2.3.2.4 LA GESTIONE DELLE GARANZIE E DEGLI STRUMENTI NON PIÙ OPERATIVI</b> .....	65
<b>2.3.2.5 FARE VENTURE E CAPITALE DI RISCHIO</b> .....	67
<b>2.3.2.6 LA GESTIONE DEI FONDI DI VENTURE CAPITAL DEI CICLI PRECEDENTI</b> .....	69
<b>2.4 I SERVIZI ALLE IMPRESE 2IT: INNOVAZIONE, INTERNAZIONALIZZAZIONE E TERRITORIO</b> .....	71
<b>2.4.1 SPAZI ATTIVI, IMPRESA E INNOVAZIONE</b> .....	71
<b>2.4.2 INTERNAZIONALIZZAZIONE</b> .....	81
<b>2.4.3 DT, CLUSTER E SMART SPECIALISATION</b> .....	88
<b>2.5 LA COMUNICAZIONE DI POLITICHE PUBBLICHE</b> .....	96
<b>3. ALTRE INFORMAZIONI</b> .....	104
<b>3.1 RICAVI</b> .....	104
<b>3.2 RELAZIONI CON IL PERSONALE</b> .....	104
<b>3.3 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</b> .....	106
<b>3.4 AZIONI PROPRIE</b> .....	106
<b>3.5 ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO</b> .....	106
<b>3.6 ANALISI DI BILANCIO DELIBERAZIONE 29 MARZO 2019, N. 161 DELLA GIUNTA REGIONALE</b> .....	107

Signori Azionisti,

la *Relazione sulla Gestione di Esercizio* presenta l'insieme delle attività svolte da Lazio Innova nel corso del 2020 in ottemperanza agli obiettivi statutari dell'Azienda, alle indicazioni contenute nel *Piano annuale delle attività 2020* e agli indirizzi formulati dalla Giunta e dal Consiglio regionale.

L'esercizio è stato caratterizzato dallo scoppio della pandemia da Covid-19 che ha avuto un impatto estremamente rilevante per il tessuto economico e sociale, tanto a livello nazionale che a livello territoriale, modificando in parte le linee di attività previste dal Piano 2020, integrate da ulteriori attività messe in campo per tenere conto del nuovo scenario e per supportare la Regione Lazio nelle politiche di risposta alla crisi economica.

A fronte delle misure di mitigazione adottate sia a livello nazionale che regionale e grazie all'impegno di tutto il personale, l'adozione delle forme di lavoro agile ha permesso a Lazio Innova di garantire il proseguimento - e in molti casi l'accelerazione - di tutte le attività. Durante il periodo di lockdown nazionale, tale modalità è stata estesa all'intera platea dei dipendenti, mentre, con la fine dello stesso, è cominciato un parziale rientro del personale in presenza, seguendo sempre il rigoroso rispetto dei protocolli di sicurezza. La rimodulazione delle attività da remoto è stata possibile grazie anche alla digitalizzazione delle procedure e all'ampia distribuzione di pc portatili, tutti connessi alla rete aziendale in piena sicurezza. È utile inoltre evidenziare come, durante il lockdown, Lazio Innova abbia garantito il pagamento delle fatture ai propri fornitori (senza annullare alcun ordine di fornitura e rinegoziando, quando necessario, le condizioni di consegna di beni e servizi), perfezionando allo stesso tempo le procedure di gara già avviate.

Gli impegni aggiuntivi profusi per dare attuazione alle nuove indicazioni programmatiche ed emergenziali della Regione Lazio non hanno comunque fatto perdere di vista l'obiettivo di garantire il completamento delle misure avviate negli esercizi precedenti, con particolare attenzione all'avvio del prossimo ciclo di programmazione 2021-2027, che diverrà, senza dubbio, un elemento fondamentale nel processo di ripartenza economica del sistema produttivo regionale.

Come verrà in dettaglio presentato nelle pagine che seguono, l'esercizio 2020 ha visto alcuni rami aziendali (assistenza tecnica, servizi finanziari e contributi, servizi 2IT) collaborare per il raggiungimento di importanti risultati. Tra questi, è necessario in primo luogo ricordare il contributo fornito nell'attuazione delle misure di risposta alla crisi e quelle per il conseguimento degli obiettivi di certificazione della spesa previsti dal POR FESR 2014-2020, che vede Lazio Innova protagonista sia negli interventi a cosiddetta Gestione diretta (bandi e avvisi pubblici gestiti su risorse POR FESR), sia nella collaborazione al perseguimento di quelle misure, sempre basate sull'utilizzo delle risorse Europee, ma affidate in gestione ad altri servizi regionali, per le quali la Società presta un essenziale contributo di tipo indiretto, fornendo, ad esempio, Assistenza tecnica per l'ingegnerizzazione e la programmazione degli interventi.

Sul fronte dei servizi finanziari il 2020 è stato caratterizzato dal raggiungimento degli obiettivi di spesa intermedi al 31/12/2020 della programmazione 2014-2020, in un contesto che ha richiesto uno sforzo diretto sia alla piena implementazione di quelle procedure volte alla riduzione dei tempi di erogazione e di assistenza e tutoraggio ai beneficiari avviate negli anni precedenti sia alla ricezione delle esigenze dei beneficiari fortemente limitati dalle restrizioni connesse alla pandemia Covid-19.

Un contributo essenziale alla semplificazione delle procedure è stato fornito dal continuo miglioramento della piattaforma GeCoWEB e dal suo ulteriore sviluppo verso la nuova piattaforma GeCoWEB Plus. Nel 2020 il sistema ha garantito la gestione di 22 avvisi, raccogliendo oltre 1.700 domande di accesso al contributo; circa 2.300 le nuove utenze registrate, portando così a oltre 18.000 gli iscritti alla piattaforma tra imprese, enti e altri soggetti.

Per quanto riguarda la gestione degli strumenti finanziari voluta dalla Regione Lazio per ridurre i costi, articolare l'offerta, incrementare l'efficacia degli interventi e il volume delle risorse distribuite, nel 2020 è proseguita l'attuazione di tale politica attraverso i due canali FARE Venture e FARE Credito: nel contesto dell'operatività di quest'ultimo strumento, nei primi mesi dell'anno, la Regione Lazio ha inteso promuovere delle misure a sostegno del sistema produttivo del Lazio per fronteggiare l'impatto della pandemia, fra cui un importante intervento a sostegno delle esigenze di liquidità delle imprese maggiormente danneggiate: a tal fine è stato definito un accordo trilaterale fra Regione Lazio, Lazio Innova e Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. con il quale quest'ultima ha cofinanziato il Fondo di Fondi mediante una linea di finanziamento per un importo massimo di 255 milioni di Euro, a fronte di un cofinanziamento regionale di 120 milioni di Euro, per i due terzi circa a valere su risorse POR FESR, assicurando all'intervento una copertura finanziaria complessiva di 375 milioni di Euro.

Passando alle attività realizzate dalla Rete Spazio Attivo nel corso del 2020, queste sono state fortemente condizionate dall'emergenza Covid-19: con la chiusura degli uffici (dieci le sedi sul territorio: Bracciano, Civitavecchia, Colleferro, Ferentino, Latina, Rieti, Roma Casilina, Roma Tecnopolo, Viterbo e Zagarolo) e la conseguente riduzione dell'accesso fisico da parte dell'utenza, dopo un breve periodo di assestamento e riorganizzazione, gran parte dei servizi sono migrati in digitale, garantendo ugualmente un adeguato livello di risposta alle esigenze di imprese e territori. Senza dimenticare, chiaramente, i servizi aggiuntivi in risposta all'emergenza Covid: dalla mappatura delle imprese del food per la consegna a domicilio dei propri prodotti alle competenze, ai servizi digitali messi a disposizione dalle imprese incubate e associate alla Rete Spazio Attivo.

Integrano il quadro delle iniziative, la collaborazione fornita per il perseguimento di specifici programmi regionali per l'assegnazione di contributi finanziari a imprese e liberi professionisti (Reindustrializzazione, Lazio International, Lazio Cinema International, Digital Impresa Lazio, Startup Lazio, ecc.); l'implementazione delle misure per la ripresa economica delle aziende presenti nelle aree colpite dal terremoto del 2016; la realizzazione di un modello di comunicazione delle politiche pubbliche sempre più orientato verso una circolarità delle informazioni e un coinvolgimento diretto dei potenziali beneficiari; il forte impulso all'analisi del tessuto produttivo regionale e alle dinamiche in atto, particolarmente rilevante in periodi di profonda crisi socio-economica, con la predisposizione di report sui principali settori dell'economia regionale, sulla innovazione nelle PMI, sui trend strategici nell'ambito dell'internazionalizzazione, sullo sviluppo di nuove tecnologie e le attività connesse.

Non vanno dimenticati, infine, sul fronte delle attività a supporto dell'internazionalizzazione del sistema produttivo e delle azioni dirette ai Distretti Tecnologici Regionali, i notevoli sforzi per definire nuove modalità di coinvolgimento di imprese, startup e stakeholder dell'innovazione attraverso nuovi "strumenti digitali" (creazione di gruppi LinkedIn per ogni Distretto Tecnologico Regionale - DTA, DTB e DTC - e per il settore dell'Economia del Mare e realizzazione di "incontri virtuali" finalizzati al confronto e avvicinamento tra PMI, startup innovative, grandi imprese, Organismi di Ricerca e investitori).

Guardando, in conclusione, a questo anno appena trascorso, alla sua estrema complessità e alle nuove sfide che Lazio Innova ha dovuto fronteggiare, non posso non sottolineare la grande flessibilità che è stata richiesta a tutta la nostra Società e la positiva e pronta risposta che ne è seguita.

Non è stato semplice riadattare molte consuetudini operative e trasferirle in poco tempo dal fisico al digitale; così come non è stato semplice tenere vive le nostre relazioni con il mondo produttivo e le sue imprese, cercando di confermare e, anzi, di rafforzare la capacità di traduzione e di trasmissione delle policy regionali verso il territorio. Credo che abbiamo assolto bene a questi nuovi compiti: oggi Lazio Innova è più consapevole del proprio ruolo, della sua capacità trasversale di rispondere alle esigenze delle singole famiglie (si pensi al Fondo Microcredito "Adozioni") tanto quanto della sua capacità di offrire servizi reali o finanziari alle imprese più strutturate che dialogano con il mondo della ricerca (i tanti avvisi della "Reindustrializzazione"); del saper fornire un supporto alla nascita delle startup innovative (dall'incubazione al sostegno finanziario attraverso il bando "Pre-seed"), accompagnandole e sostenendole nelle fasi successive di espansione con soluzioni finanziarie dedicate (come FareVenture), senza però trascurare le esigenze delle tante realtà imprenditoriali più mature, che continuano ad avere un ruolo centrale nella crescita del nostro sistema produttivo e che necessitano di un sostegno verso la digitalizzazione dei processi aziendali e l'ammodernamento tecnologico (si guardi, ad esempio, a Digital Impresa Lazio). Un sostegno totale al mondo dell'impresa che nei prossimi anni, sicuramente molto complessi ma sfidanti, dovremo essere in grado di arricchire e rimodulare per continuare a giocare un ruolo attivo nel rafforzamento dell'economia regionale.

Signori Azionisti, la *Relazione sulla Gestione dell'Esercizio 2020* offre un quadro completo delle attività della Società, dimostrando come questa sia in grado di corrispondere alle crescenti e diversificate esigenze delle imprese, operando anche in condizioni emergenziali ma sempre in piena coerenza con la programmazione unitaria 2014-2020 approvata dalla Giunta e dal Consiglio regionale.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Avv. Nicola Tasco



# LE ATTIVITÀ DEL

## 2020

### 2.1

## Il quadro complessivo

Le difficoltà socioeconomiche determinate dall'emergenza Covid-19, come noto, hanno imposto a tutte le amministrazioni pubbliche e alle società partecipate di **rimodulare parte delle proprie modalità operative e delle strategie di medio periodo** al fine di veicolare le risorse disponibili per sostenere il tessuto produttivo e la coesione sociale dei territori.

Nel corso del 2020 Lazio Innova ha collaborato alla definizione e gestione delle misure assunte dalla Regione Lazio in risposta alla crisi, proseguendo al contempo - anche grazie ad un **tempestivo adattamento organizzativo aziendale e al flessibile ricorso al "lavoro agile"** - le iniziative già in essere al momento dello scoppio della pandemia, di cui si dà ampio riscontro nelle pagine che seguono nella presente *Relazione*.

La Società ha quindi supportato la Regione nelle diverse attività di programmazione finalizzate a **conciliare gli interventi di breve termine di risposta alla crisi di Covid-19 con le strategie di più lungo periodo** da realizzare attraverso la **rimodulazione del POR FESR 2014-2020** e la **predisposizione del nuovo ciclo 2021-2027**.

L'insieme delle iniziative poste in essere ha permesso di conseguire i risultati previsti in termini di **sostegno alle imprese del Lazio**, come dimostrato da tre elementi, in particolare:

- la **certificazione** della spesa del PO;
- la **crescita del volume delle erogazioni** effettuate sui fondi Europei;
- l'**incremento complessivo delle agevolazioni** concesse su tutti i programmi in gestione (a valere su fondi regionali ed Europei).

In tema di evidenze strategiche, va ricordato anche l'utile contributo, tecnico ed organizzativo, fornito dalla Società alla Regione Lazio per l'attivazione dei Tavoli tematici del progetto **Lazio Lab**, oltre che per l'elaborazione della **Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile (SRSvS)**, al fine di inquadrare la stessa strategia - in un processo di stretta interdipendenza - con gli obiettivi di lungo periodo **dell'Agenda 2030**, con quelli Europei e nazionali per la transizione alla sostenibilità, nonché naturalmente con quelli regionali, come evidenziato nel documento **"Un nuovo orizzonte di progresso socio economico - Linee d'indirizzo per lo sviluppo sostenibile e la riduzione delle disuguaglianze: politiche pubbliche regionali 2021-2027"** (DGR n. 13 del 22 dicembre 2020).

## 2.1.1 La realizzazione del Piano annuale 2020 e del Piano industriale 2019-2021

Il perseguimento delle iniziative dedicate all'emergenza Covid è stato **conciliato - gestendo ove possibile le intervenute limitazioni - con la prosecuzione delle attività già programmate** nell'ambito del *Piano industriale triennale 2019-2021* e del *Piano delle attività 2020*, declinate in particolare nei seguenti **12 obiettivi strategici**:

- 1. Potenziare l'attività di analisi dell'economia regionale** e di definizione di strumenti di intervento pubblico a favore delle imprese e dell'ecosistema produttivo anche in collaborazione con operatori regionali, nazionali ed Europei.
- 2. Migliorare l'efficienza nella gestione delle misure agevolative**, dal lato delle procedure, delle tempistiche, della semplificazione e della trasparenza.
- 3. Potenziare il rapporto con il territorio**, facendo crescere gli Spazi Attivi quali luoghi di contatto della Regione con il tessuto imprenditoriale, di assistenza, orientamento e tutoraggio, di accompagnamento alla digitalizzazione delle imprese.
- 4. Sostenere le vocazioni produttive del territorio laziale**, con riferimento ai profili dell'innovazione e dell'internazionalizzazione, favorendo processi di aggregazione tra imprese e facilitandone il riposizionamento competitivo.
- 5. Assicurare assistenza** ai dipendenti di aziende in procedura concorsuale del territorio laziale ai fini dell'acquisizione della stessa da parte dei lavoratori.
- 6. Promuovere la cultura d'impresa all'interno delle scuole e delle università del Lazio**, anche in collaborazione con gli ordini professionali, contribuendo alla creazione di un ecosistema dell'innovazione.
- 7. Sostenere le azioni di trasferimento tecnologico** dal settore universitario verso quello imprenditoriale, favorendo, in quest'ambito, la creazione di nuova impresa innovativa.
- 8. Coadiuvare la Regione nell'attività di ricostruzione successiva al terremoto**, con azioni di incentivazione e assistenza alle imprese o di carattere strategico per il futuro dell'area interessata.
- 9. Assistere la Regione nelle attività relative alla programmazione Europea 2014-2020 e nel ciclo 2021-2027**, nonché assistere la Regione nell'attività di programmazione, semplificazione, attuazione degli interventi per le PMI.
- 10. Completare il piano di interventi avviato sulla formazione interna** e per la crescita professionale del personale, nonché sulla digitalizzazione delle procedure, in attuazione della mission aziendale.
- 11. Favorire l'attrazione di investimenti nel territorio regionale**, anche con programmi ed iniziative sviluppati con gli operatori del settore e in collaborazione con Italian Trade & Investment Agency.
- 12. Sviluppare il portale GeCoWEB.**

Tutte le attività realizzate da Lazio Innova nel 2020 in attuazione delle misure programmate, rispondono coerentemente - in modo diretto o trasversale - ai suddetti obiettivi strategici e vengono **declinate dettagliatamente nei paragrafi che seguono**. Questi ultimi sono strutturati a partire dall'articolazione del modello di business aziendale, suddiviso in:

- **Assistenza tecnica** alla Regione Lazio e all'Autorità di gestione del POR FESR nella programmazione e attuazione delle politiche per il territorio e ingegnerizzazione degli strumenti. Le attività rispondono agli **obiettivi strategici n. 1, n. 2, n. 8 e n.9** e sono riportate nel **paragrafo 2.2**.

- **Servizi finanziari**, nella diversa forma di contributi a fondo perduto, prestiti, rilascio di garanzie, contributi in conto interessi e investimenti nel capitale di rischio. Le attività rispondono agli **obiettivi strategici n. 2, n. 5, n. 8 e n. 9** e sono riportate nel **paragrafo 2.3.**
- **I servizi 2IT (Internazionalizzazione, Innovazione e Territorio)** finalizzati a favorire il riposizionamento competitivo delle imprese tramite il sostegno alle aziende attive nei settori più tradizionali e la diffusione di buone pratiche per l'internazionalizzazione e l'innovazione, attraverso programmi di animazione sul territorio, di incubazione, anche in riferimento al mondo delle startup innovative. Le attività rispondono agli **obiettivi strategici n. 3, n. 4, n. 6, n. 7 e n. 11** e sono riportate nel **paragrafo 2.4.**

Il **paragrafo 2.5** è altresì dedicato alla descrizione delle attività di **comunicazione di politiche pubbliche** realizzate nel 2020, mentre nei **paragrafi 2.1.2, 2.1.3 e 2.1.4**, vengono riportate le attività realizzate nel corso dell'esercizio in relazione a, rispettivamente, le **operazioni a supporto della Regione Lazio effettuate in contrasto all'emergenza Covid-19**, le evidenze sulle **erogazioni e le certificazioni della spesa POR**, le azioni sviluppate dalla Società per l'implementazione del programma **"Lazio Innova Digitale"**, che unitamente alle azioni relative al **Personale** di cui al **paragrafo 3.2** contribuiscono agli **obiettivi strategici n. 10 e n. 12.**

## 2.1.2 Il supporto agli interventi della Regione Lazio in contrasto all'emergenza Covid-19

Nei primi mesi del 2020, a seguito dell'emergenza epidemiologica e alla conseguente chiusura di gran parte delle attività economiche, per sostenere il sistema economico territoriale la Giunta regionale ha deliberato una **"Moratoria Regionale Straordinaria"** (D.G.R. del 24 marzo 2020 n. 124, successivamente modificata con la D.G.R. del 21 aprile 2020 n. 199).

Tale intervento ha avuto effetti sulla gestione delle misure agevolative gestite da Lazio Innova, **prorogando i termini previsti per la presentazione delle domande** a valere su diversi avvisi pubblici e **sospendendo i termini previsti nell'ambito dei procedimenti** per la concessione di sovvenzioni.

La Regione ha contestualmente promosso **misure a sostegno delle esigenze di liquidità delle imprese danneggiate dalla situazione emergenziale**, per cui a partire dal mese di marzo 2020, Lazio Innova ha supportato la Regione nell'attuazione delle suddette misure.

Nell'ambito della **rimodulazione del POR FESR 2014-2020** e del varo del **piano "Pronto Cassa"**, particolare rilevanza ha assunto la programmazione e gestione della nuova sezione dedicata all'emergenza Covid del **Fondo Rotativo di Piccolo Credito** - nel contesto del Fondo di Fondi FARE Lazio, linea FARE Credito - con cui la Regione ha potuto erogare un credito agevolato di 10.000 Euro a **36.378 imprese** per complessivi **363,78 milioni di Euro.**

Si segnala in proposito l'**accordo trilaterale fra Regione Lazio, Lazio Innova e Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.** con il quale quest'ultima ha cofinanziato il Fondo di Fondi FARE Lazio mediante una linea di finanziamento per un importo massimo di 255 milioni di Euro, a fronte di un cofinanziamento regionale di 120 milioni di Euro, per i due terzi circa a valere su risorse POR FESR, assicurando all'intervento una copertura finanziaria complessiva di **375 milioni di Euro.**

Parallelamente, è stato predisposto il bando **“Emergenza Coronavirus e oltre”**, finanziato con 3 milioni di Euro e finalizzato alla realizzazione di progetti di contrasto al Covid-19 tramite l'utilizzo delle nuove tecnologie. Il bando a sportello, pubblicato nel settembre 2020, ha registrato **39 domande** pervenute per **circa 10 milioni di contributi richiesti**.

A ciò si aggiungono le azioni poste in essere dalla Società al fine di **accelerare le erogazioni a valere sui bandi già espletati al momento dello scoppio dell'emergenza sanitaria**, con l'attuazione di specifiche misure di semplificazione sia nella fase delle istruttorie sia in quelle di rendicontazione delle spese dei beneficiari, con la prosecuzione **in modalità telematica** degli incontri di accompagnamento e **tutoraggio per i beneficiari**, le attività di valutazione dei progetti, quelle di rendicontazione e liquidazione dei contributi.

## 2.1.3 Le erogazioni effettuate e la certificazione della spesa POR FESR

Il contributo di Lazio Innova al conseguimento degli obiettivi di spesa regionali – che significa, concretamente, maggiori risorse a disposizione di imprese e cittadini – **è stato realizzato attraverso la Gestione Diretta** (le attività assegnate alla Società in qualità di Organismo Intermedio e di Gestore del Fondo di Fondi) e tramite la **Gestione Indiretta** (Assistenza Tecnica all'Autorità di Gestione e all'Autorità di Certificazione, attività di comunicazione del POR FESR e dei Fondi SIE e quelle volte a fornire supporto agli uffici regionali preposti all'attuazione del PO).

Con specifico riferimento **all'Asse 1 e all'Asse 3**, sui quali si concretizza la **Gestione Diretta**, i dati estratti dal sistema GIP (SIRIPA – ISED) **al 31 dicembre 2020 evidenziano un valore totale di spesa certificata prodotta da Lazio Innova pari a 227,1 milioni di Euro** (cfr. Tabella 1).

Considerando inoltre che il valore del target al 31 dicembre 2020 (N+3) era fissato per tutto il PO in 306,6 milioni di Euro, **le attività dirette (sovvenzioni e strumenti finanziari) di Lazio Innova hanno contribuito per circa il 74% al totale della spesa minima da certificare per tutto il PO**.

**TABELLA 1. SINTESI DEL CONTRIBUTO DI LAZIO INNOVA AGLI OBIETTIVI DI CERTIFICAZIONE DELLA SPESA DEL PO 2014-2020 AL 31 DICEMBRE 2020**

ASSE	PIANO FINANZIARIO	RISORSE DESTINATE	CONTRIBUTO RIDETERMINATO	SPESA CERTIFICATA AL 31/12/2020
<b>ASSE 1</b>	<b>296.200.000</b>	<b>161.689.713</b>	<b>129.242.087</b>	<b>52.673.186</b>
Sovvenzioni		149.689.713	117.242.087	49.673.186
Fondo dei Fondi		12.000.000	12.000.000	3.000.000
<b>ASSE 3</b>	<b>276.400.000</b>	<b>293.133.104</b>	<b>258.193.128</b>	<b>174.789.158</b>
Sovvenzioni		111.018.434	76.078.457	21.774.487
Fondo dei Fondi		182.114.670	182.114.671	153.014.671
<b>TOTALE</b>	<b>572.600.000</b>	<b>454.822.817</b>	<b>387.435.215</b>	<b>227.462.344</b>

Fonte: elaborazione Lazio Innova su dati SI regionale GIP

Per comprendere il significato di queste cifre rispetto alla complessiva strategia di intervento della Regione Lazio sul territorio, è utile ricordare che nell'ambito delle attività di **Gestione Diretta** di Lazio Innova rientrano gli strumenti finanziari attivati nell'ambito del Fondo dei Fondi (suddiviso nelle due sezioni di *FARE Credito* e *FARE Venture*), sostenuto prevalentemente dall'Asse 3 insieme a una parte degli Avvisi per il riposizionamento competitivo delle imprese, per l'internazionalizzazione, l'innovazione e la digitalizzazione delle imprese.

Con riferimento all'Asse 1, caratterizzato da una netta prevalenza delle risorse destinate a sovvenzioni e contributi (149,7 milioni di Euro), la maggior parte delle procedure di selezione gestite ricade nell'ambito della *Call for Proposal* per il riposizionamento competitivo del sistema produttivo e nel sostegno ai progetti di ricerca, sviluppo e trasferimento tecnologico. La tabella 2 presenta il **riassunto delle erogazioni effettuate nel 2020 per le diverse attività a Gestione diretta** a valere sul PO, con la sola esclusione delle attività di FARE Venture.

**Nel complesso, sono stati erogati oltre 140 milioni di Euro, con una crescita di 69 milioni rispetto ai risultati dell'esercizio 2019, in gran parte riconducibile al Fondo Rotativo per il Piccolo Credito (FRPC) legato all'emergenza epidemiologica.**

**TABELLA 2. EROGAZIONI EFFETTUATE DA LAZIO INNOVA SU MISURE A VALERE SUL POR-FESR 2014-2020. ANNO 2020**

DESCRIZIONE	2020
Attrazione produzioni cinematografiche e sostegno delle PMI che operano direttamente nel settore	7.145,68
Voucher di garanzia (contributi a fondo perduto)	426.677,81
Avviso Mobilità Sostenibile e Intelligente	192.802,92
Avviso Life 2020	3.585.848,92
Avviso Pubblico KETs - tecnologie abilitanti	3.355.116,91
Avviso Pubblico Aerospazio e Sicurezza	1.035.119,22
Avviso Lazio Cinema International	856.598,58
Avviso Bioedilizia e Smart Building	726.759,82
Contributi per il sostegno dei processi di internazionalizzazione delle PMI del Lazio	311.954,57
Progetti Strutturati di Promozione dell'Export (PROSPEX)	138.638,00
Avviso Pubblico PRE-SEED	1.767.876,18
Innovazione: Sostantivo Femminile 2017	12.997,97
Avviso Creatività 2020	942.787,63
Lazio Cinema International 2017	1.075.161,40
Avviso Pubblico Beni Culturali e Turismo	4.710.334,88
Avviso Pubblico Circular Economy e Energia	1.202.969,14
Avviso Pubblico Internazionalizzazione PMI Anno 2018	1.311.541,56
Avviso Lazio Cinema 2018	2.177.267,75
Avviso Pubblico 'Infrastrutture Aperte per la Ricerca' (Determinazione n. G11949 del 4/9/2017) - L.R. n. 13/2008	1.308.372,62
Avviso DIGITAL IMPRESA LAZIO	1.305.299,60
Voucher internazionalizzazione	58.494,35
Innovazione: Sostantivo Femminile 2019	122.101,66
Avviso Pubblico 'Progetti di Innovazione Digitale'	448.150,53
Fondo Rotativo per il Piccolo Credito (FRPC) - Sezioni I, II, III e IV	26.012.967,25
Fondo di riassicurazione (FdR)	152.368,00
INNOVA Venture	285.000,00
Lazio Venture - Veicoli cofinanziati - Invito pubblico a presentare proposte in veicoli vigilati	6.024.718,91
Fondo Rotativo per il Piccolo Credito (FRPC) - Sezione V Interventi a sostegno dell'emergenza epidemiologica Covid-19	81.243.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>140.798.071,86</b>

Fonte: elaborazione Lazio Innova su dati SI regionale GIP

È importante, infine, rilevare come l'Assistenza Tecnica fornita da Lazio Innova concorra agli obiettivi di spesa del PO, svolgendo, oltre quanto già specificato, **l'attività di monitoraggio dell'intero Programma** – che prevede il sostegno tecnico ai flussi informativi tra i sistemi regionali, nazionali e comunitari – e **supportando l'Autorità di Certificazione e l'intero processo di validazione e trasmissione dei dati inerenti alla certificazione della spesa.**

La crescita delle erogazioni sulle misure del POR FESR **rappresenta solo una parte**, per quanto estremamente rilevante e significativa, delle attività aziendali che hanno visto nel 2020 un **incremento delle agevolazioni e delle erogazioni complessivamente gestite da Lazio Innova**, considerando cioè anche la gestione degli avvisi a valere su risorse regionali e di alcune misure programmate sul FSE (nello specifico Fondo Futuro 2014-2020). Per ricostruire una fotografia generale di tali attività è possibile utilizzare i dati forniti dal **“cruscotto direzionale”**, un sistema di monitoraggio realizzato dall'Ufficio Studi di Lazio Innova in collaborazione con altre strutture aziendali. Attivato nel 2019, viene aggiornato trimestralmente e consente di ricostruire sia i valori complessivi **delle attività di incentivazione gestite per conto della Regione Lazio a partire dal 2016** (inclusi quelli che non concorrono alla certificazione della spesa sopra richiamata) sia di effettuare un confronto annuale (estrapolando tra i dati al 31 dicembre 2019 e quelli al 31 dicembre 2020), evidenziando anche la suddivisione tra risorse regionali ed Europee e gli effetti per i beneficiari.

Per quanto concerne gli strumenti in gestione alla data del **31 dicembre 2020**, si tratta di **82 misure agevolative** (67 per contributi, 9 per finanziamenti, 6 per Venture Capital) **per un totale di 922 milioni di Euro di risorse disponibili.** Il *cruscotto* riporta sia gli avvisi pubblicati a valere su risorse Europee (quali, ad esempio, Lazio Cinema International, Internazionalizzazione PMI, Call for Proposal per la Reindustrializzazione, Fondo rotativo per il piccolo credito), sia quelli basati sull'impiego di fondi regionali (ad esempio: Artigianato, Gruppi di ricerca, Bando Sisma, Distretto tecnologico dei beni culturali e i diversi bandi per la ricerca e il trasferimento tecnologico) sia, infine, quelli a dotazione mista come il Fondo rotativo piccolo credito legato all'emergenza Covid; completano il quadro le misure afferenti al Fondo dei Fondi nelle due sezioni di FARE Credito e FARE Venture. Nel complesso, **nel periodo 2016-2020 sono state 60.788 le domande** presentate e lavorate, **42.651 gli atti** sottoscritti, **oltre 763,6 milioni di Euro le agevolazioni concesse.** La tabella mostra, inoltre, **l'alto numero di soggetti coinvolti** (oltre 45 mila) tra PMI, Organismi di Ricerca, startup, professionisti, associazioni, enti locali, ecc.), la cui forte crescita nel 2020 è in gran parte riconducibile agli interventi emergenziali sul credito messi in campo per fronteggiare l'impatto finanziario della pandemia.

**Considerando soltanto l'esercizio 2020**, i dati forniti dal “cruscotto direzionale” evidenziano che Lazio Innova ha ricevuto **circa 48 mila domande** sugli avvisi aperti, mentre sono stati **38 mila gli atti di impegno** sottoscritti per **circa 40 mila soggetti coinvolti** e **456 milioni di Euro di agevolazioni rilasciate.** **Le erogazioni complessive del 2020 sono state pari a 447 milioni di Euro** (con una crescita di circa 270 milioni sul valore del 2019).

## 2.1.4 Digitalizzazione

La Società ha attivato nel corso dell'esercizio 2020 il programma "**Lazio Innova Digitale**", una strategia di **investimento sui sistemi informatici aziendali** finalizzata a semplificare il rapporto con i destinatari delle attività societarie (imprese, organismi di ricerca, enti pubblici, professionisti e cittadini), rafforzare la **interoperabilità** (esterna e interna), aumentare la **produttività** e sviluppare una nuova generazione di **servizi innovativi**.

Tale strategia è frutto di un insieme coordinato di **progetti già avviati negli scorsi esercizi e che hanno conosciuto una importante accelerazione a seguito della pandemia di Covid-19**.

Con il programma – di cui si prevede la piena attuazione nel 2021 – la Società intende quindi accelerare il percorso di **ristrutturazione complessiva della propria organizzazione telematica**, sviluppando un insieme di progetti il cui successo è legato a un set di obiettivi già individuato e, in parte, praticato come:

- **Empowerment:** accrescere sistematicamente la capacità delle proprie risorse umane di operare in un contesto digitale complesso;
- **Transizione digitale:** trasferire progressivamente i propri processi, produttivi e gestionali in un ambiente digitale;
- **Community:** costituire – con i propri "clienti", con gli interlocutori istituzionali e con soggetti partner di alto livello – *communities* orientate all'innovazione.

"Lazio Innova Digitale" si compone di **4 Azioni Specifiche** (AS) e di **4 Azioni Trasversali** (AT). Ciascuna azione è caratterizzata da benefici attesi identificati e declinati.

Le Azioni Trasversali (AT) sono rivolte all'introduzione di **tecnologie abilitanti**, all'**adeguamento normativo** e all'**empowerment delle risorse umane**. Nel complesso, esse configurano il passaggio di Lazio Innova a un'ambiente digitale e a strumenti di nuova generazione, rendendo possibile lo sviluppo dei progetti "verticali" che compongono le azioni specifiche. Le AT muovono, in prevalenza, da istanze di natura tecnologica, giuridico-amministrativa e di strategie di comunicazione:

- i. **evolvere verso il cloud** (migliore interoperabilità interna, maggiore potenza di calcolo, logistica semplificata);
- ii. **garantire la sicurezza informatica** (rispondere alle norme, ridurre i rischi, reagire prontamente);
- iii. **aggiornare gli applicativi di produttività personale** (potenziare le risorse e gli strumenti, rendere più agile l'organizzazione);
- iv. **un accesso unico ai servizi Lazio Innova** (valorizzare i dati, profilare la domanda, supportare la community).

Le Azioni Specifiche (AS) riguardano, invece, **filiere verticali di iniziative** e si configurano come soluzioni applicative avanzate utili a collegare l'infrastruttura digitale – oggetto delle azioni trasversali – e le attività di gestione e produzione di ciascuna unità organizzativa aziendale. Tutte le AS hanno come finalità – oltre che l'**efficientamento della produzione** delle unità organizzative direttamente interessate – il **miglioramento della interazione** tra Lazio Innova e i servizi digitali della Pubblica Amministrazione (interoperabilità esterna) e tra le diverse componenti aziendali (interoperabilità interna). Ci si riferisce in particolare a:

- i. soluzioni per la **gestione dei programmi di aiuto** (semplificare l'accesso agli aiuti, ridurre i tempi di lavorazione, connettersi con i sistemi regionali);
- ii. soluzioni per la **gestione documentale** (valorizzare il patrimonio informativo aziendale, razionalizzare i processi, garantire la privacy);
- iii. soluzioni per lo **Spazio Attivo Digitale** (sviluppare servizi innovativi, raggiungere meglio i territori e i bacini locali, promuovere la community);
- iv. soluzioni per il **controllo di gestione** (conoscere meglio i processi aziendali, semplificare gli iter autorizzativi, ampliare lo spettro delle attività di gestione digitalmente supportate).

Con particolare riferimento alla semplificazione e digitalizzazione delle procedure, nel 2020 è proseguito lo sviluppo del **Fascicolo Elettronico** (che nel 2021 entrerà pienamente a regime) per **supportare la gestione degli avvisi pubblici** (al 31 dicembre 2020 il numero di pratiche presenti nel repository del fascicolo è di 5.786, corrispondenti a 22 Avvisi). Nel corso del 2020 l'utilizzo del fascicolo è stato **esteso ad altri settori aziendali**: già pienamente operativo su procedimenti di microfinanza (Fondo Futuro), è in corso di implementazione per la sezione di Venture Capital e per quella propriamente amministrativa.

Quanto alla **piattaforma digitale GeCoWEB** – introdotta nelle passate annualità quale canale di accesso alle domande di partecipazione agli avvisi e di gestione delle richieste di erogazione dei beneficiari, sia per le procedure afferenti al POR FESR sia per quelle finanziate da risorse regionali – si è lavorato nel 2020 per garantire agli utenti piena accessibilità, trasparenza, semplificazione e standardizzazione delle procedure, favorendo anche una progressiva integrazione dei servizi con le altre piattaforme telematiche della PA.

In proposito, va evidenziato che anche nel 2020 si è confermata la tendenza alla **crescita degli utenti iscritti, dei procedimenti gestiti e delle domande presentate a sistema**. Al 31 dicembre 2020 il numero dei formulari è salito a 329 (erano 287 a fine 2019); sono state 31.862 le domande presentate su GeCoWEB (a fronte delle 20.445 del 2019), mentre il numero degli iscritti – tra imprese, enti e altri soggetti – ha raggiunto quota 23.340 (a fronte dei 20.686 dell'anno precedente). Le richieste complessive di erogazione sono state 6.811 (erano 5.238 nel 2019), di cui il 25,3% per anticipo, il 74,7% per avanzamento lavori e saldo finale (a fronte, rispettivamente, di 26% e 74%).

Sul piano dell'aggiornamento tecnologico/normativo e dell'adeguamento funzionale, in linea con le previsioni e nonostante le problematiche imposte dallo scoppio della pandemia di Covid-19, sono **cessate nel 2020 le attività di implementazione della piattaforma** che da settembre è stata affiancata da **GeCoWEB Plus** (per il 2021 è **previsto quindi un periodo di transizione nel quale la nuova piattaforma si affiancherà alla precedente – in servizio fino al completamento delle pratiche in essere – per poi sostituirla completamente**). Il numero degli utenti iscritti a GeCoWEB Plus è di 784 per 43 domande finalizzate sui due formulari attivi.

Il sistema si affida agli standard informatici più moderni e all'**adozione integrale delle linee guida AgID (Agenzia per l'Italia Digitale)** sulle applicazioni della PA, per ottenere un ulteriore miglioramento nell'interazione tra la comunità degli utenti e l'organizzazione aziendale. GeCoWEB Plus è basato sul linguaggio HTML5, il più diffuso sul web e che - dal lato dell'utente - rende **più semplice la visualizzazione delle informazioni (anche tramite tablet e smartphone)**, più rapida la navigazione e più sicura la trasmissione di dati e documenti. L'interfaccia, inoltre, è progettata per guidare l'utente nelle operazioni di input di dati e documenti, per assisterlo lungo il ciclo di vita della pratica con migliori e più puntuali informazioni e per supportare forme più dirette di tutoraggio. Infine, **la nuova versione è pensata per ottimizzare la tempistica di lavorazione delle pratiche, integrarsi con il Fascicolo Elettronico attraverso una connessione automatica, automatizzare il flusso dei dati verso la Regione.**

## 2.2

# L'Assistenza Tecnica

È compito del Servizio di Assistenza Tecnica di **Lazio Innova supportare la Regione Lazio e l'Autorità di Gestione del POR FESR** nella programmazione e attuazione delle strategie e delle politiche per il territorio attraverso l'analisi degli scenari, il contributo alla redazione dei documenti programmatici, l'attività di monitoraggio e rendicontazione della spesa, il supporto alla partecipazione a progetti Europei e ai progetti innovativi per gli Enti locali. Completano il quadro delle attività di AT il contributo all'ingegnerizzazione dei procedimenti amministrativi per la concessione di incentivi finanziari e per la fornitura di servizi reali. Gli interventi del 2020 possono essere schematicamente riassunti in **quattro ambiti**, a cui si riferiscono i seguenti paragrafi:

- 2.2.1 Assistenza Tecnica all'Autorità di gestione POR FESR 2014-2020
- 2.2.2 Assistenza Tecnica alla Cabina di Regia e all'Area Rapporti Istituzionali e Conferenza delle Regioni
- 2.2.3 Assistenza Tecnica alle Direzioni regionali
- 2.2.4 Assistenza Tecnica alla progettazione.

### 2.2.1 Assistenza Tecnica all'Autorità di gestione POR FESR 2014-2020

L'assistenza per i fondi POR FESR 2014-2020 è finalizzata a coadiuvare la Regione nell'ingegnerizzazione degli Avvisi, nei diversi sistemi di monitoraggio, nella redazione della documentazione utile all'Autorità di Gestione (AdG) e al Comitato di sorveglianza (CdS). Si individuano in questo ambito, due linee principali di intervento:

- a. Assistenza Tecnica al POR FESR 2014-2020
- b. Assistenza Tecnica Azione 4.1.1 POR FESR 2014-2020.

#### a. Assistenza Tecnica al POR FESR 2014-2020

Le attività svolte da Lazio Innova in questo ambito di intervento hanno riguardato le linee di azione declinate nel **Piano Operativo di Assistenza Tecnica 2014-2020** (approvato con DE G04380 del 29 aprile 2016, successivamente modificato prima con DE G13423 24 ottobre 2018 e poi con DE G04664 del 16 aprile 2019 conformemente a quanto disciplinato nella Convenzione Reg. Cron. 18903 del 18 maggio 2016 e successivo Addendum alla Convenzione Reg. 22917 del 30 aprile 2019). In particolare:

- **Supporto alla definizione e alle revisioni delle Modalità Attuative (MAPO)** delle seguenti Azioni: Azione 1.5.1 "Sostegno alle infrastrutture della ricerca considerate critiche/cruciali per i sistemi regionali" (DGR 913 del 27 novembre 2020 di modifica Scheda MAPO approvata con DGR 28/2018 e modificata con DGR 681/2018); Azione 1.6.1 "Investimenti necessari per rafforzare la capacità del complesso dei servizi sanitari di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica" (approvata con DGR 1027 del 22 dicembre 2020); Azione 3.5.1 "Interventi di supporto alla nascita di nuove imprese sia attraverso incentivi diretti sia attraverso l'offerta di servizi sia attraverso interventi di micro-finanza" (DGR 79 del 2 marzo 2020 di modifica Scheda MAPO approvata con DGR 411/2016 e modificata con DGR

750/2018); Azione 3.4.3 “Creazione di occasioni di incontro tra imprenditori italiani ed esteri finalizzati ad attrarre investimenti e a promuovere accordi commerciali e altre iniziative attive di informazione e promozione rivolte a potenziali investitori esteri” - sub-azione 3.4.3 a): Marketing territoriale e iniziative per il coinvolgimento di potenziali investitori esteri (approvata con DGR 80 del 2 marzo 2020); Azione 4.1.1 “Promozione dell’eco-efficienza e riduzione di consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche: interventi di ristrutturazione di singoli edifici o complessi di edifici, installazione di sistemi intelligenti di telecontrollo, regolazione, gestione, monitoraggio e ottimizzazione dei consumi energetici (smart buildings) e delle emissioni inquinanti anche attraverso l’utilizzo di mix tecnologici”, sub-azione: “Incentivi per la riqualificazione energetica edilizia, la riconversione e rigenerazione energetica” (DGR 134 del 31 marzo 2020, in sostituzione della MAPO approvata con DGR 398/2015 e ss.mm.ii.); Azione 6.1 - “Gestione, Controllo e Sorveglianza” e Azione 6.2 - “Comunicazione e Valutazione” (DGR 342 del 9 giugno 2020, in sostituzione della MAPO approvata con DGR 751/2018).

- **Supporto alla predisposizione dell’Avviso Pubblico “APEA - Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate”** - DE G01627 del 20 febbraio 2020).
- **Supporto alla definizione dei contenuti dell’Accordo sottoscritto dal Ministro per il Sud e per la Coesione Territoriale e dal Presidente della Regione Lazio il 2 luglio 2020 ai sensi del comma 6 dell’art.242 del DI 34/2020.**
- **Aggiornamento del documento “Descrizione delle funzioni e delle procedure in essere presso l’AdG e l’AdC (Versione 6)”** a seguito dell’osservazione dell’Audit di sistema AdG V anno contabile (Prot. n. 0163109 del 24 febbraio 2020); della Revisione PO approvata con Decisione C(2020) 1588 final del 10 marzo 2020; dell’aggiornamento dello schema di convenzione OI (DE G09237 dell’8 luglio 2019); dell’aggiornamento dello schema di convenzione OI-LI (DGR 995 del 20 dicembre 2019); dell’aggiornamento del sistema organizzativo regionale; della revisione del documento di Autovalutazione dei rischi di frode (DE 16554 del 31 dicembre 2020); dell’aggiornamento della normativa comunitaria sugli SF; della Convenzione e dello schema di atto aggiuntivo OI MISE (Convenzione reg. cron. 24362 del 21 settembre 2020 DE n. G15138/2020); dell’aggiornamento degli Atti Fondo di Fondi e istituzione della Sezione V FRPC (DGR 142 del 2 aprile 2020, DGR 172 del 9 aprile 2020, DE G03735/2020); dell’accordo di cooperazione e finanziamento tra Regione Lazio, Cassa Depositi e Prestiti S.p.a. e Lazio Innova S.p.a (DGR 284 del 19 maggio 2020); degli Atti aggiuntivi all’accordo di finanziamento, sottoscritto tra R.L. e Lazio Innova (DE n. G01768 del 24 febbraio 2020 - Quarto atto aggiuntivo, DE G03873 del 6 aprile 2020 - Quinto atto aggiuntivo, DE n. G06376 del 29 maggio 2020 - Sesto atto aggiuntivo); dell’adozione del Piano Triennale di prevenzione della corruzione 2020/2022 (DGR 31 del 4 febbraio 2020); dell’approvazione del Manuale Unico dell’AdC (DE G09062 del 30 luglio 2020); dell’approvazione del Manuale di monitoraggio (DE G12637 del 26 ottobre 2020); dell’approvazione del documento “Descrizione dell’attività di Vigilanza sulla gestione degli interventi dell’OI” (DE n.G08102 del 9 luglio 2020); delle modifiche normative che hanno interessato il Codice Appalti (D.L. 16 luglio 2020, n. 76 - “Decreto Semplificazioni”- L. n. 120 dell’11 settembre 2020); dell’adozione dei regolamenti Reg.(UE) 2020/460 e Reg.(UE) 2020/558; dei provvedimenti approvati dal Governo in seguito all’emergenza sanitaria internazionale Covid-19.
- **Supporto alla definizione dei contenuti tecnici e alla proposizione di quesiti specifici alla Commissione Europea finalizzati a garantire liquidità alle PMI** quale contributo al pagamento degli oneri IRAP, al fine di preservare la continuità delle attività economiche di alcuni settori strategici del tessuto produttivo del Lazio colpiti dalla crisi pandemica.

- **Supporto alla definizione dei contenuti della DGR1027 del 22 dicembre 2020** inerente all'istituzione della nuova Azione 1.6.1 "Investimenti necessari per rafforzare la capacità del complesso dei servizi sanitari di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica", finalizzata a mobilitare le riserve di liquidità disponibili nei fondi strutturali per sostenere le spese sanitarie necessarie a fronteggiare l'impatto da Covid-19.
- **Nell'ambito delle attività realizzate a supporto dell'AdC**, anche attraverso il coinvolgimento del RTI Pricewaterhouse Coopers Advisory S.p.A. - Ecoter S.r.l., sono stati garantiti la supervisione e il coordinamento delle attività di assistenza tecnica che hanno avuto per oggetto la **revisione del Manuale Unico dell'Autorità di Certificazione del POR FESR e del POR FSE 2014-2020**, adottato con DE G09062 del 30 luglio 2020, svolgimento dei controlli propedeutici alla certificazione della spesa, predisposizione delle Check list di controllo del rendiconto e del campione.
- **Redazione della Relazione di Attuazione Annuale (RAA) 2019 e degli allegati**, approvata dal Comitato di Sorveglianza tramite procedura scritta 2/2020 e accettata dalla Commissione il 27 ottobre 2020 (2014IT16RFOP010 2019.0): elaborazione e verifica dei dati finanziari e degli indicatori fisici e finanziari della Relazione Annuale; inserimento e trasmissione del RAA attraverso il SFC2014 il 30 settembre 2020 approvato dal Comitato di Sorveglianza (CdS) in sede di riunione (10 dicembre 2020) e approvato dalla Commissione il 27 ottobre 2020.
- **Redazione di proposte di revisione** (periodo marzo-giugno 2020) **del PO correlate alle modifiche derivanti dagli accordi nazionali e alla crisi pandemica** e del **Rapporto finale di accompagnamento per la revisione del PO FESR Lazio 2014-2020** (RAR) approvata dalla Commissione Europea con Decisione C(2020) 6278 del 9 settembre 2020 nell'ambito dell'obiettivo "Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione". La revisione del PO versione 4.0 è derivata dalla necessità di fronteggiare la crisi dovuta all'emergenza da Covid-19 e dalla necessità di adottare con urgenza misure straordinarie a sostegno dell'economia regionale, in linea con l'"Iniziativa di investimento sulla risposta al coronavirus" assunta a livello Europeo e volta a promuovere gli investimenti mobilitando le riserve di liquidità disponibili dei fondi strutturali e di investimento Europei.
- **Supporto ai lavori del CdS** ed alla sua segreteria sia con riferimento alle attività di reporting sia per la predisposizione dei materiali necessari alla discussione dei diversi punti all'ordine del giorno della riunione del 10 dicembre 2020.
- **Supporto per il follow-up degli Audit di Sistema** e delle operazioni relativamente al V anno contabile.
- **Supporto alla struttura ASC relativamente alle Osservazioni dell'Audit di Sistema ADG V anno contabile** con focus specifico sul RC7 misure di prevenzione per il rischio di frode e utilizzo del sistema ARACHNE, partecipazione agli incontri on line con referenti del Gruppo di Lavoro Nazionale che ha curato la stesura delle *Linee Guida Nazionali per l'utilizzo del sistema comunitario antifrode Arachne*.
- **Analisi e verifica dei rapporti di controllo e delle check list dell'AdA** al fine di predisporre le controdeduzioni ai rilievi formulati nell'ambito degli Audit di Sistema effettuati nei confronti dell'AdC, AdG e nell'ambito degli Audit sulle operazioni effettuati su operazioni a valere sugli Avvisi relativi agli Assi 1 e 3 in carico all'OI Lazio Innova relativamente al VI anno contabile.
- **Supporto all'aggiornamento della costituzione del Gruppo di Autovalutazione** e rinvio alla revisione dello strumento di autovalutazione delle misure antifrode, DE G16554 del 31 dicembre 2020.
- **Assistenza tecnica all'AdG e agli Uffici regionali** finalizzata alla definizione ed accelerazione degli atti regionali.

- Assistenza e supporto all'Organismo Intermedio LI (verifiche, elaborazioni file di riepilogo) per il raggiungimento del target di **certificazione della spesa al fine del conseguimento dell'obiettivo di spesa "n+3" del Programma**.
- **Attività di accompagnamento e partecipazione ai tavoli tecnici e ai gruppi di lavoro relativi alla programmazione unitaria nazionale (Accordo di Partenariato 2014-2020)**, alle riunioni tecniche e agli incontri organizzati dalla Commissione Europea, dallo Stato e dalla Regione.
- **Supporto alla Direzione Regionale Lavori Pubblici, Stazione unica appalti, Risorse idriche e Difesa del suolo** relativamente alla preparazione della nota di risposta all'AdG riguardante l'informativa richiesta dalla Corte dei Conti.
- **Supporto per l'integrazione del nuovo sistema di monitoraggio SIGEM FESR con il sistema di bilancio**: Sezione "Certificazione - Chiusura dei Conti" e relative appendici ed estrazione dei dati correlate alla chiusura dei conti; Sezione "Certificazione - Rettifiche in Chiusura dei Conti" e relative modalità di utilizzo correlate alla chiusura dei conti; Sezione "Archivi e Registri" per la ridefinizione del Registro delle Rettifiche, Registro dei Debitori e Registro Unico dei Controlli.
- **Migrazione dei dati sul sistema SIGEM FESR**: migrazione da sistemi esterni (OI e altri soggetti attuatori) dei dati relativi ai bandi con supporto ai RGA e agli UC per gli aspetti inerenti al SI. Caricamento dei fascicoli documentali delle diverse operazioni e migrazioni delle operazioni di ingegneria finanziaria della Sezione Speciale del Fondo di Garanzia, Fondo Fare Lazio e Fare Venture.
- **Supporto strutture regionali e reportistica ad hoc**: implementazione degli impegni di bilancio per le procedure attivate, monitoraggio e controllo per il corretto utilizzo delle funzionalità e procedure previste dal **SIGECO**; elaborazione e trasmissione alle strutture richiedenti della reportistica ad hoc.
- **Obiettivo di spesa "n+3" e Performance Framework**: assistenza e supporto alle strutture regionali (monitoraggio, verifiche, elaborazioni file di riepilogo) per la certificazione della spesa al fine del conseguimento dell'obiettivo di spesa del Programma; elaborazione e trasmissione periodica all'AdG e alle strutture regionali di un report di avanzamento finanziario del programma (cd. "Tableau de Bord"), contenente l'avanzamento delle singole procedure, le previsioni di spesa con riferimento al target comunitario (n+3) e al Performance Framework.
- **Manuale di monitoraggio e Gestione delle Utenze**: redazione del Manuale utente di monitoraggio Modulo FESR approvato con DE n. G12367 del 21 ottobre 2020. Abilitazione delle nuove utenze sui sistemi informativi (Gestionale SIGEM FESR).
- **Dati Finanziari annualità 2020-2021**: Elaborazione e trasmissione Tabella 1 - Dati finanziari per Asse, e Tabella 3 - Previsioni di spesa (31 gennaio - 31 luglio) e Tabella 2 - Dati finanziari per categoria di spesa (31 ottobre) e relativa trasmissione attraverso il sistema SFC2014 a norma dell'art. 112 del Reg. (UE) 1303/2013.
- **Accrediti e rimborsi della Commissione**: elaborazione e trasmissione della situazione degli accrediti relative alla quota FESR e STATO dei prefinanziamenti annuali a norma dell'art. 134 e 135 del Reg. (UE)1303/2013, e delle dichiarazioni di spesa intermedie e intermedie finali sul SI (SIGEM FESR) a seguito delle Domande di Pagamento e della Chiusura dei Conti.
- **Domanda di Pagamento**: supporto all'elaborazione e trasmissione delle Domande di pagamento e delle Appendici 1 (Informazioni sugli importi dei contributi per programma erogati agli strumenti finanziari art. 41 del Reg. (UE) n. 1303/2013) e 2

(Anticipi versati nel quadro di aiuti di Stato art. 131 par. 5 del Reg. (UE) n. 1303/2013) sul sistema di monitoraggio regionale e sul sistema della Commissione SFC2014:

- o Domanda di Pagamento Finale e Intermedia relativa al 6° anno contabile (1 luglio 2019 - 30/06/2020) per il periodo Luglio 2020;
  - o Domanda di Pagamento Intermedia relativa al 7° anno contabile (1 luglio 2020 - 30 giugno 2021) per il periodo Dicembre 2020.
- **Pacchetto di affidabilità:** supporto all'elaborazione e trasmissione del pacchetto di affidabilità per il 5° anno contabile (1 luglio 2018 - 30 giugno 2019) relativamente alla Dichiarazione di gestione e riepilogo annuale sul sistema SFC2014, come stabilito dall'art. 138 del RDC, entro il 15 febbraio dell'esercizio successivo di cui all'art. 63 paragrafo 6 del Regolamento finanziario 1046/2018, termine prorogato al 1 marzo 2020 con nota AdG n. 0109015 del 6 febbraio 2020, di cui all'art. 63 paragrafo 7 del Regolamento finanziario 1046/2018.
  - **Validazione interna ai fini dell'allineamento contabile:** predisposizione, elaborazione e trasmissione della Validazione interna ai fini dell'allineamento contabile relativo al 5° anno contabile (1 luglio 2018 - 30 giugno 2019) a seguito delle rettifiche richieste dall'Autorità di Audit nella Chiusura dei Conti.
  - **Manuale Unico dell'Autorità di Certificazione:** supporto all'elaborazione dell'aggiornamento del Manuale Unico dell'Autorità di Certificazione del POR FESR e del POR FSE 2014-2020 con DE n. G09062 del 30 luglio 2020.
  - **POR FESR 2007-2013: supporto all'aggiornamento e alla chiusura finanziaria** di alcune operazioni per la chiusura del POR FESR 2007-2013 e invio alla Commissione Europea tramite il sistema SFC2007 il 15 aprile 2020; procedura conclusasi con nota Ares(2020)7903129 del 23 dicembre 2020, accolta dall'AdG con nota prot. 0076430 del 26 gennaio 2021.
  - **Revisione del PO 2014-2020: supporto all'aggiornamento e redazione della revisione del PO (Vers. 5.0)** e relativo aggiornamento delle tabelle finanziarie e categorie di spesa. Trasmissione e invio alla Commissione Europea tramite il sistema SFC2014 il 13 agosto 2020, approvato con Decisione C(2020) 6278 del 9 settembre 2020.
  - **Programmazioni 1989-1993 e 1994-1999: riconciliazione dei casi di irregolarità aperti e notificati alla Commissione** (OLAF) a norma del Reg. (UE) 1681/94 e successive modifiche, con i relativi aggiornamenti delle irregolarità rilevate sull'applicativo Europeo Irregularity Management System (IMS) relativo alla chiusura delle rimanenti 6 schede di irregolarità.
  - **Coerenza e qualità dei dati di monitoraggio:** verifica dati di monitoraggio attraverso i SIGEM FESE e trasmissione e validazione dei dati sul sistema di monitoraggio nazionale (Banca Dati Unitaria - IGRUE) effettuate nelle scadenze previste, secondo quanto riportato nella tabella che segue:

**TABELLA 3 - TRASMISSIONE/VALIDAZIONE DATI IGRUE - ANNO 2020**

DATA SESSIONE	STATO DEI DATI	DATA ULTIMA RICHIESTA PRE VALIDAZIONE	DATA ULTIMA PRE VALIDAZIONE	NUMERO PRE VALIDAZIONI	DATA ULTIMA RICHIESTA VALIDAZIONE	DATA ULTIMA VALIDAZIONE	NUMERO VALIDAZIONI	DATA ULTIMA ACQUISIZIONE	DATA CONSOLIDAMENTO
(25) 01/12/2020-In corso	Consolidamento richiesto	04/02/2021	04/02/2021	4	04/02/2021	05/02/2021	2	04/02/2021	
(24) 01/10/2020-30/11/2020	Consolidati senza validazione nella sessione			0			0	20/11/2020	30/11/2020
(23) 30/07/2020-30/09/2020	Consolidati			1	24/09/2020	24/09/2020	1	28/09/2020	30/09/2020
(22) 02/06/2020-29/07/2020	Consolidati	24/07/2020	24/07/2020	1	24/07/2020	25/07/2020	1	23/07/2020	29/07/2020
(21) 29/04/2020-01/06/2020	Consolidati senza validazione nella sessione			0			0	26/05/2020	01/06/2020
(20) 29/02/2020-28/04/2020	Consolidati	24/04/2020	24/04/2020	2	24/04/2020	24/04/2020	1	24/04/2020	28/04/2020

Oltre quanto sopra riportato, Lazio Innova ha proseguito, in continuità con l'esercizio precedente - anche attraverso il **coinvolgimento del RTI Pricewaterhouse Coopers Advisory S.p.A. - Ecoter S.r.l.** - l'attività di supporto specialistico nell'ambito dell'**Azione 5.3.2 "Interventi di micro zonazione e di messa in sicurezza sismica degli edifici pubblici strategici e rilevanti ubicati nelle aree maggiormente a rischio"**, cofinanziato da risorse POR FESR 2014-2020 e da risorse regionali. Nel periodo considerato, il gruppo di lavoro ha supportato la competente struttura regionale concludendo l'attività di istruttoria delle 265 istanze pervenute relativamente all'Avviso pubblico approvato con DE G08743 del 27 giugno 2019 per l'aggiornamento di 321 unità strutturali. A seguito della **ricognizione del fabbisogno di interventi per il rischio sismico sugli immobili pubblici strategici e rilevanti del territorio regionale** e delle verifiche successive, si è proceduto alla definizione del parco progetti ammissibile al sostegno dell'Azione 5.3.2, prendendo in considerazione anche interventi avviati con il cofinanziamento di risorse nazionali e regionali attivate con altri strumenti; ne è scaturito un primo elenco di interventi finanziabili, costituito sia dagli interventi già inclusi nella DGR 220/2011 sia dagli interventi segnalati ex novo o aggiornati dalle amministrazioni in esito al citato Avviso.

È stata così approvata la **DGR 461 del 21 luglio 2020 di aggiornamento degli edifici strategici e rilevanti sui quali intervenire**, in relazione ai pesi attribuiti ai criteri di selezione approvati dal Comitato di sorveglianza del POR FESR. Successivamente sono state realizzate le **attività per effettuare le necessarie verifiche, atte a definire il parco progetti ammissibile** definitivo sulla base delle reali condizioni delle strutture e previo accertamento dei reali fabbisogni finanziari per le US selezionate. In esito alle verifiche, è stata predisposta una **proposta di determinazione di impegno, trasmessa alla Direzione competente nel mese di dicembre**.

Inoltre, sempre con il coinvolgimento del RTI Pricewaterhouse Coopers Advisory S.p.A. - Ecoter S.r.l., nel 2020 Lazio Innova ha fornito **supporto tecnico specialistico alle attività di gestione del PO** al fine di rispondere alle esigenze risultanti dalla ricognizione effettuata per conto dell'Ufficio di Gabinetto e del Segretariato Generale dalla Direzione Regionale per lo Sviluppo Economico e le Attività Produttive come da nota prot. 0207053 del 15 marzo 2019. In particolare, l'assistenza è finalizzata a ottimizzare le operazioni di finanziamento di opere pubbliche con analisi, **individuazione di criticità e proposte di soluzioni finalizzate a superare e/o a mitigare il rischio di ritardo dell'avanzamento della spesa e a ottimizzare i risultati sul territorio**.

Nel 2020 l'Assistenza Tecnica è stata in particolare rivolta a:

- Direzione Lavori Pubblici, Stazione Unica Appalti, Risorse Idriche e Difesa del Suolo
- Direzione Infrastrutture e Mobilità
- Direzione Bilancio, Governo Societario, Demanio e Patrimonio
- Direzione Affari Istituzionali, Personale e Sistemi Informativi
- Direzione per lo Sviluppo Economico e le Attività Produttive

su interventi finanziati dalle seguenti Azioni del Programma: 2.1.1, 2.2.1, 3.1.2, 4.1.1, 4.2.1, 4.6.1, 4.6.2, 4.6.3 e 5.1.1.

Sono altresì state garantite, in continuità con il periodo precedente, tutte le **attività di verifica delle funzionalità del Sistema Informativo di gestione, monitoraggio e controllo del POR FESR Lazio**.

La gestione dell'integrazione con il sistema di contabilità e bilancio, anche in relazione alla prevista migrazione dei sistemi e degli applicativi regionali verso il sistema SICER, ha determinato la necessità di **aggiornamento ed evoluzione delle procedure e delle funzionalità del modulo FESR del sistema SIGEM.**

Gli interventi hanno interessato sia l'aspetto informatico, che l'AT ha accompagnato nell'analisi dei processi e nella verifica delle implementazioni, sia quello organizzativo, accompagnando gli utenti e i responsabili della validazione nelle attività di competenza.

**Le attività svolte hanno consentito la Chiusura dei Conti dell'anno contabile 2018-2019 e la certificazione della spesa nel dicembre 2020,** utilizzando pienamente le procedure di validazione, sia nel flusso dei dati sia in quello dei documenti, in particolare gestendo e assistendo gli utenti nell'alimentazione di una pluralità di fascicoli documentali allocati sui diversi ambiti di gestione del progetto (documenti di progetto, di gara, di validazione, ecc.).

L'attività dell'AT è stata rivolta, inoltre, a fornire agli utenti strumenti di lavoro utili alla **semplificazione delle procedure** (caricamento massivo dei documenti, fogli di calcolo e applicazioni utili a produrre i tracciati utili al caricamento in *batch* dei dati di validazione e di controllo, ecc.).

In **assistenza all'Autorità di Certificazione,** l'AT ha seguito lo svolgimento delle **attività relative alla gestione del rendiconto e alla predisposizione della dichiarazione di spesa,** accompagnando gli operatori della certificazione nell'utilizzo delle funzionalità disponibili e coadiuvando il fornitore nell'esecuzione di azioni correttive e migliorative che l'utilizzo delle procedure rendono necessarie o opportune.

I dati prodotti dal sistema informativo ed elaborati dall'Area Monitoraggio hanno permesso l'alimentazione periodica delle tabelle finanziarie, dimensionali e previsionali del sistema SFC della Commissione Europea.

Dal punto di vista delle evoluzioni del sistema, sono state ristrutturare e migliorate le funzionalità dedicate alla Chiusura dei Conti, completandole con i fascicoli documentali dedicati e con algoritmi di compilazione delle tabelle più puntuali e accurati.

Sono state inoltre **perfezionate le funzionalità necessarie per garantire il colloquio del sistema con il sistema di monitoraggio nazionale (BDU IGRUE),** guidando il fornitore nella definitiva messa in esercizio del modulo di elaborazione e trasmissione dei dati e nell'implementazione delle nuove specifiche tecniche indicate dal monitoraggio nazionale in relazione alla caratterizzazione delle operazioni rivolte al contenimento degli effetti dell'emergenza Covid-19.

L'implementazione sul sistema di algoritmi di controllo dei **dati predisposti dall'AT** ha garantito, sia verso l'interno, sia verso l'esterno, un **livello elevato di qualità e coerenza dei dati prodotti.**

Per quanto riguarda la **programmazione dei Fondi Comunitari 2021-2027,** è stata assicurata all'AdG una costante attività di follow-up relativamente sia al **processo di elaborazione dell'Accordo di Partenariato,** seguendone l'iter (non ancora concluso) e fornendo anche contributi sui contenuti dei diversi obiettivi di policy, sia seguendo il **percorso regolamentare**

**del Fondo di Sviluppo Regionale** (anch'esso non ancora terminato) a livello di Commissione Europea, Parlamento e Consiglio, evidenziandone l'evoluzione e i diversi impatti potenziali sul redigendo Programma Operativo.

Infine, con riferimento alle attività di **chiusura della Programmazione 2007-2013**, e in particolare alle procedure **“OPEN DATA Enti Locali del Lazio”** – Attività 1.7 *“Sviluppo di applicazioni, prodotti, processi, contenuti e servizi ICT”*, il gruppo di lavoro di AT ha coadiuvato il Servizio Legale di Lazio Innova per l'attività relativa al **recupero delle somme a seguito della revoca dei contributi concessi ad alcune amministrazioni**, mentre nei confronti di quelle che si sono opposte alla revoca dei contributi e che hanno intrapreso la via giudiziale, ha verificato, per quanto di propria competenza, il contenuto delle memorie difensive e costituzione in giudizio da parte dello studio legale incaricato dalla Società.

#### **b. Assistenza tecnica Azione 4.1.1 POR FESR 2014-2020**

In continuità con il 2019, nel corso dell'esercizio è stato fornito un supporto tecnico-specialistico alle strutture regionali competenti per la gestione dell'Azione 4.1.1, al fine di **monitorare l'avanzamento** degli interventi, verificare la **correttezza delle procedure** adottate e la completezza della documentazione, anche ai fini della **certificazione della spesa**. A questa attività deve aggiungersi un'azione puntuale volta a risolvere le criticità riscontrate caso per caso e fornire adeguati suggerimenti al Responsabile dell'azione (RGA) e alla Commissione Tecnica di Valutazione (CTdV), nonché alla SUA regionale, nell'ambito delle attività di valutazione delle richieste di variazione presentate a RGA.

L'attività istruttoria svolta per ogni singola operazione, è stata effettuata e costantemente reiterata attraverso la valutazione analitica della documentazione trasmessa dai Beneficiari, necessaria ai fini della rendicontazione della spesa, e la conseguente richiesta di integrazioni. Ciascuna istruttoria è stata elaborata su un foglio di calcolo elettronico editabile (formato xlsx) che produce come output la richiesta di integrazione degli atti mancanti, indicati puntualmente, a cui viene associata una stampa virtuale in formato pdf dell'istruttoria stessa. Il fascicolo istruttorio in formato elettronico, comprendente tutti gli atti acquisiti dalla Direzione regionale, opportunamente codificata e ordinata secondo i criteri condivisi con il gruppo di lavoro, è stata restituita a RGA per la corretta archiviazione.

È stato inoltre prodotto, ad uso interno, un foglio di lavoro di sintesi dell'avanzamento delle operazioni gestite direttamente dai Beneficiari, contenenti il quadro complessivo della Call 2.0 alla data di elaborazione della singola istruttoria.

#### **b.a) Call for Proposal “Energia Sostenibile 2.0” (DE G12962 del 28 ottobre 2015)**

##### **▪ *Interventi gestiti direttamente dai Comuni:***

- elaborazione di 49 fascicoli istruttori, uno per ciascun intervento, aggiornati più volte in relazione alle integrazioni richieste alle singole Amministrazioni. In occasione di ciascun aggiornamento è stato prodotto un file “Sintesi situazione gestionale” riepilogativo dello stato delle operazioni alla data dell'aggiornamento;
- supporto a RGA nel sollecito puntuale verso i soggetti beneficiari per l'inoltro delle integrazioni richieste e in generale di tutta la documentazione procedurale e contabile necessaria ai fini della certificazione della spesa, eventualmente rappresentando direttamente ai responsabili delle amministrazioni beneficiarie le criticità riscontrate;

- predisposizione delle Check List documentali, a misura dell'avanzamento fisico e di rendicontazione delle operazioni, necessarie all'inserimento nel sistema ISED-SIRIPA (ora SICER) da parte di RGA e all'iter di validazione e certificazione della spesa: a fine 2020 risultano predisposte le CL relative a 43 interventi (ciascun intervento suddiviso nei vari affidamenti ed eventuali successive attestazioni per i vari SAL); 2 in corso e 5 ancora da predisporre in riferimento a interventi con maggiori ritardi e criticità.

▪ **Interventi gestiti dalla Stazione Unica Appalti - SUA:**

Gli interventi gestiti dalla SUA hanno avuto inizio successivamente a quelli gestiti direttamente dai Comuni e pertanto, nel corso del 2020, il livello di Stato avanzamento dei lavori presenta un maggiore ritardo rispetto agli altri interventi della Call 2.0.

Pertanto, su richiesta formale a RGA da parte del coordinatore dei RUP della SUA, le attività di assistenza tecnica hanno riguardato:

- la valutazione delle richieste di variazione del mix di interventi rispetto alle Diagnosi energetiche e/o allo Studio di fattibilità/progettazione definitiva/esecutiva con analisi comparativa dei risultati attesi rispetto a quanto esposto nelle Relazioni tecniche, attraverso la predisposizione di un quadro comparativo per l'approvazione diretta da parte di RGA nel caso di scostamento non superiore al 10% per 21 operazioni ovvero di una Relazione di valutazione delle modifiche richieste da sottoporre alla CTdV, nel caso di scostamento superiore al previsto 10% per 9 operazioni;
- durante lo svolgimento delle attività, Lazio Innova - previa indicazione del funzionario SUA incaricato - ha mantenuto interlocuzione diretta con i RUP regionali (Genio Civile) e con i progettisti per la risoluzione di problematiche tecniche relative alle richieste di variazione proposte.

**b.b) Procedure a titolarità regionale (DE G10549 16 settembre 2020 di modifica e integrazioni alla DE G04623 del 5 maggio 2016)**

▪ **Sede Centrale Edifici A - B - C**

Per l'intervento di efficientamento energetico del complesso di edifici (A, B e C) sede centrale della Giunta Regionale, è stata effettuata la valutazione tecnica del progetto definitivo e della diagnosi energetica predisposta dai tecnici incaricati. La progettazione esecutiva è stata verificata, validata e approvata con DE G08419 del 17 luglio 2020.

Con DE n. G13420 del 12 novembre 2020 è stata indetta una gara Europea a procedura aperta per l'affidamento dei lavori.

Le attività hanno riguardato in particolare:

- verifica dei costi relativi alle spese tecniche presenti nel quadro economico con quelle realmente sostenute e da sostenere (calcolo parcelle DL, Collaudo e Supporto al RUP);
- controllo degli elaborati relativi alle fasi di cantierizzazione e dell'ultima versione revisionata del capitolato speciale d'appalto.

### ▪ **Edificio WEGIL (Corpi A - B)**

Per il secondo intervento a titolarità regionale relativo all'efficientamento energetico dell'Edificio ex GIL denominato WEGIL, facente parte del patrimonio regionale, l'attività di assistenza tecnica in continuità con l'anno precedente ha comportato il supporto al RUP (LazioCrea SpA) nella elaborazione della documentazione del progetto esecutivo necessaria ai fini dell'ammissibilità dell'edificio ai benefici POR e nella predisposizione del fascicolo documentale e della compilazione delle Check List documentali necessarie all'inserimento nel sistema ISED-SIRIPA (ora SICER) da parte di RGA e all'iter di validazione e certificazione della spesa.

### ▪ **Nuove Candidature**

Con DGR n. 134 del 31 marzo 2020 è stata approvata la nuova scheda di Modalità Attuative del Programma Operativo - MAPO dell'Azione 4.1.1, in sostituzione della Scheda approvata con DGR 398 del 28 luglio 2015 e ss.mm.ii., estendendo il novero dei soggetti potenzialmente beneficiari dei contributi cofinanziati dalla UE, al fine di consentire investimenti per il miglioramento dell'efficienza energetica, oltre che per gli edifici di diretta proprietà regionale, anche alle ATER, alle ASL e ai Consorzi di Bonifica.

È stato altresì attribuito alla Direzione Regionale Agricoltura, Promozione della Filiera e della Cultura del Cibo, Caccia e Pesca (Area Servizio Consorzi di Bonifica) il ruolo di Struttura operativa deputata ad avviare le attività connesse all'individuazione degli immobili, delle strutture, apparecchiature elettriche ed elettromeccaniche e reti principali di adduzione delle centrali di irrigazione, sollevamento e pompaggio dei Consorzi di bonifica e alla loro successiva gestione.

### ▪ **Immobili Del Patrimonio Regionale**

Con nota prot. 0451335 del 22 maggio 2020, il Direttore della Direzione Regionale Infrastrutture e Mobilità ha chiesto alla Direzione Bilancio, Governo Societario, Demanio e Patrimonio, l'invio, entro e non oltre il 28 maggio 2020, del Dossier unico di candidatura degli immobili della Regione così come previsto dall'allegato "Efficientamento del patrimonio regionale" di cui alla DE G04623 del 5 maggio 2016, al fine di implementare nuovi interventi sugli immobili regionali. Con nota prot. 0466227 del 28 maggio 2020, integrata con successiva nota prot. 047296 del 29 maggio 2020, la Direzione Bilancio, Governo Societario, Demanio e Patrimonio ha trasmesso il Dossier Unico di candidatura per il finanziamento degli interventi di miglioramento dell'efficienza energetica delle seguenti n. 10 strutture edilizie:

- Complesso Santa Maria della Pietà, Padiglione 6, Piazza Santa Maria della Pietà n. 5, Roma, Beneficiario ASL Roma 1;
- Complesso Santa Maria della Pietà, Padiglione 4, Piazza Santa Maria della Pietà n. 5, Roma, Beneficiario ASL Roma 1;
- Complesso Santa Maria della Pietà, Padiglione 21, Piazza Santa Maria della Pietà n. 5, Roma, Beneficiario Regione Lazio;
- Complesso IPAB San Michele, Edificio A denominato Innocenzo XII - Via del Casale de Merode, n. 8 Roma, Beneficiario ATER Roma;
- Complesso IPAB San Michele, Edificio B denominato Valente - Via del Casale de Merode, n. 6 Roma, Beneficiario ATER Roma;
- Complesso IPAB San Michele, Edificio C denominato Locatelli - Via del Casale de Merode, Roma, Beneficiario ATER Roma;

- Palazzo Doria Pamphilj, Via Andrea Doria, n. 20 San Martino al Cimino (VT), Beneficiario Regione Lazio;
- Complesso Monumentale Castello e Borgo di Santa Severa, Via del Castello, snc Comune di Santa Marinella (RM), Beneficiario Regione Lazio;
- Film Studio, Via degli Orti d'Albert n. 1/c Roma, Beneficiario Regione Lazio;
- Archivio Flamigni, Piazza Bartolomeo Romano, n. 6 Roma, Beneficiario Regione Lazio.

La Commissione Tecnica di Valutazione, riunita in data 29 maggio 2020, ha esaminato le istruttorie preliminari redatte da Lazio Innova ai fini dell'attribuzione del punteggio di selezione (cfr. criteri di cui all'art. 9, comma 9.1, dell'Allegato Tecnico alla DE G04623 del 5 maggio 2016 "POR FESR Lazio 2014-2020, e di quanto specificato nel documento "Parametri di Valutazione" adottato nella seduta della Commissione del 5 maggio 2016), approvando tutte e dieci le proposte ma rilevando la necessità di un approfondimento dell'istruttoria da parte dell'AdG del POR FESR 2014-20 per gli edifici del Complesso IPAB San Michele denominati Palazzina Innocenzo XII e Palazzina Valente, attualmente occupati abusivamente.

Le attività hanno riguardato in particolare:

- analisi dei dossier di candidatura degli immobili (cfr. DE G04623 del 5 maggio 2016 - Appendice 2 - Dossier Unico di candidatura degli immobili della Regione Lazio) anche in contraddittorio con i soggetti proponenti al fine di meglio precisare i criteri di valutazione necessari all'attribuzione dei punteggi (secondo quanto previsto dall'Allegato Tecnico alla DE G04623 del 5 maggio 2016 Art. 9 - Modalità e criteri di selezione e valutazione delle operazioni);
- predisposizione della documentazione tecnica di pre-istruttoria di ammissibilità dell'intervento a supporto delle valutazioni della CTdV;
- follow-up degli immobili ammessi a finanziamento fornendo, a richiesta dei Beneficiari, supporto e assistenza tecnica nella valutazione degli elaborati di Diagnosi energetica alla data pervenuti.

#### ▪ **Efficientamento Energetico di Apparatî e Macchinari dei Consorzi di Bonifica**

Con DE G10549 del 16 settembre 2020 di modifica integrazione alla DE G04623 del 5 maggio 2016, sono state integrate e modificate le schede Dossier di candidatura al fine di corrispondere alle specificità dei Consorzi di Bonifica ubicati nel territorio regionale. L'Appendice 3 della Determina riporta infatti il "*Dossier Unico di candidatura per interventi di efficientamento energetico delle strutture, apparecchiature elettriche ed elettromeccaniche e reti principali di adduzione delle centrali di irrigazione, sollevamento e pompaggio dei Consorzi di Bonifica*" ed è propedeutica alla presentazione delle candidature avanzate dai soggetti gestori dei Consorzi di Bonifica.

Lazio Innova ha seguito direttamente tutte le fasi tecniche propedeutiche all'attivazione della procedura, e in particolare ha:

- definito le modalità e i criteri tecnici per la valutazione delle operazioni di cui all'art. 9 della procedura a titolarità regionale di valutazione e selezione dei siti dei Consorzi di Bonifica per la fase di pre-istruttoria e l'assegnazione dei punteggi ai Dossier di Candidatura;
- predisposto il documento metodologico per l'attribuzione dei punteggi da parte della CTdV;

- predisposto, in coerenza con i punti precedenti, l'Appendice 3 "Dossier Unico di candidatura per interventi di efficientamento energetico delle strutture, apparecchiature elettriche ed elettromeccaniche e reti principali di adduzione delle centrali di irrigazione, sollevamento e pompaggio dei Consorzi di Bonifica";
- supportato i singoli Consorzi nella risoluzione di problematiche inerenti la predisposizione dei Dossier di candidatura;
- analizzato i 7 Dossier di candidatura per un totale di 26 schede intervento;
- predisposto la documentazione tecnica di pre-istruttoria di ammissibilità dell'intervento a supporto delle valutazioni della CTdV.

La CTdV riunitasi il 30 dicembre 2020 ha quindi potuto analizzare le candidature pervenute, ammettendole alla fase di Diagnosi Energetica.

## 2.2.2 Assistenza Tecnica Cabina di Regia e Area Rapporti Istituzionali e Conferenza Regioni

Lazio Innova fornisce assistenza specialistica alla Cabina di Regia della Regione Lazio nell'attuazione della programmazione unitaria 2014-2020 e coadiuva la Regione nella predisposizione della documentazione, nell'assistenza ai tavoli tecnici e di lavoro e nella programmazione delle attività legata all'Area Rapporti Istituzionali e alla Conferenza delle Regioni.

### I. Assistenza Tecnica Cabina di Regia 2014-2020

Le attività hanno riguardato il supporto alla Cabina di Regia per le azioni definite nella Direttiva del Presidente N. R00002 dell'8 aprile 2015 e descritte nel Piano Operativo approvato con DE G03994 del 20 aprile 2016.

Con riferimento ai Programmi cofinanziati con il FSC, nel corso del 2020 Lazio Innova ha supportato la Direzione Programmazione Economica nonché le Direzioni regionali responsabili della gestione delle linee di intervento del **Patto Lazio**, in particolare con riferimento al monitoraggio e all'implementazione del sistema di gestione e controllo. Le attività hanno riguardato segnatamente:

- **previsioni di spesa per il 2020** (adempimenti delibera CIPE n. 25/2016): ricognizione delle verifiche documentali, segnatamente rispetto all'intervento IRLAZ49, sulla base dell'avanzamento dell'intervento strategico;
- **assistenza per il coordinamento del gruppo di lavoro** (costituito da risorse Assessorato Bilancio e Direzione Regionale Infrastrutture) a supporto delle attività funzionali al conseguimento degli obiettivi di spesa relativamente all'intervento strategico IRLAZ49. In particolare le attività hanno riguardato l'acquisizione della documentazione necessaria alla certificazione delle operazioni, la classificazione della documentazione in funzione delle verifiche istruttorie ed alla stesura delle CCLL di controllo di I livello, il caricamento documentale nel sistema informativo, il **completamento dei dati di monitoraggio e la predisposizione di report di avanzamento delle attività relativamente a 33 interventi compresi nel gruppo dei 108 progetti dell'intervento strategico**. In tale ambito è stata gestita la sezione dedicata in cloud che ha consentito di condividere un considerevole spazio di lavoro

con le strutture coinvolte. Le verifiche hanno condotto alla certificazione di un importo pari a oltre 5,2 MEuro che portano a 8,3 MEuro l'ammontare complessivo delle spese portate in certificazione per l'intervento strategico;

- **assistenza e supporto alla Direzione Programmazione Economica per il raggiungimento del target di certificazione della spesa** ai fini del conseguimento delle previsioni al 31 dicembre 2020 del Programma (verifiche, elaborazioni file di riepilogo);
- **supporto all'AdC per la certificazione delle spese** relativa alle dichiarazioni del 17 gennaio, 10 giugno, 31 luglio, 2 dicembre e 30 dicembre 2020);
- **supporto all'AdG ed alla Direzione Infrastrutture e Mobilità** per garantire gli approfondimenti richiesti in merito alle osservazioni formulate dall'AdC relative alle Dichiarazioni di spesa (DDS) n. 6, 8, 10 e 11 con riferimento all'intervento strategico IRLAZ49.

Tali attività, unitamente alla certificazione della spesa dell'intervento strategico IRLAZ49 e al raggiungimento degli obiettivi previsti per gli altri interventi strategici, ha consentito all'AdC di inviare la 3<sup>a</sup> e la 4<sup>a</sup> richiesta di trasferimento di risorse al Dipartimento per le Politiche di Coesione (DPCoe) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, per un importo rispettivamente di 6,25 MEuro e di 16,53 MEuro, in linea con le previsioni di spesa trasmesse all'ACT, che portano a 52,88 MEuro il totale dei trasferimenti maturati.

Il Servizio ha fornito assistenza nell'ambito dell'adozione del regolamento regionale avente ad oggetto "Disciplina delle modalità di rendicontazione della spesa, delle procedure di istruttoria della documentazione tecnico-amministrativa e contabile, dei termini e delle modalità per l'invio della documentazione nonché dei criteri di conservazione della stessa ai sensi della legge regionale 26 giugno 1980, n. 88 e s.m.i.". Le nuove disposizioni, approvate con DGR 178 del 16 aprile 2020, si sono rese necessarie **per mitigare la crisi di liquidità delle imprese causata dall'emergenza COVID-19**, in linea con le disposizioni straordinarie approvate dalla Giunta Regionale con delibera n.165 del 17 aprile 2020.

In ordine alle attività connesse all'art. 44 DL n. 34/2019 convertito dalla Legge n. 58/2019 - **Semplificazione ed efficientamento dei processi di programmazione, vigilanza ed attuazione degli interventi finanziati dal Fondo per lo sviluppo e la coesione**, il Servizio ha supportato le operazioni connesse alla ricostruzione del **quadro completo dello stato di attuazione degli interventi finanziati con gli Accordi di Programma Quadro (Intesa 2000)** nell'ottica di consentire il passaggio nel Piano di Sviluppo e Coesione degli interventi dotati di progettazione esecutiva o con procedura di aggiudicazione avviata ovvero, non rientrando nella citata fattispecie, valutati favorevolmente da parte del Dipartimento per le politiche di coesione, dell'Agenzia per la coesione territoriale (art. 44 co. 7a e 7b). L'operazione è stata approvata con DGR n. 66 del 20 febbraio 2020. Le risorse FSC rivenienti per effetto delle operazioni, oggetto del confronto con le amministrazioni centrali dello Stato, sono confluite nella dotazione FSC dell'Accordo Provenzano sottoscritto il 2 luglio 2020 (delibera CIPE n. 38/2020) relativo alla **Riprogrammazione dei Programmi operativi dei Fondi strutturali 2014-2020**.

Nell'ambito del **Gruppo Tecnico Regionale (GTR, costituito per supportare l'implementazione del nuovo sistema informativo regionale SIGEM)**, le attività hanno riguardato ancora l'analisi delle funzionalità da implementare, l'elaborazione e trasmissione delle specifiche tecniche e funzionali necessarie al corretto sviluppo dello stesso, e le specifiche

per le caratterizzazioni richieste per il sistema SIGEM e del sistema GIP SIRIPA. Nella fase di coesistenza tra il sistema informativo già operativo (GIP - SIRIPA ISED) e quello in fase di implementazione (SIGEM-SICER) è stata assicurata la migrazione dei dati da sistemi da GIP-SIRIPA a SIGEM, la gestione delle utenze.

Nell'ambito delle attività connesse con l'implementazione delle **"Aree Interne"** si registra la conclusione della procedura di sottoscrizione per la **Valle di Comino**: l'Accordo è stato firmato da tutti i sottoscrittori, con presa d'atto da parte della Giunta (DGR 481 del 28 luglio 2020). Le attività nel corso del 2020 hanno riguardato le prime verifiche funzionali all'implementazione del SIGECO, il caricamento delle anagrafiche degli interventi inclusi nell'Accordo (DGR 322 del 28 maggio 2019).

Analogamente, si registra la presa d'atto della sottoscrizione dell'Accordo per i **Monti Reatini** (DGR 935 del 1 dicembre 2020): il gdl sta provvedendo al caricamento delle c.d. "anagrafiche" di progetto nel sistema di monitoraggio GIP SIRIPA degli interventi inclusi nel Programma (DGR n 323 del 28 maggio 2019).

Con riferimento ai **Monti Simbruini** e all'**Antica Città di Castro**, la Strategia d'Area è stata approvata dal Comitato Tecnico per le Aree Interne e i rispettivi Accordi sono in corso di sottoscrizione.

Per quanto concerne la **programmazione 2014-2020** sono state, inoltre, assicurate le seguenti attività:

- partecipazione al tavolo della Vice-Presidenza nelle **riunioni di indirizzo per la riprogrammazione delle risorse per fronteggiare la crisi pandemica**;
- **elaborazione di contributi e partecipazione al processo di definizione dell'Accordo trilaterale tra Regione, Cassa Depositi e Prestiti e Lazio Innova** per implementare la Sezione V del Fondo Rotativo Piccolo Credito del Fondo di Fondi FARE LAZIO denominata Emergenza Covid - 19 portando la dotazione a complessivi 375 milioni di Euro (di cui 82,4 PO FESR, 37,6 Bilancio regionale e 255 di prestito CDP), sottoscrizione dell'Accordo avvenuta nel maggio 2020;
- assistenza per la verifica e il monitoraggio del **Grande Progetto BUL**: in particolare è stato oggetto di analisi il Piano tecnico BUL revisionato dal soggetto attuatore Infratel (aprile 2020), poi rimodulato nel mese di maggio 2020, e sono state esaminate e rappresentate le criticità tecniche, finanziarie e attuative al fine di pervenire alla formalizzazione della modifica; in tale contesto, Lazio Innova ha predisposto una relazione che evidenziava alcune criticità ed elementi oggetto di attenzione di carattere tecnico, soprattutto con riferimento alle Unità Immobiliari e ad alcune discrepanze relative al quadro economico e ai principali indicatori fra i Piani Tecnici 2018 e 2020, e ha assicurato la partecipazione a tutti gli incontri, fornendo gli elementi e le informazioni utili per la discussione relative allo stato dell'arte del Grande Progetto ed assicurandone il relativo follow-up;
- elaborazione di un **Vademecum sulla normativa Europea sugli Aiuti di Stato** al fine di fornire indicazioni comuni per tutti gli Avvisi regionali sostenuti dai fondi ESI e da altre risorse rispetto ai Regolamenti UE "de minimis", al Regolamento UE di esenzione UE e al "Quadro temporaneo per le misure di aiuto di Stato a sostegno dell'economia nell'attuale emergenza COVID19" Comunicazione Commissione Europea C(2020) 1863 final.

Al fine di considerare gli aspetti operativi per l'attivazione dell'**Azione del POR FESR 3.4.3 "Creazione di occasioni di incontro tra imprenditori italiani ed esteri finalizzati ad attrarre investimenti ed a promuovere accordi commerciali, ed altre iniziative attive di informazione e promozione rivolte a potenziali investitori esteri"** sono state svolte delle verifiche di approfondimento sulle modalità operative dei singoli soggetti attuatori individuati: Agenzia Regionale del Turismo, ARSIAL, Lazio Innova.

In particolare, sono stati approfonditi gli aspetti relativi alla coerenza con l'obiettivo tematico 3 "Promuovere la competitività delle piccole e medie imprese [...]"; alla coerenza con la priorità d'investimento b) "sviluppare e realizzare nuovi modelli di attività per le PMI, in particolare per l'internazionalizzazione"; alla coerenza con l'obiettivo specifico 3.4 "Creazione di occasioni di incontro tra imprenditori italiani ed esteri [...]"; alla coerenza programmatica con il "Piano per l'internazionalizzazione del Sistema Produttivo del Lazio 2019-2021" di cui alla DGR n. 206/2019 e degli specifici atti relativi alle attività settoriali.

Per quanto riguarda la **programmazione 2021-2027**, è stata assicurata alla Cabina una costante attività di follow-up relativamente sia al processo di elaborazione dell'**Accordo di Partenariato**, seguendone l'iter (non ancora concluso) e fornendo contributi sui contenuti dei diversi obiettivi di policy, sia seguendo il percorso regolamentare dei Fondi comunitari a livello di Commissione Europea, Parlamento e Consiglio, evidenziandone l'evoluzione e i diversi impatti potenziali sui programmi operativi.

Il Servizio ha assicurato un'attività di **segreteria tecnica per LazioLab**, laboratorio della Regione Lazio per elaborare idee e definire progetti innovativi per il sostegno e la crescita delle imprese e dell'occupazione attraverso la costituzione di 6 Tavoli Tematici, composti da esperti, tecnici e accademici delle Università del Lazio. In particolare, è stata fornita assistenza ai Tavoli: **Sostenibilità e resilienza**, finalizzato a valorizzare temi quali l'economia circolare, le smart city, la bioeconomia e gli investimenti nelle imprese green e al Tavolo **Semplificazione**, per una drastica riduzione delle procedure e per facilitare il rapporto tra imprese e Pubblica Amministrazione.

Il Servizio ha assistito la Cabina di Regia nella preparazione e svolgimento dei tavoli di partenariato regionale, svoltisi nei mesi di giugno e luglio 2020, attraverso l'elaborazione di documenti e presentazioni inerenti alla **programmazione FESR 2021-2027** nonché nel raccordo della stessa con la programmazione del **Fondo Sociale** e del **FEASR**. Il Servizio, inoltre, ha assicurato la partecipazione (in remoto) a tutti i tavoli regionali.

Infine, in relazione al **coordinamento della programmazione unitaria**, Lazio Innova, nell'ambito dell'elaborazione della **Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile (SRSvS)**, ha prodotto documenti di sintesi e strumenti operativi (quali ad esempio matrici esemplificative), al fine di inquadrare la Strategia in un processo di stretta interdipendenza, con gli obiettivi planetari e di lungo periodo dei **Goal dell'Agenda 2030**; con quelli Europei connessi ai fondamenti politici per la transizione alla sostenibilità e agli obiettivi delle politiche di coesione 2021-2027; con quelli nazionali costituiti dalle direttrici delle politiche economiche, sociali e ambientali strutturate della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile e delle policy previste nel "Piano per la Ripresa e la Resilienza"; quelli regionali, come è evidente anche nel documento **"Un nuovo orizzonte di progresso socio economico - Linee d'indirizzo per lo sviluppo sostenibile e la riduzione delle disuguaglianze: politiche pubbliche regionali 2021-2027"** (DGR 13 del 22 dicembre 2020), del quale costituisce un elemento portante.

Il processo di **costante feedback** che ha caratterizzato il lavoro di elaborazione degli Indirizzi 2021-2027 e della SRSvS ha determinato, come conseguenza naturale, reciproche “contaminazioni”: gli Indirizzi 2021-2027 contengono costanti richiami all’Agenda 2030 e alla Strategia per lo sviluppo sostenibile nazionale e regionale e, di quest’ultima, anticipa e fa propri i principali risultati derivanti dal **processo partecipativo dei Focus group e del Forum**; la SRSvS, di converso, accoglie, fra le proposte di possibili interventi a valere sui goal, quelle degli Indirizzi articolati nella “filiera” macro aree/indirizzi programmatici/obiettivi programmatici/azioni – che costituiscono l’ossatura anche del **DEF 2021-2023 regionale** – maggiormente rispondenti alle specifiche finalità della SRSvS, integrando quelle provenienti dal processo di consultazione.

## II. Assistenza all’Area Rapporti Istituzionali e Conferenza Regioni

Il supporto tecnico all’Area Rapporti Istituzionali e Conferenza Regioni, coordinata dall’Ufficio di Gabinetto, ha riguardato la partecipazione alle **riunioni tecniche interregionali**, alle **riunioni tecniche Stato-Regioni** nell’ambito delle attività delle Commissioni seguite; nell’**analisi, studio e verifica di documenti tecnici e atti amministrativi** relativi alle riunioni; nella **predisposizione di report** sintetici al termine di ogni incontro e **aggiornamento del dossier informativo** relativo a ogni tema.

L’assistenza nel **processo partecipativo per la formazione degli atti** oggetto di confronto nelle sedi delle Conferenze delle Regioni, Stato-Regioni e Unificata è stata assicurata **per gli ambiti tematici specifici delle Commissioni** Salute, Affari Finanziari, Affari Istituzionali, Attività Produttive, Affari Europei e Internazionali, Istruzione Lavoro e Ricerca, Infrastrutture Mobilità e Governo del Territorio, Ambiente e Energia, Commissione Speciale Protezione Civile, oltre che del Coordinamento Politiche per la Montagna e Coordinamento Aiuti di Stato.

Le attività di reportistica hanno riguardato le specifiche attività di confronto sui tavoli dei Presidenti in **31 sedute della Conferenza Stato-Regioni**, anticipate dalle relative sessioni di confronto tecnico interregionale e politico, **32 sedute della Conferenza Unificata** e della **seduta della Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica**.

### 2.2.3 Assistenza Tecnica alle Direzioni regionali

Lazio Innova supporta le Direzioni e il Segretariato regionale nella realizzazione di diversi programmi, fornendo l’analisi delle dinamiche presenti sul territorio, coadiuvando la Regione nella definizione di specifici progetti, azioni di sistema o programmi generali, monitorando lo stato di avanzamento degli interventi.

Analogamente alle annualità precedenti, è possibile ricondurre le attività svolte nel 2020 alle seguenti **principali linee operative**:

- a. Piano d’Azione per Kyoto
- b. Monitoraggio Multiservizio Tecnologico per le Aziende Sanitarie
- c. Progetti specifici
- d. A.T. Strategia regionale per lo sviluppo sostenibile
- e. Azioni di sistema 2014-2020
- f. Monitoraggio APQ
- g. Ufficio studi.

## **a. Piano d'Azione per Kyoto**

Il *Piano di azione per Kyoto* della Regione Lazio è strutturato intorno a una serie di interventi finalizzati a favorire la diffusione di un modello di sviluppo sostenibile e ad agevolare la crescita dell'economia circolare nel tessuto produttivo del territorio. In questo contesto, Lazio Innova coadiuva la Regione nella definizione e nell'implementazione di diverse misure attuative, di seguito specificate.

### **a.a) Piano Energetico regionale (PER)**

A seguito della DGR 98 del 10 marzo 2020, *Proposta di deliberazione consiliare concernente: "Approvazione del nuovo Piano Energetico Regionale (PER Lazio)" e dei relativi allegati ai sensi dell'art.12 della legge regionale n. 38 del 22 dicembre 1999*, dal mese di aprile 2020, in Consiglio Regionale, sono stati avviati i lavori di analisi del documento da parte della VI-Commissione, Lavori pubblici, infrastrutture, mobilità, trasporti - LLPP; poiché, per motivi di carattere burocratico, il PER ha risentito di un iter di approvazione molto lungo, nel corso delle audizioni i Consiglieri e alcuni portatori d'interesse (Associazioni, Università, altri) hanno posto una serie di quesiti e osservazioni, tradotti in emendamenti, connessi in buona parte alla necessità di un'attualizzazione dei contenuti del Piano.

La **Direzione Infrastrutture**, quindi, ha richiesto il **supporto tecnico di Lazio Innova** per elaborare un'articolata **analisi tecnica di riscontro alle osservazioni delle audizioni in Commissione Lavori pubblici, infrastrutture, mobilità, trasporti** al fine di consentire alla Direzione regionale di valutare forme e modalità di integrazioni e modifiche al Piano.

L'attività si è svolta tra agosto e settembre (invio con mail del 28 settembre 2020) e ha riguardato il riscontro puntuale alle osservazioni avanzate durante le audizioni della Commissione con focus specifici su: l'aggiornamento dei dati (cfr dati tecnici e scenari di riferimento certificati di ultima pubblicazione elaborati da ENEA); l'aggiornamento del quadro normativo Comunitario, nazionale e regionale di riferimento; l'idrogeno rinnovabile (trattando sinteticamente, tra l'altro, il Contesto tecnologico e industriale di riferimento; le barriere normative e regenerative; le politiche dei governi Europei per la produzione di idrogeno rinnovabile; una possibile ipotesi di evoluzione dei costi).

### **a.b) Elaborazione del Piano di Azione Regionale (PAR) sul Green Public Procurement (GPP)**

La pandemia Covid-19 ha interrotto le attività di collaborazione con lo Spazio Attivo di Colleferro per la realizzazione di momenti formativi rivolti ai GAL del territorio laziale nell'ambito del progetto **Interreg Europe Gpp-Stream**. Tali attività **riprenderanno nel 2021**, nel corso del quale sono previsti ulteriori **momenti formativi a favore degli EELL, i RUP e i professionisti** interessati nella realizzazione dei nuovi interventi previsti per l'Azione 4.1.1.

## **b. Monitoraggio Multiservizio Tecnologico per le Aziende Sanitarie**

Relativamente all'**attività di monitoraggio del contratto Multiservizio Tecnologico per le Aziende Sanitarie**, per la valutazione dei Piani di Riqualificazione Energetica (PRE) predisposti dagli Assuntori (SACCIR - ASL Roma1; OLICAR - ASL Roma 5 e ASL Rieti e SIRAM - ASL Roma 2 (ex C) e ASL Roma 6), nel mese di gennaio è stata avviata l'attività di analisi della documentazione relativa agli altri due assuntori, OLICAR e SIRAM, al fine di predisporre le relazioni afferenti i PRE predisposti dai medesimi.

In particolare, sono stati analizzati gli interventi di efficientamento relativi alle 19 strutture delle **ASL ROMA 6** (OLICAR) e alle 50 strutture sanitarie afferenti alla competenza della **ASL ROMA 2** limitatamente alle unità di riferimento della ex ASL ROMA C (SIRAM).

Le attività di valutazione sono state svolte con la seguente metodologia:

- **sistematizzazione cronologica di tutta la documentazione amministrativa e contrattuale** fornita e sua analisi;
- **analisi della documentazione tecnica** fornita, analisi e sistematizzazione dei dati amministrativi, contrattuali e tecnici acquisiti afferenti le strutture sanitarie di competenza della singola ASL (Diagnosi Energetica, Attestato di prestazione energetica, Piano di Riqualificazione Energetica, altra documentazione qualora presente agli atti);
- **valutazione comparativa delle fonti tecniche** finalizzata al rilievo delle eventuali difformità contrattuali occorse durante l'attuazione degli adempimenti contrattuali;
- **integrazione documentale**, ove necessario, con reperimento dello stato di fatto dei progetti esecutivi presentati dall'Assuntore e approvati dalla ASL (realizzata attraverso la consultazione dell'Albo Pretorio on line);
- **predisposizione del modello di elaborazione dei dati** in formato Excel per la valutazione della congruità dei vari elaborati di analisi energetica predisposti dall'Assuntore ai fini della redazione del PRE e lo stato attuativo dello stesso relativamente ai progetti esecutivi presentati.

Le relazioni sono state quindi formalmente inviate con nota prot. 3016 del 24 gennaio 2020 (ASL Roma 6) e con nota prot. 6120 del 18 febbraio 2020 (ASL Roma 2).

### c. Progetti specifici

Con riferimento al progetto **SHERPA - Shared knowledge for Energy Renovation in Buildings by Public Administrations** - questo si è concluso il 31 gennaio 2020 in seguito alla proroga della data di chiusura originariamente prevista (31 ottobre 2019), proposta in corso d'opera dal Comitato Direttivo di progetto ed approvata dal Joint Secretariat Interreg MED.

Nella fase conclusiva è stato fornito alla Direzione Regionale e agli Uffici regionali competenti un supporto per la **chiusura amministrativa del progetto** e per la **predisposizione della documentazione tecnica di supporto**.

In particolare, il Servizio ha preso parte all'ultima riunione del Comitato Direttivo e alla Conferenza Finale di Progetto, e contribuito alla produzione dei *deliverables* progettuali le cui scadenze erano state posticipate in coerenza con la proroga della data finale del progetto, quali, in particolare:

- la versione finale della *Regional Roadmap*
- il contributo della Regione Lazio al *Joint Action Plan* di SHERPA
- la redazione dell'ultimo Progress Report periodico.

È stata, infine, assicurata la partecipazione alle riunioni conclusive del Forum di capitalizzazione progettuale e della Task Force sul Rinnovo Energetico degli Edifici Mediterranei, indetta dalla Commissione Intermediterranea CPMR.

#### d. A.T. Strategia regionale per lo sviluppo sostenibile

Nell'ambito dell'**Accordo** ex art. 15 Legge del 7 agosto 1990, n. 241 e s.m.i. di collaborazione per attività di supporto alla realizzazione degli adempimenti previsti dall'art. 34 del D.Lgs. n. 152/2006 e ss.mm.ii. in relazione all'**attuazione delle Strategie Regionali per lo Sviluppo Sostenibile tra il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM) e la Regione**, sottoscritto in data 18 dicembre 2018, **Lazio Innova** è stata individuata dal Progetto esecutivo allegato alla DGR 797 dell'11 dicembre 2018 e DGR 309 del 28 maggio 2019 (**Verso un Lazio della Sostenibilità**), quale **sogetto attuatore** dei seguenti interventi:

- **costruzione della governance della Strategia regionale**: coinvolgimento delle istituzioni locali;
- **coinvolgimento della società civile**: istituzione di un **Forum Regionale per lo Sviluppo Sostenibile** ed ulteriori eventuali azioni di coinvolgimento/informazione di istituzioni e società civile;
- **elaborazione del documento di Strategia Regionale per lo Sviluppo sostenibile**: posizionamento della Regione/Provincia Autonoma rispetto agli obiettivi della SNSvS e ai 17 Goal dell'Agenda 2030, definizione del sistema degli obiettivi regionali e delle azioni prioritarie, definizione del sistema di indicatori e del piano di monitoraggio e revisione, raccordo degli obiettivi strategici regionali, con gli strumenti di attuazione e con il Documento di Economia e Finanza (DEF) regionale.

Con DE G07803 del 7 giugno 2019 è stato approvato il Piano Operativo di Dettaglio e lo Schema di Convenzione, sottoscritta dalle parti a giugno 2019 (Reg. Cron. n. 23185 del 8 agosto 2019).

In particolare, le attività realizzate da Lazio Innova, attraverso il Servizio di Assistenza Tecnica, nel corso dell'esercizio 2020 hanno riguardato i seguenti aspetti:

- **Azioni di governance**. Il Servizio, quale membro del Gruppo di Pilotaggio del Progetto, ha supportato il Gruppo di Lavoro e la Cabina di Regia regionale nelle attività di *governance* complessiva, partecipando alle riunioni e preparando materiale tecnico ed amministrativo finalizzato alla più efficace gestione delle procedure nonché a **supportare "tematicamente" i lavori dei Tavoli di Partenariato della programmazione unitaria regionale 2021-2027**, che si sono svolti tra il mese di giugno e luglio presso diverse sedi regionali.
- **Analisi del posizionamento regionale**. L'analisi sul posizionamento della regione sui 17 goal dell'Agenda 2030 rispetto a benchmark territoriali (Italia e Centro), realizzato in collaborazione con Asvis, ha consentito di individuare, da un punto di vista prettamente statistico, i punti di forza e debolezza della regione rispetto alle "dimensioni" indagate dall'Agenda 2030.
- **Individuazione preliminare dei temi prioritari della Strategia**. La Regione ha individuato sette macro temi di interesse prioritario che colpiscono tutte le tre componenti dello sviluppo sostenibile (ambientale, economico e sociale): adattamento ai cambiamenti climatici e risorse idriche; economia circolare; economia del mare; mobilità sostenibile; città intelligenti; accesso allo studio; povertà. In tale quadro, il Servizio ha supportato la Regione nel percorso di inquadramento/contextualizzazione delle tematiche prioritarie individuate all'interno della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile, dell'Agenda 2030, della programmazione unitaria regionale di medio lungo periodo.

- **Consultazioni presso del Direzioni regionali.** La Regione, fra i mesi di luglio ed ottobre 2019, ha avviato il percorso operativo di definizione della SRSvS realizzando una serie di audizioni presso le Direzioni regionali con competenza diretta o indiretta in materia di Sviluppo Sostenibile, finalizzato al coordinamento e integrazione con gli obiettivi della programmazione regionale. Attraverso un Format di rilevazione ciascuna Direzione/Area ha potuto fornire dati, informazioni, suggerimenti per avere una prima e fondamentale base informativa sullo stato dell'arte regionale in termini di Programmi, Linee guida, Azioni e interventi utili a dare corpo e gambe alla SRSvS, ma anche alla programmazione comunitaria 2021-2027 e alla programmazione unitaria regionale nel suo complesso. Le consultazioni hanno coinvolto 18 Direzioni Regionali, circa 60 Aree/settori di intervento, 120 fra Dirigenti e funzionari regionali. Nel corso del 2020, si è proceduto a un follow-up dei principali risultati, rielaborando le informazioni maggiormente significative ai fini dell'elaborazione del documento di Strategia.
- **Consultazioni degli stakeholder regionali.** Fra i mesi di luglio e settembre 2020, il Servizio ha supportato la Regione Lazio nell'organizzazione di 7 Focus Group (FG) imperniati sulle tematiche di interesse prioritario individuate (adattamento ai cambiamenti climatici e risorse idriche; economia circolare; economia del mare; mobilità sostenibile; città intelligenti; accesso allo studio; povertà). Per questa attività, sono stati individuati stakeholder, esperti e operatori qualificati con lo scopo di raccogliere proposte, opinioni e suggerimenti per la definizione della Strategia Regionale (cfr. <http://www.lazioeuropa.it/laziosostenibile/focus-group/>). Per agevolare e guidare lo svolgimento dei FG, il Servizio ha elaborato, per ciascuno di essi, un Paper introduttivo contenente: contestualizzazione concettuale; aspetti statistici e di posizionamento Lazio rispetto al tema trattato; collegamento con programmazione UE 2021-2027, Agenda 2030, SNSvS; cornice programmatica UE, Italia, Regione Lazio; effetti della pandemia da Covid-19; possibili linee di intervento. Attraverso il sito web dedicato, i FG prevedevano anche un'Area di scambio (su richiesta) che ha consentito la possibilità agli iscritti di scambiarsi idee, uploadare ricerche, progetti e proposte, leggere i documenti caricati dagli altri partecipanti, ricevere aggiornamenti sulla SRSvS ed essere informati sulle attività della Regione Lazio per favorire la sinergia e il networking tra gli attori della sostenibilità. A valle del FG, sono stati elaborati i report con le principali evidenze emerse. Ai FG hanno partecipato 400 stakeholder; 70.000 sono state le visualizzazioni sui social; 1.400 le interazioni on line.
- **Consultazione della società civile in senso ampio.** Il Servizio, in collaborazione con il Servizio Comunicazione, ha collaborato alla costituzione del Forum virtuale, complementare al Forum Nazionale previsto dalla Strategia Nazionale di Sviluppo Sostenibile (cfr. <http://www.lazioeuropa.it/laziosostenibile/forum/>). Il Forum regionale è indirizzato alla società civile per garantirne il coinvolgimento nell'attuazione della Strategia per lo sviluppo sostenibile. Attraverso un questionario, cittadini, imprese, associazioni, amministrazioni pubbliche, università e tutti gli interessati a partecipare, hanno potuto fornire indicazioni, proposte progettuali, spunti di riflessione e suggerimenti per la SRSvS. Il risultato della consultazione verrà pubblicato e sarà consultabile sul sito. Al mese di ottobre 2020, sono pervenuti circa 40 questionari provenienti da cittadini, imprese, enti locali. È prevista infine la realizzazione di un grande Forum on line all'inizio del 2021, da realizzarsi in occasione della presentazione del documento di Strategia, con il coinvolgimento di tutti gli attori del territorio.

- **Interazione con target mirati.** Il Servizio ha avviato la preparazione di una serie di Webinar (da realizzarsi entro il primo bimestre 2021) incentrati sull'Agenda 2030, sulla Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile, sui temi dei Focus Group, con l'intenzione di coinvolgere scuole di primo e secondo grado, imprese, Enti locali e con l'obiettivo di accrescere il loro livello di conoscenze e competenze in tema di sostenibilità (cfr. <http://www.lazioeuropa.it/laziosostenibile/webinar/>).
- **Interlocuzione con la Città Metropolitana di Roma Capitale.** Nel corso del 2020 è proseguita l'interlocuzione con CMRC avviata nel 2019, soprattutto con riferimento all'organizzazione dei FG di interesse comune inerenti alla SRSvS (mobilità sostenibile, città intelligenti), individuando tematiche condivise, stakeholder e contributi mirati nei paper introduttivi nonché alla elaborazione di un progetto Pilota comune che riguarda le Scuole ("Scuola green H24").
- **Partecipazione al Progetto CREIAMO.** Nel 2018, il MATTM ha avviato un percorso istituzionale di affiancamento *on the job* alle regioni, finalizzato a diffondere la cultura dell'adattamento ai cambiamenti climatici e a supportare le amministrazioni regionali nella realizzazione delle strategie e piani di adattamento. Il Lazio ha aderito alla suddetta iniziativa e quasi parallelamente anche al Gruppo di Lavoro interregionale "*La strategia regionale di sviluppo sostenibile e l'adattamento ai cambiamenti climatici: connessioni e sinergie*" costituito con Sardegna, Liguria e Puglia. Il Servizio ha partecipato ai workshop regionali e a tutti gli altri momenti di confronto via web organizzati fra i partecipanti ed ha supportato la Regione nella redazione della DGR n. 157/2020 di approvazione dello Schema di Accordo ex art. 15 L. n. 241/1990, poi sottoscritto con il MATTM, per Progetto esecutivo "*Strategia di Sviluppo Sostenibile: il contributo all'Adattamento ai cambiamenti climatici*".
- **Costruzione del sito dedicato.** Il sito, costruito in collaborazione con il Servizio Comunicazione, costituisce il motore e il contenitore di tutte le attività della SRSvS. È un'area dedicata all'interno del sito web regionale - <http://www.lazioeuropa.it/laziosostenibile/> - finalizzata all'interazione con tutti gli stakeholder coinvolti: cittadini, imprese, enti locali, scuole, mondo della ricerca attraverso attività di web marketing e web advertising, prevedendo l'uso integrato dei social media per comunicare con i diversi livelli di destinatari. All'interno del sito trovano attuazione i Focus group, il Forum, i webinar e le attività di partecipazione in generale, precedentemente previste in presenza. Il Servizio ha provveduto alla costruzione dell'architettura tematica del sito, all'elaborazione dell'intera parte testuale, alla raccolta e sistematizzazione della documentazione di fonte comunitaria, nazionale e regionale.
- **Elaborazione del Documento di Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile.** A partire dal mese di settembre, il Servizio ha avviato l'elaborazione del Documento di Strategia, concordandone con la Regione la struttura e la definizione delle parti. Il Documento contiene dati e informazioni statistiche connesse al posizionamento del Lazio rispetto ai Goal dell'Agenda 2030 e relative tendenze; l'identificazione degli elementi portanti della strategia; un pacchetto importante di proposte e possibili azioni che danno corpo alla Strategia; gli elementi di monitoraggio, tenendo conto degli esiti di tutti i percorsi partecipativi. Il Documento costituisce un elemento fondamentale di riferimento per lo sviluppo economico e sociale del sistema Lazio e per un governo equilibrato e integrato delle trasformazioni del territorio.

## e. Azioni di sistema 2014-2020

Nel corso del 2020 sono state realizzate le attività di supporto alle competenti strutture regionali nella **definizione dei documenti programmatici generali, dei documenti di preparazione per i tavoli tecnici ed istituzionali**. In particolare, sono state svolte le seguenti attività:

- analisi, studio e verifica di documenti, rapporti, relazioni, bozze di regolamenti e orientamenti inerenti alla politica di coesione comunitaria e alla politica di sviluppo nazionale 2014-2020;
- analisi della normativa e dei documenti concernenti i programmi di intervento settoriali;
- sistematizzazione dei dati e definizione di indicatori funzionali alle scelte di programmazione;
- preparazione e partecipazione diretta ai gruppi di lavoro interni ed esterni e ai tavoli di partenariato.

Con riferimento all'analisi e al monitoraggio costante della normativa di riferimento per l'attuazione della politica di sviluppo e dei PO 2014-2020, al fine di garantire la corretta applicazione delle regole, sono state elaborate e trasmesse ai diversi uffici per competenza **n. 44 newsletter contenenti gli aggiornamenti normativi, completi di commento e dei relativi allegati**.

In particolare, il Servizio ha prestato assistenza specialistica alle strutture regionali competenti relativamente ai seguenti progetti e/o ambiti di attività:

### **e.a) Assistenza Tecnica al Responsabile EXPO 2020 DUBAI Connecting della Regione Lazio**

L'Esposizione Universale prevista per il 2020 negli Emirati Arabi Uniti presso la città emiratina di Dubai (EXPO 2020 DUBAI) a causa della Pandemia Covid-19 è stata posticipata dal Bureau International des Expositions (BIE) di un anno, e si svolgerà dal 1 ottobre 2021 al 31 marzo 2022.

Anche le attività previste di accompagnamento alla Esposizione denominate “Verso Dubai 2020” hanno, quindi, subito un **rallentamento, senza, tuttavia, fermarsi del tutto**. Alcune delle iniziative, incontri, convegni scientifici e altri eventi, per i quali era stato previsto il coinvolgimento in presenza dei diversi portatori d'interesse (a titolo esemplificativo, Unione Industriali, Associazioni di categoria degli artigiani, Ordini Architetti e Ingegneri, Startup), sono state organizzate in **modalità digitale, al fine di non interrompere del tutto i rapporti di collaborazione iniziati già nel 2019 con il convegno “Verso Expo 2020 Dubai - Le eccellenze del Sistema Universitario e dei Centri di Ricerca del Lazio per un futuro sostenibile”** e dare comunque visibilità all'Esposizione Universale, nella prospettiva, si spera, che l'appuntamento di Dubai costituirà la prima vera occasione di incontro internazionale dopo la Pandemia Covid-19.

Le attività digitali sono state organizzate dal Servizio Internazionalizzazione di Lazio Innova di cui al Par.2.4.2 (cfr. Rome Video Game Lab - “LAZIO GAMING CHALLENGE *L'innovazione Digitale e la Community dei Videogiochi e degli Applied Games del Lazio*”: competizione tra team per l'ideazione, la progettazione e l'illustrazione di una proposta di *gamification*; Verso Expo 2020 Dubai - Digital Meetings - RO.ME. MUSEUM Exhibition, Il Lazio Verso Expo 2020 Dubai “*Oopportunità e criticità di un percorso di internazionalizzazione negli Emirati Arabi. Focus Industria dei Beni Culturali*”; Verso Expo 2020 Dubai - Digital Meetings NSE

*New Space Economy European Expo Forum Digital Event, “Il Lazio Verso Expo 2020 Dubai, opportunità e criticità di un percorso di internazionalizzazione negli Emirati Arabi. Focus Aerospazio e Space Economy”*).

Il Servizio di AT di Lazio Innova ha continuato a supportare il responsabile regionale nelle diverse attività, in particolare le **riunioni in modalità telematica organizzate dal Commissario Italiano per Expo Dubai presso il MAECI e la redazione dei documenti di discussione** tra i quali: la ridefinizione del concept regionale alla luce della pandemia, il palinsesto delle attività previste “Verso Expo Dubai” e nel corso della Esposizione e il Budget delle attività. Nei primi mesi del 2020 è stato inoltre formalizzato l’incarico all’Advisor (avviso LI del 20 gennaio 2020) la **Italian Industry and Commerce Office in the UAE**; la Camera di Commercio selezionata possiede una expertise specifica relativamente alla realtà emiratina e potrà fornire alla Regione Lazio il supporto logistico, organizzativo, tecnico e amministrativo necessario.

#### **e.b) DTT**

In continuità con gli esercizi precedenti è stato assicurato un **supporto alla Direzione regionale competente nell’ambito dell’esperimento DTT (Divertor Tokamak Test) di ENEA**. Il DTT è uno dei progetti di ricerca scientifica e tecnologica più ambiziosi nell’ambito della produzione di energia da fusione nucleare, con significative ricadute a livello italiano ed Europeo; ideato da ricercatori dei principali enti di ricerca italiani (ENEA, CNR e INFN), unitamente ad alcuni tra i principali Atenei del paese e condiviso anche da EUROfusion (Consorzio Europeo per lo Sviluppo della Fusione Nucleare), per la costruzione di un dispositivo per gli studi sulla generazione di energia elettrica mediante fusione termo nucleare, con un investimento complessivo stimato in 500 milioni di Euro.

Nel corso dell’esercizio 2020, il Servizio ha fornito **supporto tecnico specialistico alla Direzione Regionale Istruzione, Formazione, Ricerca e Lavoro** nella elaborazione delle controdeduzioni nei confronti dei rilievi dell’Autorità di Audit, che aveva riscontrato una “mancanza di coerenza programmatica” del Progetto DTT nell’ambito dell’Area di Specializzazione “Green economy” della Smart Specialisation Strategy regionale.

In merito, è stato elaborato un report dove sono stati ampiamente chiariti sia gli aspetti di natura finanziaria (relativi alla dotazione delle risorse) sia evidenziati importanti elementi di coerenza del Progetto, che hanno riguardato la stretta connessione degli elementi caratterizzanti dello stesso con numerosi “sotto settori” (*Secure, Clean and Efficient Energy e Climate Action, Environment, Resource Efficiency and Raw Materials*) e relative “tematiche prioritarie” (ad esempio: *Renewable Electricity and Heating/Cooling; Modernising the Electricity grid; Enhanced energy storage technologies; Attrazione di imprese innovative green che avviano o trasferiscono le attività sul territorio regionale; Sviluppo delle filiere per PMI ad alta tecnologia*) della AdS Green economy.

Il report, inoltre, ha evidenziato come lo stesso Progetto incarnasse profondamente la *ratio* dell’Obiettivo Specifico - RA 1.5 del POR FESR 2014-2020 nonché dei relativi principi guida per la selezione delle operazioni.

Le attività di supporto hanno comunque riguardato tutti gli aspetti concernenti il contenuto delle relazioni provvisoria e definitiva dell’Audit sull’operazione DTT - DIVERTOR TOKAMAK TEST - Azione 1.5.1a) “Potenziare l’infrastruttura per la ricerca e l’innovazione (R&I) e le capacità di sviluppare l’eccellenza nella R&I e promuovere centri di competenza, in particolare quelli di interesse Europeo”.

## f. Monitoraggio APQ

È stata prestata assistenza specialistica alle strutture regionali competenti relativamente ai seguenti ambiti di attività:

### ■ Monitoraggio bimestrale degli interventi inseriti in APQ

- reperimento dei dati di attuazione presso i funzionari regionali responsabili dei vari procedimenti amministrativi, contattando direttamente, ove necessario, i soggetti attuatori;
- elaborazione dei dati raccolti e imputazione degli stessi nel sistema di monitoraggio SGP;
- verifica e controllo informatico dei dati inseriti con le utenze dei direttori responsabili degli accordi;
- trasmissione informatica dei dati in BDU e/o in banca dati ACT.

### ■ Ricognizione e verifica dello stato di attuazione degli interventi inseriti in APQ e finanziati con risorse FSC 2000-2006

In ottemperanza a quanto previsto nella DGR n. 66/2020, sono state eseguite a sistema le operazioni di chiusura degli interventi finanziari con risorse FSC che non presentavano aggiornamenti da diversi monitoraggi. Nella stessa sessione di monitoraggio sono stati eseguiti i riallineamenti dei dati riferiti a interventi finanziati anche con risorse DOCUP 2000-2006.

In tale ambito è stato fornito un supporto specifico anche nel corso di incontri con i vari soggetti coinvolti nell'implementazione degli interventi.

Sono state inoltre eseguite le ricognizioni straordinarie per la verifica della coerenza dei dati caricati in SGP con quelli presenti nel sistema di bilancio regionale per gli interventi inseriti nell'APQ8 in materia di Bonifica dei siti inquinati e nell'APQ2 in materia di Trasporti.

## g. Ufficio Studi

In linea con gli indirizzi strategici del Piano Industriale di Lazio Innova 2019-2021 e coerentemente con il Piano di Attività 2020, la Società ha fornito alla Regione un servizio di analisi e studio sulle **caratteristiche dell'economia regionale e del suo tessuto produttivo, funzionale alla programmazione delle politiche per lo sviluppo**, nonché al **monitoraggio dell'efficacia degli interventi effettuati**. In questo contesto, è proseguita, in continuità con le annualità precedenti, l'attività di patrimonializzazione e messa a sistema delle informazioni, dei dati e delle pubblicazioni di carattere socio-economico disponibili a livello regionale sul sistema produttivo, con periodici aggiornamenti circa l'evoluzione delle principali dinamiche socioeconomiche regionali, con la predisposizione di report sui principali settori dell'**economia regionale**, sulla **innovazione nelle PMI**, sui **trend strategici nell'ambito dell'internazionalizzazione**, sullo sviluppo di **nuove tecnologie** e le attività connesse. Allo scopo sono stati utilizzati dati provenienti dalle principali fonti statistiche pubbliche (Istat, Banca d'Italia, Camere di Commercio, etc.), integrati con dati estratti dalle banche dati di Lazio Innova, ovvero altri strumenti di ricerca, quali rapporti specialistici e ricerche *open source* attraverso internet.

Nell'anno sono stati prodotti diversi report tematici, fra i quali si ricorda, in particolare, il documento **“Economia del Lazio. Dinamica recente e caratteristiche produttive”** in funzione dell'attivazione dei Tavoli **Lazio Lab** (con i dati pre Covid aggiornati al 2019).

Si segnala anche lo **studio in collaborazione con Banca d'Italia** (il *paper* è in fase di rilascio) sulla **valutazione di impatto dell'Avviso pubblico** (Filas, POR FESR 2007-2013) **per il “Sostegno agli spin-off da ricerca”**.

L'Ufficio Studi ha altresì garantito l'implementazione del **Cruscotto Direzionale**, pensato come strumento unico di monitoraggio delle attività di incentivazione gestite da Lazio Innova per conto della Regione Lazio. Il cruscotto viene aggiornato trimestralmente con la produzione di una elaborazione per ogni periodo di rilevazione.

Con la finalità di rendere conto in maniera chiara delle scelte, delle attività e dei risultati raggiunti da Lazio Innova, consentendo ai portatori d'interesse di comparare le proprie attese con gli esiti dell'azione organizzativa, nonché di supportare le decisioni in merito all'allocazione e all'impiego delle risorse, è stato realizzato il progetto di **Bilancio Sociale 2019**, con l'aggiornamento di dati e indicatori di cui si prevede l'arricchimento e l'ulteriore sviluppo nella prossima annualità.

A causa dell'emergenza sanitaria determinata dal Covid-19, non è stato possibile procedere nell'anno all'organizzazione di un evento pubblico di presentazione del Documento, a cui è stata comunque data ampia diffusione aziendale con apposita e-mail della Direzione Generale.

Nel corso dell'anno è stato inoltre progettato un **questionario** finalizzato a tracciare un primo quadro conoscitivo relativo all'**innovazione organizzativa aziendale introdotta con lo Smart Working** attivato nella fase emergenziale Covid-19. I risultati del questionario costituiranno uno specifico approfondimento nella prossima annualità in occasione del Bilancio Sociale 2020.

Nell'ambito della **Smart Specialisation Strategy (S3) regionale**, è proseguita nel 2020 l'attività di monitoraggio delle azioni e di analisi degli esiti dei bandi messi in campo dalla Regione Lazio per le politiche di reindustrializzazione e innovazione, con l'elaborazione del **Rapporto di monitoraggio** (aggiornamento al 31 dicembre 2019). In funzione della **revisione della Strategia per la nuova programmazione 2021-2027**, si è proceduto alla raccolta di dati sull'evoluzione delle sette aree di specializzazione per una valutazione di impatto della strategia. L'attività è in corso e proseguirà nel 2021.

Quanto all'attività di rilevazione di **Customer Satisfaction** – finalizzata a misurare il grado di soddisfazione dei soggetti coinvolti nelle iniziative di Internazionalizzazione e Cluster – nel 2020 sono stati sviluppati **due nuovi questionari**: uno per la rilevazione del grado di soddisfazione degli utenti che partecipano alle iniziative erogate in modalità digitale e l'altro per il **monitoraggio congiunto Lazio Innova - Unioncamere Lazio** dei “Progetti in Convenzione” realizzati nell'ambito delle attività di internazionalizzazione (il questionario è stato caricato sulla piattaforma *google drive* ed è stato aperto un nuovo account dedicato che viene condiviso con Unioncamere Lazio).

Infine, con l'obiettivo di aumentare all'interno di Lazio Innova il grado di conoscenza sulle tematiche dell'innovazione, è proseguita nel 2020 l'attività di redazione del **"Bollettino dell'Innovazione"**, strumento di raccolta e condivisione interna all'azienda di notizie, approfondimenti e report presenti nella rete e organizzati in maniera sistematica, distribuiti ad un selezionato gruppo di utenti interni. Il Bollettino viene diffuso a cadenza media bi/tri-settimanale.

## 2.2.4 Assistenza Tecnica alla progettazione

Lazio Innova opera per la predisposizione degli Avvisi pubblici per la concessione dei contributi a fondo perduto. L'attività ha un significativo impatto su tutta l'organizzazione, in quanto delinea i procedimenti amministrativi che vedono coinvolta una parte rilevante del personale e il cui svolgimento è oggetto della massima attenzione da parte dei beneficiari e della stessa Regione Lazio.

Nel corso del 2020 sono stati predisposti i seguenti **11 Avvisi per l'erogazione di 51,63 milioni di Euro di contributi a fondo perduto complessivi**, che insistono su ambiti programmatici diversi, con obiettivi strategici e quadri regolamentari altrettanto diversificati:

1. **Avviso Pubblico "Sostegno alle startup innovative nel settore videoludico nell'ambito del progetto Cinecittà Game Hub"**, approvato con Determinazione n. G16414 del 29 dicembre 2020 (BURL n. 4 del 12 gennaio 2021) - L.R. n. 13/2013 art. 6 - 600.000 Euro di cui 300.000 Euro Regione Lazio.
2. **Avviso Pubblico per la concessione di contributi in conto interessi sui prestiti concessi dalle banche sulla linea di credito BEI denominata "Italian Regions Eu Blending Programme"**, approvato con Determinazione n. G11123 del 29 settembre 2020 (BURL n. 120 del 1° ottobre 2020) - POR FESR Lazio 2014-2020 - 3 milioni di Euro. Preliminarmente è stato predisposto l'Avviso per la selezione delle Banche destinatarie della linea di credito BEI da 100 milioni di Euro, approvato con Determinazione n. G00963 del 3 febbraio 2020 (BURL n. 10 del 4 febbraio 2020).
3. **Avviso Pubblico "Lazio Cine-International secondo Avviso 2020"**, approvato con Determinazione n. G10392 dell'11 settembre 2020 (BURL n. 113 del 15 settembre 2020) - POR FESR Lazio 2014-2020 - 5 milioni di Euro.
4. **Avviso Pubblico "Digitalizzazione dello Spettacolo e delle altre Attività Culturali dal Vivo"**, approvato con Determinazione n. G10252 del 7 settembre 2020 (BURL n. 110 dell'8 settembre 2020) - POR FESR Lazio 2014-2020 - 3 milioni di Euro.
5. **Avviso Pubblico "Fondo della creatività per il sostegno e lo sviluppo di imprese nel settore delle attività culturali e creative"**, approvato con Determinazione n. G08692 del 22 luglio 2020 (BURL n. 93, Suppl. n. 1 del 23 luglio 2020) - L.R. n. 13/2013 art. 7 - 850.000 Euro.
6. **Avviso Pubblico "Emergenza Coronavirus e oltre"**, approvato con Determinazione n. G08486 del 19 luglio 2020 (BURL n. 93, Suppl. n. 1 del 23 luglio 2020) - POR FESR Lazio 2014-2020 - 3 milioni di Euro.
7. **Avviso Pubblico "Progetti di Gruppi di Ricerca 2020"**, approvato con Determinazione n. G08487 del 19 luglio 2020 (BURL n. 93, Suppl. n. 1 del 23 luglio 2020) - POR FESR Lazio 2014-2020 - 20 milioni di Euro.
8. **Avviso Pubblico "Lazio Contemporaneo"**, approvato con Determinazione n. G07944 del 6 luglio 2020 (BURL n. 85, Suppl. n. 1 del 23 luglio 2020) - L.R. n. 29/2001 - 1 milione di Euro.

- 9. Avviso Pubblico per il riconoscimento di contributi per la realizzazione di iniziative di promozione della cultura e dello sport, di animazione territoriale e di inclusione sociale**, approvato da Lazio Innova (BURL n. 78 del 18 giugno 2020) – L.R. n. 29/2001 – 780.000 Euro.
- 10. Avviso Pubblico “APEA - Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate”**, approvato con Determinazione n. G01627 del 20 febbraio 2020 (BURL n. 17, Suppl. n. 1 del 27 febbraio 2020) – POR FESR Lazio 2014-2020 – 11 milioni di Euro.
- 11. “Invito al Centro di Eccellenza a presentare progetti per la seconda fase”**, approvato con Determinazione n. G00471 del 21 gennaio 2020 (BURL n. 7, Suppl. n. 1 del 23 gennaio 2020) – Accordo di programma quadro “Ricerca, Innovazione Tecnologica, Reti Telematiche” (APQ6) “Attuazione degli interventi programmatici e dei nuovi interventi relativi al **Distretto Tecnologico per le nuove tecnologie applicate ai beni e alle attività culturali**” – 3,4 milioni di Euro.

La predisposizione degli Avvisi richiede di redigere anche la **documentazione di supporto per i beneficiari** (modulistica, istruzioni per la compilazione dei Formulari GeCoWEB e per la presentazione delle rendicontazioni) **e a finalità comunicativa**. L’assistenza si completa nel supervisionare l’orientamento fornito ai potenziali beneficiari, con particolare riferimento ai quesiti di natura tecnica e amministrativa, le cui risposte sono spesso riorganizzate e rese pubbliche sotto forma di **FAQ**.

Anche nel 2020, infine, è stata prestata assistenza per l’Avviso per la presentazione di istanze per progetti annuali e delle prime istanze per progetti triennali (contributi allo spettacolo dal vivo - annualità 2020), approvato con Determinazione n. G11061 del 13 agosto 2019 (BURL n. 70 del 29 agosto 2020) – L.R. n. 15/2014 art. 15 (2) e R.R n. 16/2019.

## 2.3

# I servizi finanziari

I servizi finanziari di Lazio Innova comprendono tutte le attività riconducibili nella loro diversa forma a **contributi a fondo perduto, prestiti, rilascio di garanzie, contributi in conto interessi e investimenti nel capitale di rischio**. Sono inclusi, tra gli altri, gli interventi regionali ed europei affidati a Lazio Innova, quale **organismo intermedio POR FESR** o gestore di specifici Fondi come, ad esempio, **FARE LAZIO**, istituito nel 2016 e articolato in due sezioni: **FARE Venture**, per la gestione degli interventi in capitale di rischio; **FARE Credito**, per sostenere l'accesso al credito e alle garanzie per le imprese. Infine, rientrano in questo ambito di attività gli interventi per il **piccolo credito (Fondo Futuro)** e la **microfinanza**.

### 2.3.1 Sovvenzioni e Contributi

La gestione dei contributi e dei finanziamenti a sostegno delle imprese e dei professionisti adottati tramite l'utilizzo delle risorse regionali ed europee è una delle attività costituenti la **mission aziendale**. Lazio Innova predispone, gestisce e monitora **tutto il processo**, dalla fase istruttoria, al supporto tecnico/amministrativo e legale alle Commissioni di valutazione, fino alla predisposizione delle graduatorie e all'erogazione dei contributi ai beneficiari.

**L'esercizio 2020 è stato caratterizzato dal raggiungimento degli obiettivi di spesa intermedi al 31 dicembre 2020** della nuova programmazione 2014-2020, in un contesto fortemente segnato dalla pandemia Covid-19 che ha caratterizzato tutta l'attività operativa già impegnata nella piena implementazione di quelle **procedure volte alla riduzione dei tempi di erogazione** e di assistenza e tutoraggio ai beneficiari, avviate negli anni precedenti. Questo ha significato in particolare **venir incontro alle esigenze dei beneficiari fortemente limitati dalle restrizioni connesse alla pandemia Covid-19** attraverso:

- lo sviluppo di un'attività di **assistenza specifica** volta ad accompagnare i beneficiari nella gestione delle scadenze progettuali di difficile attuazione e monitoraggio da parte degli stessi;
- il continuo sviluppo del processo di **semplificazione delle procedure interne di controllo**, riducendo il numero e le modalità delle richieste di integrazione nella fase di verifica delle rendicontazioni, al fine di venir incontro alle difficoltà riscontrate dai beneficiari;
- un adeguato **mantenimento del potenziale di risorse umane** assegnate all'area Controllo I livello;
- l'utilizzo di un **servizio di assistenza per la gestione dei carichi di lavoro** attraverso la gestione del contratto specifico con **Pricewaterhouse**, vincitrice della Gara Consip per l'assistenza all'Autorità di Gestione.

Questa strategia ha permesso di garantire una **sempre maggiore trasparenza e celerità della gestione delle risorse**, continuando a migliorare la capacità di supportare le politiche regionali sia nella fase di progettazione e di esecuzione degli Avvisi, sia di interfaccia e aiuto alle aziende e ai cittadini, destinatari finali delle misure.

Un contributo essenziale alla semplificazione delle procedure è stato fornito dal continuo miglioramento della piattaforma **GeCoWEB**. Anche nel 2020 il sistema ha garantito la gestione **di 22 formulari** afferenti ai diversi bandi pubblicati **raccogliendo oltre 1.700 domande di accesso al contributo**.

**Sono state oltre 1.299, invece, le richieste di erogazione** (di cui il **10%** per anticipo, il **19%** per saldo finale e il **71%** per avanzamento lavori); sempre nel 2020 sono state registrate **2.267 nuove utenze**, portando così a oltre **18.000 gli iscritti alla piattaforma** tra imprese, enti e altri soggetti (cfr. Tabb. 5 e 6).

**TABELLA. 4. PROCEDURE TELEMATICHE E PRATICHE GESTITE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2020**

BANDI GESTITI PIATTAFORMA		N.	TOTALE	Avvio
Teatri, Librerie e Cinema VERDI E DIGITALI	POR	1	<b>96</b>	Gen-2020
DTC TE1 - Fase II - Progetti RSI		1	<b>86</b>	Feb-2020
Progetti di innovazione Digitale	POR	1	<b>407</b>	Feb-2020
Progetti di Internazionalizzazione	POR	1	<b>177</b>	Feb-2020
Voucher Internazionalizzazione - 2 Finestra	POR	1	<b>107</b>	Mar-2020
Lazio Contemporaneo		1	<b>45</b>	Lug-2020
L.R. 13/2013 art. 7 Startup Culturali e Creative 2020		1	<b>161</b>	Lug-2020
L.R. 15/2014 - Produzione dello Spettacolo dal Vivo 2021		10	<b>216</b>	Ago-2020
LAZIO CINE-INTERNATIONAL - SECONDO AVVISO 2020	POR	1	<b>35</b>	Set-2020
Emergenza Coronavirus e oltre	POR	1	<b>39</b>	Set-2020
Operatori dello Spettacolo dal Vivo	POR	1	<b>53</b>	Set-2020
Operatori di altre Attività Culturali dal Vivo	POR	1	<b>39</b>	Set-2020
Progetti Gruppi di Ricerca 2020	POR	1	<b>302</b>	Set-2020
<b>TOTALE</b>		<b>22</b>	<b>1.763</b>	

**TABELLA 5. NUOVE REGISTRAZIONI AL SISTEMA GeCoWEB NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2020**

2020	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	TOTALI
<b>IMPRESE</b>	105	248	268	114	106	45	72	59	190	74	32	20	<b>1.333</b>
<b>PROMOTORI</b>	29	30	24	35	28	14	47	81	215	55	19	11	<b>588</b>
<b>ENTI</b>	7	12	30	28	49	4	8	11	113	78	2	4	<b>346</b>
<b>TOTALE</b>	<b>141</b>	<b>290</b>	<b>322</b>	<b>177</b>	<b>183</b>	<b>63</b>	<b>127</b>	<b>151</b>	<b>518</b>	<b>207</b>	<b>53</b>	<b>35</b>	<b>2.267</b>
<b>NUMERO BANDI APERTI</b>	1	3	1				2	10	5				<b>22</b>

Analizzando nello specifico le diverse attività, la gestione dei contributi può essere suddivisa lungo due linee di intervento, classificate sulla base della fonte di provenienza delle risorse:

- Contributi e finanziamenti POR FESR 2014-2020 (paragrafo 2.3.1.1);
- Leggi regionali e Accordi di programma quadro (paragrafo 2.3.1.2).

### 2.3.1.1 Contributi e finanziamenti POR FESR 2014-2020

La gestione degli Avvisi POR FESR 2014-2020 rappresenta una delle attività più rilevanti di Lazio Innova sia perché connessa con le azioni di diffusione sul territorio delle opportunità offerte dalla Regione Lazio, sia perché **strumento utile al raggiungimento degli obiettivi di spesa del ciclo di programmazione 2014-2020**.

Sinteticamente, le attività realizzate nell'esercizio 2020 possono essere ricondotte a **cinque ambiti principali**:

- a. Procedure Bandi *Call for Proposal*;
- b. *Lazio Cinema International*;
- c. Internazionalizzazione;
- d. Altri Avvisi POR-FESR 2014-2020;
- e. Altri Avvisi POR FESR 2014-2020 pubblicati in fase di ricezione delle domande.

#### a. Procedure Bandi Call for Proposal

In coerenza con il carattere multisetoriale dei progetti presentati con la *Call for Proposal* lanciata nel 2015, tra il 2017 e il 2018 la Regione ha pubblicato **otto Avvisi pubblici rivolti a macro-ambiti produttivi** (Mobilità sostenibile e intelligente; Life 2020; Bioedilizia e *smart building*; Aerospazio e Sicurezza; KET 2020; Economia circolare; Creatività 2020; Turismo e beni culturali). I **bandi per la reindustrializzazione**, proprio perché finalizzati a corrispondere alle variegate esigenze del mondo produttivo regionale, hanno assunto caratteristiche peculiari, sia nella fase di progettazione che in quella di sviluppo; in questo modo, se da un lato hanno consentito di venire incontro alle nuove esigenze del tessuto imprenditoriale, dall'altro hanno richiesto un particolare impegno nella gestione delle procedure. **Nel 2020 si sono concluse le attività di finanziamento di tutti i progetti risultati idonei**, anche grazie alla scelta della Regione di incrementare la dotazione iniziale (cfr. Tab. 6).

TABELLA 6. AVVISI PUBBLICI CALL FOR PROPOSAL. ANNI 2017/18 (VALORI IN EURO)

	BANDO	DOMANDE RICEVUTE	DOTAZIONE	INVESTIMENTO AMMESSO	CONTRIBUTO RICHIESTO	CONTRIBUTI CONCESSI
2017	Mobilità	109	6.895.704	100.392.016	59.991.486	6.895.704
	Life 2020	200	27.141.089	170.638.558	109.696.753	27.141.089
	Aerospazio	60	10.219.721	58.737.215	39.795.322	10.219.720
	Bioedilizia	63	11.000.000	40.623.238	26.157.734	7.095.825
	Kets	114	15.978.162	97.556.823	66.655.886	14.201.018
2018	Creatività 2020	106	14.000.000	39.910.236	22.823.384	8.223.360
	Circular Economy	74	8.316.813	75.091.024	48.203.264	8.693.147
	Turismo 2020	147	15.000.000	67.871.503	38.737.730	14.534.956

Tali Avvisi, inoltre, sono stati oggetto della **certificazione della spesa POR FESR 2014-2020** relativamente all'**obiettivo intermedio al 31 dicembre 2020** con l'erogazione degli acconti e dei SAL previsti nel rispetto delle tempistiche di ciascun bando (cfr. Tab. 7).

**TABELLA 7. AVVISI PUBBLICI CALL FOR PROPOSAL. ANNI 2017/18, EROGAZIONI AL 31 DICEMBRE 2020 (VALORI IN EURO)**

BANDO	ATTI DI IMPEGNO	CONTRIBUTI CONCESSI	ANTICIPI		SAL		SALDI		TOTALE EROGATO
Mobilità	17	6.806.434	13	2.342.026,71	15	1.893.486,14	16	1.395.887,65	5.631.400,50
Life 2020	62	27.101.369	48	9.088.924,57	55	7.554.372,52	53	6.144.495,19	22.787.792,28
Aerospazio	25	10.259.729	24	3.530.569,73	25	3.354.345,36	25	1.914.518,53	8.799.433,62
Bioedilizia	21	7.613.465	18	2.430.821,55	19	1.412.627,36	18	1.386.458,43	5.229.907,34
Kets	44	14.432.155	44	5.411.115,45	44	3.440.097,65	35	2.900.068,26	11.751.281,36
Creatività 2020	40	6.247.146	25	1.888.009,95	38	1.077.119,24	34	1.724.376,93	4.689.506,12
Circular Economy	21	8.938.536	21	3.575.147,96	19	1.917.658,73	6	795.415,46	6.288.222,15
Turismo 2020	69	13.749.156	55	4.486.791,64	37	2.049.068,00	16	389.021,25	6.924.880,89

## b. Lazio Cinema International

Con riferimento alla **I, II e III edizione del bando**, Lazio Innova ha proceduto all'erogazione degli ANTICIPI SAL e dei SALDI oggetto di certificazione della spesa POR FESR 2014-2020; relativamente alla **IV edizione - I finestra**, si è proceduto all'erogazione degli ANTICIPI oggetto di **certificazione della spesa POR FESR 2014-2020** (cfr. Tab. 8).

**TABELLA 8. LAZIO CINEMA INTERNATIONAL. AVVISI 2015-2016-2017-2018, CERTIFICAZIONI AL 31 DICEMBRE 2020 (VALORI IN EURO)**

BANDO	ATTI DI IMPEGNO	CONTRIBUTI CONCESSI	ANTICIPI		SAL		SALDI		TOTALE EROGATO
Attrazioni Pro.ni Cine.che	13	6.525.373	13	2.364.101,76	2	493.344,56	12	2.562.431,84	5.419.878,16
Lazio Cinema - 2016 - I	9	3.048.286	9	1.124.685,48	3	190.520,80	7	1.304.066,58	2.619.272,86
Lazio Cinema - 2016 - II	9	3.866.487	9	1.390.904,17	1	202.594,43	4	745.074,18	2.338.572,78
Lazio Cinema - 2017 - I	11	3.144.105	10	1.011.664,36	1	85.068,44	2	627.868,91	1.724.601,71
Lazio Cinema - 2017 - II	18	5.051.953	18	2.039.515,50	1	54.047,77	2	409.068,56	2.502.631,83
Lazio Cinema - 2018 - I	16	5.309.455	16	2.118.187,87	1	63.571,58	0	-	2.181.759,45
Lazio Cinema - 2018 - II	19	7.394.737	13	1.747.192,14	0	-	0	-	1.747.192,14

Infine, con riferimento alla **V edizione Lazio Cinema 2019 - prima finestra**, si segnala che: si sono concluse le selezioni dei 32 progetti presentati per oltre 13 milioni di contributi richiesti; sono state **ammesse 17 domande a contributo** per un totale di **6,6 milioni di Euro** interamente finanziati.

**A fine 2020 è stato pubblicato l'Avviso** relativo alla **II finestra della V annualità** con una dotazione di **5 milioni di Euro**.

### c. Internazionalizzazione

Obiettivo del programma **Lazio International 2016-2017** è promuovere la presenza degli attori dell'economia del territorio nelle reti di cooperazione internazionale attraverso un insieme articolato di strumenti, modulato in considerazione dei diversi target di riferimento. In questo contesto si inseriscono i bandi per **Contributi per il sostegno dei processi di internazionalizzazione delle piccole e medie imprese del Lazio, annualità 2017 e annualità 2018 e 2020**; *Lazio International* ha così contribuito alla **certificazione della spesa POR FESR 2014-2020** relativamente all'obiettivo intermedio al 31 dicembre 2020 con l'erogazione degli acconti e dei SAL previsti nel rispetto delle tempistiche di ciascun bando (cfr. Tab. 9).

TABELLA 9. LAZIO INTERNATIONAL. AVVISO PER CONTRIBUTI PROGETTI IMPRESE. ANNUALITÀ 2017 - 2018 - 2020 (VALORI IN EURO)

BANDO	ATTI DI IMPEGNO	CONTRIBUTI CONCESSI	ANTICIPI		SAL		SALDI		TOTALE EROGATO
2017	63	4.003.895	11	364.392,75	38	633.378,30	35	963.076,10	1.960.847,15
2018	8102	2.100.866	18	241.053,75	0	-	86	1.217.396,92	1.458.450,67

Nel 2020 Lazio Innova ha concluso le attività di selezione relative all'Avviso **Progetti di Internazionalizzazione 2020** pubblicato nel dicembre 2019. Sono state valutate 164 domande per oltre 11 milioni di contributi richiesti, e sono state **ammesse a contributo 57 domande per un totale di 3,8 milioni di Euro**.

Inoltre, nel corso del 2020 si sono concluse le attività di selezione relative all'Avviso **Voucher Internazionalizzazione - I e II finestra**, pubblicato a luglio 2019 con una dotazione di **5 milioni di Euro**. Sono state valutate 350 domande per oltre 5,4 mln di contributi richiesti; sono state **ammesse a contributo 254 domande per un totale di 2,6 milioni di Euro**.

### d. Altri Avvisi POR-FESR 2014-2020

Tra gli altri Avvisi POR FESR 2014-2020 pubblicati nel periodo 2017-2020 si segnalano:

- **Innovazione sostantivo femminile 2017 e 2019**, con una dotazione complessiva di **3 milioni di Euro** finalizzati a promuovere l'utilizzo di nuove tecnologie e soluzioni ICT nei processi produttivi e nell'erogazione di servizi delle PMI a gestione femminile. Gli Avvisi sono stati oggetto della **certificazione della spesa POR 2014-2020** relativamente all'obiettivo intermedio al 31 dicembre 2020 con l'erogazione dei SAL e dei SALDI (cfr. Tab. 10).

TABELLA 10. INNOVAZIONE SOSTANTIVO FEMMINILE. AVVISO 2017-2019, CERTIFICAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (VALORI IN EURO)

BANDO	ATTI DI IMPEGNO	CONTRIBUTI CONCESSI	N. ANTICIPI	TOTALE ANTICIPI	N. SAL/ SALDI	TOTALE SAL SALDI	TOTALE EROGATO
ISF 2017	22	570.687	17	151.815,35	14	126.920,06	278.735,41
ISF 2019	54	970.485	0	-	7	122.101,66	122.101,66

**Bando Pre-Seed per le nuove imprese innovative**, pubblicato ad aprile 2017 con una dotazione iniziale di 4 milioni di Euro aumentata nel corso del 2020 a 8 milioni di Euro, destinato a sostenere con contributi a fondo perduto due tipologie di attività: **spin-off della ricerca** (da 10.000 a 100.000 Euro); **startup innovative ad alta intensità di conoscenza** (da 10.000 a 30.000 Euro). Al 31 dicembre 2020 risultano pervenute **652 domande, approvati 143 progetti, sottoscritti 103 atti di impegno per 4,5 milioni di**

**Euro di contributi concessi.** L'Avviso è stato oggetto della certificazione della spesa POR 2014-2020 relativamente all'obiettivo intermedio al 31 dicembre 2020 con l'erogazione degli acconti, SAL e dei SALDI (cfr. Tab. 11).

**TABELLA 11. BANDO PRE-SEED, CERTIFICAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019 (VALORI IN EURO)**

BANDO	ATTI DI IMPEGNO	CONTRIBUTI CONCESSI	N. ANTICIPI	TOTALE ANTICIPI	N. SAL/ SALDI	TOTALE SAL SALDI	TOTALE EROGATO
Pre-Seed	103	4.496.819	28	<b>597.748,26</b>	118	2.049.595,41	<b>2.647.343,67</b>

- **Bando per Progetti Strategici**, pubblicato a maggio 2019 con una dotazione di **14 milioni di Euro** per finanziare Progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale in materia di “**Scienze della Vita**”, “**Green Economy**” e “**Aerospazio**” incentivando un’effettiva collaborazione tra Organismi di Ricerca e Imprese, tra cui obbligatoriamente le PMI, allo scopo di favorire lo sviluppo di soluzioni tecnologiche e di applicazioni innovative, anche attraverso la promozione di aggregazioni in grado di valorizzare e mettere a sistema le eccellenze regionali. Nel corso del 2020 si sono concluse le attività di selezione delle **87 domande pervenute, per 242 soggetti coinvolti e per oltre 30,8 milioni di contributi richiesti**. Al termine delle valutazioni **59 domande** sono state **ritenute idonee a contributo per un totale di 18,2 milioni di Euro**.
- **L. n. 13/2008 - Infrastrutture aperte di ricerca**, pubblicato a settembre 2017 con apertura domande il 7 settembre 2017 e una dotazione di **10 milioni di Euro**. Con Det. n. G15443 del 29 novembre 2018 l'Avviso Pubblico è stato **finanziato con risorse POR FESR 2014-2020**. L'Avviso è stato oggetto della **certificazione della spesa** POR 2014-2020 relativamente all'obiettivo intermedio al 31 dicembre 2020 con l'erogazione dei SAL e dei SALDI (cfr. Tab. 12).

**TABELLA 12. INFRASTRUTTURE APERTE DI RICERCA (VALORI IN EURO)**

BANDO	ATTI DI IMPEGNO	CONTRIBUTI CONCESSI	ANTICIPI		SAL		SALDI		TOTALE EROGATO
Infrastrutture aperte di ricerca	4	9.419.210	4	3.767.683,83	4	1.669.164,10	0	-	5.436.847,93

- **Bando Infrastrutture PNRI**, pubblicato a dicembre 2018 con una dotazione di **10 milioni di Euro**, finanzia progetti utili al potenziamento delle Infrastrutture di Ricerca individuate come prioritarie dal Programma Nazionale per le Infrastrutture di Ricerca (PNIR) per generare ricadute sul sistema industriale e imprenditoriale regionale nelle aree di specializzazione tecnologiche individuate dalla Smart Specialisation Strategy del Lazio (D.G.R. n. 281 del 31 maggio 2016). L'Avviso è stato oggetto della certificazione della spesa POR 2014-2020 relativamente all'obiettivo intermedio al 31 dicembre 2020 con l'erogazione di 3 anticipi per complessivi 4.209.307,59 Euro.
- **Bando per Voucher Digitalizzazione (Digital Impresa Lazio)**, pubblicato a luglio 2019 con una dotazione di **5 milioni di Euro** per finanziare progetti volti a rafforzare la competitività del sistema produttivo laziale promuovendo l'adozione di interventi di digitalizzazione dei processi aziendali e di ammodernamento tecnologico attraverso l'utilizzo di servizi e di soluzioni ICT, in coerenza con l'Agenda Digitale Europea, con la Strategia Nazionale per la Crescita Digitale, con l'Agenda Digitale Lazio e con le priorità della Smart Specialization Strategy (S3). Nel corso del 2020 si sono svolte le attività di selezione per **766 domande** pervenute nei limiti dello stanziamento previsto. Sono **613 le domande ritenute idonee a contributo per un totale di 4,5 milioni di Euro** e di queste **388 hanno sottoscritto il relativo atto di impegno per oltre 3,7 milioni di Euro**. Sono in corso le valutazioni per l'assorbimento completo delle risorse stanziato. L'Avviso è stato oggetto della certificazione della spesa POR 2014-2020 relativamente all'obiettivo intermedio al 31 dicembre 2020 con **l'erogazione di 136 saldi per complessivi 1.313.770,99 Euro**.

- **Bando per Teatri, librerie e cinema verdi e digitali.** Bando a sportello pubblicato nel 2020 con una dotazione di **3 milioni di Euro** per finanziare progetti volti a rafforzare la competitività dei teatri, delle librerie indipendenti e del cinema del Lazio, favorendo un'attività più rispettosa dell'ambiente e l'adozione di tecnologie digitali anche in grado di ampliare la *customer experience* di spettatori e fruitori. Nel corso del 2020 si sono svolte le attività di selezione per **97 domande** pervenute. Sono **71 le domande ritenute idonee a contributo per un totale di 2,7 milioni di Euro**, e di queste **67 hanno sottoscritto il relativo atto di impegno per oltre 2,5 milioni di Euro**. L'Avviso è stato oggetto della certificazione della spesa POR 2014-2020 relativamente all'obiettivo intermedio al 31 dicembre 2020 con l'erogazione di 10 anticipi e 5 saldi per **complessivi 323.148,50 Euro**.
- **Progetti di Innovazione Digitale.** Bando a sportello pubblicato nel 2020 con una dotazione di **5 milioni di Euro** per finanziare progetti volti a rafforzare la competitività del sistema produttivo del territorio promuovendo l'introduzione di tecnologie digitali e di soluzioni ICT che sostengano la trasformazione aziendale di processo e di prodotto. Nel corso del 2020 si sono svolte le attività di selezione per **153 domande** pervenute nei limiti dello stanziamento previsto (domande complessive pervenute 429 per oltre 27,8 milioni di contributi richiesti). Sono **95 le domande ritenute idonee a contributo per un totale di 4,970 milioni di Euro**, e di queste **79 hanno sottoscritto il relativo atto di impegno per oltre 4,912 milioni di Euro**. Sono in corso le valutazioni per l'assorbimento completo delle risorse stanziato. L'Avviso è stato oggetto della certificazione della spesa POR 2014-2020 relativamente all'obiettivo intermedio al 31 dicembre 2020 con l'erogazione di 28 anticipi per **complessivi 448.150,54 Euro**.
- **Emergenza Coronavirus e oltre.** Bando a sportello pubblicato nel settembre 2020 con una dotazione di **3 milioni di Euro** per finanziare progetti che offrano soluzioni per l'aumento e il miglioramento delle azioni volte al **contrasto al Covid-19**. Nel corso del 2020 si sono svolte le attività di selezione per le **39 domande** pervenute per **circa 10 milioni di contributi richiesti**. Sono **12 le domande ritenute idonee a contributo per il totale dello stanziamento**. È in corso la sottoscrizione degli atti di impegno.
- **Digitalizzazione dello Spettacolo e delle altre Attività Culturali dal Vivo.** Bando a sportello pubblicato nel settembre 2020 con una dotazione di **3 milioni di Euro** per sostenere le micro, piccole e medie imprese (MPMI) che operano nel settore delle attività culturali dal vivo, particolarmente colpite dalle misure per il distanziamento sociale, attraverso il finanziamento di progetti volti all'adozione di tecnologie digitali, tali da ampliare le modalità di fruizione delle attività culturali offerte e migliorare l'esperienza del pubblico per dare una maggiore spinta a tutto il comparto rendendolo più competitivo e meno dipendente dalla sola interazione fisica. Nel corso del 2020 sono state avviate le attività di selezione per le **75 domande** pervenute per **circa 1,2 milioni di contributi richiesti**. Sono in corso le attività di completamento delle valutazioni e relativa concessione.

#### e. Altri Avvisi POR FESR 2014-2020 pubblicati in fase di ricezione delle domande

Relativamente agli Avvisi POR FESR 2014-2020 pubblicati nel corso dell'esercizio, si segnalano:

- **APEA - Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate.** Bando a sportello pubblicato a febbraio 2020 con una dotazione di **11 milioni di Euro** per promuovere e valorizzare le Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate (APEA), come definite nelle apposite Linee Guida (approvate con DGR n. 45 dell'11 febbraio 2020), e quindi l'economia circolare, la simbiosi e lo sviluppo industriale e tecnologico sostenibile attraverso investimenti finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti e

alla riduzione degli altri impatti ambientali delle imprese. Sono in corso le procedure di acquisizione delle domande: scadenza presentazione 30 aprile 2021.

- **BEI - Italian regions EU blending programme.** Bando a sportello pubblicato a fine 2020 con una dotazione di **3 milioni di Euro**, consente alle Banche di praticare alle MPMI del Lazio condizioni economiche e di durata più favorevoli rispetto ai prestiti ordinari attraverso un contributo sugli interessi relativi ai Prestiti loro concessi dalle Banche a valere sulla linea di credito della Banca Europea degli Investimenti (“BEI”) denominata “*Italian regions EU blending programme*”, dedicata al Lazio. Sono in corso le procedure di acquisizione delle domande.

### 2.3.1.2 Leggi regionali e Accordi di programma quadro

Lazio Innova provvede anche alla gestione di procedure strutturate in attuazione di Leggi e Fondi del Bilancio Regionale. In particolare, nel 2020 sono stati gestiti i seguenti Avvisi pubblici:

**a) Progetti di gruppi di ricerca - Conoscenza e cooperazione per un nuovo modello di sviluppo** (L.R. n. 13/2008 - art. 4), pubblicato a novembre 2016 con una dotazione iniziale di 7 milioni di Euro **portata nel corso del 2018 a 10,9 milioni di Euro**. L’obiettivo è promuovere il sistema della ricerca e innovazione regionale, in particolare valorizzando il capitale umano e sovvenzionando progetti di ricerca ad alto contenuto innovativo e coerenti con la *Smart Specialisation Strategy* regionale da realizzarsi da parte di Gruppi di Ricerca dedicati, in modo da facilitare i rapporti di collaborazione con le imprese. Al 31 dicembre 2018 erano state valutate 446 domande, approvati 348 progetti e nell’ambito della dotazione erano stati finanziati 75 progetti per oltre 10,9 milioni di Euro. **Al 31 dicembre 2020 si è provveduto all’erogazione di complessivi 6,6 milioni di Euro distinti tra 75 anticipi per oltre 5,4 milioni di Euro e 27 stati di avanzamento lavori per oltre 1,1 milione di Euro.**

**b) SISMA-Contributi a fondo perduto per gli investimenti delle microimprese dell’area del terremoto.** È proseguita l’attuazione dei progetti ammessi al beneficio con la relativa gestione delle variazioni nonché con l’erogazione di anticipi e saldi. Inoltre, a seguito dell’incremento della dotazione finanziaria di ulteriori 3 milioni di Euro rispetto ai 5 già stanziati nel 2017, **Lazio Innova ha proceduto alla valutazione delle nuove domande ricevute** (cfr. Tab. 13).

TABELLA 13. BANDO SISMA - CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO. EROGAZIONI AL 31 DICEMBRE 2020

BANDO	ATTI DI IMPEGNO	CONTRIBUTI CONCESSI	N. ANTICIPI	TOTALE ANTICIPI	N. SAL/SALDI	TOTALE SAL SALDI	TOTALE EROGATO
SISMA	501	7.824.219,53	121	1.524.145,61	414	4.655.993,17	6.180.138,78

**Sostegno alle imprese danneggiate dal sisma del 24 agosto 2016 - Art. 20 D.L. n. 189/2016** - Pubblicato a dicembre 2018 con apertura domande il 29 novembre 2018 e una dotazione di 4,8 milioni di Euro, sostiene le imprese che realizzino o che abbiano realizzato investimenti produttivi nell’Area del Cratere Sismico a partire dal 24 agosto 2016. **Al 31 dicembre 2020 sono state ricevute 308 domande per oltre 26,7 milioni di contributi richiesti, sono state valutate 108 domande, approvati 72 progetti e sottoscritti 60 progetti per circa 4,88 milioni di Euro. Sono stati erogati complessivamente 677.254,37 Euro distinti tra 11 anticipi per 615.116 Euro e 1 saldo per 62.087 Euro.**

**d) Bando sisma “Danno economico”, ex art. 20 bis del D.L. n. 189/2016.** Pubblicato nel mese di ottobre 2019 con una dotazione di 4,5 milioni di Euro in attuazione del Decreto Legge n. 189/2016 art. 20 – Decreto attuativo Ministero Economia e Finanze dell’11 agosto 2017 (Decreto 1), così come modificato dal Decreto Ministeriale 6 giugno 2019 (Decreto 2), l’Avviso favorisce la ripresa del tessuto produttivo dell’area colpita dagli eventi sismici dell’agosto e dell’ottobre 2016 e del gennaio 2017, tramite la concessione di aiuti alle imprese che abbiano subito un danno già operanti al 24 febbraio 2016 nei 15 comuni rientranti nel cratere sismico. **Al 31 dicembre 2020 sono state ricevute 180 domande per oltre 5,3 milioni di contributi richiesti. Sono state ammesse a contributo n. 155 domande per un totale di contributi ammessi pari a 3.461.309,13 Euro e sottoscritti n. 152 atti di impegno per un totale di contributi pari a 3.384.656,50. Alla stessa data sono stati erogati n. 139 anticipi per un importo complessivo di 2.195.947,52 Euro e n. 118 saldi per complessivo di 818.469,19 Euro. Il totale dei contributi erogati è stato pari a 3.014.416,71 Euro.**

**e) Innovazione e creatività Imprese Artigiane e CSA - L.R. n. 3/2015.** Bando pubblicato a febbraio 2018 con una dotazione iniziale di 3,75 milioni di Euro con l’obiettivo di potenziare la produttività e il processo di innovazione delle imprese artigiane, in coerenza con il Piano specifico di interventi per l’artigianato, attraverso il sostegno a: competitività delle imprese; difesa e rafforzamento del tessuto imprenditoriale; innovazione tecnologica, organizzativa e commerciale delle imprese, apertura di nuovi canali commerciali per via telematica e sviluppo delle lavorazioni innovative; creatività delle imprese; qualificazione dei servizi prestati dai Centri Servizi per l’Artigianato (C.S.A.). **Al 31 dicembre 2020 risultano sottoscritti 165 atti di impegno per oltre 3,5 milioni di contributi; sono stati erogati 20 acconti per 240.010,14 Euro e 125 Saldi per 2.406.485,22 Euro, per un totale complessivo di erogazioni di 2.646.495,36 Euro.**

**f) “Fondo unico regionale per lo spettacolo dal vivo L.R. n. 15/14” annualità 2016 - 2017 - 2018 - 2019 - 2020.** Si è conclusa l’erogazione dei saldi relativi alle annualità 2016 e 2017; è proseguita l’erogazione dei contributi 2018 (acconti e saldi); è stata effettuata l’erogazione degli anticipi e saldi 2019 e degli anticipi 2020 (cfr. Tab. 14)

**TABELLA 14. FONDO SPETTACOLO DAL VIVO. EROGAZIONI AL 31 DICEMBRE 2020**

BANDO	ATTI DI IMPEGNO	CONTRIBUTI CONCESSI	N. ANTICIPI	TOTALE ANTICIPI	N. SAL/ SALDI	TOTALE SAL SALDI	TOTALE EROGATO
2016	58	1.426.366	<b>Erogati 2017</b>		54	1.058.860	1.058.860
2017	79	1.546.742	31	479.471	68	835.039	1.314.510
2018	58	1.299.970	32	496.013	53	692.220	1.188.233
2019	72	2.028.108	42	729.617	67	1.153.716	1.883.333
2020	62	1.848.707	40	849.563	0	0	849.563

**Generiamo Parità.** Pubblicato nel 2017 con una dotazione di 0,5 milioni e finalizzato a sostenere interventi per la prevenzione e il contrasto della violenza di genere. Il progetto è stato rivolto a scuole di ogni ordine e grado, associazioni e organizzazioni di volontariato che operano nell’ambito del contrasto alla violenza di genere. Nel corso del 2018 si è proceduto con la valutazione dei progetti presentati, con la relativa sottoscrizione degli atti di impegno per i progetti ammessi al beneficio e con l’erogazione degli anticipi. Al 31 dicembre 2018 su 84 domande ricevute per oltre 1,5 milioni di contributi richiesti sono stati finanziati 28 progetti per 456.304 Euro di contributi concessi. **Al 31 dicembre 2020 sono stati pagati 17 anticipi per 209.189,02 Euro e 22 saldi per 167.073,77 Euro per un valore complessivo di erogazioni pari a 376.262,79 Euro.**

- h) Startup Creative - 2017.** Pubblicato a fine 2017 con una dotazione di 0,7 milioni di Euro; aperto dal 17 gennaio al 28 febbraio 2018, è stato finalizzato a sostenere la nascita e/o lo sviluppo di startup innovative, operanti nel settore delle attività culturali e creative, in particolare nel settore dell'audiovisivo, delle tecnologie applicate ai beni culturali, dell'artigianato artistico, del design, dell'architettura e della musica. Nel corso del 2018 si è proceduto con la valutazione dei progetti presentati e con la relativa sottoscrizione degli atti di impegno per i progetti ammessi al beneficio. Al 31 dicembre 2020 su 16 progetti attivi per 477.211,79 Euro di contributi concessi, sono stati erogati complessivamente **153.813,66 Euro** relativi a 8 Acconti per 94.895,55 Euro, 2 SAL per 29.564,41 e 1 Saldo per 29.371,70 Euro.
- i) Startup Creative - 2018.** Pubblicato a fine 2018 con una dotazione di 0,8 milioni di Euro; aperto dal 25 gennaio al 24 maggio 2019, è stato finalizzato a sostenere la nascita e/o lo sviluppo di startup innovative, operanti nel settore delle attività culturali e creative, in particolare nel settore dell'audiovisivo, delle tecnologie applicate ai beni culturali, dell'artigianato artistico, del design, dell'architettura e della musica. **Al 31 dicembre 2020 sono sottoscritti 22 atti di impegno sottoscritti per 578.658,28 Euro.**
- j) Promozione e sostegno della cooperazione - L.R. n. 20/2003.** Pubblicato a dicembre 2018 con apertura domande il 19 febbraio 2019 e una dotazione di 1,8 milioni di Euro per promuovere e sostenere il sistema cooperativo regionale, attraverso: i) la promozione e la diffusione sul territorio regionale del modello di impresa cooperativa e l'incentivazione dei processi di aggregazione, nonché delle pratiche di partecipazione (Obiettivo strategico 1); ii) il sostegno e l'impulso alle imprese cooperative neo costituite e costituenti (Obiettivo strategico 2). Totale **contributi concessi 851.591,76 Euro** relativi a 5 progetti ammessi. Nel corso del 2020 sono stati **erogati complessivamente 398.708,63 Euro** relativi a 4 acconti per 279.542,28 Euro ed un saldo per 119.165,35 Euro.
- k) Aeromobile.** Pubblicato nel settembre 2017 con una dotazione di 3,3 milioni di Euro per sostenere lo sviluppo delle imprese dell'indotto del settore dell'aeromobile che intendano realizzare un progetto di investimento attraverso il finanziamento di uno specifico programma di sviluppo volto a salvaguardare o incrementare i livelli occupazionali, anche attraverso la stabilizzazione del personale. Nel corso del 2018 si è proceduto con la valutazione dei progetti presentati e con la relativa sottoscrizione degli atti di impegno per i progetti ammessi al beneficio. Al 31 dicembre 2018 su 12 domande ricevute per oltre 1,9 milioni di Euro di contributi richiesti sono stati ammessi 10 progetti per 0,9 milioni di Euro di contributi concessi. Nel corso del 2019 si è provveduto a erogare 4 saldi per complessivi 68.000 Euro. **Nel 2020 è stata valuta e ammessa a contributo una sola richiesta per un importo di 20.000 Euro.**
- l) Itinerario Giovani (Iti.Gi.) Spazi e ostelli.** Pubblicato nel mese di aprile 2019 con una dotazione di 5,2 milioni di Euro, l'Avviso intende favorire la fruizione consapevole della cultura e creare un percorso di accompagnamento e di sostegno del processo di crescita individuale, sociale ed economica dei giovani, mediante l'individuazione di percorsi turistico-naturali che valorizzino le risorse paesaggistiche, culturali, storico-archeologiche e i prodotti locali del territorio regionale. Al 31 dicembre 2020 su 46 domande ricevute per oltre 10,8 milioni di Euro di contributi richiesti sono stati **finanziati 17 progetti per 3,8 milioni di contributi concessi** e sono stati **erogati 1,7 milioni di Euro a titolo di anticipazione e SAL.**
- m) Sostegno al processo per la sottoscrizione dei Contratti di Fiume.** Pubblicato nel mese di giugno 2019 con una dotazione di 0,3 milioni di Euro, l'Avviso è finalizzato a sostenere Progetti che portino alla sottoscrizione dei Contratti di Fiume. Al 31 dicembre 2020, su 21 domande ricevute per circa 0,5 milioni di Euro di contributi richiesti, sono stati **finanziati 17 progetti per 0,38 milioni di Euro.**

Nel corso dell'esercizio 2020, inoltre, sono stati pubblicati i seguenti **nuovi Avvisi regionali**, per i quali è in corso la fase di ricezione delle domande:

- n) **Startup Creative - 2020**. Pubblicato nel secondo semestre 2020 con una dotazione di 0,8 milioni di Euro, è finalizzato a sostenere la nascita e/o lo sviluppo di startup innovative operanti nel settore delle attività culturali e creative, in particolare nel settore dell'audiovisivo, delle tecnologie applicate ai beni culturali, dell'artigianato artistico, del design, dell'architettura e della musica. **Al 31 dicembre 2020 sono in corso le valutazioni delle 161 domande pervenute per complessivi 5,1 milioni di Euro di contributi richiesti**
- o) **Lazio Contemporaneo**. Pubblicato nel secondo semestre 2020 con una dotazione di 1 milioni di Euro, è finalizzato a sostenere progetti che mettono a disposizione del pubblico del Lazio opere visive d'arte contemporanea inedite, appositamente realizzate da giovani artisti e creativi del Lazio. **Al 31 dicembre 2020 sono in corso le valutazioni delle 45 domande pervenute per complessivi 1,9 milioni di Euro di contributi richiesti.**

Si segnala infine il bando **Sostegno alle startup innovative nel settore dei videogame**, da attivare nel 2021, in collaborazione con MIBACT - Istituto Luce, con una dotazione di 0,6 milioni di Euro, finalizzato a sostenere l'avviamento e lo sviluppo di 10 startup innovative orientate allo sviluppo di un videogioco di intrattenimento da portare sul mercato internazionale.

Accanto alle attività di sostegno diretto alle imprese, nel corso del 2020 Lazio Innova ha continuato a prestare **assistenza tecnica operativa per l'attuazione di programmi** a vario titolo collegati ai temi dello **sviluppo economico** e della **sostenibilità**, con particolare riferimento a:

- supporto operativo per **politiche attive del lavoro e microimpresa**;
- realizzazione di interventi a sostegno dell'**inserimento lavorativo di soggetti deboli** con l'obiettivo di favorire una migliore e piena integrazione della persona nel proprio contesto sociale;
- programmi **di sviluppo del litorale del Lazio** - L.R. n. 1/2001;
- programma di **valorizzazione e fruibilità turistica del Litorale Laziale Estate 2020** in emergenza sanitaria Covid-19 a favore dei comuni del litorale laziale con interventi per la messa in sicurezza degli arenili, la sicurezza della balneazione e interventi al fine di assicurare il distanziamento sociale, l'igienizzazione e la sanificazione degli ambienti e delle attrezzature presenti sulle spiagge - Stanziamento impegnato ed erogato: **6 milioni di Euro**.
- programmi nell'ambito della **sicurezza L.R. n. 15/2001**, con interventi per i) la promozione di azioni volte a favorire un sistema integrato di sicurezza (Enti locali e Associazioni); ii) la realizzazione di sistemi di videosorveglianza, acquisizione e gestione delle informazioni riqualificazione aree degradate degli Enti locali; iii) la ristrutturazione di immobili confiscati alla criminalità organizzata acquisiti al patrimonio degli Enti locali.
- programmi per la **prevenzione del fenomeno dell'usura e del sovraindebitamento di cui alla L.R. n. 14/2015**. In tale ambito si evidenzia che, nel corso del 2020, oltre a quanto ordinariamente previsto, sono stati destinati **1,3 milioni di Euro** per la costituzione del **Fondo straordinario per Emergenza Covid-19** per famiglie e imprese vulnerabili e già precedentemente sovra indebitate. Al 31 dicembre 2020 si è provveduto ad erogare la **prima tranche di contributo straordinario per 400.000 Euro**. Sono in corso le erogazioni della seconda tranche di contributi straordinari.

- programmi nell'ambito della L.R. n. 11/2016 volti a promuovere iniziative a carattere sociale e culturale per la **prevenzione della violenza di genere** e a coordinare i servizi preposti alla tutela e alla protezione delle donne vittime di violenza e delle loro figlie e figli. In tale ambito si evidenzia che nel corso del 2020 sono stati destinati ed erogati **contributi straordinari per Emergenza Covid-19** - contributo di libertà per **750.000 Euro**.

### 2.3.2 Credito, garanzie e capitale di rischio

Nel corso del 2020 è proseguita l'attuazione della politica di gestione degli strumenti finanziari voluta dalla Regione Lazio per ridurre i costi, articolare l'offerta, snellire le pratiche, incrementare l'efficacia degli interventi e il volume delle risorse distribuite. L'Accordo di Finanziamento tra Regione Lazio e Lazio Innova, sottoscritto il 7 luglio 2016, che ha affidato in gestione a Lazio Innova il **Fondo di Fondi FARE Lazio** a valere sul POR FESR 2014-2020 è stato oggetto di modifica più volte nel corso degli anni, in risposta alle esigenze di adattamento degli strumenti ai reali fabbisogni del territorio, utilizzando a pieno la flessibilità consentita dal Fondo di Fondi.

**Lazio Innova garantisce la gestione del Fondo di Fondi FARE LAZIO** secondo i criteri previsti nel SIGECO (Sistema di gestione e controllo), svolgendo un ruolo di intermediazione qualificata con gli operatori di mercato e la Regione e di raccordo fra le logiche di mercato e la regolamentazione Europea di riferimento per le operazioni a valere sul POR FESR 2014-2020, sia in fase di strutturazione degli interventi che di monitoraggio. Il Fondo è strutturato in **due canali**:

- **FARE Credito**, dedicato alle misure di sostegno dell'accesso al credito;
- **FARE Venture**, finalizzato a favorire gli interventi di capitale di rischio.

Con la sola eccezione di uno degli strumenti di capitale di rischio (Innova Venture), si tratta di interventi la cui gestione prevede il **coinvolgimento di operatori di mercato**.

Nei primi mesi del 2020, a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, la Regione Lazio ha inteso promuovere misure a sostegno del sistema produttivo del Lazio per fronteggiare l'impatto della pandemia, fra cui **un intervento a sostegno delle esigenze di liquidità delle imprese danneggiate dalla situazione emergenziale**. Tale intervento è stato attivato tramite il Fondo di Fondi, in particolare nel contesto dell'operatività di FARE Credito.

A tal fine è stato definito un **accordo trilaterale fra Regione Lazio, Lazio Innova e Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.** con il quale quest'ultima ha cofinanziato il Fondo di Fondi mediante una linea di finanziamento per un importo massimo di 255 milioni di Euro, a fronte di un cofinanziamento regionale di 120 milioni di Euro, per i due terzi circa a valere su risorse POR FESR, assicurando all'intervento una copertura finanziaria complessiva di **375 milioni di Euro**.

### 2.3.2.1 FARE Credito

Con l'attuazione della programmazione Fondi SIE 2014-2020, Lazio Innova ha dato concretezza alla **nuova politica per favorire l'accesso al credito e alle garanzie** finalizzata a migliorare l'accesso al credito delle PMI e ad ampliare lo spettro delle misure di finanziamento alternative, così da raggiungere un numero maggiore di soggetti e rispondere alle diversificate esigenze del territorio. Tale strategia, avviata in diversi passaggi amministrativi e finanziari tra il 2016 e il 2017, ha trovato completa attuazione a partire dal 2018, quando è stata implementata l'attivazione delle diverse misure afferenti alla Sezione **FARE Credito**, del Fondo di Fondi FARE Lazio.

FARE Credito è strutturato intorno a **quattro linee operative**:

- i) **Fondo Rotativo Piccolo Credito**: attivo da luglio 2017, eroga prestiti a tasso zero diretti alle PMI di durata da 12 a 60 mesi e importi da 10.000 fino a 50.000 Euro; come sopra accennato, in risposta all'emergenza legata alla pandemia, all'inizio di **aprile 2020 è stata attivata una specifica linea, la Sezione V - Emergenza Covid-19**, per erogare prestiti a tasso zero dell'importo di 10.000 Euro e di durata da 12 a 60 mesi alle imprese danneggiate dal Covid-19.
- ii) **Fondo di Riassicurazione**: attivo fino al 31 dicembre 2020, riassicurava all'80%, con cap di portafoglio fissato al 20%, le garanzie rilasciate dai Confidi a fronte di prestiti alle PMI, di durata da 6 a 60 mesi e di importo da 10.000 fino a 300.000/400.000 Euro;
- iii) **Garanzia Equity**: attivo dalla fine del 2017, rilascia ai soci garanzie del 50% fino a 200.000 Euro, a fronte di nuovi aumenti di capitale per le PMI con almeno due bilanci approvati; avendo riscontrato interesse molto limitato, è stato progressivamente depotenziato a favore del Fondo Rotativo Piccolo Credito;
- iv) **Voucher di Garanzia**: attivo da settembre 2017, eroga contributi a fondo perduto fino a 7.500 Euro di costi sostenuti dalle PMI per l'accesso alle garanzie rilasciate dai Confidi su prestiti bancari di durata da 18 a 120 mesi e con importi da 10.000 fino a 250.000 Euro.

L'attuazione delle iniziative a sostegno dell'accesso al credito delle PMI è affidata ad un soggetto di mercato selezionato con un bando di gara Europeo, il **Raggruppamento Temporaneo di Impresa tra Artigiancassa e Mediocredito Centrale** (quest'ultimo acquisito da Invitalia), mantenendo alla Regione e a Lazio Innova la potestà nell'individuazione, il coordinamento, la supervisione, il monitoraggio (e gli eventuali interventi di aggiustamento) delle misure.

La dotazione della Sezione FARE Credito, originariamente pari a 62,5 milioni di Euro, di cui 48,1 milioni dal POR FESR 2014-2020 e 14,4 milioni da risorse regionali, e già incrementata e rimodulata nel corso degli anni precedenti, nel 2020 è stata aumentata mediante una rimodulazione di risorse dalla Sezione FARE Venture, per far fronte al flusso di richieste a valere sullo strumento Fondo Rotativo Piccolo Credito, fino a un ammontare pari a 81,7 milioni di cui 14,4 di risorse regionali e 67,3 di risorse POR, con una dotazione del Fondo Rotativo Piccolo Credito (FRPC) pari a 71 milioni, di cui 14,4 milioni di risorse regionali.

In relazione all'**attivazione dell'intervento destinato al sostegno alle imprese danneggiate dall'epidemia di Covid-19 (Sezione V - Emergenza Covid-19)**, con Deliberazione n. 142 del 2 aprile 2020 e poi con Deliberazione n. 284 del 19 maggio 2020 la Giunta regionale ha incrementato in misura significativa la dotazione complessiva di FARE Credito, e in particolare del Fondo Rotativo Piccolo Credito.

A fine 2020 la dotazione complessiva di **FARE Credito** ammonta a **445.596.833 Euro**, così articolata:

- **Fondo Rotativo Piccolo Credito 438.736.833 Euro**, di cui 183.736.833 Euro Regione (137.272.000 Euro da POR FESR 2014-2020 ed 46.464.833 Euro da Bilancio regionale) e 255 milioni di Euro di finanziamento Cassa depositi e prestiti S.p.A.
- **Fondo di Riassicurazione 3.820.000 Euro**
- **Garanzia Equity 40.000 Euro**
- **Voucher Garanzia 3.000.000 Euro**

A dicembre il Comitato di *Governance* di FARE Credito, sulla base dei dati andamentali del Fondo di Riassicurazione, ha ritenuto di procedere alla chiusura anticipata di tale strumento, con rimodulazione delle somme inutilizzate a favore della Sezione II del Fondo Rotativo Piccolo Credito; tale decisione è attualmente in corso di formalizzazione e non è quindi rappresentata nei dati sopra indicati.

Si riporta di seguito lo stato di avanzamento dei diversi strumenti.

#### ***i) Il Fondo Rotativo per il Piccolo Credito***

La piattaforma FARE Lazio per la presentazione delle domande è stata aperta il 10 luglio 2017. Sono state attivate tutte le Sezioni; al 31 dicembre 2020 risultano pervenute oltre **3.777 domande per circa 159,5 milioni di Euro richiesti**, a fronte delle quali sono stati **erogati 1.880 finanziamenti per oltre 64 milioni di Euro**; 99 domande sono in fase di stipula del contratto, circa 575 sono in istruttoria, 1.088 sono risultate non ammissibili e 135 posizioni hanno rinunciato al finanziamento.

A tali dati si aggiungono quelli relativi alla **Sezione V**, attivata per far fronte all'**emergenza Covid-19** con la **pubblicazione dell'apposito Avviso il 9 aprile 2020**. Il cofinanziamento di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., il rapporto di collaborazione con il RTI Gestore e l'adozione di tutte le semplificazioni procedurali introdotte dalla normativa per l'emergenza Covid-19 hanno consentito di far fronte all'enorme numero di richieste ricevute, pari a quasi **42 mila**, e di erogare in tempi molto contenuti i finanziamenti richiesti, tutti di importo pari a 10 mila Euro. Le operazioni di erogazione si sono concluse a gennaio 2021 con **363,78 milioni di Euro erogati a 36.378 imprese**. Delle 37.516 delibere positive, 1.134 hanno successivamente rinunciato; a queste si aggiungono 154 rinunce in corso di istruttoria e 4.327 delibere negative.

#### ***ii) Il Fondo di Riassicurazione***

I Confidi convenzionati hanno potuto presentare domande sulla piattaforma FARE Lazio a partire dal 18 settembre 2017. Al 31 dicembre 2020 risultano pervenute al gestore **339 domande per più di 8,5 milioni di Euro** di riassicurazione relativi a oltre 18 milioni di Euro di finanziamenti erogati alle imprese, **con un utilizzo del Fondo di 1,7 milioni di Euro**, grazie all'effetto leva generato dalla modalità operativa adottata.

### ***iii) Garanzia Equity***

Lo strumento si configurava come “progetto pilota”, combinando l'utilizzo della garanzia con il sostegno alla patrimonializzazione delle imprese. L'Avviso, che ha perciò richiesto un particolare lavoro di ingegnerizzazione, è stato pubblicato il 6 febbraio 2018 con apertura domande dal 28 febbraio 2018.

Nonostante gli sforzi di promozione, l'iniziativa non ha registrato particolare riscontro e si è concretizzata una sola operazione. Nel corso degli anni quindi, come ricordato sopra, si è intervenuti **depotenziando la dotazione a favore del Fondo Rotativo Piccolo Credito.**

### ***iv) Voucher di Garanzia***

Dal 18 settembre 2017 è stato possibile presentare le domande sulla piattaforma FARE Lazio. Il Voucher di Garanzia ha una dotazione finanziaria di 3 milioni di Euro. L'intervento si sostanzia in un contributo a fondo perduto, fino a un massimo di 7.500 Euro, a copertura del costo sostenuto dalle imprese per l'ottenimento di una garanzia rilasciata da un Confidi e a fronte di un finanziamento (minimo 10.000 Euro e massimo 250.000 Euro) erogato dalle banche o da altri intermediari finanziari. Al 31 dicembre 2020 risultano pervenute oltre **559 domande protocollate a fronte delle quali sono stati erogati 420 contributi per circa 1,1 milioni di Euro di voucher relativi a 20 milioni di finanziamenti erogati alle imprese.**

Tutte le linee operative dedicate all'accesso al credito nell'ambito del programma FARE Credito sono gestite **su una piattaforma online dedicata**, tramite la quale è stato possibile **accelerare le procedure** e garantire la maggiore trasparenza delle domande ricevute e dei finanziamenti concessi. Accessibile tramite il portale **Fare Lazio** ([www.farelazio.it](http://www.farelazio.it)), tale piattaforma consente di acquisire ogni informazione sugli Avvisi aperti, presentare domande e inviare tutta la documentazione necessaria per l'istruttoria, monitorare lo stato della pratica e conoscere l'esito dell'iter procedurale, e infine sottoscrivere il contratto di finanziamento e, successivamente, inviare la documentazione necessaria a dimostrare la realizzazione del progetto finanziato. Oltre al numero verde e alla casella di posta dedicata, il portale fornisce anche i dettagli degli sportelli di contatto presenti sul territorio, geolocalizzati, e consente di attivare una linea di interfaccia via mail con il Gestore.

**Al netto dell'operatività della Sezione Covid-19, nel corso del 2020 sono state presentate oltre 1.805 domande**, per l'89% ascrivibili alle richieste di finanziamento, per l'8% ai contributi, per il 3% alle garanzie. La ripartizione provinciale delle domande relative al FRPC segnala la centralità della provincia di Roma (76%), seguita da Latina (9%), Frosinone (8%), Viterbo (5%) e Rieti (1%).

Anche con riferimento alla **Sezione V attivata per far fronte all'emergenza Covid-19**, al termine delle erogazioni (gennaio 2021) si conferma la centralità della provincia di Roma, che rappresenta oltre il 70% sul totale di **36.387 pratiche erogate**; seguono la provincia di Latina (11%), Frosinone (8%), Viterbo (8%) e Rieti (3%). In termini settoriali, oltre un quinto (22,4%) è rappresentato da soggetti operanti in ambito professionale, scientifico e tecnico, seguito dal commercio, che rappresenta circa il 20% del totale, dall'attività ricettiva e di ristorazione (11%) e dal settore delle costruzioni (10% circa); la quota restante è ripartita su molti altri settori (manifatturiero, servizi, agenzie di viaggio, immobiliare, trasporto, attività sportive, artistiche e di intrattenimento, servizi di informazione e comunicazione...), ad evidenza di un intervento che ha dato **risposta alle esigenze dell'intero tessuto imprenditoriale del Lazio.**

### 2.3.2.2 Il Fondo WBO

La Regione Lazio ha istituito il **“Fondo rotativo per il recupero delle aziende in crisi”** finalizzato al sostegno delle operazioni note come **“workers buy-out” (“WBO”)**, con una dotazione di **8 milioni di Euro**, per sostenere finanziariamente l'affitto o l'acquisto di aziende (o loro parti funzionali) sottoposte a procedure concorsuali, da parte di società cooperative costituite dai dipendenti dell'impresa. Il sostegno previsto è sotto forma di **prestiti a tasso zero a supporto del piano industriale di rilancio** e assistiti da idonee garanzie. Anche in questo caso la gestione del Fondo deve essere affidata ad un intermediario finanziario selezionato con gara.

A Lazio Innova è affidata la gestione dei rapporti con il soggetto terzo e il monitoraggio dell'operatività del Fondo, ma anche il lavoro di strutturazione dell'intervento e la procedura di selezione del gestore.

### 2.3.2.3 Fondo Futuro e microfinanza

Con l'art. 1, commi 20-28 della L.R. n. 10/2006 e ss. modifiche, in attuazione dei principi della finanza etica, la Regione ha istituito il **“Fondo regionale per il microcredito e la microfinanza”**, quale **strumento di lotta alla povertà e all'esclusione sociale** al fine di sviluppare la partecipazione e la solidarietà a favore di categorie svantaggiate. La gestione del Fondo è stata affidata a Lazio Innova mediante apposita Convenzione approvata con Determinazione dirigenziale n. G03923 del 19 aprile 2016, pubblicata sul BURL n. 34 del 28 aprile 2016. L'obiettivo è accompagnare le misure più direttamente finalizzate a favorire l'accesso al credito con un **programma di interventi di microfinanza volto ad assicurare una fonte di finanziamento alle imprese o ai soggetti con difficoltà di accesso al credito ordinario**. Il Fondo è stato attivato attraverso il coinvolgimento di soggetti terzi, banche e intermediari finanziari vigilati, appositamente convenzionati con Lazio Innova sulla base di un accordo quadro e che fungono da terminali nel rapporto con le imprese beneficiarie, garantendo una presenza capillare sul territorio.

Il programma è oggi articolato in **cinque principali misure**:

- a) Fondo Futuro 2014-2020 (Sezione Speciale FSE 2014-2020);
- b) Liquidità Sisma (Sezione Speciale finanziata da risorse regionali);
- c) Interventi a sostegno delle adozioni internazionali (a valere sulle risorse del Fondo regionale);
- d) Sezione Speciale Gruppo regionale M5S Lazio;
- e) Fondo Futuro 2007-2013 (Sezione Speciale FSE 2007-2013).

Di seguito le principali evidenze relative alle sopra elencate misure.

- a) **Fondo Futuro 2014-2020**, attivo da novembre 2017 con una **dotazione di 31,5 milioni di Euro** a valere sul POR FSE 2014-2020, di cui 8 milioni riservati alle aree colpite dal sisma del 2016 e 7 per i soggetti considerati prioritari (per fascia di età, reddito, ecc.). L'allocazione delle risorse (e delle relative riserve) è ripartita in annualità comprese tra il 2017 e il 2020 (cfr. Tabella 15).

**TABELLA 15: DISTRIBUZIONE RISORSE FONDO FUTURO 2014-2020**

	<b>Totale 2017-2020</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019-2020</b>
Risorse Complessive	31.500.000	9.000.000	9.000.000	13.500.000
Riserva Soggetti Prioritari	7.000.000	3.500.000	3.500.000	
Riserva SISMA	8.000.000	3.000.000	2.000.000	3.000.000

La gestione di questa misura ha visto l'apertura delle finestre 2017 e 2018, ognuna delle quali con una dotazione di 9 milioni di Euro, e della **finestra 2019, nella quale sono state accorpate le dotazioni dell'annualità 2019 e dell'annualità 2020.**

Con la prima finestra, aperta a novembre 2017, sono stati erogati 346 finanziamenti per circa 8,3 milioni di Euro. Con la seconda finestra, aperta a maggio 2018, sono stati erogati 258 finanziamenti per circa 6,2 milioni di Euro. Tali valori hanno contribuito al raggiungimento degli obiettivi per la certificazione della spesa del POR FSE 2014-2020. Per quanto concerne la **riserva SISMA** prevista nell'ambito di Fondo Futuro 2014-2020, sono stati erogati complessivamente circa un centinaio di finanziamenti per un valore di 2,3 milioni di Euro circa.

In occasione **dell'apertura della finestra 2019 di Fondo Futuro**, al fine di superare le criticità riscontrate nelle precedenti procedure "a sportello", **è stata individuata una procedura alternativa, che ha consentito di definire un ordine di accesso all'istruttoria mediante una "graduatoria provvisoria"** elaborata sulla base di punteggi calcolati dai richiedenti secondo una griglia di criteri non discrezionali. I termini per la presentazione delle domande si sono chiusi il 19 dicembre 2019: sono state ricevute **1.087 domande** per un totale di **finanziamenti totali richiesti pari a 25,2 milioni di Euro**. L'iter di istruttoria ed erogazione è ancora in corso in quanto, **in conseguenza della pandemia da Covid-19, sono stati prorogati i termini** al fine di consentire ai richiedenti di fornire la documentazione integrativa necessaria.

- b) Sezione Speciale Liquidità Sisma.** La sezione, finalizzata a sostenere le esigenze di liquidità delle imprese con sede operativa nei 15 Comuni inseriti nell'area del terremoto mediante finanziamenti a tasso zero, è stata attivata a novembre 2017 con una dotazione di 3,2 milioni di Euro di risorse regionali ed è stata chiusa per esaurimento fondi a febbraio 2019. **Complessivamente, sono state accolte ed erogate oltre 300 domande di finanziamento per circa 3 milioni di Euro.**
- c) Fondo microcredito per le adozioni.** Finanziato con una dotazione iniziale di 2,5 milioni di Euro, offre finanziamenti fino a 20.000 Euro a tasso agevolato all'1% a copertura dei costi sostenuti per le pratiche di adozione internazionale, con rimborso fino a 82 mesi a rate costanti. **Complessivamente sono stati erogati 52 finanziamenti, per un importo di 1,2 milioni di Euro circa.**
- d) Sezione Speciale Gruppo regionale M5S Lazio.** Questa Sezione Speciale è stata attivata sul finire del 2017 ed è articolata su due linee di intervento: una a sostegno delle microimprese che, proprio per le loro dimensioni ridotte, hanno difficoltà di accesso al credito bancario e a posizionarsi all'interno del mercato; l'altra a sostegno delle famiglie che sono costrette ad affrontare spese mediche onerose per curare i propri figli affetti da gravi patologie. È stata aperta una prima finestra a gennaio 2018 con una dotazione di 750.000 Euro e una seconda a settembre 2018 - con le economie generatesi sulla prima - per un valore di circa 180.000 Euro. **Complessivamente sono stati erogati 29 finanziamenti per 704 mila Euro.**
- e) Fondo Futuro 2007-2013.** Durante l'esercizio 2020 Lazio Innova è stata impegnata **nella gestione dei rientri sui finanziamenti erogati a valere su Fondo Futuro 2007-2013**, attivato a maggio 2016 con una dotazione di 35 milioni di Euro (POR FSE 2007-2013)

per sostenere l'autoimpiego, l'avvio di nuove imprese e la realizzazione di un nuovo progetto di sviluppo sul territorio regionale. Fondo Futuro 2007-2013 ha consentito di erogare entro la data di scadenza dei termini della programmazione Europea (febbraio 2017) finanziamenti a sostegno di 1.451 progetti per circa 32,8 milioni di Euro. I primi rientri derivanti dal rimborso dei finanziamenti hanno contribuito a finanziare l'iniziativa a sostegno delle imprese danneggiate dalla pandemia di Covid-19 tramite il Fondo Rotativo per il Piccolo Credito, attivato nell'ambito del Fondo di Fondi FARE Lazio.

Nei primi mesi del 2020, a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 e della conseguente chiusura di tutte le attività economiche, per sostenere il sistema economico territoriale la Giunta regionale ha deliberato una **“Moratoria Regionale Straordinaria”** (D.G.R. n. 124 del 24 marzo 2020, successivamente modificata con la D.G.R. n. 199 del 21 aprile 2020). Tale intervento ha dato la possibilità di accordare la **sospensione per un periodo massimo di 12 mesi del pagamento delle rate dei finanziamenti concessi**, in assenza di rate scadute e non pagate da più di 90 giorni rispetto all'inizio del periodo di *“lock down”* (23 febbraio 2020). Nel mese di dicembre 2020, visto il protrarsi della pandemia, la Giunta regionale (D.G.R. n. 958 del 4 dicembre 2020) ha **esteso di ulteriori 6 mesi** la sospensione dei pagamenti a tutti i beneficiari della moratoria e ha riaperto i termini per presentare domanda di accesso alla moratoria ai soggetti che, pur avendone allora i requisiti, non avevano presentato richiesta, disponendo il ritiro dei provvedimenti di revoca eventualmente intervenuti dopo il 23 febbraio 2020 per superamento dei 180 giorni di scaduto, al fine di rendere possibile l'applicazione della moratoria. Con il medesimo provvedimento la Regione ha inteso **prorogare al 30 giugno 2021 i termini per la realizzazione dei progetti finanziati, ove scaduti o in scadenza durante il periodo della pandemia.**

Con riferimento all'operatività di Fondo Futuro, all'inizio del 2020 è stata **comunicata a Lazio Innova una distrazione di risorse per circa 500 mila Euro**, operata dal presidente di uno dei soggetti coinvolti nell'attuazione, Microcredito Italiano S.p.A. Lazio Innova, informando la Regione, ha diffidato la società a restituire le somme e, all'esito negativo, ha risolto il contratto con tale soggetto. Il 6 marzo **Lazio Innova ha presentato alla Procura della Repubblica presso il Tribunale Ordinario di Roma una denuncia/querela nei confronti della persona che ha operato la distrazione**, per il reato di cui all'art. 314 del codice penale (ovvero all'art. 646 del codice penale nella non ritenuta ipotesi in cui non si riconosca la qualità di *intraeus* nei reati contro la Pubblica Amministrazione), nonché nei confronti di eventuali altri soggetti, persone fisiche o giuridiche, che saranno ritenuti responsabili dei fatti. Il 10 marzo Microcredito Italiano S.p.A. è stato cancellato dalla Banca d'Italia dall'elenco degli operatori di microcredito. Lazio Innova ha conferito incarico al proprio legale per l'avvio delle azioni di recupero, e l'8 maggio è stato notificato atto di citazione nei confronti di Microcredito Italiano S.p.A.; la prima udienza di comparizione è stata fissata per il 3 marzo 2021. Il 25 maggio Microcredito Italiano ha informato Lazio Innova che il 22 maggio l'Assemblea dei soci ha deliberato la messa in liquidazione della società.

#### **2.3.2.4 La gestione delle garanzie e degli strumenti non più operativi**

Nel corso del 2020 Lazio Innova ha proseguito il lavoro di gestione e monitoraggio sugli strumenti non più operativi, e in particolare del **portafoglio garanzie in essere ex Unionfidi e Banca Impresa Lazio** e dei finanziamenti erogati a valere sul **Fondo IF POR FESR 2007-2013**.

Complessivamente, sono **23 i Fondi interessati, di cui 19 riferibili alla gestione Unionfidi** (alcuni dei quali operano anche in cogaranzia) e **4 gestiti da Banca Impresa Lazio**.

Al 31 dicembre 2020 il portafoglio garanzie rilasciate a valere su tali fondi è pari a 51 milioni di Euro, per un relativo accantonamento di 29 milioni di Euro.

Lazio Innova ha effettuato il monitoraggio delle posizioni, delle richieste di conferma della garanzia a seguito di modifiche del finanziamento sottostante e la valutazione delle richieste di escussione con le attinenti attività conseguenti. Le banche controparti sono circa 20, a cui si aggiunge MCC Mediocredito Centrale, per le posizioni sulle quali insiste la controgaranzia del Fondo Centrale di Garanzia, di cui MCC è gestore.

È utile ricordare che il **Comitato Garanzie**, che delibera in merito ai fatti che nel corso dell'anno hanno interessato le posizioni con garanzia a valere sui diversi fondi, si è riunito 14 volte esaminando complessivamente **n. 70 posizioni** di cui n. 49 a valere sui fondi ex Unionfidi e n. 21 a valere su fondi ex Banca Impresa Lazio.

Relativamente al comparto garanzie rilasciate a valere su Fondi Regionali, nel corso del 2020 sono state rilasciate, ove richiesto, proroghe e/o riscadenzamenti ai sensi delle **diverse moratorie Covid-19** che si sono succedute nel corso dell'anno.

Per quanto concerne i finanziamenti erogati a valere sul Fondo IF POR FESR 2007-2013, particolare importanza hanno rivestito le operazioni di **Ingegneria Finanziaria**, concretizzate nelle attività di gestione dei seguenti interventi:

- **Fondo di patrimonializzazione PMI**: per il rafforzamento patrimoniale delle PMI attraverso l'incentivazione dell'aumento di capitale sociale.
- **Fondo di promozione dell'efficienza energetica e della produzione di energia rinnovabile**: sostiene progetti in campo energetico che prevedono misure di risparmio energetico e/o impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili e/o impianti di cogenerazione ad alto rendimento attraverso agevolazioni sotto forma di finanziamento a tasso agevolato.
- **Fondo per il finanziamento del capitale circolante e degli investimenti** per sostenere le micro, piccole e medie imprese operanti nel Lazio al fine di contrastare l'attuale scarsa liquidità del sistema, finanziando sia il fabbisogno di capitale circolante per consentirne il riequilibrio finanziario sia gli investimenti produttivi, mediante l'erogazione di finanziamenti chirografari, in compartecipazione con il sistema bancario.
- **Fondo per prestiti partecipativi alle startup**: l'obiettivo è stimolare la crescita dell'economia regionale attraverso il sostegno alle imprese di nuova costituzione (imprese costituite da non più di 48 mesi nella forma di società di capitali, con esclusione di quelle a socio unico).

Infine, Lazio Innova ha effettuato attività di **monitoraggio sulle posizioni erogate** e ha gestito le attività di contenzioso nel rispetto dei mandati conferiti alle banche.

### 2.3.2.5 FARE Venture e capitale di rischio

Lazio Innova è stata fin dalla sua istituzione una protagonista qualificata nella strutturazione e attuazione delle strategie regionali per favorire gli investimenti in Venture Capital. Nel corso del 2020 è proseguita la fase attuativa del programma FARE Venture, finalizzato a favorire attraverso lo strumento del venture capital la nascita, lo sviluppo e l'espansione di imprese innovative e tecnologiche a elevato potenziale di crescita. Si è rafforzata anche la presenza nell'**ecosistema regionale di investitori professionali** grazie all'attrazione stabile di fondi, acceleratori e altri attori insieme alle loro competenze e "reti lunghe", in grado di creare, nel tempo, insieme ai capitali investiti, un effetto sull'occupazione giovanile qualificata.

I complessivi **65,8 milioni di Euro del POR FESR 2014-2020 stanziati dalla Regione Lazio sono stati allocati in cinque strumenti finanziari suddivisi in due gruppi:**

- a) **LAZIO Venture**, finanziato con 44 milioni di Euro, che ha investito in quattro strumenti finanziari selezionati con apposita procedura di evidenza pubblica tra le 16 "proposte di investimento" pervenute da intermediari finanziari vigilati costituiti/costituendi;
- b) **INNOVA Venture**, strumento finanziario finanziato con 21,8 milioni di Euro, con cui la Regione investe direttamente, per il tramite di Lazio Innova, insieme a co-investitori privati, sostenendo la nascita e lo sviluppo di progetti imprenditoriali.

Si rappresenta che, per entrambi i fondi, le **decisioni di investimento, disinvestimento e gestione di Lazio Venture e Innova Venture sono demandate a uno specifico organismo deliberante**, per il quale Lazio Innova svolge le attività di segreteria tecnica, selezionato nel 2017 e composto da tre esperti di venture capital indipendenti, remunerati prevalentemente in ragione del raggiungimento degli obiettivi di spesa del POR e della redditività degli investimenti.

Da ultimo, si evidenzia che nel 2020, a causa della pandemia da Covid-19, le attività di promozione e scouting di Lazio Innova, finalizzate a far conoscere le diverse opportunità di finanziamento e a individuare/attrarre potenziali validi investimenti nel Lazio da proporre ai fondi di Lazio Venture, sono state inizialmente sospese/rinviate e poi riprese ma con modalità quasi esclusivamente online, spesso su base *one-to-one*.

Di seguito si riporta il dettaglio delle due misure che compongono FARE Venture in gestione presso Lazio Innova.

#### a) LAZIO Venture (POR FESR 2014/2020)

Dopo l'allocazione nel 2019 dei 44 milioni di Euro disponibili e l'avvio operativo dei quattro fondi sottoelencati a seguito della definizione dei rispettivi regolamenti di gestione, oggi il portafoglio di Lazio Venture è così composto:

- a. Barcamper Ventures Lazio gestito da **PRIMOMIGLIO SGR SpA** per 8 milioni di Euro (specializzato in seed/post seed e series A);
- b. Vertis Venture 4 Scaleup Lazio gestito da **VERTIS SGR SpA**, per 8 milioni di Euro (specializzato in Series A/B);
- c. United Ventures II Lazio gestito da **UNITED VENTURES SGR Spa**, per 10 milioni di Euro (specializzato in Series A/B);

d. Fondo Tecnologia e Crescita Lazio (FITEC Lazio, in precedenza denominato Tech Growth) gestito da **Fondo Italiano d'Investimento SGR SpA** per 18 milioni di Euro (specializzato in Series A/B).

A fine 2020 i quattro fondi sopra citati hanno effettuato complessivamente **n. 11 investimenti in n. 9 imprese** (di cui nel 2020 n. 5 investimenti iniziali in nuove imprese e n. 2 *follow-on investment* in imprese già investite) **per complessivi 9.593.352 Euro**, a fronte di un totale di importi richiamati (inclusivo di investimenti, costi e commissioni) pari a 10.863.839,64 Euro, con un effetto leva sui capitali privati di oltre 8,2 milioni di Euro.

Le imprese investite dai fondi occupano nel Lazio, in base ai dati disponibili a ottobre 2020 (senza includere gli ultimi tre investimenti effettuati solo a dicembre 2020), un totale di oltre n. 90 addetti, di cui n. 54 dipendenti. Di questi, n. 13 addetti (tutti dipendenti) sono stati assunti proprio grazie all'investimento dei fondi.

Quanto invece ai due **programmi di esplorazione** contrattualizzati nel 2019 (quelli di United Ventures e di Primomiglio), per un contributo complessivo pari a 462.690 Euro, nel 2020 United Ventures ha dovuto suo malgrado rinunciare, anche per le difficoltà connesse al concreto sviluppo delle attività sul territorio legate alla pandemia. Gli impegni si sono così ridotti a 363.000 Euro. Sono invece proseguite in modo soddisfacente, compatibilmente con la citata pandemia, le attività di scouting di Primomiglio legate a tale programma. Tali contributi a fondo perduto, si ricorda, coprono fino al 50% delle spese ammissibili dei programmi, e sono volti a potenziare l'attività di *scouting* nel Lazio dei gestori.

#### **b) INNOVA Venture (POR FESR 2014/2020)**

Nel corso del 2020 la dotazione iniziale del fondo INNOVA Venture è stata parzialmente ridotta di 2,2 milioni di Euro, utilizzati per rafforzare strumenti a supporto della crisi generata dalla pandemia.

Nel 2020 si sono anzitutto colti i frutti della revisione (a settembre 2019) dell'Avviso pubblico relativa alla possibilità per il Comitato di Investimento di stipulare accordi quadro di co-investimento. A fronte delle diverse proposte pervenute, infatti, a metà 2020 **sono stati finalizzati n. 4 accordi quadro per complessivi 8 milioni di Euro su due anni** con i seguenti primari soggetti regionali e nazionali, che si sono impegnati ad apportare complessivamente almeno altrettante loro risorse:

1. Digital Magics S.p.A. (acceleratore certificato quotato in Borsa);
2. Lventure Group S.p.A. (acceleratore certificato quotato in Borsa);
3. Italian Angels for Growth (primaria associazione nazionale di business angels);
4. Boost Heroes S.r.l. (innovativo programma di accelerazione italiano, associato al programma televisivo BHeroes).

Il fondo - che ha quale obiettivo l'investimento a termine, insieme a coinvestitori privati e indipendenti, nel capitale di rischio delle imprese per consentire loro di far nascere, sviluppare e consolidare i progetti imprenditoriali - ha complessivamente **ricevuto n. 34 domande e avviato n. 11 istruttorie** (di cui n. 14 domande e n. 5 istruttorie nel 2020).

Complessivamente, il fondo a fine 2020 ha **effettuato i suoi primi n. 4 investimenti per complessivi 405.000** Euro in altrettante imprese (tutti attraverso strumenti finanziari partecipativi) e sottoscritto un ulteriore contratto di investimento relativamente a un quarto investimento per 250.000 Euro, in fase di perfezionamento a inizio 2021. Di questi, tre rientrano negli accordi quadro sopra citati. L'effetto leva dei primi quattro investimenti è stato di ulteriori 685.000 Euro apportati da soggetti privati.

Le quattro imprese investite occupano nel Lazio, in base ai dati disponibili a ottobre 2020, un totale di oltre n. 30 addetti, di cui 19 dipendenti; tra questi, n. 19 addetti (di cui n. 10 dipendenti) assunti a seguito dell'investimento di Innova Venture.

Oltre a quanto sopra il fondo INNOVA Venture ha in essere convenzioni con n. 5 delle primarie piattaforme di equity crowdfunding in Italia (tra cui 200 Crowd, BacktoWork24, MamaCrowd, WeAreStarting).

La citata riduzione delle attività promozionali causata dalla pandemia ha in parte determinato una riduzione del *dealflow* di Innova Venture, anche perché molte startup hanno sospeso le proprie attività di *fund raising* per tutta la prima parte dell'anno, iniziando a riprenderle solo da giugno 2020.

### 2.3.2.6 La gestione dei fondi di Venture Capital dei cicli precedenti

Lazio Innova, oltre alla gestione dei nuovi strumenti di venture capital sopra esposti, ha assunto anche la **gestione dei fondi di capitale di rischio dei cicli di programmazione precedenti**, che hanno ormai tutti terminato da diversi anni il loro periodo di investimento:

#### a) Fondo POR I.3 Venture Capital (programmazione POR FESR 2007/2013)

Nel 2020 l'attività si è sostanziata da una parte, nel monitoraggio e nella gestione delle **n. 10 partecipazioni ancora in essere** (non oggetto di procedure liquidatorie). A causa dell'intervenuta pandemia, che ha avuto impatti molto forti su questo tipo di imprese, con business spesso ancora in via di sviluppo, si sono intensificati i rapporti con le startup soprattutto su tematiche inerenti la continuità aziendale e l'imminente exit del fondo (per tali aziende, infatti, è prevista l'uscita dall'investimento entro massimo fine 2021, attuale termine di durata del fondo).

Nel corso dell'anno non si è riusciti a effettuare, nonostante i tentativi esperiti, le due exit a suo tempo già negoziate nel 2019 (Invent e Aster), e si stanno pertanto avviando le fasi di contenzioso.

In generale, le **attività finalizzate alle exit** portate avanti dagli uffici su alcune delle partecipate più interessanti hanno subito nel 2020 un brusco **arresto legato alla pandemia**, che tuttora perdura. Pertanto, si ritiene probabile che l'unica exit dalle partecipazioni ancora in essere, concretamente attivabile dal fondo nel 2021, avverrà attraverso l'esercizio delle *put option*.

Al riguardo si segnala anche che sta continuando l'attività di **gestione dei contenziosi** (al 2020 riguardanti la dismissione di 7 partecipazioni) al fine di recuperare le risorse investite, in particolare a seguito del mancato rispetto degli obblighi di riacquisto a scadenza da parte dei soci promotori e/o del mancato rimborso dei POC.

Per gestire al meglio tale situazione, anche in considerazione delle oggettive difficoltà delle imprese investite, Lazio Innova ha avviato un confronto con la Direzione competente della Regione Lazio per valutare una estensione della durata del fondo.

#### **b) Fondi L.R. n. 2/85 e Fondo STM IV.2.3 (programmazione DOCUP 2000-2006)**

Nell'ambito delle attività continuative previste per la gestione delle fasi di disinvestimento del portafoglio partecipazioni/crediti ancora in essere (relativo complessivamente a n. 29 posizioni di cui 19 sulla L.R. n. 2/1985, incluse quelle relative all'audiovisivo, e n. 10 sulla Sottomisura IV.2.3), sono proseguite le attività di **gestione dei contenziosi e delle procedure concorsuali** volte al recupero delle risorse investite e, per quelle ancora "*in bonis*" (n. 5 totali, di cui n. 2 sulla Sottomisura DOCUP IV.2.3 e n. 3 sulla L.R. n. 2/1985) anche le attività di monitoraggio della Società.

A seguito delle **numerose cause concluse con esito favorevole a Lazio Innova**, si sono anche intensificate le attività esecutive volte al recupero degli importi dovuti: grazie a questi nel corso dell'anno si è addivenuti a una significativa transazione che porterà al recupero dilazionato di oltre 490.000 Euro.

Nel corso dell'anno, infine, si sono chiuse definitivamente due partecipazioni, con la cancellazione delle relative imprese dal registro.

## 2.4

# I servizi alle imprese 2IT: innovazione, internazionalizzazione e territorio

I servizi alle imprese per l'internazionalizzazione, l'innovazione e il territorio sono parte essenziali delle politiche regionali per il riposizionamento competitivo tramite il sostegno alle aziende attive nei settori più tradizionali, alle startup, alla diffusione di buone pratiche per l'internazionalizzazione e l'innovazione di prodotto e di processo. Rientrano in questo ambito tutte le attività svolte dalla rete Spazio Attivo e per la Open Innovation, i programmi per il sostegno all'internazionalizzazione delle imprese, la collaborazione con i Cluster e i Distretti tecnologici, le iniziative finalizzate a valorizzare le direttrici della *Smart Specialisation* regionale e la formazione di una comunità degli innovatori.

### 2.4.1 Spazi Attivi, impresa e innovazione

Le attività realizzate dalla **Rete Spazio Attivo** nel 2020 sono state fortemente condizionate dall'emergenza Covid-19: con la chiusura degli uffici (**dieci le sedi sul territorio**: Bracciano, Civitavecchia, Colleferro, Ferentino, Latina, Rieti, Roma Casilina, Roma Tecnopolo, Viterbo e Zagarolo) e il conseguente mancato accesso fisico da parte dell'utenza, c'è stata una flessione dei numeri relativi ad alcune attività prettamente legate agli spazi fisici. È pur vero che, in queste condizioni, c'è stata anche un'accelerazione per organizzare in digitale i servizi all'utenza, per cui **molte delle attività prima realizzate in sede sono migrate in digitale**. In particolare, sono stati svolti e promossi in modalità digitale:

- gli **Startup Storming**, incontri di accompagnamento ai servizi di Spazio Attivo;
- i **webinar dell'Agenda Digitale**, incontri di approfondimento su tematiche relative all'imprenditorialità;
- i **webinar Fablab**, incontri di approfondimento sulla prototipazione;
- gli ultimi moduli, con la relativa premiazione finale, del percorso **Startupper School Academy** destinato alle scuole (edizione a.s. 2019/2020);
- i **percorsi di formazione online** sulla piattaforma e-learning di Spazio Attivo;
- le azioni del progetto POR relative alle **sfide di open e social innovation e i laboratori di microinnovazione aperta**;
- i **servizi offerti dallo Sportello EEN** e la progettazione Europea: interventi di matchmaking, sharing delle opportunità, supporto alla candidatura a progetti Europei e gestione dei progetti approvati.

Sono stati progettati e realizzati, inoltre, **servizi aggiuntivi in risposta all'emergenza Covid**, come la mappatura delle imprese del food per la consegna a domicilio dei propri prodotti, con competenze e servizi digitali messi a disposizione dalle imprese incubate e associate alla Rete Spazio Attivo.

**Le azioni messe in campo nel corso dell'anno**, coerentemente con quanto indicato nel *Piano di attività 2020*, sono riconducibili a tre principali ambiti di intervento:

- **Cultura dell'innovazione;**
- **Progettazione d'impresa;**
- **Innovazione aperta.**

In riferimento al primo ambito, **Cultura dell'innovazione**, sono state realizzate molteplici azioni volte a diffondere la cultura dell'imprenditorialità e dell'innovazione presso le **scuole** e presso fasce di utenza diverse da scuole come **Università e altri partner strategici**. Per quanto riguarda le scuole, è stata gestita l'edizione 2019-2020 della **Startupper School Academy**, nonostante l'interruzione delle lezioni a marzo 2020 che ha comportato il mancato rispetto del calendario delle attività "in presenza" programmate a inizio anno scolastico e la mancata realizzazione dei prototipi, vista l'impossibilità di frequentare i FabLab. Tali difficoltà hanno rappresentato una formidabile occasione per innovare le modalità organizzative nella gestione del programma, trasferendo le attività in digitale a partire dalla seconda metà di marzo e consentendo di completare due importanti azioni: **Startupper tra i Banchi di Scuola Digital Edition** (incontri organizzati in digitale dove i team di studenti hanno elaborato modelli d'impresa, candidati alla competizione regionale in settori quali la bioeconomia, l'innovazione sociale, il turismo e la green economy) e **Startupper School Istantanea** (contest fotografico per promuovere le bellezze del nostro territorio con tre categorie in gara: "Non vedevo l'ora", fotografie che raccontano il dopo lockdown; "Ieri e oggi", collage di fotografie del passato e del presente e "Saluti da...", cartoline digitali dell'estate 2020). Nel complesso di queste azioni sono stati erogati **n. 472 interventi** (moduli formativi) a cui hanno partecipato **n. 9.900 studenti** di **n. 136 istituti scolastici regionali**.

Nel corso del 2020, sempre nell'ambito della Cultura dell'Innovazione e al fine di promuovere l'avvicinamento dei più piccoli alla programmazione e al pensiero computazionale, sono stati organizzati **n. 2 Coderdojo con n. 90 partecipanti**, corsi specifici per i più giovani dedicati alla diffusione delle competenze innovative in ambito ICT.

Inoltre, sono state realizzate n. 14 iniziative di promozione dell'imprenditorialità **presso Università e altri partner strategici con n. 284 partecipanti** coinvolti. Tra queste le principali sono:

- **Start Cup Lazio**, competizione nell'ambito del Premio Nazionale dell'Innovazione tra team di aspiranti imprenditori e/o da imprese singole o gruppi di imprese, che hanno sviluppato prodotti e/o processi innovativi, sulla base delle competenze scientifiche delle Università e degli Enti di Ricerca che insistono sul territorio regionale.
- **DOCK3 - The Startup Lab**: percorso di training, incubazione e open innovation per startup, studenti, ricercatori e laureati di ogni facoltà e dipartimento dell'Università Roma Tre, a cui hanno partecipato team sperimentando le proprie capacità imprenditoriali e validando un progetto di business.
- **2 corsi su "Data science" e "IoT"** in collaborazione con Sapienza Università di Roma e Sabina Universitas che hanno dato diritto a crediti formativi ai partecipanti iscritti presso la facoltà di Ingegneria.
- **Corso FSTE (Four Steps To Entrepreneurship)**, laboratorio per la promozione dell'imprenditorialità e dell'innovazione avviato con il Dipartimento di Economia e Giurisprudenza dell'Università di Cassino.
- **Modulo "Design your Start-up"** all'interno di un Corso PhD - Università di Roma Tor Vergata.
- **Percorso "Creazione e sviluppo di impresa"**, rivolto ai partecipanti del corso biennale sulla "Gestione delle attività a servizio dei passeggeri a bordo delle navi - Hospitality & Food Manager" dell'ITS Fondazione Giovanni Caboto di Gaeta.

Si segnala inoltre, tra le ultime iniziative avviate nel corso del 2020 che vedranno piena attuazione nel 2021, il **Digital Contamination Lab**: laboratorio in collaborazione con l'Università degli studi della Tuscia, l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale e l'Accademia di Belle Arti di Frosinone, per lo sviluppo di idee e progetti imprenditoriali innovativi in appositi **gruppi di lavoro multidisciplinari**.

Sul fronte dei servizi di supporto alla **progettazione d'impresa**, sono stati realizzati numerosi incontri di gruppo e incontri individuali a cui hanno partecipato **quasi 1.700 soggetti** tra aspiranti imprenditori, tradizionali o innovativi, che hanno visto complessivamente **oltre 1.000 idee imprenditoriali esaminate**. Fra questi incontri, si segnalano quelli realizzati nel contesto di **Donna Forza 8 (DF8)**, dedicati alle opportunità di creazione e sviluppo di impresa per le donne con n. 341 partecipanti e n. 278 idee imprenditoriali esaminate. Tra gli **utenti** che hanno partecipato ai percorsi di formazione della **scuola d'impresa (n. 345)** risultano completati **n. 297 progetti d'impresa**, di cui n. 177 tradizionali e n. 120 innovativi.

Rispetto al 2019 si rileva un **aumento dei partecipanti** ai primi incontri di orientamento e accompagnamento ai servizi offerti dalla rete Spazio Attivo, grazie anche alle nuove modalità organizzative in digitale. Tuttavia, molti di questi incontri hanno riguardato **richieste di approfondimento per le misure di sostegno legate all'emergenza Covid-19**, per cui delle mille idee imprenditoriali esaminate solo il 35% è entrato nei percorsi di scuola d'impresa. Di contro, la percentuale dei progetti d'impresa completati rispetto all'utenza della scuola d'impresa è più che raddoppiata (dal 34% nel 2019 all'86% nel 2020).

Sul fronte dei **servizi di supporto all'avvio ed allo sviluppo di impresa** sono stati erogati programmi per il *Go To Market* (pre-incubazione per progetti innovativi con prospettive interessanti di crescita nel mercato, con l'obiettivo di sviluppare il prodotto/servizio e perfezionare la strutturazione del team fino alla possibile costituzione della startup) e di incubazione (sistema integrato ed articolato di servizi, anche logistici, alle startup per lo sviluppo del prodotto, del mercato e per il consolidamento), che hanno visto nel 2020 n. **77 progetti preincubati per il Go To Market** e **n. 58 startup incubate**.

Va in proposito ricordato anche il **programma ESA-BIC Lazio** (Business Incubation Centre) in collaborazione con l'ESA - Agenzia Spaziale Europea e l'ASI - Agenzia Spaziale Italiana, finalizzato a facilitare l'utilizzo di tecnologie e sistemi spaziali per applicazioni (prodotti e/o servizi) innovative commerciali, attraverso un sistema articolato di servizi che comprende **l'incubazione presso lo Spazio Attivo di Roma Tecnopolo (I-Tech) e il supporto finanziario alle startup**. Al 31 dicembre 2020 sono state **finanziate n. 19 startup** per un valore complessivo di erogazioni ricevute pari a **circa 700mila Euro**. Ad agosto 2020, inoltre, è stato sottoscritto un **nuovo Accordo di collaborazione tra Regione Lazio, ESA e ASI** per il cofinanziamento (50% Regione Lazio, 50% Agenzia Spaziale Italiana) di un nuovo bando per la selezione e l'incubazione di ulteriori 20 startup nell'arco del prossimo periodo 2021-2023. Tale accordo ratifica il comune impegno a cofinanziare il programma di incubazione ESA BIC Lazio, nel comune interesse a sostenere l'avvio di iniziative imprenditoriali innovative, provenienti dall'ecosistema regionale della ricerca spaziale. Ecosistema caratterizzato dalla presenza di un Distretto Tecnologico Aerospaziale in un'area di eccellenza a livello internazionale, dove operano grandi imprese, associazioni di PMI, giovani startup, centri di ricerca ed università. In vista del lancio del nuovo bando ESA BIC nel corso del 2021, sono stati svolti incontri con potenziali utenti interessati ad approfondire i contenuti del programma, ai fini dello scouting e dell'orientamento.

A completamento dei servizi di sviluppo di impresa, in continuità con gli anni passati è stato realizzato il programma di **associazione al network degli Spazi Attivi (n. 102 i soggetti associati** nel 2020), particolarmente pensato per aggregare tutte le categorie di potenziali utenti, dalle startup uscite dal sistema dei servizi di incubazione alle imprese più mature, dagli attori del sistema dei servizi agli acceleratori e potenziali finanziatori delle nuove imprese, tutti portatori di competenze o di opportunità che possono offrire la loro esperienza a **rafforzamento dell'ecosistema a supporto dello sviluppo delle startup**.

Un **effetto negativo del lockdown** indubbiamente c'è stato sugli spazi fisici dei **Talent Working** che caratterizzano gli Spazi Attivi, dedicati allo sviluppo e alla condivisione delle idee imprenditoriali di talenti e innovatori della nostra regione. Con la chiusura delle sedi, gli iscritti al Talent Working si sono quasi dimezzati (da n. 577 nel 2019 a n. 291 nel 2020). Gli Small Talk si sono trasformati in **webinar dell'Agenda Digitale**, che con numerosi approfondimenti **su tematiche relative all'imprenditorialità** hanno coinvolto circa **1.800 soggetti** nel corso dell'esercizio 2020.

Anche i **FabLab**, con l'iniziale chiusura degli uffici e il successivo contingentamento dell'accesso per l'utenza, hanno subito una flessione di tutti gli indicatori. Nel corso del 2020, sono stati **attivati n. 148 progetti e prenotate n. 2.296 ore macchina**; nel complesso, sono state organizzate n. 178 iniziative tra workshop, tutorial, webinar e visite di scuole o altre visite, con il coinvolgimento di n. 2.245 partecipanti; a cui si aggiungono i 1.059 visitatori occasionali per un totale di **n. 3.300 soggetti coinvolti** nelle attività dei FabLab Lazio. Nell'ambito di tali attività si segnala **"Aspettando Maker Faire"**, che ha visto la progettazione e l'erogazione in ciascuna delle sedi regionali di **n. 8 Faber School** su tematiche differenti (Bracciano: IoT e monitoraggio ambientale; Colleferro: *Mould making*, come costruire uno stampo; Ferentino: Dall'immagine alla stoffa, il ritratto in digitale; Latina: Tool e accessori per la nautica; Rieti, Bioedilizia e nuovi materiali sostenibili; Roma, Biomateriali DIY; Viterbo, Stampa 3D della ceramica; Zagarolo, Virtual Tour e QR Code). Al termine delle Faber School, sono stati realizzati **n. 18 prototipi** esposti nell'ambito della **Digital Maker Faire Rome 2020** che si è svolta interamente online dal 10 al 13 dicembre.

In riferimento al terzo ambito di intervento, all'interno del quale si collocano le azioni di **innovazione aperta** messe in campo dalla Rete Spazio Attivo per favorire l'incontro fra domanda e offerta di innovazione, sono state lanciate **n. 9 Sfide di Open Innovation** con medie e grandi aziende e **n. 5 Sfide di Social Innovation** con enti della Pubblica Amministrazione.

In particolare, per l'Open Innovation sono state lanciate le seguenti sfide a team, startup e spin off che oltre a premi in denaro hanno messo in palio servizi specialistici per lo sviluppo del proprio business:

- **Sogei**, società di Information Technology del Ministero dell'Economia e delle Finanze che partecipa attivamente al processo di trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione. I temi della sfida dedicata a *"Modelli e tecnologie digitali per l'innovazione della PA per SOGEI"*, la prima sfida nella PA centrale dello Stato, erano molteplici: Citizen Experience, Cybersecurity, IoT, AI, Cultura Digitale e del Cambiamento. Tra le 12 idee innovative proposte, sono state **premiare in modalità digitale n. 4 soluzioni** (Live Tech con "Ds4biz" per la sfida Citizen Experience; VMS ME con "Messagenius" per la sfida Cybersecurity; aGestic con "Agesic - l'app che ti salva la vita" per la sfida IoT e Crinali con "Collega - Car pooling per la Pubblica Amministrazione" per la sfida Cultura digitale).

- **Telsy**, società del gruppo TIM, ha lanciato la sfida “*Autenticazione innovativa per dispositivi mobili*” finalizzata a promuovere lo sviluppo di progetti che implementassero in maniera innovativa metodi e tecnologie per l’autenticazione sui dispositivi mobili. Si richiedeva in particolare di realizzare soluzioni che ponessero enfasi sui parametri di sicurezza e affidabilità dell’autenticazione. Tra le n. 6 idee innovative selezionate per il percorso di mentorship si è aggiudicata il primo premio la startup **Keyless** con un progetto che non prevede l'utilizzo di password o di altri sistemi di autenticazione tradizionali.
- **Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane**, una delle più grandi realtà industriali del Paese, che realizza e gestisce opere e servizi nel trasporto ferroviario, ha lanciato le sfide “*FS Mobility Management: promuovere la mobilità sostenibile per gli spostamenti casa-lavoro dei dipendenti delle Ferrovie*” e “*Tecniche Innovative di marketing ed engagement per i canali social di FSI*”. Tra le n. 11 proposte innovative selezionate per il percorso di mentorship si sono aggiudicate il primo premio rispettivamente **Urban Go** con un progetto che prevede una piattaforma AI che favorisce gli spostamenti casa-lavoro in modo sostenibile e **Stip** con una soluzione innovativa di *digital customer service*.
- **Systema** ha lanciato la sfida “*Innovative solutions for tracking goods*” per cercare soluzioni tecnologiche innovative finalizzate al controllo e alla tracciabilità delle merci dalla fase di produzione fino alla logistica di magazzino. Tra le n. 4 soluzioni finaliste, è stata premiata quella di **Spiderlog** che prevede la tracciabilità della filiera industriale ceramica per raccolta big data ad architettura gateway/beacon con certificazione blockchain.
- **Giomi**, gruppo sanitario che da anni pone grande attenzione alla ricerca e all’innovazione, ha lanciato due sfide a startup, team e spin off con l’obiettivo di selezionare soluzioni innovative, sia in ambito ospedaliero che a domicilio, per il monitoraggio e l’assistenza dei pazienti. Le sfide hanno riguardato “*Soluzioni IoT per la salute dei pazienti anziani e disabili*” e “*Robotica biomedica per il monitoraggio e l’intrattenimento del paziente*”. Al termine dei percorsi di mentorship sono stati premiati tra i 10 finalisti per la prima sfida (IoT) **Deed** con la soluzione GetMed (bracciale per la rilevazione di parametri biometrici, per il monitoraggio e la previsione medica) e per la seconda sfida (Robotica) **Studio5T** con la soluzione TrustTool (robot semovente per il monitoraggio e l’intrattenimento dei degenti).
- **Expotrans** ha lanciato la sfida “*Find the vehicle*” per individuare soluzioni innovative nel settore della logistica, in particolare per la geolocalizzazione di mezzi in movimento all’interno dei padiglioni fieristici. Tra le proposte finaliste, si sono aggiudicati il primo premio ex aequo **ASC27** con SafePeople (algoritmi di computer vision per effettuare il tracking dei mezzi di servizio, attraverso l’impianto di telecamere già presente nelle strutture fieristiche) e **Thinkinside** con ThinIN (digitalizzazione dei padiglioni fieristici a partire dal tracciamento di oggetti e di mezzi in movimento come muletti, pallet, camion ecc.).
- **Thales Alenia Space Italia**, joint venture tra Thales e Leonardo e leader nel settore spaziale, ha lanciato la sfida “*Autonomous Satellite*” per selezionare soluzioni innovative di Intelligenza Artificiale (*machine learning, deep learning, ecc.*) che consentano di incrementare l’autonomia per l’attività di monitoraggio, rilevamento, processing e trasferimento dati in satelliti per l’osservazione della Terra. La sfida vedrà la conclusione del percorso di mentorship con la relativa premiazione nel corso del 2021.

Tra le **Sfide di Social Innovation** si segnalano le due lanciate in collaborazione con il **Comune di Colleferro** per lo scouting di soluzioni innovative in risposta al **programma di rigenerazione urbana** intrapreso dal Comune stesso. Partner dell’iniziativa due importanti realtà imprenditoriali: la prima sfida è stata infatti lanciata in partnership con il **gruppo Avio-Secosvim** “*La Città User Centred*” per la ricerca di soluzioni di design improntate

sull'accessibilità: il significato sociale di questa sfida risiede nell'obiettivo del Comune di Colferro di avviare un vasto programma di interventi di rigenerazione urbana coniugando le finalità di rifunzionalizzazione e di rivalorizzazione di ampie porzioni del territorio con quella di migliorare l'accessibilità e l'attrattività degli spazi e loro funzioni verso tutte le tipologie di utenza, inclusa ogni forma di diversa abilità. La seconda sfida *"Rigenera con la bioedilizia"* è stata lanciata in partnership con **Italcementi** con l'obiettivo di trovare soluzioni innovative nella applicazione di materiali e tecniche costruttive di bioedilizia a sostegno di interventi di rigenerazione urbana improntati sulla sostenibilità ambientale. Al termine dei percorsi di mentorship, tra i 12 finalisti sono stati premiati per la prima sfida **Ruote per tutti** (un servizio per persone di età avanzata e diversamente abili che permette, attraverso avvisi sonori e assistenza tramite app, una pedalata in sicurezza in città e su pista ciclabile) e **Green4Balcony** (una serra ecologica modulare per la rigenerazione del patrimonio edilizio esistente).

Ulteriore sfida di social innovation che ha visto il completamento nel corso del 2020 è quella realizzata nell'ambito del programma **Latina Smart City**, lanciato in collaborazione con l'**amministrazione comunale di Latina** con l'obiettivo di promuovere nuovi percorsi di sviluppo economico sostenibile per il territorio pontino attraverso un'alleanza tra mondo della ricerca, imprese, pubblica amministrazione e cittadini nel territorio di Latina. Nel 2020 si è infatti concluso il Laboratorio Smart City che ha visto concorrere 7 startup su progetti pilota innovativi: premiata la proposta **PickMeApp**, piattaforma che propone un nuovo modello di mobilità urbana per città intelligenti, soprattutto per bambini, ragazzi, anziani e disabili che ha potuto avviare la sperimentazione del proprio progetto nel Comune di Latina.

È stata realizzata la sfida **Il Borgo si racconta** all'interno del laboratorio di innovazione sociale collegato al Festival Letterario Residenziale del **Comune di Vitorchiano** e finalizzato a coinvolgere la cittadinanza, le associazioni, le scuole, team informali di creativi, aspiranti autori letterari, nella costruzione di una nuova narrazione identitaria del borgo e del suo territorio. Su n. 70 candidature pervenute n. 40 sono state selezionate a partecipare al laboratorio di scrittura, al termine del quale sono stati premiati 3 vincitori nelle categorie Passato, Presente e Futuro.

Infine, è stata lanciata la sfida di social innovation **Boost Your Ideas**, call rivolta a startup, MPMI, team e spin off di dipartimenti e istituti di Università e Centri di Ricerca per lo scouting di soluzioni innovative in risposta all'emergenza Covid-19. Alla prima Call, scaduta il 13 ottobre 2020, hanno partecipato **n. 300 innovatori** che hanno presentato idee progettuali nei seguenti settori: cultura e turismo (20%), digitalizzazione (29%), fragilità sociale (7%), innovazione e ricerca (12%), logistica e distribuzione (5%), semplificazione Pubblica Amministrazione (1%), sostenibilità (15%) e ripresa del lavoro (11%). Su n. 45 proposte ammesse al percorso di mentorship, n. 42 lo hanno completato. A fine febbraio 2021 la premiazione dei n. 12 migliori progetti. All'iniziativa hanno risposto anche **n. 24 partner** tra aziende, investitori e open data company che si sono messi a disposizione per offrire competenze e know-how agli innovatori e, in alcuni casi, si sono create importanti connessioni favorendo in tal modo lo sviluppo dell'ecosistema dell'innovazione. È in corso la seconda call con scadenza 15 marzo 2021, a cui ne seguirà una terza a giugno, con ulteriori n. 23 premi complessivi da assegnare.

All'ambito dell'innovazione aperta concorrono anche le attività messe in campo per la realizzazione dei seguenti **laboratori di microinnovazione**:

- **Food Innovation Hub**, laboratorio d'innovazione per imprese dell'agroindustria che accompagna la progettazione e ingegnerizzazione di nuovi prodotti indirizzati verso segmenti di mercato a maggior valore aggiunto. Il Programma, avviato nel 2019 in collaborazione con Agro Camera, ha accolto **n. 41 partner** che hanno aderito alla richiesta di manifestazione di interesse e coinvolto **n. 45 imprese** nel percorso di miglioramento competitivo attraverso la fase di sperimentazione avviata nel corso del 2020. L'avvio delle attività di prototipazione è stato preceduto il 18 febbraio da un primo incontro alla presenza di n. 130 partecipanti tra imprese e partner dell'iniziativa. Con l'occasione sono stati illustrati gli obiettivi operativi dei laboratori tematici della call (bevande, conserve alimentari, prodotti lattiero caseari e prodotti snack), la tipologia di servizi che sarebbe stata erogata e le regole di partecipazione. Alla fine del 2020 sono stati **realizzati n. 25 prototipi**, mentre altri **13 sono in corso di ultimazione**. Nel 2021, in continuità con le attività previste dal programma, verranno avviati dei servizi di marketing per supportare le imprese partecipanti nell'ingresso sul mercato dei prodotti testati, mediante individuazione del loro posizionamento, della conseguente offerta commerciale e del design della funzione comunicativa del packaging.
- **Logistic@work**: laboratorio di innovazione e di design su nuovi prodotti e servizi relativi al settore della Logistica, avviato a fine 2019 con un tavolo di lavoro a cui hanno preso parte 28 soggetti appartenenti alle diverse categorie tra Consorzi, Centri di Ricerca, Associazioni di categoria, Università e Reti di impresa. Il laboratorio, il cui obiettivo era quello di supportare e contribuire a rendere più competitive le micro, piccole e medie imprese regionali del settore, ha coinvolto **12 imprese** che hanno concluso il percorso previsto dal programma con la partecipazione attiva di quasi **100 lavoratori** delle imprese coinvolte.
- **Laboratorio sul turismo**: anche per la difficile situazione economica che ha investito l'intera filiera a causa dell'emergenza sanitaria Covid-19, a maggio 2020 sono stati condotti in modalità digitale 7 tavoli di confronto che hanno coinvolto più di **300 stakeholder** del settore con l'obiettivo di favorire il riposizionamento competitivo delle imprese turistiche regionali. A ottobre è stata lanciata la call che ha raccolto un totale di **171 adesioni ai laboratori**, ancora in fase di valutazione. Nel corso dei laboratori, che vedranno piena attuazione nel 2021, verranno forniti servizi gratuiti di accompagnamento per la gestione delle proprie attività e per rendere le imprese del comparto più competitive e performanti sul mercato, anche attraverso una attività di co-progettazione e mettendo in comune le reciproche conoscenze.

Nel corso del 2020, inoltre, sono state avviate azioni propedeutiche alla creazione di **ulteriori 2 laboratori di microinnovazione che vedranno piena realizzazione nel 2021**. In particolare, l'esperienza di ascolto e di supporto alla progettazione finora maturata ha permesso di identificare alcuni bisogni di riposizionamento e di innovazione del segmento costruzioni, ma anche di agganciare soluzioni a diversi livelli di innovazione provenienti da startup e imprese, e da dipartimenti universitari, quale base da cui partire per promuovere un **laboratorio sulla bioedilizia**. Sono stati inoltre attivati tavoli di confronto con Enav, Arpa Lazio e l'Università Tor Vergata per avviare un **laboratorio di microinnovazione sui droni per il monitoraggio ambientale**.

Nel complesso delle **150 iniziative di networking, co-progettazione e microinnovazione risultano coinvolti quasi 3.800 soggetti**.

A completamento delle azioni di innovazione aperta, in linea con quanto previsto dal progetto “Potenziamento della Rete Spazio” e dal Programma “Digital Impresa Lazio”, nei primi mesi del 2020 è stata aggiudicata la gara europea per l’affidamento dei **servizi a sostegno della digitalizzazione delle imprese regionali**, dando avvio al nuovo **progetto K&ISS** (*Knowledge&Innovation Sharing System*). Nell’ambito di questo progetto, lo Spazio Attivo di Civitavecchia è stato coinvolto nella promozione, realizzazione e gestione di un progetto pilota inteso come prototipo di progetto a favore di 10 imprese locali che verranno coinvolte in un percorso di *digital transformation* completo di affiancamento, analisi, formazione e coaching.

La call del progetto pilota è stata lanciata a inizio gennaio 2021 e l’attuazione è in corso. A fine 2020, sempre nell’ambito del progetto K&ISS, è stata condotta un’indagine su un campione di 3.000 imprese regionali finalizzata a rilevarne il grado di maturità digitale; di queste, 1.200 si sono rese disponibili a partecipare alle fasi successive previste dal progetto (seconda indagine di self-assessment, il cui avvio è previsto per fine febbraio 2021; checkup aziendale e programmi di formazione specifici su temi legati all’innovazione tecnologica e digitale, servizi specialistici di digital coaching).

Nell’ambito della Rete Spazio Attivo, un’attenzione particolare merita il **LOIC (Lazio Open Innovation Centre) di Zagarolo**: nonostante le difficoltà legate all’emergenza Covid-19, nel 2020 sono state realizzate numerose attività in continuità con l’annualità precedente, offrendo in aggiunta ai servizi tradizionali (Programmi per startup, Programmi formativi speciali su tematiche di interesse imprenditoriale, FabLab, TalentWorking, etc.) una serie di programmi di intervento specifici sull’innovazione sociale, micro-innovazione e open innovation, frutto anche della cooperazione tra LOIC di Zagarolo e gli altri Spazi Attivi. Di seguito le principali iniziative realizzate nel corso dell’esercizio 2020:

- **Laboratorio Creativo**: iniziativa rivolta a studenti, neodiplomati e giovani professionisti del settore di architettura, design, informatica, ingegneria, grafica, scienze sociali, musicisti e compositori per lo sviluppo di progetti d’impresa innovativi nel settore delle industrie creative (16 team hanno partecipato ai percorsi di ideazione, progettazione e sperimentazione, premiato il team “Fumett.it” con un progetto innovativo che facilita l’inclusione e la formazione linguistica di cittadini stranieri).
- **Lazio Film Production Lab**: laboratorio sperimentale in collaborazione con Istituto Luce-Cinecittà e Human Touch Media che ha coinvolto 5 professionisti del settore audiovisivo su tecniche di analisi delle scene filmate e restauro di scansioni ad alta risoluzione.
- **Open Destination Telling**, percorso di innovazione della narrazione e promozione del territorio a cui hanno aderito circa 50 soggetti tra imprese, operatori turistici e associazioni di promozione sociale, alberghi e hotel, professionisti della comunicazione turistica. Gli operatori turistici hanno partecipato e presentato la loro offerta a Roma Travel Show (febbraio 2020) e hanno partecipato al bootcamp internazionale sulle competenze digitali. Inoltre, in modalità digitale hanno concluso 5 laboratori sui progetti digitali.
- **Smart & Safe District**: laboratorio di innovazione a beneficio dell’area dei Monti Prenestini, che prevede una serie di iniziative per rispondere ai bisogni emersi a seguito dell’emergenza Covid-19 e che vedrà la conclusione a fine 2021. Al termine del percorso verranno valutate e premiate le soluzioni più rispondenti ai fabbisogni di innovazione delle imprese locali (al momento definite 15 nuove soluzioni da supportare nella loro implementazione).

- **Startupper Fashion Academy:** laboratorio di trasferimento di competenze digitali avviato in collaborazione con Altaroma e rivolto a 20 giovani diplomati delle Accademie di Moda del Lazio per lo sviluppo di soluzioni e prodotti di design nella moda con potenzialità di mercato (premiazione a febbraio 2021).
- **Scuola d'impresa Designer:** percorso in collaborazione con Altaroma che ha coinvolto 11 designer già presenti sul mercato con l'obiettivo di stimolare la loro crescita competitiva e consolidare la loro presenza anche nei mercati internazionali (premiazione a febbraio 2021).
- **Game Jam:** nell'ambito del progetto Zagarolo Game City si è svolta una maratona di 10 giorni durante la quale 16 giovani appassionati suddivisi in 4 squadre si sono sfidati nella programmazione e nella creazione di videogiochi. La sfida si è conclusa nella sala Fellini degli Studi di Cinecittà durante la prima manifestazione italiana di *applied games* Rome Video Game Lab, che ha visto premiare il team Venom Souls.
- **School E-league:** torneo di Fifa 2020 realizzato online con due match ad aprile e maggio 2020, a cui hanno partecipato 135 giocatori (il primo vincitore è stato selezionato come player nel team della *Lazio eSports*). Sono stati inoltre realizzati 2 talk sul mondo degli esports e suòl'opportunità di fare impresa.

Non meno rilevanti le attività svolte da Lazio Innova in qualità di **Sportello accreditato della Rete EEN - Enterprise Europe Network**, la più grande Rete Europea per i servizi alle PMI (alla quale Lazio Innova aderisce in quanto **partner del Consorzio ELSE - Enterprise Lazio and Sardegna for Europe**), che garantisce la realizzazione di diverse iniziative finalizzate a promuovere un sistema integrato di servizi informativi, formativi e di assistenza volti a diffondere la conoscenza delle opportunità Europee, a favorire la *business cooperation* fra imprese laziali ed europee, nonché ad accrescere e migliorare le capacità di accesso ai Programmi Comunitari. Nell'ambito del **progetto ELSE SIM**, finanziato da Horizon 2020, la rete EEN eroga inoltre servizi di accompagnamento KAM (*Key Account Management*) alle imprese aggiudicatrici di fondi del Consiglio Europeo per l'Innovazione (EIC), *Fast Track to Innovation* - nell'ambito di Horizon 2020 - oltre che servizi a supporto della valutazione della performance aziendale e/o della capacità di gestione dell'innovazione per le PMI innovative nell'ambito dell'attività EIMC (*Enhancing Innovation Management Capacities*).

Quanto alle azioni volte a **promuovere l'innovazione dei sistemi locali** attraverso le opportunità offerte in ambito comunitario, **sono state prodotte 3 candidature** come full partner a valere su vari Programmi Europei quali ENICBC, H2020 e LIFE2020. Inoltre, è stato dato **supporto agli Enti del territorio nella progettazione di 8 candidature** a valere su diversi bandi europei (Erasmus +, Life 2020, Horizon 2020, Europe Aid, etc.).

Nel 2020 Lazio Innova ha partecipato ai primi **Info Day ed incontri tematici su bandi e programmi europei del nuovo ciclo di programmazione 2021-2027**, al fine di rispondere compiutamente alle sollecitazioni degli stakeholder del territorio per l'individuazione di opportunità finanziate con risorse comunitarie:

- *Life Information and Networking Day* online (30 aprile) alla ricerca di potenziali partnership e approfondimento delle *Call for proposal* per poter implementare attività ambientali degli stakeholder regionali;
- *Info Day sulla Blue Economy* (9 giugno): presentazione delle opportunità di business partnership e project partnership legate alle tematiche dell'economia del mare;
- *GREEN DEAL Horizon 2020*, svoltosi a settembre, dove sono state illustrate le call in scadenza nel 2021 e si sono svolti incontri su tematiche ambientali con Università, Centri di ricerca, PMI, per cercare sinergie con gli stakeholder del territorio;

- *Settimana delle Regioni e delle Città 2020*, organizzato dalla Commissione Europea e dedicato allo sviluppo della politica di coesione, in particolare su tre temi: Europa verde, Coesione e cooperazione, Coinvolgimento dei cittadini. Oltre alle sessioni plenarie, si è partecipato a singole sessioni dedicate a Turismo, Economia Circolare e Efficientamento energetico. Questi incontri sono serviti a condividere buone pratiche, allo scambio di expertise e a verificare possibilità di cooperazione comune con altri stakeholder europei.

Per quanto riguarda gli **incontri tematici**, si è partecipato a:

- *“Mediterraneo: dalle esperienze di cooperazione al futuro dei programmi CTE 2021/27”* organizzato dal Coordinamento Politiche Internazionali della Regione Puglia nell’ambito del PAC CTE 2014-2020, di concerto con i Programmi ENI CBC MED, Interreg V-A Greece-Italy ed Interreg IPA CBC Italy-Albania-Montenegro. Al centro della giornata, attraverso l’analisi e le riflessioni di illustri ospiti, si sono susseguiti esempi di buone pratiche di sviluppo locale implementate attraverso l’integrazione sinergica tra piani strategici, Programmi Operativi Regionali e Cooperazione Territoriale Europea nel settore culturale e turistico
- *“Turismo sostenibile nel mediterraneo occidentale; rafforzamento dei legami con i partner della sponda Sud”* organizzato dalla WestMed Iniziative con l’obiettivo generale di confrontare e sostenere lo scambio tra i progetti esistenti nel Mediterraneo occidentale e nel Mediterraneo in generale.

Si ricordano infine i **progetti a finanziamento comunitario diretto** che nel corso del 2020 hanno visto Lazio Innova coinvolta, direttamente come partner ovvero intervenendo a supporto della Regione Lazio:

- **CAST - Creative Accelerators for Sustainable Tourism**, del programma COSME, ha l’obiettivo di supportare la creazione, lo sviluppo imprenditoriale e la scalabilità delle imprese attive nel settore turistico, attraverso incubatori ed acceleratori, integrando abilità creative, artistiche e di progettazione dalle CCI (Cultural and Creative Industries) con tecnologie trasversali ed altre expertise rilevanti. CAST contribuirà a sviluppare un network transnazionale, che permarrà oltre la fine della durata progettuale, di incubatori e acceleratori d’impresa con un focus sulle PMI e startup nel settore CCI.
- **Space-Up**, del programma Horizon 2020, promuove trasferimento tecnologico, networking, sensibilizzazione e matchmaking con business angels, finanziatori di crowdfunding, investitori per la fase di scale-up, di startup del settore Spazio, attraverso la partecipazione alle Space Academies che si svolgeranno nell’arco del progetto.
- **Urban Manufacturing**, del programma Interreg Europe, in collaborazione con la Direzione regionale Cultura e Politiche Giovanili, ha l’obiettivo di assicurare lo sviluppo degli spazi maker collaborativi ed il miglioramento degli strumenti politici in ciascuna città/regione, nonché il monitoraggio dei risultati di tali miglioramenti.
- **Prometeus**, del programma Interreg Europe, in collaborazione con la Direzione regionale per le Politiche Abitative e la Pianificazione Territoriale, Paesistica e Urbanistica, punta a promuovere l’elettromobilità tramite il miglioramento di 5 Programmi Operativi finanziati dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale e dal Fondo di Coesione delle Regioni di Malta, Carinzia, Castiglia e Leon, Lazio e Presov.
- **Coasting**, del programma Interreg Med, in collaborazione con la Direzione regionale per le Politiche Abitative e la Pianificazione Territoriale, Paesistica e Urbanistica, è volto alla sperimentazione del “Contratto di Costa” per promuovere la tutela e la

gestione integrata delle zone costiere ponendo particolare attenzione al settore turistico. L'area pilota della Regione Lazio è la Pianura Pontina e la zona costiera che si estende da Latina a Terracina.

- **Chebec**, del programma Interreg Med, in collaborazione con la Direzione regionale Cultura e Politiche Giovanili, ha l'obiettivo di sostenere e rafforzare le imprese culturali e creative attraverso processi che promuovano e valorizzino progetti di internazionalizzazione e incoraggino lo scambio e l'interazione con possibili clienti, partner e stakeholder provenienti da diverse regioni.
- **Scale up** del programma Interreg Europe, per l'accompagnamento delle giovani imprese innovative nella crescita sui mercati nazionali e internazionali. L'obiettivo del programma è contribuire alla competitività Europea e accelerare la crescita economica regionale.
- **Smart Hy Aware**, del programma Interreg Europe, in collaborazione con la Direzione regionale per le Politiche Abitative e la Pianificazione Territoriale, Paesistica e Urbanistica, promuove la mobilità idrogeno-elettrica affrontando la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio.

## 2.4.2 Internazionalizzazione

L'emergenza sanitaria determinata dal Covid-19 ha avuto forti ripercussioni sulle attività di internazionalizzazione, rendendo impraticabile l'attuazione del programma nelle modalità ordinarie, tanto più che la **quasi totalità delle manifestazioni fieristiche, inclusa Expo 2020 Dubai, è stata annullata o posticipata alla successiva annualità.**

Oltre ad adeguare – congiuntamente ai partner strategici – l'erogazione dei servizi alle modalità in digitale, Lazio Innova ha operato per l'individuazione di **nuove forme di interazione e nuovi format** a supporto dell'internazionalizzazione del sistema produttivo del Lazio.

É in quest'ottica che vanno interpretate le diverse iniziative progettuali attivate nel 2020, come **"I2BLab - International Innovation Brokerage Lab"**, che rappresenta un modello di intervento ideato per connettere, in chiave di *Open Innovation* internazionale, le eccellenze di startup/MPMI del Lazio con specifici fabbisogni di innovazione richiesti sui mercati esteri, nonché l'iniziativa **"Video Pitch Call"**, per la creazione di un catalogo virtuale - video, appunto - di startup e imprese innovative del Lazio, aperto anche a Laboratori e Organismi di Ricerca, per favorire occasioni di *matchmaking* in un'ottica di **brokeraggio internazionale.**

Al di là degli impedimenti fisici dovuti al Covid 19, il programma di internazionalizzazione realizzato nel 2020 è stato quindi sviluppato intorno alla leva **internazionalizzazione/innovazione** - coerentemente al **Piano per l'internazionalizzazione del sistema produttivo del Lazio 2019-2021** ex D.G.R. n. 206/2019 - continuando a perseguire gli obiettivi di:

- rafforzare la competitività internazionale delle imprese della regione e la crescita della loro presenza nei mercati esteri;
- accrescere la presenza e il radicamento delle imprese internazionali nella regione;
- internazionalizzare il capitale umano;
- attrarre investimenti esteri.

Di seguito il maggior dettaglio delle attività realizzate nel corso dell'esercizio.

Nei primi mesi dell'anno, prima che il Covid-19 determinasse l'emergenza sanitaria, Lazio Innova ha partecipato in qualità di relatore al Panel di discussione sull'industria aerospaziale con vari focus sulla cooperazione italo-polacca e l'economia polacca nel contesto del seminario **“Settore aerospaziale in Polonia: opportunità d'investimenti e cooperazione”**.

Nel medesimo periodo, la Società ha operato per la preparazione ed il lancio della Call finalizzata all'organizzazione di una collettiva del sistema regionale (nell'ambito della Convenzione Regione Lazio, Unioncamere Lazio e Camera di Commercio di Roma) per la 46a edizione di **Casaldea 2020**, in programma presso la Fiera di Roma dal 21 al 29 marzo, poi annullata causa emergenza sanitaria.

Durante la pandemia ci si è attivati per la partecipazione ovvero l'organizzazione/co-organizzazione di incontri ed eventi in digitale connessi alle opportunità di internazionalizzazione. Fra questi si ricorda:

- **Go For Israel - “Covid-19 Innovation Conference - Worldwide Online Investment Event”** (6-7 aprile 2020), iniziativa organizzata dalla Cukierman & Co. Life Sciences, in modalità completamente virtuale sulla piattaforma <https://hopin.to/events/covid-19-innovation-conference> che ha registrato oltre 400 utenti connessi. Mission dell'iniziativa era quella di far condividere tecnologie emergenti e soluzioni correlate alla lotta contro il Coronavirus di aziende affermate, startup, laboratori governativi, istituzioni accademiche di tutto il mondo. Nel corso di one2one meetings, le aziende registrate hanno avuto l'opportunità di incontrare potenziali investitori, equity funder e partner strategici.
- **Verso FIA 2022 - Prodotti e servizi per il mercato globale dell'aerospazio e dell'aviazione. L'importanza di ridurre la distanza. Focus Germania, Francia e USA** (30 aprile 2020), workshop digitale di accompagnamento internazionale di PMI e startup del Lazio sul mercato degli Stati Uniti, della Germania e della Francia, programmato a seguito della cancellazione del *Farnborough International Airshow 2020*. L'incontro, finalizzato al matchmaking internazionale, ha dato voce ad esperti internazionali specializzati in business development, in grado di indirizzare le PMI verso settori di nicchia e verso partner strategici in termini di export, nei mercati focus.
- **Webinar Covid-19 Challenge and Investment Support Measures for the Medical Industry in Thailand** (4 giugno 2020), primo appuntamento di una serie di incontri digitali organizzati dal BOI - Thailand Board of Investment, in collaborazione con la Food and Drug Administration (FDA) di Bangkok. Il webinar è stato finalizzato ad offrire informazioni e approfondimenti sulle misure di sostegno messe in campo dal Paese a favore dell'industria medica su sfide e investimenti in tema Covid-19. L'iniziativa si è proposta anche di avviare una seconda fase per mettere in contatto, attraverso l'organizzazione di incontri one2one, imprese e startup del Lazio e il BOI thailandese. Sono state realizzate attività di comunicazione e coordinamento della partecipazione di 5 PMI del Lazio.
- **Webinar Thailandia “Covid 19 - Opportunities and Investment Support Measures for Digital Industry” (ICT)** (18 giugno 2020), appuntamento organizzato dal BOI - Thailand Board of Investment, il webinar è stato finalizzato ad offrire informazioni e approfondimenti sulle misure di sostegno messe in campo dal Paese a favore dell'industria ICT. L'incontro ha visto la partecipazione di 6 PMI del Lazio.

- **I2BLAB - Prince Sultan University-Riyad-Web Show Of The Activities Of International Open Innovation And Brokerage Program Of Lazio Innova** (6 giugno 2020), incontro di *digital matchmaking* internazionale con rappresentanti della Prince Sultan University di Ryad, ICE-Agenzia e Lazio Innova. Si tratta di un’iniziativa volta a sviluppare nuove forme di valorizzazione e promozione delle eccellenze imprenditoriali dei cluster regionali. Il primo incontro realizzato con i partner sauditi ha avuto il fine di strutturare lo scambio tra realtà innovative e laboratori di ricerca laziali con buyer e imprese internazionali per accordi e partnership tecnologiche nei settori AI, ICT, Data Science, Cyber Security e Architettura.
- **BIO DIGITAL 2020** (8-12 giugno 2020), la Regione Lazio – tramite Lazio Innova – ha colto l’opportunità offerta da ICE-Agenzia per la partecipazione all’evento, evoluzione digitale del BIO USA, il più importante appuntamento internazionale dedicato alle Scienze della Vita che, per il 2020, ha modificato il suo format, trasformandosi in un’iniziativa online. L’evento ha avuto oltre 7mila iscritti provenienti da 64 diversi Paesi, con la partecipazione di 7 aziende laziali e del Cluster C.H.I.CO.
- **Webinar di approfondimento della II edizione del Bando di accelerazione internazionale Global Startup Program** (9 giugno 2020), incontro di approfondimento sulle novità introdotte dalla II edizione del programma di accelerazione internazionale per “campioni” di tecnologie, promosso da ICE Agenzia e MAECI. Il Webinar è stato organizzato da Lazio Innova, in collaborazione con Regione Lazio, Unioncamere Lazio e Tecnopolo SpA, per sensibilizzare l’ecosistema laziale dell’innovazione e fornire gli ultimi aggiornamenti introdotti dalla revisione del Bando che mirano a semplificare l’accesso e la partecipazione al programma e selezionare i “campioni regionali in tecnologie”.
- **I2BLAB - Rep Ceca Lazio And Czech Republic - Building A Bridge For Game Industries And Tech For Culture** (18 giugno), incontro di *digital matchmaking* internazionale con buyer e imprese del *gaming / special fx / tech for culture* della Repubblica Ceca. Tra le attività della Community degli Innovatori legate a sviluppare nuove forme di valorizzazione e promozione delle eccellenze imprenditoriali dei cluster regionali, si è focalizzato l’incontro tra startup, imprese innovative e laboratori di ricerca laziali con buyer e imprese internazionali per accordi commerciali o partnership tecnologiche nei settori dei Video Game e delle Tecnologie per valorizzare la cultura (Realtà Aumentata, Realtà Virtuale, App per turismo, etc.).
- **FIA Connect Week - Il Farnborough International Airshow diventa Digitale** (20-24 luglio 2020), il *Farnborough International Airshow* previsto per il mese di luglio nelle vicinanze di Londra, si è trasformato in FIA Connect week, 5 giorni di contenuti, collaborazione tra leadership e industria, connessione online dell’industria globale dell’Aerospazio. Si tratta di un programma virtuale (senza costi di partecipazione) popolato da conferenze, networking e opportunità promozionali che, partendo dal tradizionale *Farnborough International Airshow*, ha portato su piattaforma online le Sessioni FINN (il canale vincitore indipendente e ufficiale del FIA per la comunità di aviazione globale) e il programma *Meet the Buyer*.
- **Digital Meeting SACE SIMEST e Regione Lazio: Strumenti e finanza agevolata a supporto dell’internazionalizzazione nella fase post-covid** (23 luglio 2020), incontro digitale organizzato con SACE SIMEST in collaborazione con Unioncamere Lazio e Tecnopolo SpA sugli strumenti finanziari a favore dei processi e dei progetti di internazionalizzazione.
- **Startup Contest “Business Meets Innovation 2020”** (luglio 2020 - gennaio 2021), in collaborazione con la Camera di Commercio Italo-Germanica (AHK Italien) per la promozione ed il coinvolgimento dell’ecosistema del Lazio nella terza edizione del

contest rivolto a startup, PMI innovative, spin-off e gruppi di ricerca, iniziativa volta a favorire l'incontro tra la domanda di innovazione di tre top player della business community italo-tedesca (Bosch, Bizerba e Siemens) e l'offerta di soluzioni innovative di startup italiane. Aggiudicataria della vittoria è stata una startup del Lazio.

Con specifico riferimento alla **Convenzione tra Regione Lazio, Unioncamere Lazio e CCIAA di Roma**, nell'esercizio 2020 Lazio Innova ha lavorato, a supporto della Regione Lazio, per la redazione delle **Call** di selezione delle imprese, l'organizzazione di **ticket2ride** di coordinamento in vista della partecipazione, **webinar, agende BtoB, pitching session e video-pitch**, relativamente alle seguenti iniziative:

- **EVOOTRENDS - Anteprima EvooExpoRoma 2022** (24-26 settembre 2020), appuntamento di internazionalizzazione dedicato alla filiera olivicolo-olearia che si è svolto in modalità digitale, con 14 imprese laziali partecipanti e con il coinvolgimento degli attori del comparto: frantoiani, olivicoltori, confezionatori, ma anche studenti di istituti alberghieri e agrari e studenti universitari di scienze agrarie e alimentari. Si è trattato di un vero e proprio simposio volto a valorizzare il prodotto attraverso attività e momenti di confronto tra esperienze nazionali e internazionali.
- **WELFAIR 2020** (25-26 settembre 2020), appuntamento di internazionalizzazione dedicato al settore della Salute che si è svolto in modalità digitale, finalizzato a promuovere la partecipazione di PMI e startup del settore *Life Sciences*, a titolo gratuito, ai lavori di WELFAIR. L'iniziativa, aperta sia al pubblico sia ad addetti ai lavori, si è rivolta ad operatori nazionali ed esteri del Settore Medico, Farmaceutico, Parafarmaceutico, Sanitario, Dermocosmetico, Omeopatico. Sono state selezionate 17 PMI e startup del Lazio che hanno partecipato ai lavori ed alle attività in programma in modalità digitale, collegandosi alla piattaforma dedicata.
- **IFIB 2020 - "International Forum on Industrial Biotechnology and Bioeconomy" - Conference and Brokerage Event** (1-2 ottobre 2020), Forum internazionale organizzato da Assobiotec, l'Associazione per lo sviluppo delle biotecnologie che fa parte di Federchimica, dal Cluster nazionale della Chimica verde SPRING, dalla rete EEN - Enterprise Europe Network con il *support office* di Lazio Innova, che hanno curato il *partnering event*, ed Agenzia ICE che ha preso in carico l'attività di ingaggio di stakeholder internazionali. L'evento, co-finanziato dalla Regione Lazio, in questa X edizione si è tenuto in forma ibrida, online e on site presso il WEGIL di Roma, ed è stato rivolto ad Aziende, Istituti di Ricerca, Università, Investitori, Venture Capital e Corporate. I settori coinvolti sono stati Bioeconomia e Circular Economy, Biotecnologia e Biotecnologia marina, Scienze della Vita, Agrifood, Energia e bioraffinerie. Per i 2 giorni di manifestazione i partecipanti sono stati in totale 392 di cui circa il 40% stranieri, mentre i meeting virtuali sviluppati attraverso la piattaforma sono stati in totale 172. Per il Lazio, il numero dei partecipanti totali (Conferenza e Brokerage Event), che hanno scelto Lazio Innova come *support office* EEN, è stato 49.
- **XI edizione del Festival della Diplomazia** (19-30 ottobre 2020) per la promozione del sistema delle eccellenze della Regione Lazio. Il Festival della Diplomazia, che nel 2020 presentava il Tema *Reset Control - "La Governance delle trasformazioni in un Mondo senza bussola"*, alla luce della complessa contingenza causata dal COVID-19, è stato realizzato in forma completamente digitale, attraverso una piattaforma dedicata agli incontri on line, con un fitto calendario di webinar, dirette streaming e video promozionali, rivolti al mondo diplomatico ed internazionale.
- **Mercato Internazionale dell'Audiovisivo - Special Edition 2020 MIA Digital** (14-18 ottobre 2020), per la promozione di startup e imprese che abbiano sviluppato servizi o prodotti innovativi del settore cine-audiovisivo. L'iniziativa ha rappresentato anche per l'edizione 2020 una straordinaria opportunità di incontro e interscambio

per produttori e distributori di contenuti high-end e per i top player dell'industria audiovisiva nazionale e internazionale; l'edizione del 2020 è stata realizzata in forma ibrida, con eventi on site presso Palazzo Barberini e appuntamenti on line, attraverso il MIA-DIGITAL, piattaforma dedicata alla compravendita dei diritti e agli incontri di business.

- **SMAU MILANO 2020** (20-21 ottobre 2020), appuntamento multiregionale di internazionalizzazione, realizzato in modalità ibrida: fisicamente presso la FieraMilanoCity, MiCo Lab, con la possibilità di collegarsi e seguire l'evento anche in modalità digitale per consentire ai buyer internazionali, impossibilitati causa emergenza sanitaria a venire in Italia, di interagire con gli espositori in live streaming. Attraverso una Call pubblica di manifestazione d'interesse, sono state selezionate 8 startup innovative del Lazio con linee tecnologiche di sviluppo coerenti con le tematiche legate all'innovazione ed in linea con i settori/ambiti tecnologici di specializzazione individuati dagli organizzatori: Agrifood, Artificial Intelligence e IoT, Mobility, Life Science, Smart Manufacturing, Turismo e Cultura. Alle 8 startup è stato offerto gratuitamente uno spazio espositivo di 4 mq nell'area dedicata all'ecosistema laziale, con i loghi di Regione Lazio e dei partner camerati, in cui approfondire le relazioni di business e i contatti avviati nelle diverse occasioni di incontro organizzate nel corso dell'evento.
- **ROME VIDEO GAME LAB 2020** (4-7 novembre 2020), per la promozione del settore degli *applied games* e della cultura dei videogiochi, quale fattore abilitante dal punto di vista scientifico. Focus dell'edizione 2020 è stata la "Divulgazione scientifica tra Scienza e Fantascienza", con un'attenzione particolare ai cambiamenti climatici e alla valorizzazione del patrimonio culturale. Prodotto da Istituto Luce Cinecittà, in collaborazione con AESVI e Q Academy, RVGL è il primo Festival - laboratorio nazionale dei video giochi, una quattro giorni di incontri, talk, ospiti internazionali, laboratori didattici, eventi etc. La manifestazione avrebbe dovuto svolgersi nel mese di aprile ma, causa Covid, è stata ricalendarizzata a novembre. Le attività sono state realizzate completamente on line.
- **RO.ME. MUSEUM EXHIBITION-SPECIAL EDITION** (25-27 novembre 2020), appuntamento internazionale, realizzato in modalità esclusivamente digitale, tenutosi sotto gli auspici di Commissione Europea, Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, Regione Lazio, Roma Capitale, Unioncamere Lazio e Camera di Commercio di Roma. L'iniziativa ha messo in connessione imprese ed istituzioni che operano in musei, luoghi della cultura e dell'arte, mondo universitario e della Ricerca. Attraverso una Call pubblica, sono state selezionate 46 imprese e startup del Lazio innovative dei BBCC.
- **ARTIGIANO IN FIERA - Expo Internazionale dell'Artigianato, dei Popoli e delle Nazioni** (5-13 dicembre 2020), appuntamento fieristico realizzato on line sulla piattaforma AF Live con la finalità di valorizzare i settori dell'artigianato artistico e dell'enogastronomia promuovendo l'incontro digitale con i consumatori e con i mercati internazionali. Con Call pubblica sono state selezionate 32 imprese (25 dell'artigianato e 7 del settore agroalimentare), che hanno potuto usufruire dei servizi AF Live.
- **NSE - NEW SPACE ECONOMY European Expoforum Digital Event** (10-12 dicembre 2020), svoltasi interamente online, con il coinvolgimento di operatori del Lazio specializzati del settore economia dello Spazio e Aerospazio in attività di *matchmaking* internazionale attraverso B2B organizzati dalla rete EEN e iniziative di webinar e *technical session* per sostenere l'intera economia della Space Economy. Hanno partecipato 40 aziende che hanno avuto a disposizione uno spazio virtuale.

Fra le altre iniziative internazionali a cui la Regione Lazio ha partecipato con il supporto di Lazio Innova, si ricordano:

- **WORLD MANUFACTURING FORUM 2020** (9-12 novembre 2020), opportunità offerta da ICE-Agenzia e Invitalia di partecipare all'iniziativa mettendo a disposizione, a titolo gratuito, delle Regioni/P.A. interessate, spazi virtuali per la presentazione in streaming del proprio territorio regionale e/o di propri progetti di investimento agli operatori internazionali del settore. L'evento è considerato una vetrina mondiale e un'importante opportunità di networking per gli operatori internazionali, in quanto chiama a raccolta centinaia di imprenditori, manager e specialisti Hi-tech per tracciare le prospettive di sviluppo della Manifattura. Il tema trattato per l'edizione 2020 ha riguardato la rinascita economica globale e l'importanza strategica dell'Intelligenza Artificiale.
- **ROMA SPOSA LIVE e BMII - BORSA DEL MATRIMONIO IN ITALIA DIGITAL** (11-13 novembre 2020), piattaforme digitali dedicate alla promozione di tutta la filiera del matrimonio a livello nazionale e internazionale. Con Call pubblica sono state selezionate 46 imprese (37 per Roma Sposa Live e 9 per la BMII), che hanno potuto usufruire del supporto di Lazio Innova anche per le attività di networking in vista della partecipazione alla collettiva, al fine di fare squadra e rafforzare la comunità laziale.
- **AEROMART DIGITAL TOULOUSE** (1-3 dicembre 2020), la più importante business convention per la *supply chain* del comparto Aerospazio e Difesa, svoltasi unicamente in digitale, nel cui contesto la Regione Lazio ha coordinato la presenza di 7 PMI ospitate gratuitamente nell'ambito della collettiva ICE-Agenzia all'interno dello spazio digitale del Sistema Italia per le giornate del 2 e 3 dicembre in cui si sono svolti i B2B. L'iniziativa è inoltre connessa con il programma nazionale **"Invest in Italy"** - programma promozionale organizzato da ICE-Agenzia e Invitalia a cui la Regione Lazio aderisce - e nel cui contesto si è contribuito al seminario *"Why Invest in Italy"*, con la predisposizione di una presentazione in ppt del settore aerospaziale del Lazio che è stata inserita nell'ambito della presentazione multiregionale.

Si precisa che le agevolazioni di cui alle diverse Call, sono state concesse alle imprese nel rispetto delle procedure previste dalla normativa vigente in materia di **regime de minimis**.

Nel corso dell'esercizio 2020 ha preso avvio il programma **EFD LAZIO - EXPORT FLYING DESK LAZIO**, incontri one2one promossi da ICE Agenzia, Regione Lazio, Lazio Innova, Unioncamere Lazio e Tecnopolo SpA, finalizzati ad offrire consulenza ed assistenza specifica, entrare in contatto con buyer o distributori internazionali, conoscere specifici mercati esteri e tutti gli strumenti messi in campo dal sistema nazionale e da quello regionale, a supporto di progetti di internazionalizzazione. Ogni martedì gli esperti incontrano on line rappresentanti di PMI e startup, sulla base di un'agenda prestabilita.

Dall'attivazione dell'iniziativa (avviata nel mese di giugno) sono stati organizzati **20 incontri** con la partecipazione di **159 imprese**.

Il programma regionale per l'internazionalizzazione si avvale, per la sua implementazione, anche del portale regionale **Laziointernational.it**, attraverso il quale vengono gestite le fasi di informazione e orientamento, la gestione delle singole iniziative e la patrimonializzazione dei *data base* collegati. Attraverso il portale, inoltre, Lazio Innova garantisce la visibilità delle misure agevolative e degli Avvisi pubblici rivolti a sostenere le attività o i processi di internazionalizzazione delle imprese, dei progetti a Regia Regionale e delle iniziative realizzate in partnership con altri soggetti, anche istituzionali, con focus specifici sulla

valorizzazione e il rafforzamento della presenza del sistema delle PMI del Lazio sui mercati internazionali. Le attività di disseminazione del programma per l'internazionalizzazione sono state veicolate attraverso l'invio, nel 2020, di **147 Newsletter** per promuovere progetti di sistema, agevolazioni e attività di incontro e formazione.

Nel corso dell'anno sono state anche organizzate sessioni interne di **Share Your Knowledge (SYK)**, appuntamenti per la condivisione di conoscenze sulle tematiche attinenti all'internazionalizzazione, in particolare:

- *SYK Mercato Federazione RUSSA*
- *SYK Mercato BRASILE*
- *SYK Mercato FRANCIA*
- *SYK STATION F*  
*Incontro con la Direttrice della Station F - Roxane Varza*
- *SYK La Value Proposition per Attrarre Investimenti Esteri*

In considerazione degli effetti determinati dal Covid-19, si è resa necessaria, come anticipato, la rimodulazione delle attività degli **interventi indiretti ex L.R. n. 5/2008 art.5**, con l'elaborazione di una **proposta di nuovi format per l'attuazione del Programma dell'Internazionalizzazione 2020** e la contestuale riprogrammazione degli appuntamenti fieristici e di internazionalizzazione.

È stata altresì rimodulata la Scheda Progetto relativa a **“Verso Expo 2020 Dubai”** e sono stati definiti i contenuti della seconda Scheda Progetto **“Il Sistema Lazio verso l'Esposizione Universale Expo 2020 Dubai – Cultura è Innovazione – Sostenibilità – Benessere. Attività ed iniziative di Internazionalizzazione, Trasferimento Tecnologico, Diplomazia Economia e Cluster Networking”** che prevede l'avvio delle attività di accompagnamento e di programmazione.

Infine, nel contesto delle attività finalizzate all'**attrazione di investimenti esteri sul territorio**, Lazio Innova ha affiancato la Regione nelle attività legate all'attuazione del *“Protocollo d'intesa per lo sviluppo di strategie e strumenti complementari per l'attrazione di investimenti, la ricerca e assistenza a Investitori nel Lazio e la sperimentazione di un sistema di governance tra Amministrazioni centrali e regionali”* siglato tra MISE-ICE-Regione Lazio, che vede la partecipazione anche di MAECI e Invitalia.

Lazio Innova ha pertanto partecipato alle iniziative di **promozione di progetti scientifici, tecnologici e industriali** che offrono opportunità di business, nell'ambito delle attività promosse dalla **Task Force “Attrazione Investimenti” (ICE-Agenzia, Invitalia, MISE e MAECI) coordinata dalla Conferenza delle Regioni**, che per l'esercizio 2020 sono riconducibili alle già citate iniziative:

- *Healthcare: “Italy on the Move”* (13 gennaio 2020, San Francisco)
- *Go for Israel - “COVID-19 Innovation Conference - Worldwide Online Investment Event”* (online, 6-7 aprile 2020)
- *Bio in Italy Investment Forum* (19 maggio 2020, online)
- *Bio Digital* (8-11 giugno 2020, online)
- *Farnborough International Air Show* (20-24 luglio 2020, online)
- *IFIB - International Forum on Industrial Biotechnology and Bioeconomy* (1-2 ottobre 2020, Roma)
- *WMF - World Manufacturing Forum 2020* (10-13 novembre, online)
- *Aeromart Toulouse* (1-3 dicembre 2020, online)

Per quanto attiene agli “interventi diretti” (contributi) a supporto dell'internazionalizzazione del sistema produttivo del Lazio si rinvia al Paragrafo 2.3.1.

### 2.4.3 DT, Cluster e Smart Specialisation

A partire dalle evoluzioni dei macro-trend tecnologici e industriali di riferimento e coerentemente con le linee strategiche del Piano Industriale di Lazio Innova 2019-2021, le attività sono proseguite nel corso dell'esercizio 2020 nel realizzare azioni di assistenza - in particolare con riferimento ai profili dell'innovazione del trasferimento tecnologico e dell'internazionalizzazione - agli attori del sistema dell'industria e della ricerca del Lazio appartenenti ai settori ricompresi nella **Strategia regionale di Specializzazione Intelligente**.

La pandemia da Covid-19 ha avuto un impatto rilevante per quanto riguarda le attività di networking all'interno dei Distretti Tecnologici Regionali, ma è stata anche un'occasione per definire **nuove modalità di coinvolgimento di imprese, startup e stakeholder dell'innovazione** attraverso nuovi “strumenti digitali”.

In particolare, come attività della Community degli Innovatori della Regione Lazio, **sono stati creati gruppi LinkedIn per ogni Distretto Tecnologico Regionale (DTA, DTB e DTC) e per il settore dell'Economia del Mare**, con una crescita esponenziale di membri attivi (da gennaio 0 a 4.143 iscritti a fine dicembre) e realizzati “incontri virtuali” finalizzati al confronto e avvicinamento tra PMI, startup innovative, grandi imprese, Organismi di Ricerca ed investitori che operano sia nel territorio regionale che extraregionale.

Ciò ha permesso anche di veicolare contenuti afferenti agli Avvisi pubblici del Distretto Tecnologico della Cultura in modo più diretto ed efficace, e **creare interazioni** tra i membri delle Community con grandi spunti per le politiche di innovazione regionale.

Le attività di cui al presente paragrafo sono riconducibili a due ambiti principali:

- a) Distretti Tecnologici Regionali e Cluster Tecnologici Nazionali.
- b) Community degli Innovatori dedicate agli ecosistemi produttivi regionali ad alta intensità di R&S ed innovazione tecnologica.

#### **a) Distretti Tecnologici Regionali (DTR) e Cluster Tecnologici Nazionali (CTN)**

In continuità con l'esercizio precedente, Lazio Innova ha presidiato le attività dedicate all'implementazione della Strategia regionale di Specializzazione Intelligente, in raccordo con le *policy* dei Ministeri competenti, del Piano Nazionale della Ricerca e del Programma Europeo Horizon 2020 e finalizzate allo sviluppo di settori o aree di specializzazione ad alto contenuto innovativo e tecnologico attraverso diversi programmi finalizzati a favorire la collaborazione tra PMI, startup innovative, grandi imprese ed enti di ricerca. Particolare rilevanza hanno assunto gli interventi a sostegno dei Distretti Tecnologici Regionali (DTR) e dei Cluster Tecnologici Nazionali (CTN).

## **a.a I Distretti Tecnologici Regionali**

Nati da Accordi di Programma Quadro (APQ) tra Regione e Ministeri, sono tre i Distretti Tecnologici Regionali che vedono il contributo di Lazio Innova attraverso l'Ufficio Cluster, Community e Reti:

- Distretto Tecnologico dell'Aerospazio (DTA)
- Distretto Tecnologico delle Bioscienze (DTB)
- Distretto per le Nuove Tecnologie applicate ai Beni e le Attività Culturali (DTC).

Di seguito il maggior dettaglio delle attività realizzate nell'esercizio 2020 con riferimento ai tre Distretti.

### **■ Distretto Tecnologico dell'Aerospazio (DTA)**

È stato in quest'ambito svolto l'**aggiornamento della profilazione dei dati industriali e professionali** di imprese, Organismi di Ricerca e professionisti afferenti al settore aerospaziale, con la mappatura di oltre 1.000 soggetti.

È stato inoltre elaborato e negoziato un **protocollo di intesa con il Centro Italiano di Ricerca Aerospaziale (CIRA)** per la promozione congiunta di servizi a vantaggio delle imprese e dell'ecosistema dell'innovazione del DTA.

Nel periodo pre-Covid (28 gennaio) è stato realizzato presso Lazio Innova il workshop tecnico **"Future Perspectives and Business Opportunities in the United Kingdom for space economy companies"**, cui hanno partecipato circa 20 realtà industriali, tra piccole e medie imprese, appartenenti al DTA. Nel corso dell'incontro ciascuna PMI ha avuto l'opportunità di rappresentare le proprie *capabilities tecnologiche* e di approfondire le opportunità di business nel mercato aerospaziale inglese, alla luce della Brexit. La giornata ha rappresentato anche l'occasione per rafforzare la conoscenza e l'interazione tra le imprese della Comunità degli Innovatori, in linea con la strategia regionale di rafforzamento del tessuto industriale che fa leva sul binomio **innovazione & internazionalizzazione**, e si inquadrava tra le attività di *community building* a supporto del DTA in vista della partecipazione istituzionale, insieme ad una rappresentanza imprenditoriale delle eccellenze del territorio, al *Farnborough International Airshow* (FIA), successivamente cancellato causa Covid.

Sono state inoltre messe in campo **azioni di co-marketing** con il Cluster Tecnologico Nazionale Aerospaziale, Cluster regionali, Associazioni di Categoria e stakeholder a vari livelli (ad es. ICE-Agenzia) per lo "scambio" di informazioni su iniziative, opportunità, progetti innovativi da diffondere presso l'ecosistema industriale e della Ricerca attraverso canali di promozione online, in particolare nelle occasioni della *Italian Space Week 2020* organizzata dall'ASI, della fiera internazionale *New Space Economy Virtual Brokerage Event* organizzata dal Sistema Camerale del Lazio e Fiera di Roma, nonché della *Open Innovation Challenge Regione Lazio - Thales Alenia Space*.

## ■ Distretto Tecnologico delle Bioscienze (DTB)

Le attività realizzate nel 2020 a supporto del DTB sono principalmente riconducibili a:

- Elaborazione e realizzazione di schede online di **ID Company profile Card** da far compilare agli stakeholder.
- Attività di *Digital Survey*, mediante richiesta della compilazione online di *ID Card* per la profilazione dettagliata delle caratteristiche tecnologiche e delle tipologie di fabbisogni di partnership delle startup e PMI delle Bioscienze del Lazio.
- Profilazione dei dati microeconomici, industriali e professionali di imprese, Organismi di Ricerca, professionisti, dipendenti e consulenti afferenti al DTB.
- Realizzazione di un DB profilato mediante analisi delle *capabilities* degli attori del DTB e classificazione tassonomica degli stakeholder sulla base della nomenclatura del Cluster Tecnologico Nazionale ALISEI e sintesi aggregata suddivisa per domini tecnologici.
- Partecipazione a *Bio Digital 2020 USA*: presentazione del DTB Lazio e attività di networking e B2B con imprese e investitori esteri.

Nell'ambito delle attività di *community building* e networking tramite il gruppo *Linkledin* - Comunità degli innovatori DTB, sono state inoltre realizzate **interviste e digital workshop** su tematiche afferenti alle Scienze della Vita, con il coinvolgimento di stakeholder di settore.

## ■ Distretto per le Nuove Tecnologie Applicate ai Beni e le Attività Culturali (DTC)

Oltre alle iniziative di animazione della Community degli Innovatori – nel cui contesto è stato inaugurato un ciclo di incontri online sulla piattaforma Zoom “**Open Lab - I Laboratori del DTC del Lazio incontrano le imprese**” relativo a temi legati alle tecnologie trasversali e all'innovazione della cultura che proseguirà nel 2021 – le attività realizzate da Lazio Innova nel 2020 sono in particolare riconducibili alla gestione dei programmi di aiuto relativamente a:

- **Avviso pubblico TE1 – Centro di Eccellenza composto da Anagrafe delle Competenze e Polo di Innovazione Regionale Diffuso su Tecnologie e Materiali finalizzato anche allo sviluppo di artigianato artistico di qualità”.**

Il 24 gennaio 2020 si è chiusa senza ritardi o proroghe la Prima Fase dell'Avviso di 1,5 milioni di Euro attivato nelle precedenti annualità. Le attività realizzate nel corso dell'esercizio hanno riguardato la conclusione e la diffusione di 3 progetti di ricerca su temi di interesse strategico per il Lazio, in particolare:

- Ecosistema digitale del DTC Lazio – ECODIGIT;
- Tecnologie per la messa in sicurezza e la ricostruzione dei centri storici in area sismica – SISMI;
- Tecnologie di analisi, diagnostica e monitoraggio per la conservazione e il restauro di beni culturali – ADAMO e di numerosi altri progetti di ricerca e trasferimento tecnologico oggetto di altri finanziamenti (MIUR, Regione Lazio, Unione Europea).

Il 27 gennaio 2020 a tre giorni di distanza dalla chiusura della Prima Fase è stato pubblicato l'*Invito al Centro di Eccellenza a presentare progetti per la Seconda Fase* per un valore complessivo di 4,5 milioni di Euro.

Alla data di scadenza dell'*Invito* (posticipata al 17 giugno causa Covid) sono pervenute **150 domande** di cui **64** riferite ai progetti per il **Capitale Umano** e **86** ai **progetti RSI** in effettiva collaborazione con le imprese del Lazio.

Tra il 17 ed il 30 giugno 2020 sono state effettuate tutte le istruttorie formali, economico-finanziarie interne e le revisioni tecnico-scientifiche esterne per tutti i Progetti per il Capitale umano. Contemporaneamente sono state avviate le istruttorie formali dei Progetti RSI in effettiva collaborazione con le imprese. Dal 6 luglio all'8 ottobre 2020 si sono svolti 8 Nuclei di Valutazione che hanno **approvato 50 Progetti per il Capitale Umano**.

Il 30 novembre, con Determinazione n. G14342 è stata deliberata ufficialmente l'approvazione di:

- **21 Master** di cui 11 riferiti all'anno accademico 2019/2020 e 10 al 2020/2021;
- **10 Corsi di Alta Formazione; 2 Corsi di Apprendimento Permanente** rivolti alle imprese;
- **9 MOOC e 8 progetti innovativi** di altra tipologia tra **summer/winter school, training camp e contamination lab**.

In totale le sovvenzioni daranno luogo ad almeno **300 borse di studio** ed all'attivazione di almeno **30 tra assegni di ricerca o altre forme di lavoro qualificate**.

Per la valutazione degli **86 Progetti di ricerca**, i Nuclei di Valutazione sono iniziati il 26 novembre; ne sono stati svolti altri due a dicembre e sono stati calendarizzati tutti entro la fine di febbraio 2021.

In data 23 settembre 2020 è stata presentata la **rendicontazione finale della prima fase** ed è in corso la verifica da parte del revisore incaricato da Lazio Innova.

Sul piano del Capitale Umano, nel corso del 2020, si è conclusa la realizzazione di un sistema sinergico, interuniversitario, integrato con la collaborazione degli EPR, per l'Alta Formazione, mirato ad assicurare la crescita di nuove professionalità e il miglioramento della qualità professionale degli addetti ad alta specializzazione.

Il sistema rivolto al Capitale Umano propone:

- corsi di Alta Formazione (CAF) brevi che rilasciano titolo legale;
- master annuali e biennali di primo e secondo livello di cui diversi a carattere internazionale;
- corsi di Apprendimento Permanente (CAP) costruiti sulla base delle istanze formative del territorio.

Tra gli impegni del Centro di Eccellenza, riveste particolare importanza quello di proiettare le proprie attività in un ambito internazionale e per questo, in collaborazione con Lazio Innova, è stato predisposto un intenso **programma di internazionalizzazione** che, compatibilmente con la situazione sanitaria porterà a partecipare ai principali eventi in presenza e/o online a partire dal marzo 2021. Inoltre verrà lanciata la versione in inglese del portale DTC. Per consolidare l'offerta formativa del DTC all'estero sono stati rilasciati in lingua inglese i Massive Open Online Courses (MOOCs).

Fra le altre attività rilevanti del Centro di Eccellenza DTC Lazio del 2020 si ricordano la **costituzione, riconosciuta dalla Regione Lazio, dell'Associazione "Centro di Eccellenza - DTC Lazio" come Organismo di Ricerca**, nonché l'inserimento del CdE dalla Fondazione Symbola tra le **100 best practices italiane** nel settore dei BBCC e la partecipazione alle manifestazioni *Nanoinnovation 2020, Rome Museum Exhibition e MakerFaire*.

Infine, nel corso del 2020, **l'Anagrafe delle competenze e l'osservatorio** hanno completato lo sviluppo delle infrastrutture ICT previste dal piano e nei prossimi mesi saranno rilasciati i relativi *deliverables*. In data 23/10/2020 c'è stato il lancio sul web della piattaforma "Anagrafe delle Competenze" che metterà a disposizione un sistema di database interoperabili per l'erogazione di servizi diversificati e geo-localizzati. Dal censimento di tutte le competenze (ricercatori, laboratori, tecnologie, brevetti, pubblicazioni, etc) nel settore dei Beni e delle Attività Culturali della regione Lazio, sono emersi circa **700 esperti nel settore Tecnologie per il patrimonio culturale**.

- **Avviso pubblico TE2 - Interventi per la ricerca e lo sviluppo di tecnologie per la valorizzazione, la tutela, la fruizione, la conservazione, il recupero e la sostenibilità del patrimonio culturale.**

La seconda Azione del DTC (TE2) è stata attivata nel 2018 con l'Avviso pubblico della Regione Lazio, gestito da Lazio Innova, dedicato alla "Ricerca e Sviluppo di Tecnologie per la Valorizzazione del Patrimonio Culturale", rivolto ai titolari - proprietari o gestori - degli istituti e dei Luoghi della cultura localizzati nel territorio del Lazio che presentino, in forma singola o aggregata, una soluzione innovativa per la valorizzazione, conservazione, recupero, fruizione e sostenibilità del patrimonio culturale.

La Fase 1 dell'Avviso, relativa alla progettazione, si è conclusa nel 2020 ed ha visto l'ammissibilità a finanziamento di **50 progetti**, in relazione ai quali sono state attivate le operazioni di rendicontazione e di erogazione. In totale, a fine 2020, risulta erogato, tra anticipi, saldi e restituzioni, un valore pari a circa **1.521.000 di Euro**.

Nel mese di settembre, ha avuto inizio l'attività di analisi e stesura documentale per l'avvio della Fase 2 di realizzazione, alla quale potranno accedere i progetti che hanno terminato positivamente la progettazione.

- **Attività propedeutiche agli interventi dell'APQ DTC TE3 - TE4 - TE5**

Relativamente agli altri tre interventi dell'APQ DTC (TE3 - Investimenti nel capitale di imprese che si propongano di realizzare attività ad alto contenuto tecnologico ed innovativo, con necessità di avviare processi di rinnovamento o miglioramento tecnologico di processo e/o di prodotto, anche in compartecipazione con investitori privati; TE4 - Interventi finalizzati alla ricerca e allo sviluppo di nuove tecnologie e metodologie per una migliore fruizione dello spettacolo dal vivo (musica, teatro, danza); TE5 - Comunicazione, promozione e sostegno ai processi di diffusione per le attività delle PMI del Lazio nel settore del DTC e del Turismo Culturale), le attività propedeutiche realizzate nel 2020 hanno riguardato:

- Per il TE3: analisi delle startup del Distretto, che costituiranno il target dell'intervento; sostegno alla nascita ed allo sviluppo di imprese che realizzano attività ad alto contenuto tecnologico e innovativo nel settore delle tecnologie per i Beni e le Attività Culturali del valore di 3 milioni di Euro; predisposizione della Scheda Tecnica e dell'Avviso TE3, in fase di emanazione entro la primavera 2021 al fine di prevedere contributi per imprese in fase di costituzione o costituite negli ultimi 24 mesi, che

vogliono realizzare attività ad alto contenuto tecnologico ed innovativo, con necessità di avviare processi di rinnovamento o miglioramento tecnologico di processo e/o di prodotto.

- Per il TE4: incontri con gli stakeholder per la definizione e successiva emanazione dell'Avviso dedicato alla ricerca e allo sviluppo di nuove tecnologie e metodologie per una migliore fruizione dello spettacolo dal vivo - musica, teatro, danza.
- Per il TE5: attività di reporting, partecipazione ed assistenza in riunioni tecniche ed operative, coordinamento dei revisori tecnico-scientifici.

## **a.b I Cluster Tecnologici Nazionali**

Evoluzione dell'esperienza dei Distretti Tecnologici è stata la nascita nel 2012 dei Cluster Tecnologici Nazionali (CTN), associazioni riconosciute di soggetti pubblici e privati costituiti in seguito agli avvisi emanati dal MIUR, per il coordinamento delle politiche di ricerca industriale a livello nazionale e locale, di raccordo tra le misure promosse a livello centrale e regionale.

Lazio Innova, per conto della Regione Lazio, è soggetto fondatore delle seguenti associazioni Cluster Tecnologici Nazionali: "CTNA" (Aerospazio), "Alisei" (Bioscienze), CTN TSC (Tecnologie per le *Smart Communities*) e CTN BIG (*Blue Italian Growth* - Economia del Mare).

In continuità con l'esercizio precedente, Lazio Innova, su indicazione della Regione Lazio, ha attivamente partecipato ai lavori degli Organi di Governo, per la rivisitazione degli statuti e della *governance* dei 4 CTN (Legge n. 123/2017 - art. 3 bis) ed ha contribuito, per le parti relative al contesto territoriale "Lazio", ai **progetti degli organi di governo dei CTN per l'aggiornamento annuale e l'attuazione dei loro piani triennali**.

Con particolare riferimento alle specifiche tematiche di ciascun cluster sono da evidenziare le seguenti attività svolte nel corso del 2020 da Lazio Innova:

### ■ **Per il CTN Aerospazio (CTNA):**

- L'aggiornamento del quadro delle capability scientifiche, tecnologiche e merceologiche del DTA del Lazio, le priorità tecnologiche per la road map, il reporting dei budget regionali per il finanziamento di progetti nel campo aerospaziale.
- La produzione di informative regionali richieste al CTNA dall'Ufficio di coordinamento del COMINT (Comitato interministeriale istituito presso la PdCM).
- La somministrazione alle imprese dell'Aerospazio del Lazio di un questionario circa le conseguenze della pandemia da Covid-19 sulla comunità nazionale dell'Aerospazio.

### ■ **Per il CTN Alisei (Bioscienze):**

- Partecipazione ai gruppi di lavoro inter-regionali, per l'organizzazione, ripetutamente modificata a causa dell'evoluzione della fasi di emergenza pandemica, di *Meet in Italy for Life Sciences*, il principale appuntamento nazionale di matchmaking e di aggiornamento sui temi relativi all'impatto delle tecnologie biomediche nell'ambito delle Scienze della Vita insieme a Regione Liguria, Comune di Genova, Liguria Digitale e Polo Ligure Scienze della Vita e, in qualità di organizzatori, di ART-ER (Emilia Romagna), Assolombarda, BioPmed (Piemonte), CBM, Chico, Cluster Lombardo Scienze della Vita, Confindustria Dispositivi Medici, Confindustria Toscana, Distretto Toscano Scienza della Vita, Enea, Farminindustria, InnovHub, ITA-Agenzia-ICE e Enterprise Europe Network.

- Partecipazione ai lavori della Commissione Territoriale ALISEI per un Progetto del Cluster (sottoposto al Ministero della Salute) e finalizzato alla creazione di una rete di nodi regionali per il Trasferimento Tecnologico tra Imprese e Organismi di Ricerca da cofinanziare con risorse del *Recovery Plan*.

#### ■ Per il CTN BIG (Blue Italian Growth):

- Partecipazione alle attività del CTN per i progetti europei *Blue Deal* (focus energie rinnovabili): *Best Med* (focus turismo sostenibile) seguendo le indicazioni dell'Agenzia Regionale per il Turismo, *Blue Bio Med* (focus sostenibilità del mare).
- Partecipazione alle attività di internazionalizzazione del CTN con particolare riferimento al network che è stato implementato con il progetto europeo *WestMed*.
- Sostegno all'evento "Business Plan Competition", attività del progetto europeo *Mistral*.
- Promozione dell'Avviso, riservato ai soci, per la presentazione di idee progetto connesse alle traiettorie del Cluster. Lazio Innova insieme ad ART-ER (EmiliaRomagna) ha presentato la proposta *Blue Award*.

Inoltre, in assistenza alla Direzione regionale Area Economia del Mare, è continuata l'attività di Lazio Innova relativa alla **Pianificazione dello Spazio Marittimo (MSP)** che ha visto le integrazioni al documento relativo alle correlazioni "Mare - Terra".

#### ■ Per il CTN SMART COMMUNITIES TECH:

- Partecipazione alla predisposizione della Roadmap del Cluster *SMART COMMUNITIES* e supporto al processo di consultazione pubblica per la condivisione con gli stakeholder del Lazio del documento finale.

### b) Community degli Innovatori dedicate agli ecosistemi produttivi regionali ad alta intensità di R&S ed innovazione tecnologica

Come anticipato, nell'ambito della Community degli Innovatori, sono stati creati gruppi LinkedIn per ogni Distretto Tecnologico Regionale e per il settore dell'Economia del Mare con una crescita esponenziale di membri attivi che dagli zero iscritti di gennaio è passata ai 4.143 iscritti di fine dicembre. Fra le attività di animazione e di **community building** sono state realizzate, con il coinvolgimento di stakeholder di settore, **interviste e digital workshop** su tematiche afferenti alla ricerca e all'innovazione nei diversi settori produttivi.

Più in particolare, sono state intraprese azioni di animazione volte a:

- **creare il senso di appartenenza** tra i membri della Community;
- **accrescere la Community** attraverso l'adesione di grandi imprese, PMI innovative, startup, professionisti del settore, Organismi di Ricerca, dipartimenti universitari e gli stakeholder appassionati ed esperti di settore;
- **favorire lo scambio di conoscenza** e condivisione su temi legati all'innovazione tecnologica e alla *Digital Transformation*.

In proposito si ricorda anche l'attività realizzata dalla Direzione Internazionalizzazione, Cluster e Studi in favore della Regione Lazio, per la promozione del **Bando regionale "Generazione Futuro"** finalizzato ad ampliare la collaborazione tra il sistema della Ricerca e dell'innovazione regionale e le imprese del Lazio, per il quale è stato gestito un intenso **programma di Networking Digitali**, volto a favorire l'incontro e la **co-progettazione di dottorati industriali fra università e imprese**. In soli 17 giorni sono stati organizzati 12 incontri, con 290 imprese partecipanti e 12 università (6 pubbliche e 6 private coinvolte), che hanno portato alla presentazione di **100 progetti** a valere sul Bando regionale.

Inoltre, nell'ottica di proseguire nel processo di conoscenza delle caratteristiche merceologiche e tecnologiche del territorio e di facilitare l'accesso a nuovi mercati, gli stakeholder sono stati stimolati e supportati alla realizzazione di **Video Pitch** di presentazione della propria azienda, in lingua inglese della durata di 1'30". L'obiettivo finale è di **promuovere startup, PMI innovative, Laboratori di Ricerca sui mercati internazionali** in occasione di prossimi incontri di networking con buyer e operatori esteri e di supportare le realtà innovative nella **ricerca di nuovi partner commerciali e/o tecnologici**.

## 2.5

# La comunicazione di politiche pubbliche

Lo scoppio della pandemia ha indotto la Regione e la Società a rivedere le modalità operative della comunicazione, al fine di garantire il proseguimento delle attività avviate e **sostenere gli interventi contro la crisi economica**. L'obiettivo principale dell'anno è divenuto così continuare a **supportare l'attuazione dei programmi e delle iniziative regionali**, compresi quelli cofinanziati dai Fondi Europei, peraltro soggetti a riprogrammazione in risposta all'impatto economico e sociale della crisi indotta dalla diffusione del Covid-19.

Ciò è stato possibile grazie al **completamento del percorso di rimodulazione della strategia e degli strumenti** già avviato nel 2019 e basato su:

- utilizzo in via esclusiva di **canali di informazione e comunicazione digitali**, in modalità sincrona e asincrona;
- completamento del passaggio **da un modello di comunicazione top-down di tipo tradizionale a uno fortemente innovativo di tipo circolare**, funzionale cioè a favorire scambi di notizie, informazioni, approfondimenti, ricezione di feedback e proposte dai potenziali destinatari e dai beneficiari.

Tali indirizzi generali sono parte integrante del **Piano di comunicazione 2021**: un documento che prefigura le future modalità operative in funzione del contributo di Lazio Innova al riposizionamento del tessuto produttivo sulla frontiera dell'innovazione, della digitalizzazione, dello sviluppo infrastrutturale e della riduzione delle diseguaglianze sociali. La scelta di un riorientamento strutturale verso un **approccio circolare**, fondato sull'uso prevalente degli strumenti digitali, è pienamente coerente con **i più generali obiettivi assunti dalla Commissione e dal Parlamento Europeo** in sede di approvazione delle strategie di utilizzo dei fondi SIE 2021-2027, dei relativi regolamenti di attuazione, delle scelte di programmazione del Governo nazionale e della Regione Lazio. Tale modello è infatti integrato nel documento **"Un nuovo orizzonte di progresso socio-economico - Linee d'indirizzo per lo sviluppo sostenibile e la riduzione delle diseguaglianze: politiche pubbliche regionali ed Europee 2021-2027"**, approvato dal Consiglio regionale con la Deliberazione n. 13 del 22 dicembre 2020.

L'utilizzo della strumentazione telematica, nelle sue varie forme sincrone e asincrone, potrà contribuire ad **ampliare la platea dei potenziali destinatari** (riducendo, in tal modo, le asimmetrie informative), a migliorare il rapporto tra risorse impiegate e risultati conseguiti, e infine a **costruire nuove forme partecipative** che permettano il dialogo – tra la Regione e i cittadini, gli stakeholder e, più in generale, tutti i protagonisti della vita sociale ed economica del Lazio – attraverso i più aggiornati canali di confronto.

Nel 2020 l'**impossibilità di organizzare eventi** in presenza e la contestuale necessità di **raggiungere in modo rapido e immediato** il più ampio numero di cittadini e potenziali beneficiari delle misure di sostegno predisposte dalla Regione, hanno contribuito ad accelerare questo processo.

Le attività di comunicazione svolte nell'anno sono state dunque segnate dal prevalente, se non esclusivo, impiego di strumenti web based per **informare** ma anche per **consultare e coinvolgere** la comunità regionale, offrendo a tutti l'opportunità di **contribuire a costruire le scelte e le strategie** della Regione per i prossimi anni, riguardo ad ambiti e temi che toccano direttamente la vita dei cittadini e delle imprese.

Le principali statistiche dei siti internet e dei social media confermano la **centralità dell'offerta informativa online** in un anno segnato dalle limitazioni imposte per prevenire la diffusione del Covid-19.

Il **sito di Lazio Innova** ([www.lazioinnova.it](http://www.lazioinnova.it)) ha infatti registrato nel 2020 circa **340.000 utenti** (255.000 nel 2019) e 1,5 milioni di pagine visualizzate (1,2 milioni l'anno precedente), mentre il **portale Lazio Europa** ([www.lazioeuropa.it](http://www.lazioeuropa.it)) ha totalizzato circa **270.000 utenti** (189.000 l'anno prima) e 1,7 milioni di pagine visualizzate (1,3 milioni nel 2019).

I **social media** rappresentano un ulteriore canale per diffondere informazioni sia a carattere generalista sia legate a specifici progetti e iniziative. Al dicembre 2020, erano **26.000 i follower su Facebook** e circa **8.000 quelli su twitter**, ai quali vanno aggiunti i circa **4.700 follower su LinkedIn** e i circa **2.600 su Instagram**. Infine, la **newsletter** online di Lazio Innova raggiunge ogni settimana circa **60.000 iscritti**.

Va precisato che, per non parcellizzare la presenza sui social, già nel 2014 si era deciso di non creare pagine specifiche per Lazio Europa, ma di veicolare i contenuti sui canali social della Regione Lazio e di Lazio Innova.

Come negli anni precedenti, le attività si possono ricondurre a **tre canali principali di intervento**:

- a) comunicazione Fondi SIE e Piano di comunicazione POR FESR 2014-2020;
- b) comunicazione istituzionale;
- c) iniziative e progetti delle Direzioni regionali.

#### **a) Comunicazione Fondi SIE e Piano di comunicazione POR FESR 2014-2020**

Rientrano in tale ambito le attività svolte nel quadro dell'Assistenza Tecnica alla Regione per l'attuazione della Programmazione Unitaria 2014-2020 e all'Autorità di Gestione del POR FESR 2014-2020.

##### aa) Strategia unitaria per le attività di comunicazione e informazione relative alla programmazione 2014-2020 dei fondi SIE

A causa dell'emergenza Covid-19, si è **drasticamente ridotta la partecipazione a eventi** anche se per promuovere i bandi Europei e le strategie dei fondi SIE sono stati organizzati o si è preso parte a eventi in presenza, nei primi due mesi dell'anno, e online. Di conseguenza le attività di comunicazione hanno posto al centro della propria azione il **supporto alle misure di contrasto al virus**: sin dall'inizio della pandemia la comunicazione ha accompagnato gli sforzi della Regione Lazio per diffondere tutte le informazioni di servizio relative alle iniziative di carattere socio-sanitario.

Anche nelle campagne di comunicazione dei Fondi SIE si è data priorità agli interventi messi in campo dalla Regione Lazio attraverso i fondi comunitari per **sostenere il sistema economico e sociale**, pesantemente penalizzato dall'emergenza e dal lockdown. Allo scopo è stato lanciato «REGIONE VICINA», il contenitore delle azioni messe in atto per aiutare cittadini e imprese, da «Nessuno escluso» a «Pronto Cassa».

Per quanto riguarda i **media**, è stato realizzato un **accordo quadro con le principali testate locali** (cartacee e online) per la pubblicazione di publireadazionali dedicati alla presentazione dei bandi e dei risultati ottenuti grazie all'utilizzo dei fondi Europei: 11 edizioni cartacee e 7 online per raggiungere in modo capillare, sul territorio regionale, un pubblico vasto ed eterogeneo.

Analogamente, sono stati acquisiti spazi promozionali sulle **testate economiche nazionali**: articoli, dossier, radio, TV ed eventi per raccontare a stakeholder nazionali e operatori del mondo economico e finanziario i benefici che derivano dai fondi Europei come motore di sviluppo per le imprese, i cittadini e gli enti locali. Un altro accordo ha riguardato emittenti radio e TV locali per la trasmissione di pillole informative, spot e trasmissioni dedicate ai bandi finanziati attraverso la programmazione Europea.

Infine, è stata sviluppata una **campagna promopubblicitaria** dedicata al portale lazioEuropa. it su radio, testate cartacee, testate online e testate rivolte a target specializzati e stakeholder; di conseguenza è stata rinnovata l'attività di pubblicazione di nuovi publireadazionali sulla stampa locale, sulle radio e sulle testate economiche nazionali.

Per quanto riguarda la **programmazione unitaria 2021-2027**, l'Area Comunicazione ha supportato la Regione nella predisposizione degli strumenti per informare su **#NextGenerationLazio**, il programma di interventi per favorire la costruzione di un nuovo modello di sviluppo sostenibile, innovativo, più giusto e inclusivo, legato da un lato agli investimenti per le infrastrutture e al riposizionamento competitivo del sistema-Lazio già avviati nel periodo 2014-2020, e dall'altro alle iniziative che saranno definite con la nuova programmazione unitaria 2021-2027.

In particolare, sono stati progettati un sito web e una pubblicazione che presentano l'inquadramento di #NextGenerationLazio nella programmazione regionale pluriennale e contengono le schede georeferenziate dei progetti da finanziare attraverso il programma.

#### ab) POR FESR LAZIO 2014/2020

Grazie alla **completa riconversione al digitale**, in modalità sincrona e asincrona, le attività di comunicazione hanno supportato l'Autorità di Gestione del PO e la Regione Lazio nelle seguenti attività principali:

- diffusione delle informazioni relative alla **rimodulazione del POR FESR 2014-2020**, allo scopo di veicolare le risorse disponibili sulle misure anticrisi;
- definizione della **nuova programmazione unitaria 2021-2027**, fornendo supporto logistico e comunicativo prima all'organizzazione del progetto **Lazio Lab** e quindi al processo partecipativo avviato su tutto il territorio del Lazio, relativo alle principali strategie individuate dalla Regione;
- consultazione degli stakeholder e dei cittadini in vista della definizione della **Strategia regionale di sviluppo sostenibile**.

Per quanto attiene alle **misure di contrasto al Covid-19**, la campagna "**Pronto Cassa**" ha promosso le opportunità offerte dalla Regione a sostegno del tessuto economico-imprenditoriale attraverso il bando pubblicato ad aprile, che offriva un credito agevolato di 10.000 Euro alle imprese e ai professionisti del Lazio, a valere sulla nuova sezione del Fondo Rotativo Piccolo Credito dedicata all'emergenza Covid.

Di seguito i **dati riepilogativi** della campagna (10-19 aprile):

MEZZO	RISULTATI
Social FACEBOOK Geotarget Lazio	14.592.365 impression, 144.537 click
Social LINKEDIN Geotarget Lazio	9.597 visualizzazioni, 288 click
Web PROGRAMMATIC ADV Campagna display in audience targeting + Geotarget Lazio	stima impression 7/10 milioni
Stampa 47 annunci su quotidiani con copertura Lazio e area metropolitana	lettori stimati: 201.000 al giorno
Radio 1.008 spot con copertura Lazio e area metropolitana	totale AGM: 2,3 milioni
TV locali 210 spot con copertura Lazio e area metropolitana	210.000 contatti giorno medio

Con il supporto di Lazio Innova, la Regione Lazio ha avviato i lavori per la programmazione 2021-2027 puntando sulla **partecipazione** e sulla **condivisione delle scelte** con l'iniziativa **“Le idee di tutti, la regione del futuro: da LazioLab a Lazio 2030”**. I lavori si sono inevitabilmente incrociati con gli effetti della pandemia da Covid-19.

Per questo, tra aprile e luglio 2020, **le attività di comunicazione hanno fornito supporto logistico e informativo al progetto LazioLab**, in cui un team di esperti, docenti e professionisti ha formulato proposte concrete e utili al rilancio economico del Lazio, da presentare ai tavoli di partenariato.

Attraverso la road map intitolata «Le idee di tutti, la regione del futuro - Da LazioLab a Lazio 2030: sostenibili e inclusivi per essere competitivi», tra giugno e luglio 2020 **le proposte di LazioLab sono state sottoposte ai diversi tavoli di consultazione e a 7 incontri sul territorio** con imprese, cittadini, enti locali, rappresentanti delle associazioni di categoria e sindacali.

Di seguito alcuni dati sintetici:

- **7 appuntamenti** sui territori trasmessi in streaming su Zoom e Facebook;
- un **sito** di consultazione ([www.lazioeuropa.it/consultazione2127](http://www.lazioeuropa.it/consultazione2127)) aperto ai contributi dei cittadini e degli stakeholder;
- **200.000 contatti** nelle dirette Facebook;
- **357 questionari** compilati sul sito dai cittadini che hanno valutato i lavori e inviato proposte, contribuendo alla definizione della programmazione unitaria 2021-2027.

Relativamente alla **Strategia regionale di sviluppo sostenibile**, le attività di **comunicazione, informazione e sensibilizzazione** rivolte a tutti i soggetti interessati (istituzioni, cittadini, imprese, scuole e mondo della ricerca, stakeholder) al percorso di elaborazione della Strategia sono state incentrate sul **sito web** (<http://www.lazioeuropa.it/lazosostenibile/>), motore e contenitore di tutte le iniziative.

Il sito, accessibile dalla home page del portale Lazio Europa, contiene informazioni, dati e documentazione, mette a disposizione strumenti e promuove attività di web marketing e web advertising, prevedendo l'uso integrato dei social media per comunicare con i diversi livelli di destinatari.

Oltre alla home page, in cui si trovano una presentazione della Strategia Regionale di Sviluppo Sostenibile del Lazio, l'elenco dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile definiti dall'Agenda 2030 dell'Onu e una sezione news, il sito è diviso in 6 sezioni. Due sono dedicate alle iniziative di **partecipazione e disseminazione** (Focus group e Webinar), una, il Forum, è uno strumento di partecipazione diretta e tre offrono dati, informazioni e documentazione sulla Strategia e sulle più ampie tematiche connesse (Il Racconto, La Partecipazione e Approfondimenti). La sezione **Focus Group** fa riferimento agli incontri che sono stati dedicati agli stakeholder, per raccogliere proposte, idee, opinioni e suggerimenti mirati per la definizione della SRSvS. Gli eventi, svoltisi tra luglio e settembre, sono stati incentrati su **7 tematiche di interesse prioritario** per il Lazio: adattamento ai cambiamenti climatici e risorse idriche; mobilità sostenibile; economia circolare; economia del mare; città sostenibili; povertà e accesso allo studio. I 7 Focus Group si sono svolti **da remoto** utilizzando Zoom, una delle principali piattaforme di comunicazione e di condivisione online, e sono stati trasmessi in **streaming** sulla pagina Facebook della Regione Lazio. I Focus Group hanno fatto registrare un totale di **72.013 visualizzazioni uniche**, con **42.284 minuti di connessione** e **1.209 interazioni** (domande e altri interventi). Sul sito sono consultabili le registrazioni video complete e i materiali informativi e di presentazione realizzati per ogni incontro.

Per promuovere la conoscenza della Strategia e la partecipazione sono state pubblicate diverse edizioni (anche speciali) della newsletter di Lazio Innova; inoltre, i canali social gestiti dalla Società sono stati utilizzati per diffondere informazioni e le dirette streaming degli eventi online.

## **b) Comunicazione Istituzionale**

L'attività comprende il supporto alla comunicazione e alla coerenza dell'identità visuale della Società e della Regione Lazio, e il supporto nella diffusione chiara, tempestiva e capillare di informazioni sulle iniziative a favore del sistema economico-territoriale e sociale.

Allo stesso tempo, la Società supporta la Regione nell'organizzazione di appuntamenti e conferenze stampa, nella progettazione e nella realizzazione di materiali editoriali e multimediali, nonché di strumenti web e campagne media, rivolti ai **beneficiari** dei bandi e al **grande pubblico**.

Quanto ai primi, sono stati predisposti 2 video promozionali (in versione breve per i social media e lunga per una descrizione completa) e 11 tutorial che guideranno l'utente nella compilazione delle domande su **GeCoWEB Plus**, versione aggiornata della piattaforma online per l'accesso ai bandi e la gestione dei progetti finanziati.

Sono stati inoltre prodotti e diffusi, anche attraverso il sito aziendale, i **volumi** che presentano le azioni regionali per il sostegno al sistema economico-territoriale e i progetti sostenuti o finanziati. Tra questi:

- **Lazio, Terra di Cinema;**
- **DTC Lazio - 50 progetti per l'innovazione dei Beni Culturali;**
- **Analisi e strategie per una regione che produce (Rapporto Censis);**
- **Rete delle Dimore Storiche** (quarta edizione);
- **Sintesi del piano per l'internazionalizzazione del sistema produttivo del Lazio** (anche in inglese).

Da segnalare le attività mirate a promuovere online (diretta sui social media) le **opportunità** di internazionalizzazione e innovazione del settore agrifood (27 gennaio) e i **bandi** Dottorati industriali di innovazione (29 settembre) e Bonus Lazio Km 0 (13 ottobre).

La Società ha inoltre confermato la sua **partecipazione in forma virtuale** ad **appuntamenti** ormai fissi nell'agenda regionale come **Maker Faire** (vetrina per azioni e progetti nel campo dell'innovazione) e il **Forum Compraverde** (8-9 ottobre), evento dedicato a politiche, progetti, beni e servizi per il Green Procurement pubblico e privato.

Da ricordare il ciclo di otto **Minitalk** organizzato **in collaborazione con Wired** tra maggio e luglio: una serie di appuntamenti settimanali, trasmessi in diretta sulle pagine Facebook di Regione Lazio, Wired e Lazio Innova, per raccontare il mondo dell'innovazione e delle startup attraverso le voci dei protagonisti.

Questi i titoli e le date degli incontri:

- Scuola di Vita; le startup delle Scienze della Vita, un'idea che diventa business (8 maggio);
- Digital Sales&Services Revolution (11 maggio);
- Food disruption, ripensare l'agroalimentare" (20 maggio);
- #UnitedWeStand: amplificare, innovare, supportare lo spettacolo dal vivo (27 maggio);
- Oltre il virus: comunicare la nuova programmazione Europea (3 giugno);
- Il turismo oltre l'emergenza COVID (17 giugno);
- Dal Lazio allo spazio: la space economy come fattore di attrattività per il territorio (24 giugno);
- Esports: il gioco che è diventato grande! Nuove opportunità di business (8 luglio).

Va ricordata anche l'attività svolta dall'**Ufficio Stampa**, che cura i rapporti con i media nazionali e locali allo scopo di garantire la diffusione di dati e notizie relativi alle attività svolte e ai risultati conseguiti. Di seguito il riepilogo:

- **42** articoli sulla stampa nazionale;
- **285** articoli sulla stampa locale;
- **311** articoli sul web;
- **108** lanci di agenzie di stampa;
- **14** messe in onda radio e tv;
- **21** focus su stampa nazionale.

Infine, nel 2020 è stata avviata la progettazione del **nuovo portale di Lazio Innova**, che sarà rivisto nella veste grafica, e soprattutto nell'architettura, per renderlo più fruibile da parte degli utenti, grazie alla semplificazione e alla migliore integrazione dei contenuti.

### **c) Iniziative e progetti delle Direzioni regionali**

La Società ha promosso e pubblicizzato i risultati del programma **Itinerario Giovani**, tra cui l'inaugurazione dell'**Ostello del Golfo di Gaeta** (12 giugno), uno dei progetti finanziati attraverso il bando regionale che sostiene la rivitalizzazione degli spazi inutilizzati e il protagonismo e la creatività dei giovani.

Per quanto riguarda le attività a favore delle **zone colpite dal sisma**, il 13 gennaio si è tenuta ad Amatrice la prima edizione della giornata regionale dell'alfabetizzazione sismica, dal titolo **“L'abc in caso terremoto. Cosa fare e non fare”**. La giornata prevede per il 13 gennaio di ogni anno iniziative di sensibilizzazione e informazione per divulgare la cultura della prevenzione, attraverso l'alfabetizzazione sismica in tutte le province del Lazio. Il 6 febbraio sono invece state presentate a Rieti le opportunità offerte dai bandi **“Resto Qui”** e **“Credito d'imposta”**.

Da ricordare le attività nell'ambito del progetto **“Io non odio”**, nato con l'obiettivo di **sensibilizzare** i più giovani sui temi della **violenza** legata agli stereotipi di genere, alla misoginia, all'omofobia, al razzismo, al bullismo e al contrasto della violenza maschile contro le donne. La seconda edizione del progetto è stata avviata con un incontro con i professori degli istituti coinvolti e due masterclass (**“Fatti d'odio”**, 24 novembre; **“Storia di Nilde”**, 12 dicembre). Nella precedente edizione, hanno partecipato alle quattro masterclass oltre 2.700 studenti delle 26 scuole che hanno aderito all'iniziativa.

La Società ha inoltre sostenuto la promozione del progetto **“Con Maria, in cammino con l'arte, la bellezza e la cultura”**, cinque appuntamenti che mettono in relazione tre percorsi: uno spirituale sulle tracce della Madonna, uno culturale sulla parità di genere e sul ruolo delle donne nella società, e uno sulla salute delle donne. I temi sono affrontati attraverso il linguaggio della musica, del cinema e del teatro nell'ambito di reading, masterclass, spettacoli e incontri nelle cinque province del Lazio, con il coinvolgimento dei giovani in età scolare. Durante l'estate, sono stati organizzati due incontri in presenza sul territorio, ad Amatrice e Gaeta, ed un terzo incontro da remoto a novembre.

Sempre in tema di **sensibilizzazione**, Lazio Innova ha supportato la Regione nella realizzazione delle iniziative per la **Settimana contro la violenza sulle donne**, in particolare la conferenza stampa sul tema della violenza nel mondo dello sport (23 novembre), la conferenza stampa sulla Giornata Mondiale contro la violenza sulle donne e inaugurazione della panchina rossa (25 novembre), Donna e impresa, libera di fare e libera di essere (26 novembre), Cucina, un'impresa al femminile (27 novembre); quest'ultimo è stato trasmesso in diretta streaming dallo Spazio Attivo di Bracciano.

L'11 febbraio sono stati presentati a Roma, presso la sede di Lazio Innova, i risultati del bando Ricerca e Sviluppo di Tecnologie per la Valorizzazione del Patrimonio Culturale e le prossime azioni in campo per il Distretto Tecnologico per i Beni e le Attività Culturali del Lazio (**DTC Lazio**).

Per quanto riguarda infine l'**internazionalizzazione**, l'Area Comunicazione, in collaborazione con la Regione, con il sistema camerale e con l'Area Internazionalizzazione ha sostenuto la partecipazione delle imprese e delle filiere di eccellenza del Lazio a 10 tra fiere ed eventi in formato virtuale, in Italia e all'estero.

Tra questi, il digital meeting **“Il Lazio Verso Expo 2020 Dubai”** (25 novembre) dedicato alle opportunità e alle criticità nel percorso di internazionalizzazione negli Emirati Arabi, con un focus specifico sull'industria dei Beni Culturali.

Come già detto, la pandemia (tuttora in corso) ha portato a rivedere e affinare il sistema di **informazione e assistenza ai potenziali beneficiari** di bandi e altre iniziative che fa capo alla rete Spazio Attivo. Tutte le iniziative si svolgono in modalità online, grazie alla collaborazione tra l'Ufficio Orientamento e l'Area Comunicazione ed Eventi, che cura la promozione dei

seminari attraverso i canali ordinari e i social, e assicura il supporto agli organizzatori per le prenotazioni e la gestione del database degli iscritti attraverso la **piattaforma Eventi Lazio Innova**, presente sul sito aziendale.

Per raggiungere **target mirati**, sono state inoltre create **pagine di progetto**, come ad esempio su Facebook (Startupper School Academy e FabLab Lazio) o su twitter (in questo caso però gli account sono gestiti dai singoli Spazi Attivi).

Per quanto riguarda più in dettaglio la rete Spazio Attivo, nel 2020 l'attività è stata diretta a promuovere la **digitalizzazione** come leva di **innovazione diffusa** e **fattore di competitività** in un contesto di difficoltà. Oltre alla promozione degli incontri "**Startup Storming**" (cfr. Par.2.4.1), sono stati realizzati **116 eventi online**, che hanno promosso **31** progetti all'interno di **8** challenge, organizzate in collaborazione con grandi imprese, alla ricerca di idee e innovazioni, sviluppate anche col sostegno e l'accompagnamento degli Spazi Attivi. Tra queste va ricordata almeno "**Boost Your Ideas**", call lanciata nel mese di luglio per chiedere a innovatori, team, startup e spin-off di università e organismi di ricerca di proporre **soluzioni per affrontare il futuro** dopo l'emergenza Covid-19. Il successo dell'iniziativa (**300** candidature pervenute e **45** progetti selezionati) corrisponde all'interesse suscitato sui social media: 5.500 interazioni con i post e copertura pari a 170.000 (settembre-ottobre).

Infine, la comunicazione ha supportato la *study visit* (incontro online, 20 ottobre) nell'ambito del **progetto europeo Scale Up** (cfr. Par.2.4.1), che contribuisce alla competitività Europea e all'accelerazione della crescita economica regionale, supportando la capacità delle Pmi e delle autorità locali di rispondere adeguatamente a eventuali ostacoli nella crescita e nel consolidamento, e favorendone il posizionamento sui mercati nazionali e internazionali nell'ambito della rinnovata politica industriale dell'Ue. Nell'occasione sono state presentate al partenariato tre best practice fra Open Innovation, Venture Capital e Areospazio: tre assi fondamentali per le politiche regionali sull'innovazione, che passano attraverso la rete Spazio Attivo.

### 3.1 Ricavi

Il valore della produzione nell'esercizio 2020 si attesta a circa **36,1 milioni di Euro** con una flessione rispetto il 2019 di circa Euro 2,8 milioni.

La riduzione del volume di produzione è in gran parte riconducibile a minori ricavi e contributi su programmi regionali e comunitari e solo in minima parte a valere sul Fondo di dotazione, quale copertura dei costi di struttura e dei costi variabili di progetto, che passa da Euro 24.950.000 del 2019 ad Euro 24.780.000 del 2020.

Si evidenzia come, per effetto dell'emergenza sanitaria Covid-19, le sole attività di comunicazione abbiano subito una contrazione di circa 2,9 milioni, come evidente nella corrispondente voce dei costi della produzione, oltre alla sospensione, per circa tre mesi per un totale di circa Euro 56 mila, degli introiti relativi ai canoni per i servizi di "incubazione" presso gli Spazi attivi regionali.

Tra gli "Altri ricavi e proventi", che ammontano a circa Euro 5,6 milioni, si evidenziano i contributi ricevuti dalla Regione Lazio, pari a circa Euro 3,8 milioni, riferiti alle attività svolte prevalentemente in attuazione del programma "Internazionalizzazione" di cui alla L.R. 5/2008 e per l'attuazione dell' "Avviso pubblico per il riconoscimento di contributi per la realizzazione di iniziative di promozione della cultura e dello sport, di animazione territoriale e di inclusione sociale" promosso dalla società, su indicazione della Regione Lazio, a valere sul Fondo di dotazione per circa 0,8 milioni.

### 3.2 Relazioni con il Personale

L'esercizio 2020, come già ricordato, è stato caratterizzato dalla crisi sanitaria e socio-economica generata dall'emergenza Covid-19.

Nel mese di marzo, a seguito dei numerosi e frequenti provvedimenti governativi (noti come DPCM) "retti" dal Decreto Legge di gennaio che ha istituito un periodo prolungato (6 mesi) di emergenza sanitaria, Lazio Innova ha rapidamente introdotto una gestione del lavoro sostanzialmente "da remoto", ovvero attuata senza presenza fisica in sede ma caratterizzata dall'utilizzo dei **personal computer portatili** assegnati ai singoli dipendenti (ormai ben oltre la soglia dell'80%) e connessi in piena sicurezza alla **rete virtuale aziendale** (detta VPN = Virtual Private Network).

Con tutta evidenza, la nostra azienda ha inizialmente subito un deciso impatto sulle prassi operative ma poi, in poche settimane, ha saputo **reagire all'emergenza riorganizzando tutte le attività**, a partire da quelle che, per la loro natura amministrativa e processuale, si prestano meglio alla definizione di chiari "steps" procedurali.

Analogamente, **anche le attività di relazione e di trasferimento di contenuti a valore aggiunto** (incontri, formazione, missioni) **sono state aggiornate e adeguate alle nuove esigenze**, con una naturale "curva" di primo impatto, successiva reazione, graduale apprendimento, nuova efficacia.

Nell'insieme, l'esperienza del **"lavoro agile"**, sebbene resa obbligatoria dalla crisi e non del tutto strutturata rispetto alla prospettiva futura, ha rappresentato - e sta rappresentando - un buon esempio di **flessibilità e adattabilità dell'organizzazione aziendale**.

Resta comunque necessario **rinvviare a una fase successiva alla conclusione dell'attuale crisi le vere decisioni di merito rispetto al futuro equilibrio fra orario di lavoro in presenza e in remoto**, alla miglior gestione degli spazi (postazioni fisse, spazi condivisi, dotazione tecnologica per le connessioni in fibra), e quindi alla ri-definizione di obiettivi strategici e di performance compatibili con i nuovi assetti.

Quanto all'andamento del personale dipendente, nel 2020 hanno avuto luogo due uscite per quiescenza e la cessazione di un contratto a tempo determinato attivato per sostituzione di maternità. In entrata, nel mese di marzo sono stati assunti tre ex dipendenti della Società regionale Lazio Ambiente (oggetto di una ristrutturazione conseguente alla riorganizzazione dei servizi ambientali). Ne consegue il mantenimento dello stesso numero di 277 dipendenti fra i due esercizi 2019/2020 (la media delle presenze mensili dei dipendenti per l'anno 2020 è pari a 277,25).

Il riepilogo degli inquadramenti contrattuali al 31 dicembre 2020, che tiene conto anche delle variazioni interne, è pertanto così rappresentato:

	MEDIA MENSILE	AL 31/12/2020	VARIAZIONI		AL 31/12/2019
			+	-	
Dirigenti	8,00	8	0	0	8
Quadri	92,75	92	3	2	91
Impiegati	176,50	177	3	4	178
<b>TOTALE</b>	<b>277,25</b>	<b>277</b>			<b>277</b>

Il costo del personale espresso nel Bilancio aziendale 2020 ammonta a **19.686.212 di Euro** rispetto ai 19.244.965 di Euro del 2019. L'incremento è per larga parte riconducibile alla prima *tranche* di un adeguamento contrattuale definito dalle parti sociali (ABI soggetto stipulante per conto della rappresentanza datoriale bancaria) il 19 dicembre 2019. L'accordo ha quindi già avuto un impatto di circa € 365.000 sul bilancio 2020 (e avrà un effetto paragonabile nel 2021, per un "saldo complessivo" di circa € 685.000 di maggiori costi sul biennio). Come già rilevato, le uscite dall'organico (due pensionamenti e un tempo determinato cessato a scadenza) sono state compensate dall'arrivo di tre nuove Risorse, provenienti dalla Società Lazio Ambiente - oggetto di razionalizzazione - e assegnate con specifica Legge regionale e conseguente Delibera attuativa a Lazio Innova, con un effetto sostanzialmente nullo sui valori.

In materia di **contenzioso**, ha avuto conclusione una delle cause provenienti da posizioni ex Filas, senza oneri per l'azienda, mentre ne resta aperta una seconda, rinviata dal Tribunale del Lavoro di Roma al 2021.

Alla fine del 2020 la Direzione aziendale ha inoltrato agli Uffici regionali, per acquisire la successiva approvazione della Giunta regionale ai sensi della DGR n. 161/2019, un **Piano relativo all'ipotesi di inserimento nell'organizzazione di 15 risorse caratterizzate da diploma di laurea e attitudine al lavoro in ambiente digitale**. A seguito dell'eventuale approvazione da parte della Giunta, nel corso del 2021 sarà avviata una specifica procedura di selezione, gestita nel rispetto dei criteri generali (pubblicità, trasparenza) disposti dal Decreto Legislativo n. 161/2001.

Quanto alla **formazione professionale**, la crisi Covid-19 ha determinato la sospensione o rinvio di alcuni dei programmi previsti, mentre hanno avuto luogo interventi di **rafforzamento delle competenze tecniche sul nuovo sistema Office 365**, le cui potenzialità si rivelano decisive per accompagnare la fase di lavoro "in remoto". Tali interventi proseguiranno nel 2021 e raggiungeranno il 100% del personale, creando le condizioni per un complessivo avanzamento delle "competenze digitali" diffuse fra il personale di Lazio Innova, **in coerenza con il documento programmatico "Lazio Innova Digitale"**.

### 3.3

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura di esercizio

Tenuto conto del persistere dell'"emergenza epidemiologica da Covid-19" e del susseguirsi dei conseguenti provvedimenti normativi, si rappresenta che le analisi interne volte ad una valutazione dei riflessi reali e potenziali del Covid-19 sulle attività di business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica, non evidenziano impatti sul bilancio al 31 dicembre 2020 e sulla continuità aziendale.

Non sono avvenuti ulteriori fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

### 3.4

## Azioni Proprie

La Società non possiede azioni proprie o azioni o quote di società controllanti e non ha effettuato nel corso dell'esercizio acquisti o alienazioni delle stesse.

### 3.5

## Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio non si sono svolte attività di ricerca e di sviluppo.

## 3.6

# Analisi di bilancio Deliberazione 29 marzo 2019, n. 161 della Giunta Regionale

La Regione Lazio con la Deliberazione della Giunta Regionale 29 marzo 2019, n. 161 ha fissato gli *“Obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate dalla regione Lazio, in attuazione dell’articolo 19, comma 5, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”, così come modificato dall’articolo 12, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100”*.

In particolare, visto l’articolo 19 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, così come modificato dall’articolo 12, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, la Regione con la citata Deliberazione ha, tra l’altro:

- dato indirizzo agli organi amministrativi delle società controllate dalla Regione Lazio di attivare le opportune azioni volte a ridurre le spese di funzionamento del triennio 2019-2021, attenendosi agli obiettivi di seguito indicati:
  - contenimento, in ciascun anno del triennio considerato, delle spese di funzionamento (costituite dalle voci del conto economico di cui al comma 1, lettera B), punti 6, 7, 8, 9 e 14, dell’articolo 2425 del Codice Civile), rispetto ai valori registrati nel bilancio d’esercizio 2018;
  - con riferimento alla spesa del personale, sarà operato un contenimento della dinamica della spesa del personale in ciascun anno del triennio considerato, con esclusione degli oneri relativi ai rinnovi contrattuali e della spesa per le assunzioni delle categorie protette nei limiti della quota d’obbligo, con azioni da modulare nell’ambito della propria autonomia;
- dato atto che l’ampliamento della sfera di operatività della società, determinando un aumento dei servizi affidati e, conseguentemente, del fatturato giustifica una maggiore elasticità nelle politiche di contenimento delle spese di funzionamento, ivi comprese le spese per il personale;
- ai fini del raggiungimento degli obiettivi sopra indicati, sono escluse le spese sostenute con fondi provenienti dall’Unione Europea.

Successivamente la Regione, con nota esplicativa della Direzione Regionale Bilancio, Governo Societario, Demanio e Patrimonio del 23 maggio 2019 prot. N. 391586, ha specificato, per quanto d’interesse della società, che:

- riguardo la voce 14) “oneri diversi di gestione” sono da ritenersi oneri non ricorrenti e non facilmente prevedibili, a titolo semplificativo e non esaustivo, le sopravvenienze passive, le minusvalenze, le insussistenze dell’attivo, le imposte e tasse, e, pertanto, tali costi, pur ricompresi all’interno della voce 14) “oneri diversi di gestione”, sono da ritenere esclusi dal novero dei costi di funzionamento;
- riguardo l’ampliamento della sfera di operatività della società non deve essere considerato l’aumento del valore della produzione determinato da fattori straordinari come ad esempio sopravvenienze attive, plusvalenze, ecc.

Tenuto conto di quanto su esposto risulta:

<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018</b>	<b>6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI</b>	<b>7) PER SERVIZI</b>	<b>8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>9) PER IL PER- SONALE</b>	<b>14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>
dati di bilancio	80.682	10.672.607	915.093	18.928.818	713.126
rettifiche <i>di cui</i>	3.128	1.668.330	1.038	1.998.682	474.277
<i>Sopravvenienze</i>	1.645	-231.426	330		82.900
<i>Minusvalenze</i>					131
<i>Imposte e tasse</i>					375.459
<i>Spese sostenute con fondi UE</i>	1.483	1.899.756	708	1.998.682	15.787
<b>TOTALE spese di funzionamento rettificato</b>	<b>77.554</b>	<b>9.004.277</b>	<b>914.055</b>	<b>16.930.136</b>	<b>238.849</b>
<b>BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020</b>	<b>6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI</b>	<b>7) PER SERVIZI</b>	<b>8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>9) PER IL PER- SONALE</b>	<b>14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>
dati di bilancio	20.234	11.797.041	898.034	19.686.212	1.827.228
rettifiche <i>di cui</i>	161	3.098.445	-	2.756.493	754.179
<i>Sopravvenienze</i>					305.801
<i>Minusvalenze</i>					131
<i>Imposte e tasse</i>					346.579
<i>Spese sostenute con fondi UE</i>	161	3.098.445		2.276.588	101.669
<i>costo personale art. 22 L.R. 1/2020 e DGR 71/2020</i>				112.905	
<i>spese per rinnovo CCNL</i>				367.000	
<b>TOTALE spese di funzionamento rettificato</b>	<b>20.073</b>	<b>8.698.596</b>	<b>898.034</b>	<b>16.929.719</b>	<b>1.073.049</b>
<b>DELTA COSTI 2020 SU 2018</b>	<b>-57.481</b>	<b>-305.681</b>	<b>-16.021</b>	<b>-417</b>	<b>834.200</b>

e

<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
<b>BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>
dati di bilancio	33.243.702
rettifiche <i>di cui</i>	176.826
<i>Sopravvenienze</i>	176.826
<i>Plusvalenze</i>	0
<b>TOTALE valore della produzione rettificato</b>	33.066.876
<b>BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>
dati di bilancio	36.069.878
rettifiche <i>di cui</i>	819.705
<i>Sopravvenienze</i>	819.655
<i>Plusvalenze</i>	50
<b>TOTALE valore della produzione rettificato</b>	35.250.173
<b>DELTA VALORE PRODUZIONE 2020 SU 2018</b>	<b>2.183.297</b>

L'unico incremento nel 2020, rispetto al 2018, dei Costi della produzione è riferito alla voce "14) oneri diversi di gestione".

Detto incremento è comunque ampiamente giustificato dall'ampliamento della sfera di operatività della società con un aumento del Valore della produzione, pari a circa 2,2 milioni di Euro.

In particolare all'interno di detta voce sono ricompresi gli oneri relativi alle sovvenzioni riconosciute a valere sull' "Avviso pubblico per il riconoscimento di contributi per la realizzazione di iniziative di promozione della cultura e dello sport, di animazione territoriale e di inclusione sociale" pubblicato dalla società su B.U.R.L. n. 78 del 18 giugno 2020, la cui fonte di finanziamento è il pari contributo riconosciuto dalla Regione Lazio a valere sul Fondo di dotazione ed iscritto per pari importo nel Valore della produzione.

Signori azionisti,

dopo aver illustrato le attività ed i risultati conseguiti nel 2020, il Consiglio di Amministrazione propone, ai sensi del comma 1 numero 22-septies art. 2427 c.c., di destinare l'utile d'esercizio pari ad Euro 62.073, dopo le imposte che in negativo ammontano ad Euro 13.429, come segue:

- 5% a riserva legale, per un importo di Euro 3.104
- 45% a riserva straordinaria, per un importo di Euro 27.933
- a copertura di perdite pregresse per il residuo importo di Euro 31.036.

*Il Consiglio di Amministrazione*  
*Il Presidente*  
*Nicola Tasco*

*Il presente documento è conforme all'originale che, sottoscritto, è depositato presso la Società.*



SCHEMI DI  
BILANCIO AL  
31 DICEMBRE  
2020

STATO PATRIMONIALE (VALORI IN EURO)	31 DICEMBRE 2020	31 DICEMBRE 2019
<b>ATTIVO</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di impianto e di ampliamento;	-	-
2) costi di sviluppo;	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;	296.077	266.534
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;	2.311	2.455
5) avviamento;	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti;	-	-
7) altre.	905.457	1.045.466
<b>Totale I - Immobilizzazioni immateriali:</b>	<b>1.203.845</b>	<b>1.314.455</b>
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati;	9.457.369	9.856.998
2) impianti e macchinari;	198.526	245.214
3) attrezzature industriali e commerciali;	29.312	17.574
4) altri beni;	501.459	512.167
5) immobilizzazioni in corso e acconti.	-	-
<b>Totale II - Immobilizzazioni materiali:</b>	<b>10.186.666</b>	<b>10.631.953</b>
III - Immobilizzazioni finanziarie:		
1) partecipazioni in:		
a) verso imprese controllate;	-	-
b) verso imprese collegate;	-	-
c) verso controllanti;	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti;	-	-
d-bis) altre imprese;	253.125	253.125
i) proprie	42.125	42.125
ii) su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici;	211.000	211.000
2) crediti:		
a) imprese controllate;	-	-
b) imprese collegate;	-	-
c) imprese controllanti;	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti;	-	-
d-bis) verso altri;		
esigibili entro l'esercizio successivo	209.953	210.489
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) altri titoli;	44.000.000	44.000.000
i) proprie	-	-
ii) su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici;	44.000.000	44.000.000
4) strumenti finanziari derivati attivi.	-	-
<b>Totale III - Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>44.463.078</b>	<b>44.463.614</b>
<b>TOTALE B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>55.853.589</b>	<b>56.410.022</b>

STATO PATRIMONIALE (VALORI IN EURO)	31 DICEMBRE 2020	31 DICEMBRE 2019
<b>ATTIVO</b>		
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo;	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;	-	-
3) lavori in corso su ordinazione;	-	-
4) prodotti finiti e merci;	-	-
5) acconti.	-	-
<b>Totale I - Rimanenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
II - Crediti:		
1) verso clienti;		
esigibili entro l'esercizio successivo	375.452	372.197
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) verso imprese controllate;		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) verso imprese collegate;		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) verso controllanti;		
esigibili entro l'esercizio successivo	46.844.441	41.072.939
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti;		
5-bis) crediti tributari;		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.860.792	2.937.312
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5-ter) imposte anticipate;		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.091.210	2.047.581
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5-quater) verso altri.		
esigibili entro l'esercizio successivo	62.584.648	51.220.406
esigibili oltre l'esercizio successivo	521.629.329	151.666.895
i) propri:		
esigibili entro l'esercizio successivo	318.176	350.616
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
ii) su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici:		
esigibili entro l'esercizio successivo	62.266.472	50.869.790
esigibili oltre l'esercizio successivo	521.629.329	151.666.895
<b>Totale II - Crediti</b>	<b>636.385.872</b>	<b>249.317.330</b>

STATO PATRIMONIALE (VALORI IN EURO)	31 DICEMBRE 2020	31 DICEMBRE 2019
<b>ATTIVO</b>		
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
1) partecipazioni in imprese controllate;	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate;	-	-
3) partecipazioni in imprese controllanti;	-	-
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti;	-	-
4) altre partecipazioni;	3.961.963	4.517.065
i) proprie	-	16.000
ii) su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici	3.961.963	4.501.065
5) strumenti finanziari derivati attivi;	-	-
6) altri titoli.	685.000	340.000
i) propri	-	-
ii) su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici	685.000	340.000
<b>Totale III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>4.646.963</b>	<b>4.857.065</b>
IV - Disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali;	301.542.547	391.151.607
i) propri	32.479.277	40.110.892
ii) su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici	269.063.270	351.040.715
2) assegni;	-	-
i) propri	-	-
ii) su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici	-	-
3) danaro e valori in cassa.	4.024	4.013
<b>Totale IV - Disponibilità liquide</b>	<b>301.546.571</b>	<b>391.155.620</b>
<b>TOTALE C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>942.579.406</b>	<b>645.330.015</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>97.335</b>	<b>38.756</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>998.530.330</b>	<b>701.778.793</b>

STATO PATRIMONIALE (VALORI IN EURO)	31 DICEMBRE 2020	31 DICEMBRE 2019
<b>PASSIVO</b>		
<b>A) Patrimonio netto:</b>		
I - Capitale	48.927.355	48.927.355
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	47.263	36.834
V - Riserve statutarie	425.586	331.722
VI - Altre riserve, distintamente indicate	4.915.117	4.915.117
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-3.502.920	-3.607.214
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	62.073	208.586
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
<b>TOTALE A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>50.874.474</b>	<b>50.812.400</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri:</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili;	-	-
2) per imposte, anche differite;	4.432	4.432
3) strumenti finanziari derivati passivi;	-	-
4) altri.	6.459.902	6.852.511
<b>TOTALE B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>6.464.334</b>	<b>6.856.943</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.</b>	<b>2.734.458</b>	<b>2.734.401</b>
<b>D) Debiti:</b>		
1) obbligazioni;	-	-
2) obbligazioni convertibili;	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti;	-	-
4) debiti verso banche;	-	-
5) debiti verso altri finanziatori;	-	-
6) acconti;	-	-
7) debiti verso fornitori;		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	6.715.537	7.647.820
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
8) debiti rappresentati da titoli di credito;	-	-
9) debiti verso imprese controllate;		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
10) debiti verso imprese collegate;		
11) debiti verso controllanti;		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	11.578.362	12.384.712
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti;	-	-
12) debiti tributari;		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.323.726	1.738.696
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.260.227	1.218.799
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-

STATO PATRIMONIALE (VALORI IN EURO)	31 DICEMBRE 2020	31 DICEMBRE 2019
<b>PASSIVO</b>		
14) altri debiti		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2.878.567	2.005.201
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	901.870.355	602.687.045
<i>i) propri:</i>		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2.878.567	2.005.201
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	53.321	57.580
<i>ii) su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici:</i>		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	901.817.034	602.629.465
<b>TOTALE D - DEBITI</b>	<b>925.626.774</b>	<b>627.682.273</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>12.830.290</b>	<b>13.692.776</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>998.530.330</b>	<b>701.778.793</b>

CONTO ECONOMICO (VALORI IN EURO)	31 DICEMBRE 2020	31 DICEMBRE 2019
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni;	30.500.295	32.968.455
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti;	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione;	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni;	-	-
5) altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio.	5.569.583	5.942.150
- <i>altri ricavi e proventi</i>	1.350.992	1.850.373
- <i>contributi in conto esercizio</i>	4.218.591	4.091.777
<b>TOTALE A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>36.069.878</b>	<b>38.910.605</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	20.234	69.253
7) per servizi	11.797.041	14.604.034
8) per godimento di beni di terzi	898.034	891.799
9) per il personale:	19.686.212	19.244.965
<i>a) salari e stipendi</i>	14.620.444	14.309.421
<i>b) oneri sociali</i>	3.979.216	3.859.860
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	938.567	923.103
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-	-
<i>e) altri costi</i>	147.985	152.581
10) ammortamenti e svalutazioni:	1.506.943	1.363.626
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	383.333	427.095
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	703.980	736.531
<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	16.000	-
<i>d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	403.630	200.000
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci;	-	-
12) accantonamenti per rischi;	332.000	737.500
13) altri accantonamenti;	-	-
14) oneri diversi di gestione.	1.827.228	1.691.486
<b>TOTALE B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>36.067.692</b>	<b>38.602.663</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B).</b>	<b>2.186</b>	<b>307.942</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>		
15) proventi da partecipazioni (+):		
<i>a) da imprese controllate e collegate</i>	-	-
<i>b) da controllanti e da imprese sottoposte al controllo di queste ultime</i>	-	-
<i>c) da altre imprese</i>	-	-
16) altri proventi finanziari (+):		
<i>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:</i>		
1. <i>da imprese controllate e collegate</i>	-	-
2. <i>da controllanti e da imprese sottoposte al controllo di queste ultime</i>	-	-
3. <i>da altri</i>	-	-

<b>CONTO ECONOMICO (VALORI IN EURO)</b>	<b>31 DICEMBRE 2020</b>	<b>31 DICEMBRE 2019</b>
<i>b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</i>	-	-
<i>c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	-	-
<i>d) proventi diversi dai precedenti:</i>		
1. <i>da imprese controllate e collegate</i>	-	-
2. <i>da controllanti e da imprese sottoposte al controllo di queste ultime</i>	-	-
3. <i>da altri</i>	59.402	64.539
17) <i>interessi e altri oneri finanziari (-):</i>		
a) <i>da imprese controllate e collegate</i>	-	-
b) <i>da controllanti e da imprese sottoposte al controllo di queste ultime</i>	-	-
c) <i>da altri</i>	10.663	20.247
17-bis) <i>Utile e perdite su cambi (+/-).</i>	-2.281	-207
<b>TOTALE C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17 +/- 17BIS)</b>	<b>46.458</b>	<b>44.085</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie:</b>		
18) <i>rivalutazioni (+)</i>		
a) <i>di partecipazioni;</i>	-	-
b) <i>di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni;</i>	-	-
c) <i>di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;</i>	-	-
d) <i>di strumenti finanziari derivati;</i>	-	-
19) <i>svalutazioni (-)</i>		
a) <i>di partecipazioni;</i>	-	-
b) <i>di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni;</i>	-	-
c) <i>di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;</i>	-	-
d) <i>di strumenti finanziari derivati;</i>	-	-
<b>TOTALE D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D);</b>	<b>48.644</b>	<b>352.027</b>
20) <i>imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate;</i>	-13.429	143.441
<b>21) utile (perdite) dell'esercizio.</b>	<b>62.073</b>	<b>208.586</b>

*Il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Nicola Tasco*

*Il presente documento è conforme all'originale che, sottoscritto, è depositato presso la Società.*



RENDICONTO  
FINANZIARIO  
AL 31 DICEMBRE  
2020

# RENDICONTO FINANZIARIO

Si rappresenta che in considerazione delle disposizioni di cui all'art. 24 della "Direttiva in ordine al sistema dei controlli sulle società controllate dalla Regione Lazio anche ai fini dell'esercizio del controllo analogo sulle società in house", approvata con la Deliberazione della Giunta della Regione Lazio 23 febbraio 2016, n. 49, il rendiconto finanziario di seguito esposto, ai sensi dell'art. 2425-ter C.C., è elaborato con il metodo "diretto".

	2020	2019
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE (METODO DIRETTO)</b>		
Incassi da clienti	24.725.538	40.511.577
Altri incassi	-5.820.397	6.301.227
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-952.517	851.121
(Pagamenti a fornitori per servizi)	-12.695.075	-15.495.833
(Pagamenti al personale)	-18.747.645	-18.321.862
(Altri pagamenti)	-4.663.889	-8.094.557
(Imposte pagate sul reddito)	-401.541	-332.606
Interessi incassati/(pagati)	46.458	44.085
Dividendi incassati		
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>-18.509.068</b>	<b>5.463.152</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
Immobilizzazioni materiali	-258.774	-309.341
(Investimenti)	258.914	310.595
Prezzo di realizzo disinvestimenti	140	1.254
Immobilizzazioni immateriali	-272.723	-341.998
(Investimenti)	272.723	341.998
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	536	-43.963.074
(Investimenti)	-	43.963.074
Prezzo di realizzo disinvestimenti	536	-
Attività Finanziarie non immobilizzate	-70.569.022	46.593.072
(Investimenti)	70.569.022	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti		46.593.072
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-71.099.983</b>	<b>1.978.659</b>

	2020	2019
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Contributi in conto capitale	2	-1
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>2</b>	<b>-1</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>-89.609.049</b>	<b>7.441.810</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>391.155.620</b>	<b>383.713.810</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>301.546.571</b>	<b>391.155.620</b>
LIQUIDITÀ REALE DA BILANCIO	301.546.571	391.155.620
DELTA	-	-

*Il Consiglio di Amministrazione*

*Il Presidente*

*Nicola Tasco*

*Il presente documento è conforme all'originale che, sottoscritto, è depositato presso la Società.*



NOTA  
INTEGRATIVA  
AL BILANCIO  
D'ESERCIZIO  
AL 31 DICEMBRE  
2020





# CRITERI GENERALI DI REDAZIONE

Il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla presente Nota Integrativa, dal Rendiconto finanziario ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

Il Bilancio d'esercizio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti C.C., come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 C.C., che ne costituisce parte integrante.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 C.C. e da altre disposizioni di legge. Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Il presente bilancio è stato redatto in forma ordinaria nel presupposto della continuità aziendale in base alle indicazioni del Codice Civile in materia, opportunamente integrate dai Principi Contabili predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) aggiornati sulla base delle eventuali novità introdotte nel corso dell'esercizio 2020.

I Fondi regionali e comunitari assegnati in gestione alla Società sono esposti nello Stato Patrimoniale in conformità alle disposizioni del Codice Civile e delle Leggi regionali in materia. A tal proposito si precisa che la L.R. 16 aprile 2002 n. 8, come modificata dall'art. 5 della L.R. n. 29 del 2003 ha stabilito all'art. 7 che, con decorrenza contabile 1° gennaio 2001, *“i fondi speciali istituiti con leggi regionali, gestiti dalle società di cui all'art. 24 della Legge regionale 7 giugno 1999, n. 6 si intendono assegnati alle predette società e vincolati per finalità previste dalle singole leggi regionali di riferimento. I suddetti fondi sono inseriti nel passivo dello stato patrimoniale dei bilanci (...) sotto la voce “fondi in gestione”; i proventi e gli oneri maturati dalla loro gestione vanno ad aumentare ovvero a diminuire la consistenza dei fondi stessi, senza generare oneri in capo alle predette società in quanto non inerenti alle proprie attività (...).”*

La legge in commento prevede dunque, dal punto di vista meramente “bilancistico”, che i Fondi assegnati in gestione da Enti pubblici sono gestiti in nome e nell'esclusivo interesse dell'Ente di riferimento e pertanto non determinano effetti patrimoniali, economici e finanziari sul bilancio della Società che rimane indenne rispetto alle vicende di ordine economico-finanziario che interessano i Fondi.

Pertanto gli effetti economico-finanziari che derivano dalla gestione della fattispecie in argomento, sono attribuiti ai rispettivi Fondi, e quindi all'Ente, addebitando-accreditando il Fondo stesso.

La legge ha reso quindi più profondo il legame dei predetti Fondi con la Società che li gestisce, prevedendo che tali importi siano contabilizzati sia tra le attività che tra le passività patrimoniali (come debiti verso la Regione Lazio per Fondi in gestione), dal momento che in ogni caso dette somme non sono acquisite a titolo definitivo nel patrimonio della Società, ma sono gestite in nome e nell'esclusivo interesse della Regione Lazio.

I Fondi sono gestiti contabilmente in maniera distinta dalla contabilità propria della Società. Con particolare riferimento al bilancio di Lazio Innova, i Fondi in argomento sono rilevati tra le attività per natura con la dizione “Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici”, in conformità alle disposizioni di cui al comma II dell’art. 2423-ter C.C., il quale stabilisce che le voci precedute da numeri arabi possano essere ulteriormente suddivise, a fronte dell’iscrizione nel passivo tra gli “Altri debiti” dello stato patrimoniale ex art. 2424 C.C., let. D), nr. 14 della voce “Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici”.

Le operazioni societarie sono state riflesse in bilancio nel rispetto del principio contabile della competenza.

Ai sensi dell’articolo 2423 C.C., sesto comma, i valori esposti nel bilancio e nella presente nota integrativa sono in Euro, che rappresenta quindi la valuta funzionale della Società, arrotondati all’unità.

Il Bilancio è stato predisposto sulla base delle risultanze delle scritture contabili aggiornate al 31 dicembre 2020.

Nella redazione del bilancio, la Società ha tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell’esercizio, ancorché di essi si sia avuta conoscenza dopo la chiusura dell’esercizio, ma prima della stesura del bilancio, secondo quanto previsto dall’OIC 29.

La “emergenza epidemiologica da Covid-19” e i conseguenti provvedimenti normativi susseguitisi nel tempo, ampiamente illustrati nella relazione sulla gestione, non hanno evidenziato impatti sul bilancio al 31 dicembre 2020 e sulla continuità aziendale.

Gli eventi rilevanti, avvenuti nel periodo intercorso tra la data di chiusura dell’esercizio e la data di approvazione del presente bilancio, sono riportati all’interno della Relazione sulla gestione nel paragrafo “Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio”.

Il Bilancio di esercizio è stato sottoposto a revisione a cura della società EY S.p.A. alla quale è stato conferito l’incarico di revisione legale dei conti ai sensi dell’art. 14 comma 1 lettera a) del D. Lgs. 39/2010.



# CRITERI

# DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione applicati allo Stato Patrimoniale, al Conto Economico e al Rendiconto Finanziario sono quelli stabiliti dai relativi articoli del Codice Civile.

Si rappresenta che, ai sensi dell'allegato 4/4 al Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42", la Regione Lazio ha emanato la Deliberazione della Giunta Regionale n. 67 del 9 febbraio 2021 che approva l'elenco dei soggetti componenti il "Gruppo Regione Lazio" e l'elenco dei soggetti inclusi nel bilancio consolidato, tra cui Lazio Innova S.p.A..

A tal proposito la Regione Lazio, anche sulla base di quanto previsto dal principio contabile n. 17 dell'O.I.C, ha indicato alcuni "Criteri di valutazione" da utilizzare per tutte le Società appartenenti al Gruppo, al fine di consentire l'uniformità dei criteri di redazione del bilancio tra le diverse Società controllate e la Controllante stessa.

La Controllante ha inoltre indicato la possibilità di derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione qualora la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta o qualora le voci contabili di riferimento non siano rilevanti sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato delle medesime voci.

Nel commento delle singole voci di bilancio del presente paragrafo si darà evidenza motivata dell'eventuale difformità rispetto ai criteri di valutazione indicati dalla Regione Lazio.

Si precisa che i criteri utilizzati nella formazione del bilancio 2020 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, con particolare riferimento alla determinazione delle poste soggette a valutazione, in continuità di applicazione dei medesimi principi.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Società nei vari esercizi.

La valutazione delle voci di bilancio si ispira a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, al fine di evitare compensazioni tra le eventuali perdite che avrebbero dovuto essere riconosciute e gli eventuali profitti che, invece, sarebbero da non riconoscere, in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 C.C..

Si riporta, di seguito, una sintetica descrizione dei criteri di valutazione utilizzati, con riferimento alle principali voci che costituiscono il bilancio di Lazio Innova.

## Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera vita utile.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

I costi di impianto e ampliamento sono iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati in un periodo di cinque esercizi ai sensi dell'articolo 2426, numero 5, Codice Civile.

In caso di presenza di perdite durevoli di valore, le immobilizzazioni vengono svalutate per adeguare il valore di carico al valore di realizzo. Le svalutazioni sono ripristinate nei successivi esercizi qualora vengano meno le ragioni che le avevano determinate e comunque al netto degli ammortamenti che si sarebbero contabilizzati nel periodo, in assenza della svalutazione.

Di seguito si riporta una tabella con evidenza delle aliquote di ammortamento, minime e massime, utilizzate.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

	ALIQUOTE AMM.TO
Spese di impianto	20%
Concessioni licenze e marchi	da 5,55% a 100%
Sito internet	da 20% a 33%
Diritti e brevetti industriali	33,33%
Altri oneri pluriennali	20% - 33%

## Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione al bene e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento maturati.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, minime e massime:

	ALIQUOTE AMM.TO
Terreni	-
Fabbricati	3%
Impianti e macchinari	da 15% a 30%
Macchine elettroniche	da 20% a 33%
Mobili e arredi	12% - 25%
Beni inferiori a 500 Euro	100%
Altri beni	15% - 20%
Attrezzature industriali e commerciali	15%

Il periodo di ammortamento decorre dall'esercizio in cui il bene viene posto in utilizzo.

In tale esercizio le aliquote sono ridotte, in via forfettaria, al 50%, nel presupposto che la quota di ammortamento così determinata rappresenti un'adeguata approssimazione di quella calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso.

Le immobilizzazioni materiali di modesto valore, in relazione alla loro natura e/o rapida obsolescenza, sono ammortizzate nella misura del 100%.

In caso di presenza di perdita durevole di valore, le immobilizzazioni vengono svalutate per adeguare il valore di carico al valore recuperabile, determinato come il maggiore tra il valore maggiore tra il suo valore d'uso e il valore equo, al netto dei costi di vendita.

Negli esercizi successivi, qualora vengano meno le ragioni che le avevano determinate, le svalutazioni sono ripristinate al netto degli ammortamenti che si sarebbero contabilizzati nel periodo, in assenza di svalutazione.

Si evidenzia che per tale voce di bilancio, e in particolare per le aliquote di ammortamento delle voci "Mobili e arredi", "Macchine elettroniche" e "Impianti e macchinari", la Società si è avvalsa della facoltà di deroga all'uniformità dei criteri di valutazione indicati dalla Regione Lazio di cui in premessa (D.Lgs. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42").

In particolare, rispetto alle aliquote di ammortamento indicate dalla Regione Lazio, rispettivamente del 10% per la voce "Mobili e arredi", 25% per le "Macchine elettroniche" e 5% per gli "Impianti e macchinari", la Società ha ritenuto di applicare le aliquote precedentemente indicate, tenuto conto che l'applicazione di criteri difformi rispetto alle indicazioni ricevute dalla Controllante, è stata considerata più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta, come consentito dalle istruzioni della Regione stessa, come sopra menzionata.

## **Partecipazioni (iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie)**

Le partecipazioni, tutte in società non quotate, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione rettificato, ove necessario, per perdite durevoli di valore, così da allinearne la valutazione al valore recuperabile.

Il valore originario sarà ripristinato negli esercizi successivi qualora vengano meno i motivi della svalutazione effettuata.

Le perdite sulle partecipazioni acquistate con i Fondi assegnati in gestione da Enti pubblici verranno imputate a riduzione dei fondi medesimi esposti nel passivo.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società o della Regione Lazio.

Nel caso di partecipazioni in imprese controllate o collegate, valutate al costo di acquisto, per un valore di iscrizione in bilancio superiore al valore risultante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, verrà fornita la motivazione alla base di tale maggior valore.

## **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

## **Crediti**

Sono iscritti al valore di presumibile realizzo tenendo conto dello stato di solvibilità dei debitori.

Rispetto al criterio del costo ammortizzato, di cui all'art. 2426 comma 1, n. 8, la Società si è avvalsa della facoltà concessa dal legislatore di non applicare detto criterio, ritenendo gli effetti della sua applicazione irrilevanti, al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta.

Con particolare riferimento ai crediti che presentano una scadenza inferiore ai 12 mesi, si precisa che l'attualizzazione non è stata effettuata tenuto conto che l'applicazione del criterio del costo ammortizzato avrebbe generato variazioni di importo irrilevante rispetto al valore nominale.

Con riferimento ai crediti esigibili oltre l'esercizio successivo, si tratta di crediti per la massima parte vantati nei confronti della controllante Regione Lazio. Anche con riferimento a tali crediti, la Società ha ritenuto che l'applicazione del criterio del costo ammortizzato generi effetti non particolarmente rilevanti rispetto al valore nominale degli stessi.

Si precisa inoltre che la presenza di tali crediti non rende necessario il ricorso all'indebitamento presso terzi per fare fronte alle esigenze di liquidità della gestione, dal momento che la società dispone a tale fine di sufficienti risorse proprie.

Le stime di perdita sono basate su valutazioni analitiche dei crediti che presentano rischi di inesigibilità. Tali rischi sono contabilizzati nel Fondo Svalutazione Crediti che, nel presente bilancio, viene esposto a rettifica dei crediti che lo stesso fronteggia.

I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

### **Titoli (iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie)**

I titoli iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono esclusivamente riferiti agli investimenti, LAZIO Venture, in quote di minoranza di Veicoli Cofinanziati direttamente o per il tramite di Fondi Paralleli; in particolare, si tratta di quote di Fondi Comuni di investimento mobiliari chiusi.

LAZIO Venture, sezione di FARE Lazio dedicata alle Misure della programmazione POR FESR Lazio 2014-2020 per gli Aiuti al Finanziamento del Rischio, ha l'obiettivo di sviluppare il mercato degli operatori privati di venture capital affinché investano strutturalmente nel capitale di rischio delle start-up e PMI che operano, o intendono operare, nel Lazio per supportare i loro programmi di sviluppo imprenditoriale, incentivando una presenza stabile e duratura di tali operatori privati nel rispetto della Regolamentazione dei Fondi SIE.

Tale voce è totalmente costituita con Fondi assegnati in gestione da Enti pubblici e, pertanto, la sua gestione non determina effetti economici sul bilancio della società che rimane indenne rispetto alle vicende di ordine economico-finanziario che interessano direttamente il Fondo LAZIO Venture.

Tali quote sono destinate a essere mantenute nel patrimonio aziendale quale investimento durevole sino alla loro naturale scadenza.

Data la natura dell'investimento, l'assenza di costi di transazione, di premi/scarti di sottoscrizione o negoziazione e di una differenza tra valore iniziale e valore a scadenza nota al momento della sottoscrizione, e l'assenza di una ricaduta economica degli stessi sul bilancio della Società, non è stato utilizzato il criterio del costo ammortizzato.

Detti titoli infatti sono stati rilevati al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, sulla base dei versamenti effettivamente eseguiti.

### **Partecipazioni (iscritte tra l'attivo circolante)**

Sono principalmente riferite a Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici e sono valutate in base al minor valore fra il costo d'acquisto, e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato o del patrimonio netto, se non quotate nei mercati.

Tale voce è principalmente costituita con Fondi assegnati in gestione da Enti pubblici e, pertanto, la sua gestione non determina effetti economici sul bilancio della Società che rimane indenne rispetto alle vicende di ordine economico-finanziario che interessano direttamente i Fondi di riferimento.

### **Titoli (iscritti tra l'attivo circolante)**

I titoli iscritti nell'attivo circolante sono valutati al minore tra il costo di acquisto, secondo il criterio del costo specifico, e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

Il mercato, cui si è fatto riferimento per compararne il costo, è la Borsa Valori di Milano. Per i titoli non quotati si è fatto riferimento a quotazioni di titoli simili (al valore nominale rettificato in base al tasso di rendimento di mercato).

Per i titoli, precedentemente svalutati, relativamente ai quali sono venute meno le ragioni che avevano reso necessario l'abbattimento al valore di realizzo, si è proceduto al ripristino del costo originario.

Non si è proceduto ad applicare il criterio del costo ammortizzato, in quanto gli effetti sono irrilevanti, data la presenza di costi di transazione o premi/scarti di sottoscrizione o negoziazione non significativi.

## **Ratei e risconti**

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Essi sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## **Disponibilità liquide**

Formano oggetto di rilevazione in questa voce le valute aventi corso legale, comprese le banconote e le valute divisionali estere, convertite in Euro applicando il cambio alla data di chiusura dell'esercizio, gli assegni bancari e altri.

La loro iscrizione è al valore nominale.

I saldi dei conti correnti includono gli interessi di competenza già accreditati a fine esercizio e/o ancora da accreditare.

Si precisa che le disponibilità liquide iscritte nel bilancio della Società, includono anche quelle nella disponibilità dei Fondi in gestione.

## **Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale. I debiti che non sono espressi nella moneta di conto e che vengono convertiti in Euro al momento del sostenimento del costo e del sorgere dell'obbligazione, sono stati adeguatamente valutati, utilizzando il tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio.

Con particolare riferimento alla valutazione dei debiti al costo ammortizzato, si precisa che l'attualizzazione non è stata effettuata tenuto conto che l'applicazione del criterio del costo ammortizzato avrebbe generato variazioni di importo irrilevante rispetto al valore nominale, anche tenuto conto dello scarso rilievo o addirittura dell'inesistenza di costi di transazione o di altre differenze tra valore iniziale e il medesimo valore alla scadenza.

Per quanto concerne i debiti finanziari questi si riferiscono a operazioni poste in essere in esercizi precedenti al 2015. Pertanto, in sede di First Time Adoption, la Società si è avvalsa della facoltà prevista dall'OIC 19, di mantenere per i debiti finanziari in essere al 31 dicembre 2020, il medesimo criterio di valutazione adottato in precedenza.

## Fondi assegnati in gestione da Enti pubblici

I Fondi regionali e comunitari gestiti dalla Società, assegnati dalla Regione Lazio e vincolati alla realizzazione delle attività e al perseguimento degli obiettivi da essa indicati, sono rilevati tra le attività per natura con la dizione "Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici", in conformità alle disposizioni di cui al comma II dell'art. 2423-ter C.C. il quale stabilisce che le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, e nel passivo tra gli "Altri debiti" dello Stato Patrimoniale ex art. 2424 C.C., let. D), nr. 14.

Come suddetto, i Fondi sono gestiti in nome e nell'esclusivo interesse della Regione Lazio e pertanto non producono effetti patrimoniali, economici e finanziari sul bilancio della società che rimane indenne rispetto alle vicende di ordine economico-finanziario che interessano i Fondi.

I Fondi, in conformità alle leggi istitutive e alle Convenzioni con la Regione Lazio, hanno una gestione contabile separata dalla società e i valori dell'attivo e del passivo, risultanti dai bilanci dei singoli Fondi, sono dettagliati nella tabella di commento.

Si riporta di seguito una tabella dello Stato Patrimoniale aggregato dei Fondi assegnati in gestione da Enti pubblici.

STATO PATRIMONIALE (VALORI IN EURO)	31 DICEMBRE 2020	31 DICEMBRE 2019
<b>ATTIVO</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>44.211.000</b>	<b>44.211.000</b>
III - Immobilizzazioni finanziarie:		
<i>partecipazioni in: d bis) altre imprese;</i>	211.000	211.000
<i>altri titoli</i>	44.000.000	44.000.000
<b>C) Attivo circolante</b>	<b>857.606.034</b>	<b>558.418.465</b>
II - Crediti:	583.895.801	202.536.685
5 quater) verso altri.		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	62.266.472	50.869.790
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	521.629.329	151.666.895
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:	4.646.963	4.841.065
4) <i>altre partecipazioni;</i>	3.961.963	4.501.065
6) <i>altri titoli.</i>	685.000	340.000
IV - Disponibilità liquide:	269.063.270	351.040.715
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>901.817.034</b>	<b>602.629.465</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>D) Debiti:</b>	901.817.034	602.629.465
14) <i>altri debiti</i>	901.817.034	602.629.465
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>901.817.034</b>	<b>602.629.465</b>

## **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri sono accantonati per coprire perdite di natura determinata, di esistenza certa o probabile, di cui tuttavia alla chiusura dell'esercizio non risultano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Per la valutazione dei rischi e degli oneri sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Si è inoltre tenuto conto dei rischi e delle perdite di cui si è venuti a conoscenza anche dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio, che comunque, secondo OIC 29, sono di competenza dell'esercizio 2020. Pertanto, gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla data di redazione del bilancio d'esercizio.

Le passività ritenute probabili sono state rilevate in bilancio come accantonamenti e iscritte nei fondi essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## **Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato**

Il TFR, obbligatorio per le imprese italiane ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile, ha natura di retribuzione differita ed è correlato alla durata della vita lavorativa dei dipendenti e alla retribuzione percepita nel periodo di servizio prestato.

Rappresenta quindi l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di retribuzione avente carattere continuativo.

A partire dal 1° gennaio 2007, la Legge 27 dicembre 2006, n. 296 "Legge Finanziaria 2007" e successivi Decreti e Regolamenti, ha introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del TFR, tra cui la scelta del lavoratore in merito all'eventuale destinazione del proprio TFR maturando ai fondi di previdenza complementare oppure al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS.

Il fondo esposto in bilancio corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al 31 dicembre 2006 gravate della relativa rivalutazione monetaria al netto di eventuali acconti erogati e dei versamenti effettuati ai fondi esterni in applicazione della normativa vigente.

## **Costi e ricavi**

I Costi e i Ricavi sono rilevati secondo i principi della prudenza, dell'inerenza e della competenza economica.

### **Contributi**

I contributi in conto esercizio, siano essi previsti da normative o convenzioni, una volta accertato il diritto alla percezione, vengono contabilizzati tra gli altri ricavi in relazione ai costi sostenuti per l'esecuzione delle attività per le quali gli stessi sono stati riconosciuti.

Tra i risconti passivi è rilevata la quota di contributi in conto esercizio incassati correlata ad attività ancora da svolgere alla chiusura dell'esercizio, al fine di far affluire nell'esercizio di competenza la quota di contributo correlata all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

### **Imposte sul risultato d'esercizio**

Le imposte sul reddito d'esercizio sono determinate in base all'onere per imposte di competenza dell'esercizio tenuto conto delle norme tributarie in vigore.

Secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento (OIC n. 25), sono state rilevate le imposte differite e le imposte anticipate originate da differenze temporanee deducibili o tassabili che saranno rispettivamente liquidate o recuperate negli esercizi successivi.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate, nel rispetto del principio della prudenza, qualora sussista la ragionevole certezza della loro recuperabilità e sono iscritte nella voce "Crediti per imposte anticipate".

Le passività per imposte differite sono iscritte qualora vi sia la ragionevole certezza che il relativo debito insorga nel passivo di stato patrimoniale, alla voce "Fondo per imposte differite".

## ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

Di seguito si espongono le principali informazioni riguardo le Immobilizzazioni per le quali la Società non ha posto in essere operazioni di locazione finanziaria.

In totale queste ammontano a Euro 55.853.589, rispetto a Euro 56.410.022 del 2019.

Le variazioni sono riferite quanto a Euro 272.723 per acquisizioni beni immateriali, Euro 258.914 per beni materiali, Euro 926 per dismissioni ed Euro 1.087.313 per ammortamenti dell'esercizio.

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali ammontano al 31 dicembre 2020 a Euro 1.203.845, nell'esercizio precedente il valore ammontava a Euro 1.314.455.

Nella tabella si riporta un dettaglio delle immobilizzazioni immateriali con evidenza delle variazioni nell'esercizio.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	266.534	2.455	1.045.466	<b>1.314.455</b>
Rivalutazioni				
Ammortamenti (Fondo ammortamento)				
Svalutazioni				
Valore di bilancio	266.534	2.455	1.045.466	<b>1.314.455</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	192.834		79.889	<b>272.723</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)				
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	163.291	144	219.898	<b>383.333</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio				
Altre variazioni				-
Totale variazioni	29.543	-144	-140.009	<b>-110.610</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	296.077	2.311	905.457	<b>1.203.845</b>
Rivalutazioni				
Ammortamenti (Fondo ammortamento)				
Svalutazioni				
<b>Valore di bilancio</b>	296.077	2.311	905.457	<b>1.203.845</b>

L'incremento per acquisizioni nell'esercizio pari a Euro 272.723 è riconducibile a Euro 153.663 per manutenzione evolutiva delle piattaforme GeCoWEB e Navision, Euro 39.171 per licenze software, Euro 44.650 sviluppo siti internet e Euro 35.239 per migliorie beni di terzi per lavori di rifacimento intonaci e serramenti della sede in locazione dalla Regione Lazio di Via Marco Aurelio.

## Immobilizzazioni materiali

La voce è pari a Euro 10.186.666 rispetto a Euro 10.631.953 del 2019.

Si rammenta che, tenuto conto delle previsioni di cui al principio contabile OIC 16 e a seguito anche di una revisione, operata negli esercizi precedenti, delle stime della vita utile degli immobili strumentali, sono state scorporate le quote parti di costo riferite alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfettario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile, al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

Pertanto, nell'esercizio non si è proceduto allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore dei terreni, ritenendoli, in base alle aggiornate stime sociali, beni patrimoniali non soggetti a degrado e aventi vita utile illimitata.

Di seguito si rappresentano le variazioni delle immobilizzazioni materiali intervenute nell'esercizio:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	15.220.659	2.254.384	177.041	5.932.830	<b>23.584.914</b>
Rivalutazioni					
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.363.661	2.009.170	159.467	5.420.663	<b>12.952.961</b>
Svalutazioni					
Valore di bilancio	9.856.998	245.214	17.574	512.167	<b>10.631.953</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni		24.470	19.422	215.022	<b>258.914</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)					
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)				926	<b>926</b>
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio					
Ammortamento dell'esercizio	399.629	71.158	7.684	255.509	<b>703.980</b>
Svalutazioni effettuate nell'esercizio					
Altre variazioni (utilizzo Fondo ammortamento)					
Totale variazioni	-399.629	-46.688	11.738	-11.413	<b>-445.992</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	15.220.659	2.278.854	196.463	6.146.926	<b>23.842.902</b>
Rivalutazioni					
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.763.290	2.080.328	167.151	5.646.172	<b>13.656.941</b>
Riclassifiche (del valore di bilancio)					
Svalutazioni/utilizzo fondo amm.to				705	<b>705</b>
<b>Valore di bilancio</b>	<b>9.457.369</b>	<b>198.526</b>	<b>29.312</b>	<b>501.459</b>	<b>10.186.666</b>

In particolare, tra i principali incrementi per acquisizioni degli Impianti, si segnalano Euro 15.950 per il condizionamento della sede del Tecnopolo, per le Altre immobilizzazioni si segnalano Euro 160.994 per macchine elettroniche e Euro 19.423 per le attrezzature dei Fab Lab e la sede di Via Amba Aradam e Euro 43.929 per i beni da valore unitario inferiore a Euro 516,46.

Nessuna delle immobilizzazioni esposte a bilancio ha subito rivalutazione nel corso dei passati esercizi.

In riferimento al contratto di leasing, concluso nel 2014, ai sensi dell'art. 2427 primo comma n. 22 del C.C. si forniscono le seguenti informazioni:

contratto di leasing n. 65350 del 17 marzo 2004 ex BIC Lazio S.p.A.

durata del contratto di leasing	120 mesi
bene utilizzato immobile sito in	Roma, Via Casilina 3/B, 3/S, 3/T e 3/V
costo del bene	Euro 1.100.000
maxicanone pagato il 17 marzo 2004	Euro 110.000

<b>BENI RISCATTATI</b>	
Importo del riscatto	330.000
Fondo ammortamento iscritto in contabilità	54.450
Valore netto contabile	275.550
Valore lordo beni riscattati	1.100.000
Periodo di ammortamento	17
Fondo ammortamento inizio esercizio	528.000
Fondo ammortamento fine esercizio	561.000
Valore netto beni riscattati	539.000
<b>CONTO ECONOMICO</b>	
Storno canoni su operazioni di leasing finanziario	0
Rilevazione quote ammortamento su contratti in essere	0
Rilevazione quote ammortamento su beni riscattati	33.000
Rilevazione onere finanziario su operazioni di leasing	0
Rettifiche / riprese su beni leasing	0
Effetto sul risultato ante imposte	-33.000
Rilevazione effetto fiscale	-8.874
Effetto sul risultato dell'esercizio	-24.126

## Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a Euro 44.463.078, rispetto a Euro 44.463.614 del 2019 e sono riferite a:

### Partecipazioni e Altri Titoli

invariati nel corso dell'esercizio:

	PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE		TOTALE PARTECIPAZIONI	FONDI IN GESTIONE ASSEGNATI DA ENTI PUBBLICI
	PROPRIE	FONDI IN GESTIONE ASSEGNATI DA ENTI PUBBLICI		
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	42.125	211.000	253.125	44.000.000
Rivalutazioni			-	
Svalutazioni			-	
Valore di bilancio	42.125	211.000	253.125	44.000.000
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni			-	
Decrementi per alienazioni			-	
Svalutazioni			-	
Rivalutazioni			-	
Riclassifiche			-	
Altre variazioni (incorporazioni)			-	
Totale variazioni	-	-	-	-
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	42.125	211.000	253.125	44.000.000
Rivalutazioni	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>42.125</b>	<b>211.000</b>	<b>253.125</b>	<b>44.000.000</b>

Le Partecipazioni, in società non quotate, sono suddivise, come specificato in premessa, a norma del comma II dell'art. 2423-ter C.C., tra "proprie" e "su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici".

#### a) "proprie"

acquisite con capitale proprio o con contributo regionale, quest'ultimo ai sensi dell'art. 5 della "Convenzione per la gestione del Fondo di Dotazione per lo sviluppo regionale del Lazio". In questo caso la convenzione consente l'acquisto di partecipazioni in società che operano con finalità strumentali o collegate a quelle della società stessa (comma 3 lettera a) dell'articolo 24 della L.R. n. 6/99), con un contributo in conto capitale iscritto nella voce "Altre Riserve" a Patrimonio netto.

Gli eventuali effetti economici derivanti dalla gestione di dette partecipazioni contribuiscono alla determinazione del risultato d'esercizio e, per quelle acquisite a fronte di contributo regionale, a seguito di delibera assembleare vanno a incrementare o ridurre la riserva.

b) “su Fondi di terzi assegnati in gestione dalla Regione Lazio”.

Si rammenta che, per tali partecipazioni, gli effetti economici derivanti dalla loro gestione non ha conseguenze patrimoniali, economiche e finanziarie sul bilancio della Società.

La voce comprende esclusivamente la partecipazione nel Pa.L.Mer. Parco scientifico e tecnologico del Lazio Meridionale S.c.r.l., acquisita con le risorse di cui al Fondo istituito con la L.R. n. 23/86.

Si riporta, di seguito, una tabella riferita alle informazioni sulle singole partecipazioni detenute.

Immobilizzazioni finanziarie: PARTECIPAZIONI							
DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	UTILE / PERDITA DELL' ULTIMO ESERCIZIO	QUOTA DI PARTECIPAZIONE (%)	VALORI IN BILANCIO AL 31/12/2019	
<b>ALTRE IMPRESE</b>							
(2)	ECETRA SCARL in liquidazione	Gavignano (RM)	13.685	-118	-12.897	14,29	-
(1)	HOL ROSES SPA	Roma	1.678.700	-1.457.079	-3.008.451	2,27	-
(1)	INCENTIVE SPA	Roma	260.001	423.066	-693.692	2,85	-
(1)	LIRICART SCRL in liquidazione	Castelliri (FR)	118.472	64.600	-75.872	6,42	-
(1)	MEDIA ONE SPA	Roma	3.000.000	-7.340.675	-1.550.311	1,67	-
(1)	PRO. SVI. LATINA in liquidazione	Latina	11.029	-101.140	-45.097	8,12	-
	SOCIETÀ POLO TECNOLOGICO IND. ROMANO SPA	Roma	85.955.519	79.114.829	182.861	0,08	42.125,00
<b>TOTALE IMPRESE</b>						<b>42.125,00</b>	

ALTRE IMPRESE con FONDI di terzi assegnati in gestione							
	PA.L.MER. SCRL	Latina	685.020	680.546	779	45,76	211.000,00
<b>TOTALE ALTRE IMPRESE con FONDI di terzi assegnati in gestione</b>						<b>211.000,00</b>	
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI</b>						<b>253.125,00</b>	

(1) in procedura concorsuale; (2) in liquidazione; (3) attiva ma svalutata parzialmente o totalmente; (4) nel 2019 cessione/cessazione/recesso.

Ai sensi delle disposizioni regionali in materia di “società a partecipazione pubblica”, D.G.R. 603 del 26 settembre 2017, si rappresenta che per le partecipazioni nelle Società Polo Tecnologico Industriale Romano S.p.A. e Pa.L.Mer. S.c.r.l., Lazio Innova ha pubblicato nel corso degli anni due bandi d’asta pubblica per la cessione dell’intera quota di partecipazione al capitale sociale, tutti andati deserti.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della Società partecipante, né esistono diritti d’opzione o altri privilegi.

Nessuna società partecipata ha deliberato nel corso dell’esercizio aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Nessuna operazione significativa è stata posta in essere con le società partecipate.

Gli Altri titoli, iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie, sono esclusivamente riferiti a Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici e investiti sulla base di appositi Avvisi pubblici.

L’investimento in essere, pari a Euro 44.000.000, riguarda esclusivamente una sezione denominata “FARE Lazio/LAZIO Venture”, appartenente al Fondo di Fondi in gestione “FARE Lazio”, dedicata alle Misure della programmazione POR FESR Lazio 2014-2020 per gli Aiuti al Finanziamento del Rischio con l’obiettivo di sviluppare il mercato degli operatori privati di venture capital affinché investano strutturalmente nel capitale di rischio delle start-up e PMI che operano, o intendono operare, nel Lazio per supportare i loro programmi di sviluppo imprenditoriale, incentivando una presenza stabile e duratura nella regione.

La gestione di tale voce, poiché è totalmente costituita con Fondi assegnati in gestione da Enti pubblici, non determina effetti patrimoniali, economici e finanziari sul bilancio della Società che rimane indenne rispetto alle vicende di ordine economico-finanziario che interessano direttamente i singoli fondi e, nel loro complesso, il Fondo LAZIO Venture.

Gli investimenti perfezionati riguardano tutti quote di Fondi chiusi di investimento gestiti da SGR e soggetti a vigilanza di Banca d'Italia, sulla base dei rispettivi regolamenti sottoscritti, che sono destinati a essere mantenuti nel patrimonio aziendale quale investimento durevole sino alla loro naturale scadenza, prevista in 10 anni.

In tale voce, pertanto, sono rappresentati i seguenti investimenti in n. 4 Fondi di cui LAZIO Venture detiene le quote sottoindicate:

- Barcamper Venture Lazio gestito da Primomiglio SGR S.p.A. - n. 80.000 quote del valore nominale di Euro 100,00
- Tech Growth Lazio gestito da Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A. - n. 18.000.000 quote del valore nominale di Euro 1,00
- United Ventures 2 Lazio gestito da United Ventures SGR S.p.A. - n. 10.000.000 quote del valore nominale di Euro 1,00
- Vertis Venture 4 Scaleup Lazio gestito da Vertis SGR S.p.A. - n. 80.000 quote del valore nominale di Euro 100,00

Con riferimento alle informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie di cui all'art. 2427-bis, primo comma, n. 2 del Codice Civile si segnala che nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie superiori per valore al loro fair value.

### **Crediti**

Nel bilancio sono iscritti crediti immobilizzati per un valore di Euro 209.953 e sono così variati rispetto l'esercizio precedente:

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO	QUOTA SCADENTE ENTRO L'ESERCIZIO	QUOTA SCADENTE OLTRE L'ESERCIZIO	DI CUI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI
Crediti immobilizzati verso altri	210.489	-536	209.953	-	-	209.953
<b>TOTALE CREDITI IMMOBILIZZATI</b>	<b>210.489</b>	<b>-536</b>	<b>209.953</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>209.953</b>

Tale voce si riferisce a depositi cauzionali per utenze, a depositi cauzionali per la conduzione in locazione degli immobili sedi degli uffici e altri depositi.

## ATTIVO CIRCOLANTE

Il totale dell'Attivo Circolante ammonta a Euro 942.579.406 rispetto a Euro 645.330.015 del 2019 ed è in gran parte riferito, per Euro 857.606.034, a voci relative ai "Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici" iscritti negli schemi di bilancio come indicato in premessa.

### Crediti

I crediti al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 636.385.872 rispetto a Euro 249.317.330 dell'esercizio precedente, la principale variazione in aumento è riferita ai "Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici" pari a Euro 381.359.116.

Nella seguente tabella si riporta un dettaglio di tale voce:

	CREDITI VERSO CLIENTI	CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE	CREDITI VERSO IMPRESE COLLEGATE	CREDITI VERSO CONTROLLANTI	CREDITI TRIBUTARI	CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE	CREDITI VERSO ALTRI		TOTALE CREDITI
							PROPRI	SU FONDI IN GESTIONE	
Valore di inizio esercizio	372.197	-	-	41.072.939	2.937.312	2.047.581	350.616	202.536.685	249.317.330
Variazione nell'esercizio	3.255	-	-	5.771.502	-76.520	43.629	-32.440	381.359.116	387.068.542
Valore di fine esercizio	375.452	-	-	46.844.441	2.860.792	2.091.210	318.176	583.895.801	636.385.872
Quota scadente entro l'esercizio								62.266.472	
Quota scadente oltre l'esercizio								521.629.329	
di cui di durata residua superiore a 5 anni								-	

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono totalmente riferiti all'area geografica Italia.

Non sussistono crediti nell'attivo circolante relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

### Verso clienti

La voce crediti verso clienti è così composta:

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI	RETTIFICHE DI VALORE	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Crediti verso clienti nazionali	720.327	49.720	-551.164	218.883
Crediti verso clienti infra UE	-	-	-	-
Crediti per fatture da emettere	80.615	-14.251	-	66.364
Finanziamenti	1.302.337	-	- 1.212.132	90.205
<b>TOTALE</b>	<b>2.103.279</b>	<b>35.469</b>	<b>-1.763.296</b>	<b>375.452</b>

La voce finanziamenti è riferita a operazioni effettuate da una delle Società incorporate per le quali sono ancora in essere contenziosi legali e comunque quasi totalmente svalutate.

Le rettifiche di valore apportate ai crediti verso clienti sono state effettuate in vari esercizi per tener conto del presumibile valore di realizzo e sono così variate nell'esercizio:

RETTIFICHE DI VALORE	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	ALTRE VARIAZIONI	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Crediti verso clienti nazionali	518.950	32.214	551.164
Finanziamenti	1.212.132	-	1.212.132
<b>TOTALE</b>	<b>1.731.082</b>	<b>32.214</b>	<b>1.763.296</b>

### **Verso controllanti**

Tale voce raccoglie i crediti verso la Regione Lazio per prestazioni di servizi e contributi e ha subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente:

VERSO CONTROLLANTE	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	TOTALE VARIAZIONI	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Crediti per servizi	23.327.948	2.952.954	26.280.902
Crediti verso fondi e per contributi	17.744.991	2.818.548	20.563.539
<b>TOTALE</b>	<b>41.072.939</b>	<b>5.771.502</b>	<b>46.844.441</b>

I Crediti per servizi resi alla Regione Lazio sono così composti e rettificati al loro presumibile valore di realizzo:

CREDITI PER SERVIZI	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	TOTALE VARIAZIONI	VALORE DI FINE ESERCIZIO
fatture emesse per servizi e commissioni	9.928.232	1.740.576	11.668.808
rettifiche di valore su fatture emesse	-3.105.774	780.278	-2.325.496
fatture da emettere per servizi e commissioni	16.505.490	432.100	16.937.590
di cui:			
<i>Fondo Principale (ex f.do Dotazione) L.R. 6/99</i>	3.165.779	-646.331	2.519.448
<i>altre attività a contratto</i>	8.237.869	1.100.799	9.338.668
<i>altre Leggi regionali</i>	5.101.842	-22.368	5.079.474
<b>TOTALE</b>	<b>23.327.948</b>	<b>2.952.954</b>	<b>26.280.902</b>

e sono riferiti a:

- fatture emesse rettificate per un totale di Euro 11.668.808 i cui maggiori contributi sono riferiti:
  - Euro 5.118.556 quale conguaglio anno 2019 e anticipo novembre 2020 Fondo Principale;
  - Euro 750.000 quale saldo delle attività progetto Azioni di sistema per la promozione;
- fatture da emettere per un totale di Euro 16.937.590 i cui maggiori contributi sono:
  - Euro 7.383.099 nell'ambito delle funzioni svolte in qualità di Organismo Intermedio, Assistenza Tecnica e Piano di Comunicazione dei programmi comunitari 2014-2020;
  - Euro 2.519.448 quale saldo delle attività del Fondo di dotazione di competenza del 2020;
  - Euro 2.860.569 nell'ambito delle funzioni di gestore del Fondo FARE Lazio;
  - Euro 389.598 nell'ambito del programma comunitario 2014-2020 Fondo Sociale Europeo.

I crediti per contributi da ricevere e verso Fondi della Regione Lazio sono così composti e rettificati al loro presumibile valore di realizzo:

CREDITI VERSO FONDI E PER CONTRIBUTI	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	TOTALE VARIAZIONI	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Crediti v/LR e Fondi comunitari	9.486.200	312.949	9.799.149
Crediti per contributi da ricevere	8.258.791	2.522.354	10.781.145
Rettifiche di valore su contributi da ricevere	-	-16.755	-16.755
<b>TOTALE</b>	<b>17.744.991</b>	<b>2.818.548</b>	<b>20.563.539</b>

Le rettifiche di valore ai crediti verso la Controllante, effettuate in vari esercizi per tener conto del loro presumibile valore di realizzo, ammontano al 31 dicembre 2020 complessivamente a Euro 2.342.251 e sono riferite quanto a Euro 2.325.496 a crediti su fatture emesse e quanto a Euro 16.755 a contributi da ricevere.

La voce nell'esercizio è stata in gran parte utilizzata, per Euro 1.107.979, per alcuni crediti riferiti a rapporti commerciali intrattenuti con la Regione Lazio risalenti alle annualità dal 2008 al 2011, ereditati dalle società fuse per incorporazione, per le quali è stata verificata l'inesigibilità tenuto conto della comunicazione della Regione Lazio:

*“verificato che nell'ambito bilancio regionale non è presente alcun impegno e/o mandato di pagamento, neanche nell'ambito dei capitoli della perenzione, si chiede lo storno totale, già a valere sulle scritture di assestamento al bilancio al 31/12/2020, utilizzando parte del Fondo Svalutazione Crediti”.*

Infine, nell'esercizio è stato effettuato un accantonamento di Euro 344.456.

Si rammenta che i crediti verso la Regione Lazio saranno oggetto, ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. j), del D.Lgs. n. 118/2011 e della pronuncia della Corte dei Conti sez. delle autonomie n. 2/2016 del 19 gennaio 2016, di riconciliazione e asseverazione da parte dei rispettivi organi di revisione.

In particolare, i crediti verso Fondi regionali e comunitari, pari a Euro 9.799.149, sono principalmente riferiti:

- per Euro 6.627.959 alla quota di partecipazione del 35% nel “Fondo di capitale di rischio per i processi di innovazione” previsto dal Documento di Programmazione della Regione Lazio 2000-2006 Obiettivo 2 nell'ambito della sottomisura IV.2.3 (Docup IV.2.3);

- per Euro 2.285.000 a prestiti temporanei effettuati a fine esercizio alle azioni del POR FESR 2014-2020 ed Euro 400.000 per la D.L. 189/2016 F.DI SPEC. SISMA 2018 che saranno recuperati non appena incassati i mandati di pagamento della Regione su detta programmazione; al proposito si specifica che, alla data di redazione della presente nota integrativa, il credito residuo da incassare ammonta a Euro 730.000.

Il Fondo Docup IV.2.3 è stato costituito in esercizi passati con risorse comunitarie, della Regione e proprie, ed era finalizzato alla promozione e allo sviluppo delle piccole e medie imprese del Lazio.

Il Fondo Docup IV.2.3 non è più operativo e, alla chiusura dell'esercizio in esame, detiene in portafoglio sei partecipazioni di cui quattro in procedura concorsuale totalmente svalutate.

La consistenza patrimoniale del Fondo Docup IV.2.3 al 31 dicembre 2020, conseguentemente il credito verso detto Fondo esposto in bilancio, è stata valutata tenendo conto delle rischiosità esistenti, sia con riferimento al valore di carico delle partecipazioni che alle possibili perdite sui prestiti obbligazionari detenuti dal Fondo stesso.

Il valore del credito verso il Fondo Docup IV.2.3 è pari alle risorse finanziarie proprie assegnate a tale Fondo e, comunque, eventuali rischi di perdita sugli investimenti da questo realizzati trovano corrispondente copertura nell'ambito del Fondo per rischi e oneri iscritto nel passivo.

### **Crediti tributari**

I crediti tributari sono così composti:

CREDITI TRIBUTARI	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Crediti v/erario per IVA	1.959	22.099	24.058
Crediti per IRES	2.177.971	-22.748	2.155.223
Crediti per IRAP	328.678	-23.059	305.619
Crediti per Istanza di rimborso IRPEG, IVA e IRES	291.166	-76.923	214.243
Crediti per r.a. subite	46.243	-20.824	25.419
Altri crediti	91.295	22.969	114.264
<b>TOTALE</b>	<b>2.937.312</b>	<b>-98.486</b>	<b>2.838.826</b>

I Crediti v/erario per IRES e IRAP sono riferiti ad acconti versati in anni pregressi, anche da parte delle Società incorporate, parzialmente utilizzati nel tempo a compensazione delle imposte di competenza dei vari esercizi.

Si evidenzia che sulla dichiarazione dei redditi e sulla dichiarazione IRAP 2020, al fine di poter utilizzare in compensazione i crediti ivi riportati, è stato rilasciato, da professionista abilitato, il "visto di conformità" ai sensi del Decreto Legislativo 9 luglio 1997 n. 241.

### **Crediti per imposte anticipate**

Le imposte anticipate sono riferite a importi originati da differenze temporanee, deducibili in futuri esercizi, che hanno comportato la rilevazione nell'apposita posta dell'attivo di un credito per imposte anticipate pari a Euro 2.091.210 rispetto a Euro 2.047.581 dell'esercizio precedente.

Le imposte anticipate sono riferite a importi originati da differenze temporanee deducibili in futuri esercizi che hanno comportato la rilevazione nell'apposita posta dell'attivo di un credito per imposte anticipate come di seguito dettagliate:

Descrizione differenze temporanee ai fini	31.12.2019			Riversamenti 2020		Totale decremento	Incrementi 2020			Imposte al 31.12.2020
	imponibile	aliq. %	imposta	imponibile	imposta	imposta	imponibile	aliq. %	imposta	
			(a)			(b)			(c)	(a+b+c)
Comp. Amm.ri	3.700	24,0	888	0	0	0	13.848	24,0	3.324	4.212
Fondi rischi	4.445.815	24,0	1.066.996	-405.109	-97.226	-97.226	332.000	24,0	79.680	1.049.449
Fondo sval. Crediti	3.976.610	24,0	954.386	-871.483	-209.156	-209.156	253.750	24,0	60.901	806.131
Imp. Ant. Litorale SpA	5.145	24,0	1.235	0	0	0	-	24,0	-	1.235
Altri costi rinviati	27.330	24,0	6.559	-22.330	-5.359	-5.359	400	24,0	96	1.296
Perdite fiscali	66.772	24,0	16.025	-	0	0	880.708	24,0	211.370	227.395
<b>TOTALE</b>	<b>8.525.372</b>		<b>2.046.089</b>	<b>-1.298.922</b>	<b>-311.741</b>	<b>-311.741</b>	<b>1.480.706</b>		<b>355.370</b>	<b>2.089.718</b>

  

Descrizione differenze temporanee ai fini	31.12.2019			Riversamenti 2020		Totale decremento	Incrementi 2020			Imposte al 31.12.2020
	imponibile	aliq. %	imposta	imponibile	imposta	imposta	imponibile	aliq. %	imposta	
			(a)			(b)			(c)	(a+b+c)
Comp. Amm.ri		4,9	0		0	0	0	4,9	0	0
Svalutazione crediti	26.648	4,9	1.483	0	0	0	0	4,9	0	1.483
Imp. Ant. Litorale SpA	184	4,9	9	0	0	0	0	4,9	0	9
Quote assoc. non p.te	0	4,9	0	0	0	0		4,9	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>26.832</b>		<b>1.492</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>1.492</b>

  

<b>TOTALE IMPOSTE</b>			<b>2.047.581</b>		<b>-311.741</b>	<b>-311.741</b>			<b>355.370</b>	<b>2.091.210</b>
-----------------------	--	--	------------------	--	-----------------	-----------------	--	--	----------------	------------------

## Crediti verso altri

La voce, riferita ad altri crediti “propri” e “su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici”, è così composta:

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI	VALORE DI FINE ESERCIZIO
esigibili entro l'esercizio successivo	51.220.406	11.364.262	62.584.668
esigibili oltre l'esercizio successivo	151.666.895	369.962.434	521.629.329
così ripartiti			
- propri	350.616	-32.440	318.176
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>350.616</i>	<i>-32.440</i>	<i>318.176</i>
<i>verso istituti previdenziali</i>	<i>16.419</i>	<i>-7.351</i>	<i>9.068</i>
<i>anticipi a fornitori</i>	<i>26.195</i>	<i>-8.975</i>	<i>17.220</i>
<i>note credito da ricevere</i>	<i>225.649</i>	<i>-49.261</i>	<i>176.388</i>
<i>diversi</i>	<i>82.353</i>	<i>33.147</i>	<i>115.500</i>
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
- su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici	202.536.685	381.359.116	583.895.801
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>50.869.790</i>	<i>11.396.682</i>	<i>62.266.472</i>
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>151.666.895</i>	<i>369.962.434</i>	<i>521.629.329</i>

Gli altri crediti “su Fondi assegnati in gestione da Enti pubblici”, che ammontano a Euro 202.536.685, sono riferiti ai crediti presenti nelle singole contabilità separate dei Fondi in gestione, al netto di eventuali posizioni creditorie verso la Regione e tra i Fondi stessi, e sono distinti in dettaglio tra i singoli Fondi nella tabella riepilogativa esposta nel passivo.

Il sensibile incremento degli altri crediti “su Fondi assegnati in gestione da Enti pubblici”, pari a Euro 381.359.116, è da ricondurre sostanzialmente alla gestione del POR FESR 2014-2020 Fondo di Fondi - FARE Lazio.

A maggio 2020, infatti, nell’ambito delle iniziative a supporto della liquidità delle imprese colpite dall’emergenza epidemiologica da “Covid-19”, è stato sottoscritto tra la Regione Lazio, Cassa Depositi e Prestiti e Lazio Innova un Accordo di Cooperazione e Finanziamento volto ad aumentare la dotazione finanziaria della Sezione V del Fondo Rotativo Piccolo Credito, presente all’interno del succitato Fondo di Fondi.

L’Accordo prevede che la Regione disponga di fondi in favore del FRPC Sezione V, con il coinvolgimento di CDP, mediante uno strumento di condivisione del rischio, attraverso la concessione da parte di CDP di un finanziamento - fino a un ammontare massimo complessivo di Euro 255.000.000 - a condizioni di mercato, in affiancamento alle risorse messe a disposizione direttamente dalla Regione Lazio (in parte a valere sui Fondi SIE), per un importo massimo fino a Euro 120.000.000,00.

Si specifica infine che sono comunque rilevati i crediti che i singoli Fondi vantano verso la Regione Lazio per effetto delle disposizioni di cui alla Deliberazione di Giunta Regionale 13 settembre 2016, n. 528 rubricato “Ottimizzazione nella gestione delle disponibilità liquide a livello regionale”.

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, pari a Euro 4.646.963, sono riferite ad “altre partecipazioni” e “altri titoli” totalmente riferiti ai “Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici”.

Di seguito si rappresentano le variazioni intervenute nell'esercizio

	<b>ALTRE PARTECIPAZIONI PROPRIE</b>	<b>ALTRE PARTECIPAZIONI SU FONDI IN GESTIONE ASSEGNATI DA ENTI PUBBLICI</b>	<b>ALTRI TITOLI SU FONDI IN GESTIONE ASSEGNA- TI DA ENTI PUBBLICI</b>	<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMO- BILIZZAZIONI</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	16.000	4.501.065	340.000	4.857.065
Rivalutazioni				-
Svalutazioni				-
Valore di bilancio	16.000	4.501.065	340.000	4.857.065
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni			405.000	405.000
Decrementi per alienazioni	16.000			16.000
Svalutazioni		539.102		539.102
Rivalutazioni				-
Riclassifiche				-
Altre variazioni			-60.000	-60.000
Totale variazioni	-16.000	-539.102	345.000	-210.102
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	-	4.501.065	685.000	5.186.065
Rivalutazioni	-	-	-	-
Svalutazioni	-	539.102	-	539.102
Valore di bilancio	-	3.961.963	685.000	4.646.963

In dettaglio:

### **Partecipazioni**

Trattasi di partecipazioni temporaneamente detenute in Società non quotate e totalmente acquisite con Fondi in gestione costituiti con risorse comunitarie, nazionali e regionali.

La partecipazione "propria" del valore di Euro 16.000 è stata dismessa a seguito della accettazione del recesso da parte della Compagnia dei Lepini con atto di transazione sottoscritto a luglio del 2020.

La voce che in totale ammonta ad Euro 3.961.963 è riferita alle partecipazioni come di seguito dettagliate:

ALTRE PARTECIPAZIONI (CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)								
PROPRIE								
							<i>sub totale</i>	<b>0</b>
su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici								
Fondo L.R. 2/85							200.000	
Fondo Dotazione art. 7 convenzione art. 24 L.R. 6/99							631.875	
Fondo L.R. 21/02							0	
Fondo Docup Lazio 2000-2006 stm. IV.2.3							23.713	
Fondo Capitale di Rischio POR FESR I.3 LAZIO 2007-2013							3.106.375	
							<i>sub totale</i>	<b>3.961.963</b>
<b>TOTALE altre partecipazioni (che non costituiscono immobilizzazioni)</b>							<b>3.961.963</b>	
DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	UTILE/PERDITA DELL'ULTIMO ESERCIZIO	QUOTA DI PARTECIPAZIONE (%)	VALORI IN BILANCIO AL 31/12/2020		
PROPRIE								
(3) COMPAGNIA DI LEPINI SCPA	Sezze (LT)	234.000	258.439	-222.335	6,84			
su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici								
Fondo L.R. 2/85								
(1) BRANDS & MORE SPA	Grassobbio (BG)	139.490	-4.756.927	-4.896.417	2,50	-		
(5) GFC Srl	Roma	102.001	118.168	1.032	1,36	-		
(5) GUIDA MONACI Srl	Roma	1.688.769	1.182.790	-33.891	5,32	200.000		
(2) H2I SPA	Roma	347.530	189.299	-378.827	21,02	-		
(1) HOL ROSES SPA	Roma	1.678.000	-1.457.079	-3.008.451	14,85	-		
(1) INCENTIVE SPA	Roma	260.001	423.066	-693.692	12,14	-		
(1) MEDIAONE SPA	Roma	3.000.000	-7.340.675	-1.550.311	15,00	-		
(1) RETIS SPA	Roma	1.604.166	-27.679.323	-6.026.742	6,49	-		
(2) TVK PROJECT SRL	Roma	50.000	29.214	-5.604	18,90	-		
<b>TOTALE FONDO L.R. 2/85</b>							<b>200.000</b>	
Fondo Dotazione art. 7 convenzione art. 24 L.R. 6/99								
(1) INTERPORTO DI CIVITAVECCHIA (ICPL) SPA	Civitavecchia	10.000	-4.143.499	-7.699.418	4,28	-		
SOCIETA' PER IL POLO TECNOLOGICO ROMANO SPA	Roma	85.955.519	79.114.829	182.861	1,20	631.875		
<b>TOTALE FONDO DOTAZIONE ART. 7 CONVENZIONE ART. 24 L.R. 6/99</b>							<b>631.875</b>	
Fondo L.R. 21/02								
(1) FROSINONE MULTISERVIZI SPA	Frosinone	256.000	-7.863.159	-4.589.426	49,00	-		
<b>TOTALE FONDO L.R. 21/02</b>							<b>-</b>	
Fondo Docup Lazio 2000-2006 stm. IV.2.3								
(1) B&C LINK SPA	Rieti	1.300.000	1.694.591	1.402	7,69	-		
(1) COMAG SPA	Castrocielo (FR)	620.000	-4.873.261	-5.499.844	7,46	-		
(1) H.T.M. SPA	Roma	5.211.074	-3.007.611	-190.477	0,90	-		

(1)	JAZZWARE SPA	Roma	428.571	-4.880.316	-3.615.393	6,67	-
(2)	L.L.G. SPA	Roma	350.935	170.174	-49.212	6,70	23.713
	LE GEMME SPA	Roma	700.000	753.513	-9.993	7,14	-
	<b>TOTALE FONDO DOCUP LAZIO 2000-2006 STM. IV.2.3</b>						<b>23.713</b>
<b>Fondo Capitale di Rischio POR FESR I.3 LAZIO 2007-2013</b>							
	ABLIO SRL	Roma	19.585	873.108	34.194	26,64	378.000
(2)	ARKIMEDIA SRL	Roma	178.275	-1.065.805	-121.260	28,16	-
	ASTER SPA	Roma	299.620	1.990.969	57.732	23,93	300.000
	EMPLOYERLAND SRL	Roma	25.000	124.063	-166.088	34,30	350.000
(2)	FASTYLE SRL	Latina	0	253.757	-21.996	19,87	-
	GENECHRON SRL	Roma	53.903	265.997	-91.807	28,61	254.080
	INVENT SRL	Roma	118.823	588.471	-8.727	10,01	350.000
(5)	INVICTOR LED SRL	Roma	95.000	68.933	-598	11,05	7.400
	IS CLEAN AIR ITALIA SRL	Roma	800.000	1.826.050	13.214	17,50	840.000
(2)	LEGGERA SRL	Roma	14.000	-271.257	-11.219	14,80	-
(5)	MOAB 80 SRL	Guidonia (Roma)	600.000	524.081	-224.240	11,31	79.031
(5)	MONOZUKURI SPA	Roma	66.000	788.291	216.699	10,61	106.149
(1)	NERO DIVINE VENTURES SPA	Roma	487.155	-1.643.973	-3.017.222	11,09	-
(5)	RS SRL	Milano	10.851	62.929	-214.946	0,94	500
(1)	S5 TECHNOLOGIES SRL	Roma	25.556	-260.208	-25.164	15,22	-
	SCOOTERINO SRL	Roma	16.623	154.110	-41.775	21,21	91.214
	SOCIAL ACADEMY SRL	Roma	18.130	505.954	-50.098	26,09	350.000
(2)	SPOTONWAY SRL	Roma	21.504	538.108	-125.720	11,15	-
	<b>TOTALE FONDO CAPITALE DI RISCHIO POR FESR I.3 LAZIO 2007-2013</b>						<b>3.106.375</b>

(1) in procedura concorsuale / svalutata; (2) in liquidazione / svalutata; (3) nel 2020 cessione/cessazione/recesso; (4) acquisizioni nel 2020; (5) attive ma svalutate parzialmente o totalmente.

## Altri titoli

Si tratta di titoli riferiti a strumenti convertibili (quali strumenti finanziari partecipativi, prestiti obbligazionari sottoscritti o altri strumenti di quasi equity) sottoscritti con Fondi in gestione costituiti con risorse comunitarie, nazionali e regionali.

La finalità di dette acquisizioni è favorire, anche congiuntamente alla sottoscrizione delle Partecipazioni, la nascita e lo sviluppo delle imprese nel Lazio.

La variazione in aumento, pari ad Euro 405.000, è riferita a n. 4 strumenti finanziari partecipati emessi da altrettante società e sottoscritti da Lazio Innova per il fondo Innova Venture e in particolare:

1. Cosaporto S.r.l., un SFP di Euro 225.000, che prevede la conversione in capitale entro il 2021;
2. Selling S.r.l., un SFP di Euro 60.000, che prevede la conversione in capitale ovvero un diritto alla distribuzione preferenziale;
3. PGG&Partners S.r.l., un SFP di Euro 60.000, che prevede la conversione in capitale ovvero un diritto alla distribuzione preferenziale;
4. Slymetrix S.r.l., un SFP di Euro 60.000, che prevede la conversione in capitale ovvero un diritto alla distribuzione preferenziale.

La variazione in diminuzione, pari ad Euro 60.000, è riferita al rimborso integrale di un POC.

## Disponibilità liquide

La disponibilità liquida al 31 dicembre 2020 ammonta ad Euro 301.546.571 ed è riferita quanto ad Euro 32.483.301 a disponibilità liquida “propria”, di cui Euro 32.479.277 su depositi bancari ed Euro 4.024 quale denaro e valori in cassa, e quanto ad Euro 269.063.270 a disponibilità liquida su depositi bancari riferita a “Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici”.

Nella tabella di seguito si dà una evidenza delle variazioni dei depositi bancari e postali rispetto l'esercizio precedente dettagliando la voce secondo le seguenti forme tecniche di impiego:

### a. Conti correnti propri

- i. ordinari: utilizzati per la gestione societaria ordinaria
- ii. dedicati: utilizzati per specifici programmi regionali la cui attuazione è demandata alla Società

### b. Conti correnti di Fondi assegnati in gestione da enti pubblici

- i. su Fondi/programmi regionali
- ii. su Fondi/programmi comunitari
- iii. su Fondi/programmi vincolati su altri Istituti di credito
- iv. su Fondi/programmi per il rilascio di garanzie

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI	VALORE DI FINE ESERCIZIO
<b>DEPOSITI BANCARI E POSTALI PROPRI</b>			
Conti correnti ordinari	29.178.126	-6.388.963	22.789.163
Conti correnti dedicati	10.932.766	-1.242.652	9.690.114
<b>Totale Depositi bancari e postali propri</b>	<b>40.110.892</b>	<b>-7.631.615</b>	<b>32.479.277</b>
<b>DEPOSITI BANCARI E POSTALI SU FONDI IN GESTIONE ASSEGNATI DA ENTI PUBBLICI</b>			
- su Fondi / programma regionali	77.752.558	-5.566.697	72.185.861
- su Fondi / programma comunitari	198.837.968	-39.623.325	159.214.643
- su Fondi / programmi vincolati su altri Istituti di credito	37.497.670	-31.216.230	6.281.440
- su Fondi / programmi per il rilascio di garanzie	36.952.519	-5.571.193	31.381.326
<b>Totale Depositi bancari e postali su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici</b>	<b>351.040.715</b>	<b>-81.977.445</b>	<b>269.063.270</b>
<b>Totale Depositi bancari e postali</b>	<b>391.151.607</b>	<b>-89.609.060</b>	<b>301.542.547</b>

Il decremento della disponibilità liquida “propria” rispetto all’esercizio precedente, pari ad Euro 7.631.615, è sostanzialmente riconducibile ai minori incassi dalla Regione relativi ai servizi svolti a valere sul Fondo di dotazione.

Le variazioni dei depositi bancari su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici vengono puntualmente spiegate nel successivo paragrafo riferito ai Fondi nel passivo.

## Ratei e risconti

La voce, pari ad Euro 97.335, è composta da risconti attivi relativi a costi di competenza 2021, 2022 e 2023.

Non sussistono, al 31 dicembre 2020, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## PASSIVO

### Patrimonio netto

Il patrimonio netto a fine esercizio 2020 ammonta ad Euro 50.874.474 e, in conformità alle disposizioni di cui al numero 4 c. 1 dell'articolo 2427 c.c., è ripartito ed ha subito le variazioni come di seguito dettagliato:

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE	ALTRE VARIAZIONI			RISULTATO D'ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	48.927.355						48.927.355
Riserva legale	36.834	10.429					47.263
Riserve statutarie	331.722	93.864					425.586
Totale altre riserve	4.915.117						4.915.117
Utili (perdite) portati a nuovo	-3.607.214	104.294					-3.502.920
Utile (perdita) dell'esercizio	208.586			208.586		62.073	62.073
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>50.812.400</b>	<b>208.587</b>	<b>-</b>	<b>208.586</b>	<b>-</b>	<b>62.073</b>	<b>50.874.474</b>

Il Capitale Sociale, invariato rispetto all'esercizio precedente, è pari ad Euro 48.927.355 ed è costituito da n. 94.736 azioni, ordinarie, del valore nominale unitario di Euro 516,46.

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

La Riserva legale, incrementata ogni anno nella misura del 5% dell'utile dell'esercizio, come previsto da Statuto, ammonta ad Euro 47.263;

La Riserva straordinaria è pari ad Euro 425.586 come risultato della destinazione del 45%, secondo le previsioni statutarie, dell'utile dell'esercizio 2019 e degli anni precedenti.

Le altre Riserve sono pari ad Euro 4.915.117 e sono composte principalmente:

- per Euro 3.431.079 al contributo in conto capitale a fondo perduto, destinato dalla Regione Lazio, per l'acquisizione delle partecipazioni con contributi regionali, ai sensi dell'art. 5 della Convenzione per la gestione del Fondo di Dotazione per lo sviluppo regionale del Lazio di cui L.R. n. 6/99 (importo pari alla somma dei valori di carico delle relative partecipazioni);
- per Euro 1.484.038 riconducibile agli avanzi delle operazioni di fusione per incorporazione in attuazione delle disposizioni di cui alla L.R. n.10/2013.

Gli Utile/perdite portati a nuovo ammontano ad Euro 3.502.920 e sono riferiti a perdite d'esercizio subite negli anni passati al netto degli utili d'esercizio destinati a copertura delle stesse;

L'Utile d'esercizio è il risultato dell'esercizio, dopo le imposte, chiuso al 31 dicembre 2020 per Euro 62.073.

Di seguito si riportano le informazioni previste ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, numero 7-bis del codice civile in formato tabellare:

NATURA/DESCRIZIONE	IMPORTO	POSSIBILITÀ UTILIZZO (*)	QUOTA DISPONIBILE	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI	
				per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	48.927.355	B			
Riserva legale	47.263	B			
Riserve straordinarie	425.586	A, B, C			
Altre riserve	4.915.117	A, B, C			
Utile (perdite) portati a nuovo	-3.502.920	A, B, C			
Utile dell'esercizio	62.073				
Totale	50.874.474				
Quota non distribuibile					
Residua quota distribuibile					

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

## Fondi per rischi ed oneri

Il totale del Fondo ammonta ad Euro 6.464.334 con una variazione negativa rispetto l'esercizio precedente di Euro 392.609.

La voce principale è riferita agli "altri" Fondi per rischi ed oneri, pari ad Euro 6.459.902, ed è composta da accantonamenti operati negli anni a fronte di rischi ed oneri eventuali.

Nel corso dell'esercizio il Fondo ha subito le seguenti variazioni:

	FONDO PER IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	ALTRI FONDI	VALORE TOTALE
Valore di inizio esercizio	4.432	6.852.511	6.856.943
Variazioni dell'esercizio			
- accantonamento	-	332.000	332.000
- utilizzo	-	-236.354	-236.354
- altre variazioni	-	-488.255	-488.255
Totale delle variazioni	-	-392.609	-392.609
Valore di fine esercizio	4.432	6.459.902	6.464.334

L'incremento dell'esercizio, pari ad Euro 332.000, è riferito all'adeguamento del Fondo a copertura di rischi da inadempimenti, sanzioni ed eventuale rettifica della spesa rendicontata in qualità di Organismo Intermedio e Soggetto Gestore di Strumenti finanziari della programmazione comunitaria.

Gli utilizzi sono principalmente riferiti:

- Euro 155.993 per la definizione di un contenzioso ereditato da una società incorporata;
- Euro 52.528 per oneri sul fallimento della soc. Frosinone Multiservizi S.r.l. in liquidazione;
- Euro 22.180 quali oneri per differenze su rendicontazioni relative alla gestione della programmazione regionale e comunitaria;
- Euro 5.652 su contenziosi in materia giuslavoristica.

Le altre variazioni negative sono per il venir meno di rischi previsti negli esercizi passati, in particolare:

- Euro 409.348 quale eccedenza all'epoca accantonata a fronte di rischi su contenziosi chiusi in materia giuslavoristica;
- Euro 78.907 quale eccedenza di accantonamento relativa alla definizione di un contenzioso ereditato da una società incorporata.

## **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il Trattamento di fine rapporto, "maturato" al 31 dicembre 2006, presenta un saldo di Euro 2.734.458 con le variazioni rispetto l'esercizio precedente di cui alla seguente tabella:

Valore di inizio esercizio	2.734.401
Variazioni dell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	938.567
Utilizzo nell'esercizio	938.510
Altre variazioni	-
Totale delle variazioni	57
Valore di fine esercizio	2.734.458

Il Fondo rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2020 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Come riportato in sede di esposizione dei criteri di valutazione, il TFR è stato accantonato in base all'anzianità maturata dai dipendenti in conformità alle leggi ed al contratto di lavoro vigente.

Si rammenta che la Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) ha introdotto nuove regole per il Trattamento di fine rapporto che matura a partire dal 1° gennaio 2007.

Per effetto di detta riforma le quote di TFR maturande a partire dal 1° gennaio 2007 devono, a scelta del dipendente, essere destinate a forme di previdenza complementare; ovvero essere mantenute in azienda, la quale provvederà a trasferire le quote di TFR al Fondo di Tesoreria, gestito dall'INPS.

## **Debiti**

I debiti ammontano al 31 dicembre 2020 ad Euro 925.626.774 e sono variati rispetto all'esercizio precedente, il cui saldo ammontava ad Euro 627.682.273, di Euro 297.944.501.

La variazione in aumento è in gran parte riconducibile ai Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici, con un incremento di Euro 299.187.569.

I debiti "propri" si sono complessivamente ridotti di Euro 1.243.068.

Tutti i debiti sono riferiti all'area geografica "Italia", non sono assistiti da garanzie reali su beni sociali e non sono relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

Si evidenzia che in tale voce, come indicate in premessa, sono inclusi "altri debiti" su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici, per un valore di Euro 901.817.034, di cui si fornirà una dettagliata descrizione più avanti.

Nella seguente tabella si riporta un dettaglio con analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti:

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE DELL'ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO	QUOTA SCADENTE ENTRO L'ESERCIZIO	QUOTA SCADENTE OLTRE L'ESERCIZIO	DI CUI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI
Acconti						
Debiti verso fornitori	7.647.820	- 932.283	6.715.537	6.715.537		
Debiti rappresentati da titoli di credito	-		-	-		
Debiti verso imprese controllate	-		-	-		
Debiti verso imprese collegate	-		-	-		
Debiti verso imprese controllanti	12.384.712	- 806.350	11.578.362	11.578.362		
Debiti tributari	1.738.696	- 414.970	1.323.726	1.323.726		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.218.799	41.428	1.260.227	1.260.227		
Altri debiti	604.692.246	300.056.676	904.748.922	2.878.807	901.870.115	
<i>propri</i>	2.062.781	869.107	2.931.888	2.878.807	53.081	
<i>su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici</i>	602.629.465	299.187.569	901.817.034		901.817.034	
<b>TOTALI DEBITI</b>	<b>627.682.273</b>	<b>297.944.501</b>	<b>925.626.774</b>	<b>23.756.659</b>	<b>901.870.115</b>	

In particolare:

#### **Debiti verso fornitori**

I debiti verso fornitori, che ammontano ad Euro 6.715.537, ricomprendono debiti per fatture da ricevere stimate in Euro 3.223.045.

Ai sensi delle disposizioni di cui all'art 33 del D.Lgs. n. 33/2013 la società, con cadenza trimestrale e annuale, calcola un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture, denominato «indicatore annuale di tempestività dei pagamenti».

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore per l'annualità 2020 è pari a 6,15 ed è migliorato rispetto al 2019 pari a 9,43.

### **Debiti verso controllanti**

La voce è principalmente riconducibile:

- per Euro 3.244.366 all'anticipazione ricevuta dal Fondo Docup 2000-2006 sottomisura IV.2.3 nel 2009;

- per euro 1.025.319 v/Regione Lazio per fusioni e rappresenta il debito che Lazio Innova ha nei confronti del Fondo di dotazione art. 7 della Convenzione del Fondo di cui all'art. 24 della Legge Regionale n. 6/99, sorto a seguito delle incorporazioni, avvenute nel tempo, nel proprio patrimonio delle controllate Proteo S.p.A., Valore Sim S.p.A. e Banca Impresa Lazio S.p.A. al netto dell'utilizzo per la cessione alla Regione Lazio della quota di partecipazione nella società Investimenti S.p.A.;

- per Euro 4.385.977 quali acconti su "attività a contributo" e servizi ricevuti dalla Regione Lazio, riferiti:

- per Euro 1.650.729 relativi ai contributi per l'erogazione, la gestione, attuazione, controllo e rendicontazione degli interventi Tirocini per disabili gravi, psichici e intellettivi ai sensi della DGR 199/2013 e Promozione di Politica attiva presso gli Uffici Giudiziari della Regione Lazio - Piano Giustizia;

- per Euro 1.251.803 relativi all'anticipo per il potenziamento della rete Spazio Attivo e lo sviluppo;

- per Euro 800.441 alle attività previste nell'accordo per "Attuazione interventi programmatici relativi al Distretto Tecnologico per le nuove tecnologie applicate ai beni e alle nuove attività culturali";

- per Euro 683.004 alle attività del Piano di attività "POR FSE 2000-2006 Ob. 3 Asse D Mis. 01 aggiornamento e riqualificazione dei lavoratori nel settore ICT";

- Euro 210.000 riconducibili ad anticipi, autorizzati da parte della Regione Lazio, della società incorporata Unionfidi Lazio S.p.A. da fondi in gestione disponibili e non operativi.

### **Debiti tributari**

Ammontano complessivamente ad Euro 1.323.726 e sono principalmente riferiti: a debiti per IVA con esigibilità differita (art. 6 c.5 del DPR 633/72) su fatture emesse e non incassate al 31 dicembre 2020, per un totale di Euro 673.762, e a debiti per ritenute fiscali del mese di dicembre 2020 versate nel mese di gennaio 2021 per un totale di Euro 639.604.

### **Debiti verso istituti di previdenza**

La voce debiti verso istituti di previdenza è prevalentemente riconducibile per Euro 1.104.940 a contributi previdenziali del mese di dicembre 2020 versati per Euro 816.940 nel mese di gennaio 2021 e per Euro 288.000 quale accantonamento per il premio di risultato dell'anno.

### **Altri debiti**

La voce ammonta ad Euro 904.748.922 ed accoglie principalmente, per Euro 901.817.034 "altri debiti" su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici.

In particolare gli "altri debiti" propri, pari ad Euro 2.931.888, sono riferiti principalmente per Euro 1.925.260 alle spettanze verso i dipendenti comprensivi delle spettanze di competenza 2020 liquidate nell'esercizio successivo, degli oneri sociali e della valorizzazione delle ferie maturate e non godute al 31 dicembre 2020.

Gli "Altri debiti" su Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici, che ammontano ad Euro 901.817.034, si riferiscono, come specificato in premessa, a Fondi gestiti dalla società principalmente in nome e nell'esclusivo interesse della Regione Lazio.

La corrispondente voce nell'attivo dello Stato patrimoniale è distinta per natura, sempre con la dizione "Fondi in gestione assegnati da Enti Pubblici".

Si rammenta che la gestione di detti Fondi, con contabilità separata, non produce effetti patrimoniali, economici e finanziari sul bilancio della società che rimane indenne rispetto alle vicende di ordine economico-finanziario che interessano i Fondi.

Si rimanda alle tabelle n. 1 e n. 2, allegate alla presente nota integrativa, nelle quali sono rispettivamente dettagliati lo "Stato patrimoniale" e la "Movimentazione finanziaria" dei singoli Fondi.

Tra i principali movimenti finanziari in uscita si evidenziano:

- quanto ad Euro 453.611.849 per erogazioni a terzi beneficiari di contributi e finanziamenti, sottoscrizioni di quote azionarie ed escussioni di garanzie;
- quanto ad Euro 59.552.681 per trasferimenti alla Regione Lazio ai sensi delle Deliberazioni di Giunta Regionale n. 528/2016, n. 721/2016 e n. 763/2019;
- quanto ad Euro 26.431.661 per il pagamento di compensi e corrispettivi, a valere sui Fondi in gestione, a favore di Lazio Innova.

## **Ratei e risconti**

I ratei e risconti passivi ammontano ad Euro 12.830.290 rispetto a Euro 13.692.776 dell'esercizio precedente.

Gran parte di detta voce è riconducibile ai contributi riconosciuti dalla Regione nel tempo a valere sulla L.R. n. 35/90, oggi abrogata, per la creazione delle rete degli Spazi Attivi.

In particolare i contributi hanno avuto una diversa natura:

- in conto capitale, per investimenti effettuati e per investimenti ancora da effettuare al 31 dicembre 2020;
- in conto esercizio, per progetti ed attività ancora in corso a fine esercizio.

I risconti per contributi in conto capitale afferiscono ad investimenti per cespiti già in esercizio, che affluiranno a conto economico in relazione alle quote di ammortamento degli investimenti cui si riferiscono, e ad investimenti che saranno realizzati nei successivi esercizi.

I risconti per contributi in conto esercizio si riferiscono ad attività e progetti da realizzare e/o completare in esercizi futuri.

Di seguito si riepiloga il totale dei ratei e risconti passivi con evidenza dei contributi in conto capitale ed in conto esercizio ricevuti negli esercizi passati e delle relative quote utilizzate sino a fine esercizio.

DESCRIZIONE	CONTRIBUTO INCASSATO	CONTRIBUTO UTILIZZATO	VALORE DI FINE ESERCIZIO
<b>in conto capitale</b>			
Spazio attivo Bracciano	1.053.572	652.153	401.419
Spazio attivo Casilina	2.367.153	1.292.012	1.075.141
Spazio attivo Tecnopolo - Viterbo	10.799.745	4.677.657	6.122.088
Spazio attivo Tecnopolo (Docup)	2.675.937	1.267.537	1.408.400
Spazio attivo Latina	1.100.000	916.949	183.051
Spazi attivi Fablab	640.000	522.890	117.110
Spazi attivi - piattaforma informatica	3.564.505	3.327.732	236.773
Contributi ex L.R. 35/90	22.453.515	20.185.663	2.267.852
Progetto ELSE-EEN/ELSUPE	74.061	74.061	-
Progetto Fabspace 2.0	81.154	81.154	-
Progetto Comune di Sora	204.000	-	204.000
<i>sub-totale</i>	<i>45.013.642</i>	<i>32.997.808</i>	<i>12.015.834</i>
<b>in conto esercizio</b>			
Spazio attivo Zagarolo	339.290	339.290	-
Progetto apprendistato	850.811	415.791	435.020
Progetto PRIR	280.801	-	280.801
altri ratei e risconti passivi ex BIC	5.279	3.403	1.876
altri ratei e risconti passivi			96.759
<i>sub-totale</i>	<i>1.476.181</i>	<i>758.484</i>	<i>814.456</i>
<b>TOTALE</b>	<b>46.489.823</b>	<b>33.756.292</b>	<b>12.830.290</b>

## 4

# INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

## VALORE DELLA PRODUZIONE

Il totale del valore della produzione ammonta ad Euro 36.069.878 con un decremento rispetto a quello dell'esercizio 2019 pari ad Euro 38.910.605.

La voce è così composta:

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI	VALORE DI FINE ESERCIZIO
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>			
Ricavi per servizi a Regione Lazio	26.647.962	-1.179.430	24.868.532
Ricavi per servizi - assistenza tecnica fondi comunitari	6.109.858	-632.367	5.477.491
Ricavi per servizi - Spazi attivi	210.635	-56.363	154.272
<i>sub totale</i>	<i>32.968.455</i>	<i>-2.468.160</i>	<i>30.500.295</i>
<b>Altri ricavi e proventi</b>			
Altri ricavi e proventi	1.850.373	-499.381	1.350.992
Contributi su progetti regionali	3.511.561	253.997	3.765.558
Contributi su progetti comunitari	558.866	-131.236	427.630
Contributi diversi	21.350	4.053	25.403
<i>sub totale</i>	<i>5.942.150</i>	<i>-372.567</i>	<i>5.569.583</i>
<b>TOTALE</b>	<b>38.910.605</b>	<b>-2.840.727</b>	<b>36.069.878</b>

- ricavi delle vendite e delle prestazioni sono in gran parte, per Euro 24.000.000, a valere sul Fondo di dotazione a copertura dei costi di struttura e dei costi variabili di progetto previsti, in via preventiva, nel Piano Annuale delle Attività 2020 approvato con deliberazione della Giunta Regionale del Lazio n. 801 del 10 novembre 2020.

Tali ricavi sono interamente maturati in Italia.

- altri ricavi e proventi sono così dettagliati:

ALTRI RICAVI E PROVENTI	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Ricavi per distacchi	328.385	-57.181	271.204
Altri ricavi per servizi	73.887	-53.987	19.900
Altri ricavi	1.448.101	-388.213	1.059.888
<b>TOTALE</b>	<b>1.850.373</b>	<b>-499.381</b>	<b>1.350.992</b>

ed i contributi:

CONTRIBUTI SU PROGETTI REGIONALI	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Programma internazionalizzazione 2019/2021	1.625.754
Contributo Fondo Principale per Animazione Territoriale	780.000
Percorsi integrati negli uffici giudiziari (exBic)	491.330
Contributi in c/capitale (Spazi Attivi)	786.002
Altri contributi in c/esercizio	82.472
<b>TOTALE</b>	<b>3.765.558</b>

CONTRIBUTI SU PROGETTI COMUNITARI	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Contributi in c/capitale (Spazi Attivi Bracciano e Tecnopolo)	93.024
Progetto EEN - Enterprise e Else Sim	92.097
Programma Interreg Europe 2014-2020 (Prometeus, Med Coasting, Chebec)	72.786
Progetto ScaleUP	69.165
Assisting European SPACE Start-ups in scaling UP –SPACE-UP	49.640
Creative Accelerators for Sustainable Tourism – CAST	42.895
Altri contributi	8.023
<b>TOTALE</b>	<b>427.630</b>

## Costi della produzione

I costi della produzione ammontano ad Euro 36.067.692 in diminuzione rispetto ad Euro 38.602.663 dell'esercizio precedente.

I costi sono così ripartiti:

	VALORE ESERCIZIO 2020	VALORE ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI
Materie prime, sussidiarie e merci	20.234	69.253	-49.019
Servizi	11.797.041	14.604.034	-2.806.993
Godimento di beni di terzi	898.034	891.799	6.235
Costo del personale dipendente	19.686.212	19.244.965	441.247
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	383.333	427.095	-43.762
Ammortamento immobilizzazioni materiali	703.980	736.531	-32.551
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	16.000	0	16.000
Svalutazioni crediti attivo circolante	403.630	200.000	203.630
Accantonamento per rischi	332.000	737.500	-405.500
Oneri diversi di gestione	1.827.228	1.691.486	135.742
<b>TOTALE</b>	<b>36.067.692</b>	<b>38.602.663</b>	<b>-2.534.971</b>

In particolare:

### per servizi

I costi per servizi sono strettamente correlati alle attività svolte nell'esercizio come puntualmente dettagliate nella Relazione sulla gestione, cui si rimanda.

Un sensibile decremento, come evidente nella tabella che segue, è riferito alle minori spese per attività di comunicazione svolte nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento a quelle riferite alla programmazione comunitaria dei Fondi SIE 2014-2020, in gran parte riconducibile alle restrizioni connesse con la emergenza sanitaria Covid-19.

L'incremento delle spese per il personale dipendente è in gran parte riconducibile ai maggiori oneri connessi agli aumenti previsti dal C.C.N.L. applicato ed alle assunzioni del personale ex Lazio Ambiente S.p.A., perfezionate ai sensi delle disposizioni di cui all'art. 22 L.R. n. 1/2020 e DGR n. 71/2020.

In dettaglio la voce è principalmente riferibile a:

	VALORE ESERCIZIO 2020	VALORE ESERCIZIO 2019	VARIAZIONI
Organi e incarichi istituzionali	265.950	284.055	-18.105
Costi per organizzazioni eventi e convegni	3.149.713	6.039.810	-2.890.097
Altre spese per il personale e formazione	250.518	579.591	-329.073
Prestazioni professionali e specialistiche	5.080.420	4.154.118	926.302
Servizi ausiliari	972.224	961.267	10.957
Servizi amministrativi	167.046	260.935	-93.889
Servizi informatici e di telecomunicazione	419.369	428.240	-8.871
Spese su progetti UE e regionali	478.894	610.217	-131.323
Utenze e canoni	539.789	615.542	-75.753
Manutenzione ordinarie e riparazioni	260.122	252.898	7.224
Altre spese e servizi	212.996	417.361	-204.365
<b>TOTALE</b>	<b>11.797.041</b>	<b>14.604.034</b>	<b>-2.806.993</b>

- Organi e incarichi societari quali compensi per il Consiglio di Amministrazione, per il Collegio sindacale e per l'organismo di vigilanza;
- Costi per organizzazioni eventi e convegni strettamente correlate alle attività a progetto di cui al richiamato Piano delle attività 2020;
- Altre spese per il personale quali i "buoni pasto", acquisiti sulla piattaforma Consip, e la formazione;
- Prestazioni professionali e specialistiche riferite a costi diretti, principalmente riconducibili alla gestione dei Fondi assegnati dalla Regione Lazio;
- Servizi ausiliari come servizi di pulizia, di sorveglianza e custodia, di trasporto e facchinaggio, taxi;
- Servizi amministrativi come spese per la società di revisione, assistenza amministrativa e fiscale, consulenza legale, compensi per il patrocinio legale, di cui quota parte viene addebitata ai Fondi in gestione quindi in contropartita nei ricavi nella voce "altri proventi";
- Servizi informatici e di telecomunicazione riferiti a costi per la gestione e manutenzione di applicativi gestionali per l'erogazione di contributi/agevolazioni (GeCoWEB) e di contabilità, per connessione dati;
- Spese su progetti UE e regionali relative a costi sostenuti per l'attuazione di programmi dell'Unione Europea e/o regionali di cui la Società è soggetto attuatore;
- Utenze e canoni e spese di manutenzione e riparazione riferite a tutte le sedi della Società nel territorio regionale.

#### per il godimento di beni di terzi

sono quasi totalmente riconducibili a canoni di locazione per le sedi della società che costituiscono invarianza di spesa per il bilancio della Regione Lazio in quanto riconosciuti a questa direttamente, per l'immobile di Via Marco Aurelio in Roma, e indirettamente tramite l'Azienda Ospedaliera San Giovanni Addolorata, per l'immobile di Via dell'Amba Aradam.

## **per il personale**

riferiti all'intera spesa per il personale dipendente, numericamente dettagliato nella sezione "Altre Informazioni", compreso il costo delle ferie maturate e non godute e gli accantonamenti di legge e del contratto collettivo di lavoro applicato.

## **ammortamenti e svalutazioni**

riferito agli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali ed alle prudenziali svalutazioni su crediti vantati verso clienti per Euro 403.630.

Come indicato nel paragrafo "Criteri di valutazione" si evidenzia che riguardo gli ammortamenti delle Immobilizzazioni materiali ci si è avvalsi della facoltà di deroga all'uniformità dei criteri di valutazione indicati dalla Regione Lazio per le categorie "Mobile e arredi", "Macchine elettroniche" e "Impianti e macchinari".

## **accantonamento per rischi**

sono riferiti alla copertura di rischi ed oneri eventuali relativi a rischi da inadempimenti, sanzioni ed eventuale rettifica della spesa rendicontata in qualità di Organismo Intermedio e Soggetto Gestore di Strumenti finanziari della programmazione comunitaria 2014-2020, per Euro 332.000.

## **oneri diversi di gestione**

pari ad Euro 1.827.228 sono principalmente riferiti a:

- Euro 780.000 contributi da erogare a valere sull' "Avviso pubblico per il riconoscimento di contributi per la realizzazione di iniziative di promozione della cultura e dello sport, di animazione territoriale e di inclusione sociale" pubblicato dalla società su B.U.R.L. n. 78 del 18 giugno 2020 la cui fonte di finanziamento è il pari contributo riconosciuto dalla Regione Lazio a valere sul Fondo di dotazione per "Animazione territoriale";
- Euro 305.801 di sopravvenienze passive di cui Euro 156.123 per costi riferiti ad annualità precedenti, Euro 63.367 relativi al premio una tantum effettivamente erogato al personale dipendente ed Euro 46.336 quali rettifiche su stanziamenti per gli anni precedenti che trovano correlazione per parziale importo nelle sopravvenienze attive e per parziale importo per costi non rendicontabili;
- Euro 292.062 quali tasse su immobili posseduti;
- Euro 247.167 erogazione premi a seguito di iniziative gestite dai singoli Spazi Attivi;
- Euro 46.761 quali contributi ad associazioni;
- Euro 34.044 a rettifica di crediti per errata contabilizzazione contributi da ricevere anni pregressi;
- Euro 30.669 imposta di registro.

## **Proventi e oneri finanziari**

Ammontano ad Euro 46.458, rispetto ad Euro 44.085 dell'esercizio precedente, e sono principalmente riferiti a interessi attivi su depositi in conto corrente.

## **Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie**

La voce è pari a zero nell'esercizio 2020.

## **Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Le imposte sul reddito d'esercizio, calcolate in conformità alle disposizioni di legge, risultano negative per effetto delle disposizioni normative connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19:

- l'art. 24 del decreto legge n. 34 del 19 maggio 2020 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19" che prevede che le imprese, con un volume di ricavi non superiore ad Euro 250 milioni non sono tenute né al versamento del saldo dell'Irap dovuta per il 2019 né della prima rata, pari al 40 per cento, dell'acconto dell'IRAP dovuta per il 2020;
- il bonus sanificazione e protezione previsti nei decreti Cura Italia, Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19", e Liquidità, Legge 5 giugno 2020, n. 40 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23, recante misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di proroga di termini amministrativi e processuali".

e per l'effetto in negativo delle "imposte differite e anticipate".

Le imposte negative sono quindi complessivamente Euro 13.429 di cui Euro 30.199 quale IRAP dell'esercizio ed imposte differite negative per Euro 43.628. Quest'ultime risultano quale differenza tra Euro 311.741 per l'utilizzo delle imposte anticipate anni precedenti ed Euro 355.369 per nuove imposte anticipate.

Il debito relativo alle imposte d'esercizio, al netto delle ritenute subite e dei crediti di imposta, è compensato nella voce dell'attivo Crediti tributari.

Di seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

	VALORE	IMPOSTE
<b>IRES</b>		
risultato prima delle imposte	48.644	
onere fiscale teorico	24,00%	11.675
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	599.998	
compensi amministratori non pagati nell'esercizio	13.848	
accantonamenti a fondi rischi	332.000	
svalutazione crediti	253.750	
contributi associativi non pagati nell'esercizio	400	
Rigiro delle differenza temporanee da esercizi precedenti	-1.596.092	
Utilizzo/rilascio fondi rischi tassati	-724.609	
Utilizzo/rilascio fondi rischi su crediti tassati	-836.499	
Quota svalutazione crediti esercizi precedenti	-34.984	
compensi amministratori pagati nell'esercizio successivo	-	
contributi associativi pagati nell'esercizio successivo	-	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	66.742	
Spese telefoniche	5.046	
Spese autovetture	7.139	
Svalutazione partecipazioni	16.000	
IMU indeducibile	128.663	
Altri costi indeducibili	87.496	
Quota IRAP deducibile	-7.962	
Super ammortamenti	-31.401	
quota IMU deducibile	-77.198	
credito imposta sanificazione e DPI	-25.403	
Sopravvenienze attive da imposte non imponibili	-35.638	
Imponibile fiscale	-880.708	
perdite esercizi precedenti	-	
reddito imponibile	-880.708	
imposte correnti sul reddito dell'esercizio		-
<b>IRAP</b>		
Differenza tra valore e costi della produzione	20.440.026	
Componenti non rilevanti ai fini IRAP		
Costi per collaborazioni	429.348	
	20.869.374	
onere fiscale teorico	4,82%	1.005.904
Deduzioni per lavoratori dipendenti	- 19.538.227	
Altre variazioni in aumento	212.050	
Altre variazioni in diminuzione	- 498.981	
base imponibile IRAP	1.044.216	
IRAP corrente dell'esercizio (al netto del primo acconto non dovuto)	4,82%	30.199

## Fiscalità differita / anticipata

Le imposte anticipate sono state rilevate in considerazione della ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili ed a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti:

	<b>IMPOR TO</b>
Fondi rischi ed oneri	7.731.583
Perdite fiscali	947.480
Differenze temporanee Litorale Spa	5.145
Altre differenze temporanee	22.948
<b>TOTALE</b>	<b>8.707.156</b>

Si riportano inoltre le rilevazioni delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti:

	<b>AMMONTARE DELLE DIFFE- RENZE TEMPORANEE IRES</b>	<b>AMMONTARE DELLE DIFFE- RENZE TEMPORANEE IRAP</b>	<b>EFFETTO FISCALE</b>
Imposte anticipate 31/12/19	2.046.089	1.492	2.047.581
Utilizzi 2020	-311.741	-	-311.741
Nuove differenze 2020	355.370	-	355.370
Imposte anticipate 31/12/20	2.089.718	1.492	2.091.210



# ALTRE INFORMAZIONI

## Dati sull'occupazione

L'organico aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni (comma 1 numero 15 art. 2427 c.c.):

	MEDIA MENSILE	AL 31/12/2020	VARIAZIONI		AL 31/12/2019
			+	-	
Dirigenti	8,00	8	0	0	8
Quadri	92,75	92	3	2	91
Impiegati	176,50	177	3	4	178
<b>TOTALE</b>	<b>277,25</b>	<b>277</b>			<b>277</b>

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto

Di seguito si riportano i compensi complessivi dell'esercizio ad amministratori e sindaci (comma 1 numero 16 art. 2427 c.c.), si rammenta che nel corso dell'esercizio l'Assemblea dei Soci ha rinnovato il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale:

	2020	2019	VARIAZIONI
Consiglio d'Amministrazione	138.074	148.911	-10.837
Collegio Sindacale	68.018	74.669	-6.651
<b>TOTALE</b>	<b>206.092</b>	<b>223.580</b>	<b>-17.488</b>

## Corrispettivi spettanti alla società di revisione

I corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale ammontano ad Euro 44.250 e sono così ripartiti (comma 1 numero 16-bis art. 2427 c.c.):

REVISIONE LEGALE DEI CONTI ANNUALI	ALTRI SERVIZI DI VERIFICA SVOLTI	SERVIZI DI CONSULENZA FISCALE	ALTRI SERVIZI DIVERSI DALLA REVISIONE CONTABILE	TOTALE CORRISPETTIVI SPETTANTI ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE
36.000	-	-	8.250	44.250

## Categorie di azioni emesse dalla società

Le azioni emesse dalla società (comma 1 numero 17 art. 2427 c.c.), invariate rispetto all'esercizio precedente, sono n. 94.736 di tipo ordinario del valore nominale unitario di Euro 516,46 per un totale di capitale sociale pari ad Euro 48.927.355.

## Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso altri titoli o valori simili (comma 1 numero 18 art. 2427 c.c.).

## Altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri strumenti finanziari e non ha strumenti finanziari derivati (comma 1 numero 19 art. 2427 c.c.).

### **Finanziamento dai soci alla società**

La società non ha raccolto alcun tipo di finanziamento presso i propri soci (comma 1 numero 19-bis art. 2427 c.c.).

### **Patrimoni e finanziamenti destinati ad un unico affare**

La società non si è avvalsa della facoltà di costituire/concludere patrimoni/finanziamenti destinati ad un unico affare (comma 1 numero 20 e 21 art. 2427 c.c.).

### **Operazioni di locazione finanziaria**

La società non ha sottoscritto nel corso dell'esercizio contratti di leasing finanziario (comma 1 numero 22 art. 2427 c.c.).

### **Operazioni realizzate con parti correlate**

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società, aventi natura di prestazioni di servizi, sono state concluse a condizioni normali di mercato (comma 1 numero 22-bis art. 2427 c.c.).

### **Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

La società non ha nulla da segnalare (comma 1 numero 2-2ter art. 2427 c.c.).

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura di esercizio**

Come indicato nella Relazione sulla Gestione non sono avvenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio (comma 1 numero 22-quater art. 2427 c.c.).

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

La società ha rilasciato garanzie (comma 1 numero 9 art. 2427 c.c.):

- proprie: quali fideiussioni per Euro 250.000 rilasciata a fornitori a garanzia degli esatti adempimenti contrattuali da parte di Lazio Innova ed una fideiussione non più affittiva ed in corso di cancellazione rilasciata alla proprietà di un immobile ex-sede degli uffici della società per Euro 103.291;

a valere su Fondi assegnati in gestione da enti pubblici:

referite al rilascio di garanzie assunte in anni pregressi dalle società Unionfidi Lazio S.p.A. e Banca Impresa Lazio S.p.A. incorporate da Lazio Innova S.p.A. nel corso del 2014.

In dettaglio le garanzie a valere su Fondi assegnati in gestione da enti pubblici sono così distinte:

#### *Garanzia di portafoglio*

Un accordo con una banca fissa l'ammontare complessivo del portafoglio di finanziamenti che la banca erogherà in un dato periodo, con la copertura della garanzia a valere sul Fondo regionale (di norma l'80%), definendo anche la perdita massima che il fondo potrà assorbire, e quindi il rischio massimo che grava sul fondo. Le posizioni ancora in essere sono riconducibili a posizioni in default per le quali sono stati costituiti i fondi a presidio per la copertura totale delle perdite attese nella misura prevista dalle convenzioni sottoscritte con le banche erogatrici.

#### *Garanzia individuale con controgaranzia del Fondo di Garanzia del Ministero dello Sviluppo Economico*

Sono stati stipulati accordi con le banche che prevedono il rilascio di garanzia sul singolo finanziamento, con una copertura predefinita (di norma l'80%). La garanzia viene rilasciata

solo dopo aver ottenuto la controgaranzia del Fondo di Garanzia; il rischio residuo a carico del Fondo regionale è pertanto predefinito e interamente coperto da risorse accantonate a fronte di tale impegno.

Il volume di garanzie rilasciate a fronte dei finanziamenti in essere è pari a circa Euro 12,6 milioni, a fronte di originari circa Euro 62,7 milioni coperti da controgaranzia del Fondo di Garanzia; l'importo accantonato sugli specifici fondi è di circa Euro 3,1 milioni, pari alla quota non coperta da controgaranzia.

*Garanzia individuale a leva sui fondi, con impegno massimo commisurato alla dotazione del fondo*

Gli accordi stipulati con le banche prevedono il rilascio di garanzia sul singolo finanziamento, con una copertura predefinita limitata alla capienza del Fondo. A fronte del rischio assunto vengono accantonate risorse in misura pari ad una percentuale del rischio stesso.

Il volume di garanzie rilasciate è pari a circa Euro 33,49 milioni, a fronte dei finanziamenti inizialmente pari a circa Euro 257,5 milioni per un relativo accantonamento di Euro 20,20 milioni.

Le attività relative a credito e garanzie svolte nel 2020 sono riconducibili alle azioni di gestione del monte garanzie in essere a valere sui Fondi in amministrazione derivanti dalle attività delle società Banca Impresa Lazio S.p.A. ed Unionfidi S.p.A..

Nel complesso la gestione interessa le posizioni ancora in ammortamento e in sofferenza a valere su 23 Fondi di cui 19 per Fondi precedentemente gestiti da Unionfidi S.p.A., alcuni dei quali operano anche in cogaranzia, e 4 Fondi gestiti da Banca Impresa Lazio S.p.A..

In particolare le attività svolte riguardano il monitoraggio delle posizioni in essere, la gestione delle richieste di conferma della garanzia a seguito di modifiche del finanziamento sottostante e la valutazione delle richieste di escussione con le attinenti attività conseguenti. Nel corso del 2020 sono state rilasciate per le posizioni ancora in essere, ove richiesto, proroghe e/o riscadenzamenti ai sensi delle diverse moratorie Covid-19 che si sono succedute nel corso dell'anno.

Le banche controparti sono circa n. 20, a cui si aggiunge MCC Mediocredito Centrale, per le posizioni sulle quali insiste la controgaranzia del Fondo Centrale di Garanzia, di MCC cui è gestore.

Al 31 dicembre 2020 il portafoglio garanzie in essere a valere sui fondi ex Unionfidi S.p.A. ed ex Banca Impresa Lazio S.p.A. risulta pari a 51 milioni per un relativo accantonamento di 29 milioni.

## Trasparenza nel sistema delle erogazioni pubbliche

Ai sensi delle disposizioni di cui all'articolo 1, commi 125-129 della Legge n. 124/2017 si riportano di seguito le informazioni in merito alla "Trasparenza nel sistema delle erogazioni pubbliche".

Le informazioni relative a sovvenzioni, contributi e vantaggi economici erogati dalla società sulla base di provvedimenti finali di concessione adottati dalla società stessa, sono pubblicate ai sensi degli artt. 26 e 27 del D.lgs. n. 33/2013, nella specifica sezione del sito istituzionale [www.lazioinnova.it](http://www.lazioinnova.it) dedicata alla trasparenza, denominata Società Trasparente sottosezione "Sovvenzioni, contributi, sussidi e vantaggi economici".

Le informazioni relative a sovvenzioni, contributi e vantaggi economici erogati dalla società sulla base di provvedimenti finali di concessione adottati dalla Regione Lazio, sono pubblicate ai sensi degli artt. 26 e 27 del d.lgs. 33/2013, nella sezione del sito istituzionale della Regione Lazio [www.regione.lazio.it](http://www.regione.lazio.it) dedicata alla trasparenza, denominata Amministrazione Trasparente sottosezione "Sovvenzioni, contributi, sussidi e vantaggi economici".

Le informazioni relative agli incarichi retribuiti sono pubblicate ai sensi dell'art. 15 bis del D.lgs. n. 33/2013, nella specifica sezione del sito istituzionale [www.lazioinnova.it](http://www.lazioinnova.it) dedicata alla trasparenza, denominata Società Trasparente sottosezione "Consulenti e collaboratori".

Le informazioni relative a sovvenzioni, contributi e vantaggi economici ricevuti dalla società sono di seguito riepilogati:

IDENTIFICATIVI DEL SOGGETTO EROGANTE		IMPORTO DEL VANTAGGIO ECONOMICO RICEVUTO	DESCRIZIONE
Aviaspace Bremen EV	DE261107534	17.981	Grant Agreement n. 776356 del 28/05/2018 Assisting European SPACE Start-ups in scaling UP
Innovation and Management Centre	IE4672192W	36.169	Grant Agreement n. 806917 del 02/07/2018 CAST - Creative Accelerators for Sustainable Tourism
Regione Lazio	c.fis. 80143490581	23.450	DGR n. 21 del 21/03/2017 Progetto comunitario Prometheus - Promotion of Emobility in EU regions - Programma Interreg Europe 2014-2020
Consiglio Nazionale delle Ricerche	c. fisc. 80054330586	172.256	Grant Agreement n. 831282 del 25/01/2019 Enterprise Lazio and Sardegna for Europe SMEs Innovation Management 2019 — ELSE SIM 2019 - Progetto Horizon 2020
Regione Lazio	c.fis. 80143490581	20.000	Convenzione del 03/06/2020 Programma Interreg Europe 2014-2020 PriorityAxis 3 "Low-Carbon economy", il Progetto SMART HY AWARE - Smart solutions for HydrogenpotentialAWAREnessEnhancing
Gestore dei Servizi Energetici - GSE S.p.A.	c.fis. 05754381001	7.835	Convenzione nr. G04A00765106 Contributi Tariffe Incentivanti Fotovoltaici
Agenzia delle Entrate		25.403	Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19"
<b>TOTALE</b>		<b>303.094</b>	

## Ente che redige il bilancio consolidato dell'insieme più grande

La Società appartiene al "Gruppo" Regione Lazio - Via R. Raimondi Garibaldi 7, 00145 Roma, codice fiscale 80143490581 - ai sensi della Deliberazione di Giunta Regionale 9 febbraio 2021, n. 67 con la quale è stato approvato l'elenco dei soggetti compresi nel bilancio consolidato della Regione Lazio per l'esercizio 2020 ai sensi dell'articolo 54 della L.R. agosto 2020, n. 11, recante "Legge di contabilità regionale" e dell'allegato 4/4 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, denominato "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato".

## Bilancio dell'ente Regione Lazio che esercita l'attività di controllo e coordinamento

La Regione Lazio, con Legge Regionale 19 ottobre 2020, n. 13 ha approvato il "Rendiconto generale della Regione Lazio per l'esercizio finanziario 2019" di cui di seguito si riporta il Conto economico e lo Stato patrimoniale come risultanti della citata Legge:

<b>1. Il risultato economico dell'esercizio 2019 è stabilito in Euro 498.164.467,77 in base alle seguenti risultanze:</b>	
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>VALORI AL 31/12/2019</b>
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	15.361.632.775,02
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	15.361.632.775,02
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	14.245.878.590,07
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	14.245.878.590,07
DIFFERENZA (A- B)	1.115.754.184,95
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	-645.967.343,67
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-645.967.343,67
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	43.816.355,63
TOTALE RETTIFICHE (D)	43.816.355,63
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	-478.060,03
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-478.060,03
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	513.125.136,88
IMPOSTE	14.960.669,11
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	498.164.467,77
<b>2. La situazione patrimoniale attiva al 31 dicembre 2019 è stabilita in Euro 7.551.175.844,43 in base alle seguenti risultanze:</b>	
<b>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	<b>VALORI AL 31/12/2019</b>
<b>A) CREDITI VS STATO E ALTRE AMM.NI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	0
TOTALE CREDITI VS PARTECIPANTI (A)	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	60.455.917,62
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.101.777.807,93
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	399.049.490,56
TOTALI IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.561.283.216,11
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	5.545.261.906,80
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	5.545.261.906,80
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	444.630.721,52
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	444.630.721,52
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	7.551.175.844,43
<b>3. La situazione patrimoniale passiva al 31 dicembre 2019 è stabilita in Euro 7.551.175.844,43 in base alle seguenti risultanze:</b>	
<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>VALORI AL 31/12/2019</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	-21.076.909.129,89
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	-21.076.909.129,89
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	91.202.372,28
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	91.202.372,28
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	0
TOTALE T.F.R (C)	0
<b>D) DEBITI</b>	27.807.975.873,81
TOTALE DEBITI (D)	27.807.975.873,81
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	728.906.728,23
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	728.906.728,23
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	7.551.175.844,43
CONTI D'ORDINE	0,00

### **Proposta di destinazione degli utili**

Dopo aver illustrato le attività ed i risultati conseguiti nel 2020, il Consiglio di Amministrazione propone, ai sensi del comma 1 numero 22-septies art. 2427 c.c., di destinare l'utile d'esercizio pari ad Euro 62.073, dopo le imposte che in negativo ammontano ad Euro 13.429, come segue:

- 5% a riserva legale, per un importo di Euro 3.104
- 45% a riserva straordinaria, per un importo di Euro 27.933
- a copertura di perdite pregresse per il residuo importo di Euro 31.036.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

*Il Consiglio di Amministrazione*

*Il Presidente*

*Nicola Tasco*

*Il presente documento è conforme all'originale che, sottoscritto, è depositato presso la Società.*



ALL. TABELLA 1  
ALL. TABELLA 2



FONDO (DESCRIZIONE)		ATTIVO						PASSIVO	
		Immobil.ni		Attivo circolante				Debiti	
		Parteci- pazioni	Altri Titoli	Crediti	Parteci- pazioni	Altri titoli	Disponibilità liquide		Altri Debiti
		B.III.1.d bis ii)	B.III.3 ii)	C.II.5 quater	C.III.4 ii)	C.III.6 ii)	C.IV.1.ii)	C.IV.2.ii)	D.14 ii)
1	Legge 215/92- Imprenditoria Femminile			1.689.543			4.063.206		5.752.749
2	Legge 289/02 - Sistemi di sicurezza						29.438		29.438
3	Legge 135/01 art. 5, comma. 5. Cofinanziamento sistema turistico			42.544			687		43.231
4	Legge Regionale 2/85			584.078	200.000	-	1.503.701		2.287.778
5	Legge Regionale 23/86	211.000		-			100.265		311.265
6	Legge Regionale 36/92 - Riconversione Colleferro						568.192		568.192
7	Legge Regionale 29/96 - Fondo per il sostegno all'occupa- zione: imprenditoria giovanile			21.108			175.433		196.541
8	Legge regionale 11/97 ex art. 52 - Fondo di Garanzia - <b>Vecchio Fondo Regionale</b>			7.020.295			-		7.020.295
9	Legge Regionale 6/99 art.24 -Fondo speciale di rotazione per lo sviluppo, presso l'Agenzia regionale per gli Investimenti e lo Sviluppo del Lazio - Sviluppo Lazio S.p.A - <b>Parte Capitale</b>				631.875		62.642		694.517
10	Legge Regionale 6/99 art.24 -Fondo speciale di rotazione per lo sviluppo, presso l'Agenzia regionale per gli Investimenti e lo Sviluppo del Lazio - Sviluppo Lazio S.p.A - <b>Parte Corrente</b>			25.823			4.842.858		4.868.681
11	Legge Regionale 19/99 - Istituzione del Prestito d'onore			1.054.800			6.733		1.061.533
12	Legge Regionale 1/01 - Norme per la valoriz- zazione e lo sviluppo del litorale del Lazio						7.907		7.907
13	Legge Regionale 15/01 - Interventi sicurezza territorio regionale						1.041.037		1.041.037
14	Legge Regionale 23/01 ex art.2 - Fondo per prevenire e combattere il fenomeno dell'usura						627.030		627.030

FONDO (DESCRIZIONE)		ATTIVO						PASSIVO	
		Immobil.ni		Attivo circolante				Debiti	
		Parteci- pazioni	Altri Titoli	Crediti	Parteci- pazioni	Altri titoli	Disponibilità liquide		Altri Debiti
		B.III.1.d bis ii)	B.III.3 ii)	C.II.5 quater	C.III.4 ii)	C.III.6 ii)	C.IV.1.ii)	C.IV.2.ii)	D.14 ii)
15	Legge Regionale 29/01 - Fondo per la promozione ed il coordinamento delle politiche in favore dei giovani			815.200			5.452.275		6.267.475
16	Legge Regionale 36/01 - Fondo per l'incremento dello sviluppo economico, della coesione sociale e dell'occupazione nel Lazio						387.379		387.379
17	Legge Regionale 8/02 art.82 - Fondo di rotazione per la realizzazione di programmi pluriennali di edilizia residenziale agevolata (Articolo abrogato dall'articolo 2, comma 171 della legge regionale 24 dicembre 2010, n. 9; per la definizione degli interventi in itinere vedi la disposizione contenuta nel medesimo comma 171)			20.899.071			6.524.350		27.423.421
18	Legge Regionale 21/02 - Fondo per la stabilizzazione occupazionale dei lavoratori socialmente utili e di altre categorie svantaggiate di lavoratori nell'ambito di politiche attive del lavoro			1.042	-		725.920		726.962
19	Legge Regionale 46/02 - Interventi per il sostegno allo sviluppo ed all'occupazione nelle aree interessate dalla crisi dello stabilimento FIAT Cassino						6.275		6.275
20	Legge Regionale 46/02 - Fondo di Garanzia per il sostegno allo sviluppo ed all'occupazione nelle aree interessate dalla crisi dello stabilimento FIAT Cassino						402.564		402.564
21	Legge Regionale 19/03 - Fondo regionale per l'occupazione dei disabili			130.504			1.098.820		1.229.324

FONDO (DESCRIZIONE)		ATTIVO						PASSIVO	
		Immobil.ni		Attivo circolante				Debiti	
		Parteci- pazioni	Altri Titoli	Crediti	Parteci- pazioni	Altri titoli	Disponibilità liquide		Altri Debiti
		B.III.1.d bis ii)	B.III.3 ii)	C.II.5 quater	C.III.4 ii)	C.III.6 ii)	C.IV.1.ii)	C.IV.2.ii)	D.14 ii)
22	"Legge Regionale 20/03 - Fondo per la promozione e il sostegno della cooperazione LR 13/18 art. 4 c. 40 Fondo rotativo per il recupero di aziende in crisi - Fondo WBO"						6.726.817		6.726.817
23	Legge Regionale 2/04 art. 78 - Fondo garanzia settore agricolo			500.000			5.057.682		5.557.682
24	Legge Regionale 2/04 art.84 Fondo per le imprese artigiane ed il piccolo commercio per l'acquisto degli immobili ad uso commerciale dismessi						39.896		39.896
25	Legge Regionale 3/04 art.13 (costituito ai sensi ex art. 52 della LR 11/97) - <b>Nuovo Fondo Regionale</b>			1.552.812			-		1.552.812
26	Legge Regionale 10/04 - Interventi straordinari in favore di soci di cooperative edilizie in difficoltà economiche						1.187		1.187
27	Legge Regionale 9/05 art.7 - Bando per l'adeguamento norme antifumo						652		652
28	Legge Regionale 9/05 art.20 - Fondo per il sostegno del credito alle imprese del Lazio			344.766			18.155.547		18.500.313
29	Legge Regionale 9/05 art.40 - Bando rottamazione ciclomotori: misure sperimentali di politica ambientale						32.136		32.136
30	Legge Regionale 9/05 Art.41 comma 1			665.414			1.002.390		1.667.804
31	Legge Regionale 9/05 Art.41 comma 2 - Fondazione Ebri CNR S. Lucia - sviluppo ricerca sul cervello						26.691		26.691
32	Legge Regionale 9/05 art. 60 Fondo di garanzia (ex art.52 della LR 11/97)			542.508					542.508
33	Legge Regionale 4/06 art.36 - <b>Energie Intelligenti</b> in attuazione DGR 686/06 e successive			1.419.789			1.766.168		3.185.956

FONDO (DESCRIZIONE)		ATTIVO						PASSIVO	
		Immobil.ni		Attivo circolante				Debiti	
		Parteci- pazioni	Altri Titoli	Crediti	Parteci- pazioni	Altri titoli	Disponibilità liquide		Altri Debiti
		B.III.1.d bis ii)	B.III.3 ii)	C.II.5 quater	C.III.4 ii)	C.III.6 ii)	C.IV.1.ii)	C.IV.2.ii)	D.14 ii)
34	Legge Regionale 4/06 art. 54 - Fondo di garanzia per le categorie sociali - Politiche attive Lavoro			19.358			408.823		428.180
35	Legge Regionale 4/06 art. 54 - Fondo di garanzia per le categorie sociali - Anticipi crediti ASL						48.349		48.349
36	Legge Regionale 4/06 art. 62 Iva produttori esteri audiovisivo			-			-		-
37	Legge Regionale 4/06 art.175 - Fondo unico regionale per il turismo						646.928		646.928
38	Legge Regionale 4/06 Art.182 Fondo per lo Sviluppo Economico, la Ricerca e l'Innovazione			7.177.007			310.039		7.487.046
39	Legge Regionale 10/06 art.1 comma 25 - Fondo per il microcredito e la microfinanza			38.627.726			26.591.595		65.219.320
40	Legge Regionale 14/06 - Norme in materia di agriturismo e turismo rurale						1.307		1.307
41	Legge Regionale 27/06 ex articolo 67 Fondo rotativo per le PMI (Articolo sostituito dall'articolo 27, comma 1 della legge regionale 28 dicembre 2007, n. 26 e poi abrogato dall'articolo 4, comma 7, lettera b) della legge regionale 13 dicembre 2013, n. 10)			1.436.810			2.339.737		3.776.547
42	Legge Regionale 27/06 ex articolo 67 Fondo rotativo per le PMI TURISMO (Articolo sostituito dall'articolo 27, comma 1 della legge regionale 28 dicembre 2007, n. 26 e poi abrogato dall'articolo 4, comma 7, lettera b) della legge regionale 13 dicembre 2013, n. 10)			58.934			324.699		383.633

FONDO (DESCRIZIONE)		ATTIVO						PASSIVO	
		Immobil.ni		Attivo circolante				Debiti	
		Parteci- pazioni	Altri Titoli	Crediti	Parteci- pazioni	Altri titoli	Disponibilità liquide		Altri Debiti
		B.III.1.d bis ii)	B.III.3 ii)	C.II.5 quater	C.III.4 ii)	C.III.6 ii)	C.IV.1.ii)	C.IV.2.ii)	D.14 ii)
43	Legge Regionale 27/06 ex articolo 67 Fondo rotativo per le PMI GARANZIE (Articolo sostituito dall'articolo 27, comma 1 della legge regionale 28 dicembre 2007, n. 26 e poi abrogato dall'articolo 4, comma 7, lettera b) della legge regionale 13 dicembre 2013, n. 10) <b>FONDO ROTATIVO I</b>						672.543		672.543
44	Legge Regionale 27/06 ex articolo 67 Fondo rotativo per le PMI GARANZIE (Articolo sostituito dall'articolo 27, comma 1 della legge regionale 28 dicembre 2007, n. 26 e poi abrogato dall'articolo 4, comma 7, lettera b) della legge regionale 13 dicembre 2013, n. 10) <b>FONDO ROTATIVO II</b>						612.050		612.050
45	Legge Regionale 28/06 art.14 comma 11 - Fondo di garanzia in materia di beni culturali, <b>servizi culturali, promozione culturale e spettacolo, editoria e sport</b>			295.581			-		295.581
46	Legge Regionale 10/07 art.47 - Fondo per la tutela, lo sviluppo e la valorizzazione dell'artigianato laziale						3.019		3.019
47	Legge Regionale 26/07 art.26 - Fondo di dotazione per la Finanziaria Laziale di Sviluppo - Filas S.p.a.			499.381			1.005.931		1.505.313
48	Legge Regionale 26/07 Art.33 Fondo di sviluppo per la ricerca sanitaria			5.083.108			679.101		5.762.209
49	Legge Regionale 26/07 art.40 - Fondo di dotazione per la società per lo sviluppo turistico ed occupazionale del litorale - Litorale S.p.a						1.012		1.012

FONDO (DESCRIZIONE)		ATTIVO						PASSIVO	
		Immobil.ni		Attivo circolante				Debiti	
		Parteci- pazioni	Altri Titoli	Crediti	Parteci- pazioni	Altri titoli	Disponibilità liquide		Altri Debiti
		B.III.1.d bis ii)	B.III.3 ii)	C.II.5 quater	C.III.4 ii)	C.III.6 ii)	C.IV.1.ii)	C.IV.2.ii)	D.14 ii)
50	Legge Regionale 26/07 art.41 - Fondo straordinario per lo sviluppo economico del litorale laziale - riqualificazione lungomare						1.385.410		1.385.410
51	Legge Regionale 26/07 art. 59 - Fondo di garanzia per le emergenze occupazionali (come modificato dalla LR 12/11 art.1 comma 4)			529.994			148		530.143
52	Legge Regionale 5/08 - Fondo per il sostegno dell'internazionalizzazione delle piccole e medie imprese nel Lazio			10.420.830			5.292.129		15.712.959
53	Legge Regionale 13/08 Avviso Progetti di ricerca - Avviso Gruppi di ricerca - Avviso Infrastrutture aperte per la ricerca						4.696.991		4.696.991
54	Legge Regionale 31/08 art.10 - Interventi per favorire la monetizzazione dei crediti verso le pubbliche amministrazioni						401		401
55	Legge Regionale 31/08 art. 16 - Fondo in favore dei lavoratori e delle imprese dell'indotto del settore dell'aeromobile			2.458.297			787.396		3.245.693
56	Legge Regionale 31/08 art.40 - Misure per favorire l'emersione del lavoro sommerso			-					-
57	Legge Regionale 9/2010 art. 2 c. 42 - Contributi per lo studio e la valorizzazione delle aree archeologiche del Lazio						236.288		236.288
58	Legge Regionale 13/2013 art.6 - Fondo per la nascita e lo sviluppo di Start-up innovative (erogazioni e studio e promozione)						142.001		142.001

FONDO (DESCRIZIONE)		ATTIVO						PASSIVO	
		Immobil.ni		Attivo circolante				Debiti	
		Parteci- pazioni	Altri Titoli	Crediti	Parteci- pazioni	Altri titoli	Disponibilità liquide		Altri Debiti
		B.III.1.d bis ii)	B.III.3 ii)	C.II.5 quater	C.III.4 ii)	C.III.6 ii)	C.IV.1.ii)	C.IV.2.ii)	D.14 ii)
59	Legge Regionale 13/2013 art.7 - Fondo per la creatività			694.487			1.640.602		2.335.088
60	Legge Regionale 60/78 - Agevolazioni e provvidenze per la realizzazione di aree attrezzate per insediamenti produttivi						50.658		50.658
61	Legge Regionale 7/88 - Incentivi a consorzi di imprese industriali ed artigiane operanti in insediamenti produttivi						896		896
62	DGR 552/2014 - Lazio Creativo			970.584			910.712		1.881.295
63	Legge Regionale 2/2012 art.28 - Fondo rotativo industrie cinematografiche			726.736			1.455.269		2.182.005
64	Legge Regionale 4/2014 Riordino delle disposizioni per contrastare la violenza contro le donne in quanto basata sul genere e per la promozione di una cultura del rispetto dei diritti umani fondamentali e delle differenze tra uomo e donna e succ. mod. DGR 806/2014						879.433		879.433
65	Legge Regionale 15/2014 - Fondo unico regionale per lo spettacolo dal vivo			712			1.689.950		1.690.662
66	Avviso Pubblico su linea di credito BEI denominata Regione Lazio Loan for SME's (Det. G05411/2015)			4.120.000			164.334		4.284.334
67	LR 3/2015 art. 32 - Fondo per la tutela, lo sviluppo e la valorizzazione dell'artigianato laziale			381			1.087.853		1.088.235
68	LR 14/2015, art. 2 Fondo in favore dei soggetti interessati dal sovraindebitamento o dall'usura						564.258		564.258

FONDO (DESCRIZIONE)		ATTIVO						PASSIVO	
		Immobil.ni		Attivo circolante				Debiti	
		Parteci- pazioni	Altri Titoli	Crediti	Parteci- pazioni	Altri titoli	Disponibilità liquide		Altri Debiti
		B.III.1.d bis ii)	B.III.3 ii)	C.II.5 quater	C.III.4 ii)	C.III.6 ii)	C.IV.1.ii)	C.IV.2.ii)	D.14 ii)
69	DGR 688/2016 - Avviso rottamazione e sostituzione vecchi generatori di calore ed installazione di elettrofiltri e Avviso enti locali interventi per il miglioramento della qualità dell'aria						483.914		483.914
70	DGR 780/2016 su LR 31/91 Progetto Lazio Antico						50.409		50.409
71	Docup Lazio misure chiuse (programmazione 1997-1999 e 2000-2006)						3.153.705		3.153.705
72	Docup Lazio 2000-2006 Stms. IV.2.3			-	23.713		3.914.090		3.937.803
73	DTB - Azione 1						414		414
74	POR FSE 2000-2006 - GLOBALE						823.118		823.118
75	Por Fesr Lazio 2007-2013 MAPO OBIETTIVO GLOBALE			525.686			6.064.663		6.590.349
76	Por Fesr Lazio 2007-2013 BIL						502.169		502.169
77	Por Fesr Lazio 2007-2013 Attività I.1			87.039			2.216.513		2.303.552
78	Por Fesr Lazio 2007-2013 Attività I.3			178.738	3.106.375	280.000	778.011		4.343.124
79	Por Fesr Lazio 2007-2013 Attività I.5 - Fondo di Garanzia per le imprese interessate dai PLUS						84.429		84.429
80	Por Fesr Lazio 2007-2013 Attività I.7			298.556			325.187		623.744
81	Por Fesr Lazio 2007-2013 Ingegneria Finanziaria			27.489.865			7.208.891		34.698.757
82	Por Fesr Lazio 2014-2020 - Fondo di Fondi		44.000.000	440.056.566		405.000	67.447.544		551.909.110
83	Por Fesr Lazio 2014-2020 - Altre Attività e Voucher di garanzia			1.484.017			4.136.942		5.620.959
84	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione I.1.3			10.562			10.510.014		10.520.577
85	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione I.1.4						15.291.321		15.291.321
86	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione I.2.1b						418		418
87	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione I.4.1 Pre Seed						59.061		59.061

FONDO (DESCRIZIONE)		ATTIVO						PASSIVO	
		Immobil.ni		Attivo circolante				Debiti	
		Parteci- pazioni	Altri Titoli	Crediti	Parteci- pazioni	Altri titoli	Disponibilità liquide		Altri Debiti
		B.III.1.d bis ii)	B.III.3 ii)	C.II.5 quater	C.III.4 ii)	C.III.6 ii)	C.IV.1.ii)	C.IV.2.ii)	D.14 ii)
88	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 1.5.1						3.161.901		3.161.901
89	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 3.1.2						418		418
90	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 3.1.3						1.610.872		1.610.872
91	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 3.3.1						5.178.882		5.178.882
92	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 3.4.1						992.299		992.299
93	Por Fesr Lazio 2014-2020 Avviso pubblico Voucher per l'Internazionalizzazione - Azione 3.4.2						1.477.811		1.477.811
94	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 3.5.2						3.149.478		3.149.478
95	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 3.6.1						3.000.811		3.000.811
96	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 4.2.1						253.954		253.954
97	Por Fesr Lazio 2014-2020 Overbooking - Avvisi (aperto il 10/07/2019)						329.770		329.770
98	APQ6 - IV accordo integrativo Distretto tecn. beni e att. culturali						354.351		354.351
99	Fondo per il sostegno dei Patti territoriali			3.084.936			1.017		3.085.953
100	Progetto Waterfront						1.034		1.034
101	Progetto Comed Latium						-		0
102	Monitoraggio APQ						400		400
103	Fondo Mutualistico per la Microfinanza						103.530		103.530
104	Progetto S3 Interreg IIIC						755		755
105	Fondo PMI Roma Capitale			195.314			4.240.927		4.436.241
106	Comune di Roma - sostegno PMI						816.181		816.181
107	Comune di Fiumicino						187.114		187.114
108	Comune di Pomezia						234.063		234.063
109	Provincia di Roma						214.934		214.934
110	Fondo Sociale						784		784
111	Comune di Roma - Sviluppo e consolidamento PMI						492.080		492.080
112	Fondo CCIAA Roma						155.269		155.269

FONDO (DESCRIZIONE)		ATTIVO						PASSIVO	
		Immobil.ni		Attivo circolante				Debiti	
		Parteci- pazioni	Altri Titoli	Crediti	Parteci- pazioni	Altri titoli	Disponibilità liquide		Altri Debiti
		B.III.1.d bis ii)	B.III.3 ii)	C.II.5 quater	C.III.4 ii)	C.III.6 ii)	C.IV.1.ii)	C.IV.2.ii)	D.14 ii)
113	Fondo per la promozione di programmi di investimento e di ricerca e innovazione tecnologica finalizzata delle MPMI ed alla creazione di start-up (Sistema locale del lavoro di Rieti)						1.129.908		1.129.908
114	Interventi a sostegno della creazione d'impresa e lavoro autonomi per i lavoratori immigrati e over 45						175.161		175.161
115	Esa Bic Italy			55.299			148.035		203.334
116	Avviso Pubblico "Promozione delle pari opportunità 2009"						72.717		72.717
117	DL 189/2016 - Fondi Speciali sisma (aperto il 19/09/2018)						139.188		139.188
118	Legge Regionale 13/2016 - Interventi a sostegno dell'editoria, delle emittenti televisive e radiofoniche locali, della distribuzione locale della stampa quotidiana e periodica nonché delle emittenti radiotelevisive e testate on line locali.						266.558		266.558
119	Legge Regionale 17/2016 Art.3 comma 95 - Contratto di Fiume (aperto a giugno 2019)						236.975		236.975
120	Bando di concessione contributi ai Comuni, ad esclusione di Roma Capitale, per la realizzazione di opere e lavori pubblici finalizzati alla tutela e al recupero degli insediamenti urbani storici, ex LR 38/99						2.819.539		2.819.539
		211.000	44.000.000	583.895.801	3.961.963	685.000	269.063.270	-	901.817.034

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
1	Legge 215/92- Imprenditoria Femminile	<b>8.745.741</b>	23.174		21.471	4.526.825	169.103	11.691		<b>4.063.206,38</b>
2	Legge 289/02 - Sistemi di sicurezza	<b>29.472</b>						-34		<b>29.437,73</b>
3	Legge 135/01 art. 5, comma. 5. Cofinanziamento sistema turistico	<b>795</b>						-108		<b>687,11</b>
4	Legge Regionale 2/85	<b>1.468.386</b>	35.367					-53		<b>1.503.700,52</b>
5	Legge Regionale 23/86	<b>100.314,54</b>						-49,94		<b>100.264,60</b>
6	Legge Regionale 36/92 - Riconversione Colleferro	<b>568.208</b>						-17		<b>568.191,81</b>
7	Legge Regionale 29/96 - Fondo per il sostegno all'occupazione: imprenditoria giovanile	<b>177.855,940</b>	5.840		8.255			-7		<b>175.433,37</b>
8	Legge regionale 11/97 ex art. 52 - Fondo di Garanzia - Vecchio Fondo Regionale	<b>4.278.216</b>				4.278.103		-113		<b>-0,00</b>
9	Legge Regionale 6/99 art.24 -Fondo speciale di rotazione per lo sviluppo, presso l'Agenzia regionale per gli Investimenti e lo Sviluppo del Lazio - Sviluppo Lazio S.p.A - Parte Capitale	<b>62.715</b>						-74		<b>62.641,62</b>
10	Legge Regionale 6/99 art.24 -Fondo speciale di rotazione per lo sviluppo, presso l'Agenzia regionale per gli Investimenti e lo Sviluppo del Lazio - Sviluppo Lazio S.p.A - Parte Corrente	<b>4.842.857</b>		23.823.884			23.823.884	1		<b>4.842.858,39</b>

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
11	Legge Regionale 19/99 - Istituzione del Prestito d'onore	7.242						-509		6.732,85
12	Legge Regionale 1/01 - Norme per la valorizzazione e lo sviluppo del litorale del Lazio	8.084						-177		7.906,74
13	Legge Regionale 15/01 - Interventi sicurezza territorio regionale	1.082.129			42.641			1.549		1.041.037,17
14	Legge Regionale 23/01 ex art.2 - Fondo per prevenire e combattere il fenomeno dell'usura	627.484						-454		627.029,71
15	Legge Regionale 29/01 - Fondo per la promozione ed il coordinamento delle politiche in favore dei giovani	6.329.395			735.336			8.215	-150.000	5.452.274,55
16	Legge Regionale 36/01 - Fondo per l'incremento dello sviluppo economico, della coesione sociale e dell'occupazione nel Lazio	387.133						246		387.379,30
17	Legge Regionale 8/02 art.82 - Fondo di rotazione per la realizzazione di programmi pluriennali di edilizia residenziale agevolata (Articolo abrogato dall'articolo 2, comma 171 della legge regionale 24 dicembre 2010, n. 9; per la definizione degli interventi in itinere vedi la disposizione contenuta nel medesimo comma 171)	5.065.085	1.457.017					2.248		6.524.349,70

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
18	Legge Regionale 21/02 - Fondo per la stabilizzazione occupazionale dei lavoratori socialmente utili e di altre categorie svantaggiate di lavoratori nell'ambito di politiche attive del lavoro	725.434						486		725.920,33
19	Legge Regionale 46/02 - Interventi per il sostegno allo sviluppo ed all'occupazione nelle aree interessate dalla crisi dello stabilimento FIAT Cassino	6.433						-158		6.274,86
20	Legge Regionale 46/02 - Fondo di Garanzia per il sostegno allo sviluppo ed all'occupazione nelle aree interessate dalla crisi dello stabilimento FIAT Cassino	402.687						-123		402.564,20
21	Legge Regionale 19/03 - Fondo regionale per l'occupazione dei disabili	1.097.992						828		1.098.820,15
22	"Legge Regionale 20/03 - Fondo per la promozione e il sostegno della cooperazione LR 13/18 art. 4 c. 40 Fondo rotativo per il recupero di aziende in crisi - Fondo WBO"	2.123.380		5.000.000	398.709			2.145		6.726.817,07
23	Legge Regionale 2/04 art. 78 - Fondo garanzia settore agricolo	5.050.157						7.525		5.057.681,88

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
24	Legge Regionale 2/04 art.84 Fondo per le imprese artigiane ed il piccolo commercio per l'acquisto degli immobili ad uso commerciale dismessi	43.970					3.967	-107		39.895,65
25	Legge Regionale 3/04 art.13 (costituito ai sensi ex art. 52 della LR 11/97) - Nuovo Fondo Regionale	1.551.230				1.551.199		-30		-0,00
26	Legge Regionale 10/04 - Interventi straordinari in favore di soci di cooperative edilizie in difficoltà economiche	1.354						-166		1.187,49
27	Legge Regionale 9/05 art.7 - Bando per l'adeguamento norme antifumo	819						-167		651,65
28	Legge Regionale 9/05 art.20 - Fondo per il sostegno del credito alle imprese del Lazio	18.402.447	662.917		918.912			9.095		18.155.546,92
29	Legge Regionale 9/05 art.40 - Bando rottamazione ciclomotori: misure sperimentali di politica ambientale	32.255						-120		32.135,74
30	Legge Regionale 9/05 Art.41 comma 1	1.001.658						732		1.002.389,55
31	Legge Regionale 9/05 Art.41 comma 2 - Fondazione Ebrì CNR S. Lucia - sviluppo ricerca sul cervello	26.667						24		26.691,38
32	Legge Regionale 9/05 art. 60 Fondo di garanzia (ex art.52 della LR 11/97)	0								0,00

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
33	Legge Regionale 4/06 art.36 - Energie Intelligenti in attuazione DGR 686/06 e successive	<b>1.609.601</b>	156.232					334		<b>1.766.167,73</b>
34	Legge Regionale 4/06 art. 54 - Fondo di garanzia per le categorie sociali - Politiche attive Lavoro	<b>408.975</b>						-152		<b>408.822,79</b>
35	Legge Regionale 4/06 art. 54 - Fondo di garanzia per le categorie sociali - Anticipi crediti ASL	<b>48.351</b>						-1		<b>48.349,37</b>
36	Legge Regionale 4/06 art. 62 Iva produttori esteri audiovisivo	<b>1.206</b>				1.198		-8		<b>0,00</b>
37	Legge Regionale 4/06 art.175 - Fondo unico regionale per il turismo	<b>648.180</b>		135.211	136.453	528		518		<b>646.927,67</b>
38	Legge Regionale 4/06 Art.182 Fondo per lo Sviluppo Economico, la Ricerca e l'Innovazione	<b>686.949</b>			377.814			903		<b>310.039,03</b>
39	Legge Regionale 10/06 art.1 comma 25 - Fondo per il microcredito e la microfinanza	<b>26.227.346</b>	9.968.984		183.714	8.000.000	1.459.011	37.990		<b>26.591.594,60</b>
40	Legge Regionale 14/06 - Norme in materia di agriturismo e turismo rurale	<b>1.492</b>						-185		<b>1.306,96</b>
41	Legge Regionale 27/06 ex articolo 67 Fondo rotativo per le PMI (Articolo sostituito dall'articolo 27, comma 1 della legge regionale 28 dicembre 2007, n. 26 e poi abrogato dall'articolo 4, comma 7, lettera b) della legge regionale 13 dicembre 2013, n. 10)	<b>2.016.500</b>	323.425					-188		<b>2.339.737,46</b>

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
42	Legge Regionale 27/06 ex articolo 67 Fondo rotativo per le PMI TURISMO (Articolo sostituito dall'articolo 27, comma 1 della legge regionale 28 dicembre 2007, n. 26 e poi abrogato dall'articolo 4, comma 7, lettera b) della legge regionale 13 dicembre 2013, n. 10)	<b>310.368</b>	14.281					49		<b>324.698,84</b>
43	Legge Regionale 27/06 ex articolo 67 Fondo rotativo per le PMI GARANZIE (Articolo sostituito dall'articolo 27, comma 1 della legge regionale 28 dicembre 2007, n. 26 e poi abrogato dall'articolo 4, comma 7, lettera b) della legge regionale 13 dicembre 2013, n. 10) FONDO ROTATIVO I	<b>672.751</b>						-207		<b>672.543,38</b>
44	Legge Regionale 27/06 ex articolo 67 Fondo rotativo per le PMI GARANZIE (Articolo sostituito dall'articolo 27, comma 1 della legge regionale 28 dicembre 2007, n. 26 e poi abrogato dall'articolo 4, comma 7, lettera b) della legge regionale 13 dicembre 2013, n. 10) FONDO ROTATIVO II	<b>612.395</b>						-345		<b>612.050,39</b>
45	Legge Regionale 28/06 art.14 comma 11 - Fondo di garanzia in materia di beni culturali, servizi culturali, promozione culturale e spettacolo, editoria e sport	-						-		-

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
46	Legge Regionale 10/07 art. 47 - Fondo per la tutela, lo sviluppo e la valorizzazione dell'artigianato laziale	3.661						-643		3.018,52
47	Legge Regionale 26/07 art. 26 - Fondo di dotazione per la Finanziaria Laziale di Sviluppo - Filas S.p.a.	1.004.436						1.495		1.005.931,46
48	Legge Regionale 26/07 art. 33 Fondo di sviluppo per la ricerca sanitaria	684.556			6.465			1.010		679.101,45
49	Legge Regionale 26/07 art. 40 - Fondo di dotazione per la società per lo sviluppo turistico ed occupazionale del litorale - Litorale S.p.a	1.127						-115		1.011,61
50	Legge Regionale 26/07 art. 41 - Fondo straordinario per lo sviluppo economico del litorale laziale - riqualificazione lungomare	2.523.049	114.678	6.000.000	7.252.086			-231		1.385.409,83
51	Legge Regionale 26/07 art. 59 - Fondo di garanzia per le emergenze occupazionali (come modificato dalla LR 12/11 art.1 comma 4)	21						-373	500	148,34
52	Legge Regionale 5/08 - Fondo per il sostegno dell'internazionalizzazione delle piccole e medie imprese nel Lazio	3.040.856		2.350.000	103.468			4.742		5.292.129,08

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
53	Legge Regionale 13/08 Avviso Progetti di ricerca - Avviso Gruppi di ricerca - Avviso Infrastrutture aperte per la ricerca	<b>3.732.736</b>		4.419.210	3.458.749			3.794		<b>4.696.990,82</b>
54	Legge Regionale 31/08 art. 10 - Interventi per favorire la monetizzazione dei crediti verso le pubbliche amministrazioni	<b>516</b>						-116		<b>400,55</b>
55	Legge Regionale 31/08 art. 16 - Fondo in favore dei lavoratori e delle imprese dell'indotto del settore dell'aeromobile	<b>786.381</b>						1.015,16		<b>787.396,35</b>
56	Legge Regionale 31/08 art. 40 - Misure per favorire l'emersione del lavoro sommerso	-								-
57	Legge Regionale 9/2010 art. 2 c. 42 - Contributi per lo studio e la valorizzazione delle aree archeologiche del Lazio	<b>288.591</b>			52.469,65			166,60		<b>236.287,57</b>
58	Legge Regionale 13/2013 art. 6 - Fondo per la nascita e lo sviluppo di Start-up innovative (erogazioni e studio e promozione)	<b>143.978</b>			2.011			-34		<b>142.001,18</b>
59	Legge Regionale 13/2013 art. 7 - Fondo per la creatività	<b>1.404.215</b>	15.453	300.000	81.160			2.093		<b>1.640.601,65</b>
60	Legge Regionale 60/78 - Agevolazioni e provvidenze per la realizzazione di aree attrezzate per insediamenti produttivi	<b>192.288</b>		798.317	939.948			1		<b>50.658,48</b>

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
61	Legge Regionale 7/88 - Incentivi a consorzi di imprese industriali ed artigiane operanti in insediamenti produttivi	939		491.638	491.638			-43		896,02
62	DGR 552/2014 - Lazio Creativo	1.009.266				100.000		1.445		910.711,60
63	Legge Regionale 2/2012 art. 28 - Fondo rotativo industrie cinematografiche	1.453.250						2.019		1.455.268,55
64	Legge Regionale 4/2014 Riordino delle disposizioni per contrastare la violenza contro le donne in quanto basata sul genere e per la promozione di una cultura del rispetto dei diritti umani fondamentali e delle differenze tra uomo e donna e succ. mod. DGR 806/2014	1.005.045		863.800	990.440			1.029		879.433,01
65	Legge Regionale 15/2014 - Fondo unico regionale per lo spettacolo dal vivo	1.417.271	2.579	2.488.133	2.204.987		12.700	-346		1.689.950,11
66	Avviso Pubblico su linea di credito BEI denominata Regione Lazio Loan for SME's (Det. G05411/2015)	164.630						-296		164.334,27
67	LR 3/2015 art. 32 - Fondo per la tutela, lo sviluppo e la valorizzazione dell'artigianato laziale	576.181		1.500.000	987.886			-441		1.087.853,48

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
68	LR 14/2015, art. 2 Fondo in favore dei soggetti interessati dal sovraindebitamento o dall'usura	<b>951.110</b>	26.756	2.000.000	2.414.442			833		<b>564.257,91</b>
69	DGR 688/2016 - Avviso rottamazione e sostituzione vecchi generatori di calore ed installazione di elettrofiltri e Avviso enti locali interventi per il miglioramento della qualità dell'aria	<b>483.483</b>						431		<b>483.913,89</b>
70	DGR 780/2016 su LR 31/91 Progetto Lazio Antico	<b>50.501</b>						-92		<b>50.408,93</b>
71	Docup Lazio misure chiuse (programmazione 1997-1999 e 2000-2006)	<b>3.149.133</b>						4.572		<b>3.153.704,94</b>
72	Docup Lazio 2000-2006 Stms. IV.2.3	<b>3.908.226</b>						5.865		<b>3.914.090,12</b>
73	DTB - Azione 1	<b>312.701</b>			312.606			-181	500	<b>414,12</b>
74	POR FSE 2000-2006 - GLOBALE	<b>822.218</b>						901		<b>823.118,49</b>
75	Por Fesr Lazio 2007-2013 MAPO OBIETTIVO GLOBALE	<b>6.032.666</b>	41.190		12.797			3.604		<b>6.064.662,99</b>
76	Por Fesr Lazio 2007-2013 BIL	<b>502.207</b>						-39		<b>502.168,51</b>
77	Por Fesr Lazio 2007-2013 Attività I.1	<b>2.265.032</b>	100.939			152.080		2.622		<b>2.216.513,14</b>
78	Por Fesr Lazio 2007-2013 Attività I.3	<b>2.499.790</b>	66.206			1.790.087		2.102		<b>778.011,23</b>
79	Por Fesr Lazio 2007-2013 Attività I.5 - Fondo di Garanzia per le imprese interessate dai PLUS	<b>84.701</b>						-272		<b>84.429,39</b>

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
80	Por Fesr Lazio 2007-2013 Attività I.7	<b>209.899</b>	122.072				6.317	-467		<b>325.187,46</b>
81	Por Fesr Lazio 2007-2013 Ingegneria Finanziaria	<b>41.444.884</b>	2.977.454		4.786	37.233.995	933	26.267		<b>7.208.891,48</b>
82	Por Fesr Lazio 2014-2020 - Fondo di Fondi	<b>108.880.514</b>		111.321.833	399.356.306		898.195	-300	247.500.000	<b>67.447.544,22</b>
83	Por Fesr Lazio 2014-2020 - Fondo di Fondi: Altre Attività e Voucher di garanzia	<b>5.628.758</b>	113.253		1.004.349	600.000		-719		<b>4.136.942,13</b>
84	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 1.1.3	<b>11.954.302</b>	31.034	7.497.997	9.885.027			12.208	899.500	<b>10.510.014,23</b>
85	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 1.1.4	<b>8.959.442</b>	340.146	9.587.683	3.789.635			14.184	179.500	<b>15.291.320,73</b>
86	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 1.2.1b	<b>85</b>						-167	500	<b>417,86</b>
87	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 1.4.1 Pre Seed	<b>2.576.279</b>	6.462		1.774.938			1.258	-750.000	<b>59.061,09</b>
88	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 1.5.1	<b>4.257.453</b>						4.449	-1100.000	<b>3.161.901,34</b>
89	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 3.1.2	<b>85</b>						-167	500	<b>417,86</b>
90	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 3.1.3	<b>1.670.494</b>	162.951	4.314.903	4.743.615			1.640	204.500	<b>1.610.872,49</b>
91	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 3.3.1	<b>6.822.175</b>	75.398	99.845	1.825.078			7.541	-1.000	<b>5.178.881,55</b>
92	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 3.4.1	<b>2.738.294</b>	7.466		1.751.116			-1.345	-1.000	<b>992.298,62</b>

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
93	Por Fesr Lazio 2014-2020 Avviso pubblico Voucher per l'Internazionalizzazione - Azione 3.4.2	-		1.310.945	83.366			233	250.000	<b>1.477.811,47</b>
94	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 3.5.2	<b>968.674</b>	17.847	3.931.365	2.269.052			1.644	499.000	<b>3.149.477,83</b>
95	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 3.6.1	-		3.000.000				811		<b>3.000.810,92</b>
96	Por Fesr Lazio 2014-2020 Azione 4.2.1	<b>85</b>		300.000	46.547			-85	500	<b>253.953,86</b>
97	Por Fesr Lazio 2014-2020 Overbooking - Avvisi	<b>496.704</b>		138.146	305.430			350		<b>329.769,92</b>
98	APQ6 - IV accordo integrativo Distretto tecn. beni e att. culturali	<b>1.157.621</b>	21.506	474.911	949.379			-308	-350.000	<b>354.351,32</b>
99	Fondo per il sostegno dei Patti territoriali	<b>1.201</b>						-184		<b>1.017,29</b>
100	Progetto Waterfront	<b>1.141</b>						-107		<b>1.033,70</b>
101	Progetto Comed Latium	<b>214</b>						-33	-181	-
102	Monitoraggio APQ	<b>567</b>						-167		<b>399,50</b>
103	Fondo Mutualistico per la Microfinanza	<b>148.863</b>			45.253			-80		<b>103.530,12</b>
104	Progetto S3 Interreg III C	<b>863</b>						-108		<b>755,30</b>
105	Fondo PMI Roma Capitale	<b>3.741.961</b>	497.076					1.890		<b>4.240.927,06</b>
106	Comune di Roma - sostegno PMI	<b>815.940</b>						241		<b>816.181,16</b>
107	Comune di Fiumicino	<b>186.935</b>						179		<b>187.114,42</b>
108	Comune di Pomezia	<b>234.196</b>						-132		<b>234.063,14</b>
109	Provincia di Roma	<b>215.205</b>						-271		<b>214.934,08</b>
110	Fondo Sociale	<b>857</b>						-73		<b>784,46</b>

		INCREMENTI		DECREMENTI			ALTRO			
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasferimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferimenti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corrispettivi Lazio Innova	Competenze e oneri bancari (+/-)	Giroconti tra fondi e altre movimentazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
111	Comune di Roma - Sviluppo e consolidamento PMI	492.226						-146		492.079,52
112	Fondo CCIAA Roma	155.440						-171		155.268,90
113	Fondo per la promozione di programmi di investimento e di ricerca e innovazione tecnologica finalizzata delle MPMI ed alla creazione di start-up (Sistema locale del lavoro di Rieti)	1.174.512			46.321			1.716		1.129.907,66
114	Interventi a sostegno della creazione d'impresa e lavoro autonomi per i lavoratori immigrati e over 45	175.158						3		175.161,31
115	Esa Bic Italy	138.796		125.000	245.598		57.550	-103	187.491	148.035,10
116	Avviso Pubblico "Promozione delle pari opportunità 2009"	72.867						-151		72.716,89
117	DL 189/2016 - Fondi Speciali sisma (aperto il 19/09/2018)	3.009.041			3.269.425			-428	400.000	139.188,08
118	Legge Regionale 13/2016 - Interventi a sostegno dell'editoria, delle emittenti televisive e radiofoniche locali, della distribuzione locale della stampa quotidiana e periodica nonché delle emittenti radiotelevisive e testate on line locali.	1.602.105			18.699	1.318.665		1.817		266.557,60
119	"Legge Regionale 17/2016 art. 3 comma 95 - Contratto di Fiume (aperto a giugno 2019)"	300.458			63.475			-9		236.974,70

		INCREMENTI			DECREMENTI			ALTRO		
FONDO (descrizione)		Saldo banca al 31/12/2019	Rimborsi dei beneficiari	Trasfe- rimenti dalla Regione Lazio	Erogazioni ai beneficiari: contributi, finanziamenti, sottoscrizioni quote azionarie ed escussioni garanzie	Trasferi- menti alla Regione Lazio: DGR 528/2016 DGR 721/2016 DGR 763/2019 Restituzione fondi	Corri- spettivi Lazio Innova	Compe- tenze e oneri bancari (+/-)	Giro- conti tra fondi e altre movi- men- tazioni (+/-)	Saldo banca al 31/12/2020
120	Bando di conces- sione contributi ai Comuni, ad esclusione di Roma Capitale, per la rea- lizzazione di opere e lavori pubblici finalizzati alla tutela e al recupero degli insediamenti urbani storici, ex LR 38/99	<b>2.819.949</b>						-409		<b>2.819.539,41</b>
		351.040.715	17.387.701	192.272.822	453.611.849	59.552.681	26.431.661	187.914	247.770.310	269.063.270,01

RELAZIONE  
DEL COLLEGIO  
SINDACALE  
AL BILANCIO  
D'ESERCIZIO  
AL 31 DICEMBRE  
2020





Signori Azionisti,

preliminarmente riteniamo utile rammentare che la presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della Società, nei 15 giorni precedenti la data della prima convocazione dell'assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento.

L'organo di amministrazione ha reso disponibili i seguenti documenti approvati in data 31 marzo 2021, relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020:

- progetto di bilancio, completo di nota integrativa;
- relazione sulla gestione;
- rendiconto finanziario;
- tabelle allegate alla nota integrativa, relative a:
  - Tabella 1 - Stato Patrimoniale dei Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici;
  - Tabella 2 - Movimenti finanziari dei Fondi in gestione assegnati da Enti pubblici.

Il Collegio prende atto che è stata presentata ed approvata la Relazione sul governo societario 2020, ai sensi dell'art. 6, comma 4, del D.Lgs. n. 175/2016.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2020 la nostra attività è stata svolta attenendoci alle disposizioni di Legge ed alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In merito al progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 riferiamo quanto segue.

### **Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. C.C.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello Statuto né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli Amministratori, dal Direttore Generale e dai Direttori e Responsabili di servizio, di volta in volta incontrati, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato la società di revisione incaricata della revisione legale, società Ernst & Young S.p.A. ("EY"), nel corso dell'esercizio e non sono state fatte segnalazioni al Collegio Sindacale.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità

di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai Soci ex art. 2408 C.C.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### **Fatti significativi intervenuti nel corso dell'esercizio 2020**

Tra i fatti rilevanti avvenuti nell'esercizio si rammenta che, a seguito delle dimissioni in data 8 novembre 2019 del Dott. Paolo Orneli, Presidente del Consiglio di Amministrazione di Lazio Innova S.p.A., il Direttore Generale della Società, Andrea Ciampalini, era stato nominato quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, in cooptazione ai sensi dell'articolo 14, comma 8, dello Statuto societario, con durata della carica sino alla successiva Assemblea dei Soci.

Ad inizio esercizio 2020, è stato designato l'Avv. Nicola Tasco quale Presidente del Consiglio di Amministrazione di Lazio Innova S.p.A., successivamente confermato nella predetta carica dall'Assemblea dei Soci del 6 luglio 2020.

A metà esercizio, ed in particolare, nel corso della medesima Assemblea dei Soci del 6 luglio 2020, sono stati nominati quali Consiglieri di Lazio Innova S.p.A. i Sigg. Carmela D'Amato e Lorenzo Tagliavanti.

Ancora, nel corso dell'esercizio si è proceduto al parziale rinnovo del Collegio Sindacale, in quanto il precedente Sindaco effettivo, Avv. Marco Carlizzi, è stato nominato quale Presidente del Collegio Sindacale e i Sigg. Patrizia De Luca e Flavio Conti sono stati nominati quali Sindaci effettivi dall'Assemblea dei Soci del 30 luglio 2020.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura di esercizio**

Tenuto conto del persistere dell'“emergenza epidemiologica da Covid-19” e del susseguirsi dei conseguenti provvedimenti normativi, si prende atto che la Società ha rappresentato, nella relazione sulla gestione relativa all'esercizio 2020, di aver effettuato analisi interne volte ad una valutazione dei riflessi reali e potenziali del Covid-19 sulle attività di business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica, non evidenziando impatti sul bilancio al 31 dicembre 2020 né sulla continuità aziendale.

Si segnala che l'8 aprile scorso il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il rinnovo dell'incarico del Direttore Generale, Andrea Ciampalini.

Non sono intervenuti ulteriori fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Relativamente al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, da noi esaminato, Vi informiamo che, non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto di bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso e sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura.

La revisione legale è affidata alla società EY S.p.A. che ha predisposto la propria relazione ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, dalla quale si evince che il “bilancio di esercizio

fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione" ed in merito al giudizio sulla Relazione sulla Gestione che "è coerente con il bilancio d'esercizio della Lazio Innova S.p.A. al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge".

Nelle riunioni del 7 e del 13 aprile 2021 abbiamo proceduto ad analizzare il progetto di bilancio d'esercizio 2020 in merito al quale vengono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura, e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della Relazione sulla Gestione, e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'Organo amministrativo, nella redazione del progetto di bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, C.C.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza nell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale, e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- è stata analizzata la proposta formulata dagli Amministratori di destinare l'utile di esercizio pari ad Euro 62.073 come segue:
  - 5% a riserva legale, per un importo di Euro 3.104;
  - 45% a riserva straordinaria, per un importo di Euro 27.933;
  - a copertura di perdite pregresse, per il residuo importo di Euro 31.036;

al riguardo il Collegio Sindacale non ha osservazioni da formulare.

Signori Azionisti,

ad esito delle nostre attività e sulla base di quanto esposto, non avendo particolari osservazioni ed esaminata la relazione accompagnatoria al bilancio di esercizio 2020 redatta dalla società di revisione EY S.p.A., preposta all'attività di revisione legale, riteniamo che non sussistano ragioni ostantive all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, così come è stato redatto e Vi è stato proposto dall'Organo amministrativo.

Roma, 14 aprile 2021

Il Collegio Sindacale

Avv. Marco Carlizzi - Presidente

Dott.ssa Patrizia De Luca - Sindaco effettivo

Dott. Flavio Conti - Sindaco effettivo

*Il presente documento è conforme all'originale che, sottoscritto, è depositato presso la Società.*



# Lazio Innova S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020

Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

**EY****Building a better  
working world**EY S.p.A.  
Via Lombardia, 31  
00187 RomaTel: +39 06 324751  
Fax: +39 06 324755504  
ey.com

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'azionista unico della  
Lazio Innova S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Lazio Innova S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri Aspetti

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito in nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della Società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della Lazio Innova S.p.A. non si estende a tali dati.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

EY S.p.A.  
Sede Legale: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma  
Capitale Sociale Euro 2.525.000,00 i.v.  
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma  
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. 250904  
P.IVA 00891231003  
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998  
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione  
Consob al progressivo n. 2 delibera n.10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Lazio Innova S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Lazio Innova S.p.A. al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Lazio Innova S.p.A. al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Lazio Innova S.p.A. al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 14 aprile 2021

EY S.p.A.



Mauro Ottaviani  
(Revisore Legale)



[www.lazioinnova.it](http://www.lazioinnova.it)

LAZIO INNOVA S.p.A.  
Via Marco Aurelio, 26/a – 00184 Roma



REGIONE  
LAZIO



LAZIO  
INNOVA

# **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020**

**ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016**



Premessa

Profilo della Società

Assetti proprietari

Governo societario

Sistemi di controllo

Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175

## Premessa

Il D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, entrato in vigore il 23 settembre 2016 ed adottato in esecuzione di una delega legislativa contenuta negli artt. 16 e 18 della Legge 7 agosto 2015, n. 124, ha radicalmente rivisitato la disciplina delle società a partecipazione pubblica.

L'art. 1 comma 1 del richiamato decreto prevede che *“Le disposizioni del presente decreto hanno a oggetto la costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche, nonché l'acquisto, il mantenimento e la gestione di partecipazioni da parte di tali amministrazioni, in società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta.”*

Lazio Innova pertanto, quale società *in house* della Regione Lazio, rientra in detta fattispecie.

L'articolo 6 del decreto detta alcuni principi relativi all'organizzazione e gestione delle società a controllo pubblico che sono puntualmente commentati nella presente relazione.

In particolare la norma prevede:

- Comma 1. L'adozione di sistemi di contabilità separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi e per ciascuna attività;
- Comma 2. La predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale, informandone l'assemblea nell'ambito della relazione sul governo societario;
- Comma 3. L'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario, oltre gli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, con: regolamenti interni, ufficio di controllo interno, codici di condotta e programmi di responsabilità sociale;
- Comma 4. La redazione annuale della relazione sul governo societario, soggetta a pubblicazione, nella quale si dà evidenza degli strumenti adottati a norma del precedente comma 3.

## Profilo della Società

LAZIO INNOVA, società in house della Regione Lazio, partecipata anche, con quota di minoranza, dalla Camera di Commercio di Roma, è il risultato del processo di riordino delle società della Regione Lazio dedicate all'innovazione, al credito e allo sviluppo economico previsto dalla legge regionale n. 10/2013.

Opera a vantaggio delle imprese e della pubblica amministrazione locale nell'erogazione di incentivi a valere su risorse regionali, nazionali e/o europee; nel sostegno al credito e rilascio di garanzie; negli interventi nel capitale di rischio; nei servizi per l'internazionalizzazione, promozione delle reti d'impresa e delle eccellenze regionali; nei servizi per la nascita e lo sviluppo d'impresa; nelle misure per l'inclusione sociale.

Svolge anche funzioni di assistenza tecnica specialistica alla Regione Lazio, con particolare riferimento all'attuazione della programmazione europea e nazionale.

È inoltre responsabile per conto della Regione dell'attuazione di specifici progetti di sviluppo e internazionalizzazione.

È infine l'antenna regionale dei programmi Europei per l'innovazione attraverso l'analisi, l'ideazione di progetti di cooperazione e l'implementazione di servizi e attività a vantaggio del sistema innovativo laziale.

Lazio InnoVA S.p.A. è una società costituita ai sensi dell'art. 24 della L.R. 7 Giugno 1999, n. 6 "Disposizioni finanziarie per la redazione del bilancio di previsione della Regione Lazio per l'esercizio finanziario 1999".

La norma, al comma 1, ha stabilito che "La Regione, ai sensi dell'articolo 53 del proprio Statuto, promuove la costituzione di una società a prevalente partecipazione pubblica denominata "Agenzia regionale per gli investimenti e lo sviluppo del Lazio - Sviluppo Lazio S.p.A.", di seguito definita "Agenzia", quale strumento di attuazione della programmazione regionale mediante la realizzazione tecnica e finanziaria di investimenti pubblici e privati finalizzati al rafforzamento delle infrastrutture, delle attività produttive e dei servizi di sviluppo del territorio regionale, l'incentivazione e la salvaguardia dell'occupazione, nonché mediante il reperimento e la migliore utilizzazione delle risorse finanziarie necessarie."

L'articolo 3 dello Statuto sociale stabilisce che alla Regione Lazio deve essere riservata la maggioranza assoluta delle azioni costituenti il capitale sociale e la maggioranza deve essere mantenuta anche in caso di aumento del capitale sociale o di emissioni di obbligazioni convertibili.

Oltre alla Regione possono essere soci esclusivamente enti pubblici operanti nel territorio della Regione Lazio (cfr. art. 3 Statuto).

Lazio InnoVA può operare su incarico della Regione Lazio che esercita sulla società un "controllo analogo". Oltre l'ottanta per cento del fatturato deve essere effettuato nei confronti della Regione nello svolgimento dei compiti da questa affidati (cfr. art. 5 Statuto).

Con decorrenza dal 2020 l'ISTAT - Istituto Nazionale di Statistica ha ricompreso Lazio InnoVA nell'Elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica) pubblicato sulla Gazzetta ufficiale – Serie generale n. 229 del 30 settembre 2019.

Lo stesso elenco è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale – Serie Generale n. 242 del 30 settembre 2020.

## Assetti proprietari

### a) Struttura del capitale sociale.

Il capitale sociale è pari ad euro 48.927.355, è costituito da n. 94.736 azioni ordinarie, del valore nominale unitario di euro 516,46.

Il capitale sociale è così ripartito:

Socio	N. azioni possedute	Valore nominale	% partecipazione
Regione Lazio	76.263	39.386.788,98	80,50
Camera di Commercio di Roma	18.473	9.540.565,58	19,50
<b>Totale</b>	<b>94.736</b>	<b>48.927.354,56</b>	<b>100,00</b>

Non esistono azioni privilegiate, azioni di risparmio o con diritto di voto limitato o prive del diritto di voto.

### b) Restrizioni al trasferimento di titoli

Non esistono restrizioni al trasferimento di titoli fatto salvo il diritto di prelazione da parte degli altri soci (cfr. art. 6 Statuto).

Eventuali trasferimenti di azioni devono rispettare la condizione che alla Regione Lazio è riservata la maggioranza assoluta delle azioni (cfr. art. 3 Statuto).

### c) Accordi tra azionisti

Non risultano alla Società patti parasociali di alcun genere fra gli azionisti.

### d) Attività di direzione e coordinamento (ex. art. 2497 e ss. c.c.)

La società, ai sensi dell'art. 2497 e ss. c.c., è soggetta alla direzione e coordinamento della Regione Lazio.

## Governo societario

Sono organi della Società (cfr. titolo III Statuto):

- a. L'Assemblea degli Azionisti
- b. Il Consiglio di Amministrazione
- c. Il Collegio dei Sindaci

### a. Assemblea degli azionisti

#### Compiti dell'Assemblea

L'Assemblea provvede in via **ordinaria** a:

1. Nominare i componenti del Consiglio di Amministrazione e, tra questi, il Presidente determinandone i relativi compensi;
2. Nominare i componenti del Collegio Sindacale e, tra questi, il Presidente del Collegio, nonché il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, determinandone i relativi compensi;
3. Approvare il bilancio della Società;
4. Deliberare sugli altri oggetti attribuiti dalla legge alla competenza dell'assemblea, nonché sulle autorizzazioni eventualmente richieste dallo statuto per il compimento di atti degli amministratori, ferma in ogni caso la responsabilità di questi per gli atti compiuti.

L'Assemblea convocata in via **straordinaria** delibera sulle materie di cui all'articolo 2365 del codice civile.

#### Costituzione e deliberazioni

L'Assemblea sia ordinaria che straordinaria si costituisce validamente e delibera con le maggioranze prescritte dalla legge.

Le deliberazioni dell'Assemblea devono risultare da verbale sottoscritto dal Presidente e dal Segretario dell'Assemblea (ove nominato dall'Assemblea stessa) o dal Notaio.

Ai sensi dell'art. 21 della D.G.R. n. 49 del 23.02.2016 "Direttiva in ordine al sistema dei controlli sulle società controllate della regione Lazio anche ai fini dell'esercizio del controllo analogo sulle società in house", il Consiglio di Amministrazione, al fine di consentire alla Regione Lazio di esercitare in modo omogeneo e strutturato il controllo analogo, è tenuto a chiedere, in Assemblea ordinaria ai sensi dell'articolo 2364 del codice civile, la preventiva autorizzazione della Regione Lazio per l'attuazione delle principali decisioni a valenza strategica, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo, degli atti di seguito specificati:

- Approvazione dei piani industriali o dei business plan;
- Acquisti ed alienazioni di immobili, impianti, valori mobiliari, rami d'azienda ed affitti di rami d'azienda;
- Acquisti e alienazioni di partecipazioni in società, ad eccezione delle partecipazioni acquisite nell'ambito di programmi finanziati con fondi regionali, statali o comunitari che prevedono la partecipazione al capitale sociale delle imprese, da parte di Lazio Innova S.p.A., a seguito di specifiche delibere degli organi competenti, ivi comprese le sottoscrizioni, le alienazioni o le risoluzioni anticipate di partecipazioni, patti parasociali, contratti d'investimento, prestiti obbligazionari, prestiti partecipativi e associazioni in partecipazione;

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

- Stipula di contratti di finanziamento di qualsiasi genere, specie ed importo (a titolo esemplificativo e non esaustivo: contrazione di mutui e prestiti, consolidamento di debiti, emissione di strumenti finanziari ed altre operazioni di finanza straordinaria, scoperto di conto corrente, cartolarizzazione e leasing), nonché, più in generale, di operazioni qualificabili come indebitamento ai sensi della disciplina normativa comunitaria e nazionale;
- Istituzione/destituzione della figura del direttore generale.

### b. Consiglio di Amministrazione

#### Composizione

La Società può essere amministrata da un Amministratore Unico, ovvero da un Consiglio di Amministrazione composto da (3) tre a (5) cinque membri, secondo quanto stabilito dall'assemblea e comunque in coerenza con le disposizioni di legge per le società a partecipazione pubblica.

La Regione Lazio ha in ogni caso diritto di nominare un numero di Consiglieri non inferiore alla maggioranza assoluta dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

Ai sensi del D.P.R. 30 novembre 2012, n. 251 *“Regolamento concernente la parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo nelle società, costituite in Italia, controllate da pubbliche amministrazioni, ai sensi dell'articolo 2359, commi primo e secondo, del codice civile, non quotate in mercati regolamentati, in attuazione dell'articolo 3, comma 2, della legge 12 luglio 2011, n. 120”* la nomina degli amministratori è effettuata secondo le modalità tali da garantire che il genere meno rappresentato ottenga almeno un terzo dei componenti dell'organo.

Qualora dall'applicazione di dette modalità non risulti un numero interno di componenti dell'organo di amministrazione appartenenti al genere meno rappresentato, tale numero è arrotondato per eccesso all'unità superiore.

La società assicura, anche in caso di sostituzione, il rispetto della Composizione del Consiglio di Amministrazione come sopra indicata per tre mandati consecutivi a partire dal primo rinnovo successivo alla data di entrata in vigore del D.P.R. 30 novembre 2012, n. 251.

Per il primo mandato successivo all'entrata in vigore del D.P.R. di cui al precedente capoverso la quota riservata al genere meno rappresentato è pari ad almeno un quinto del numero dei componenti dell'organo.

I membri del Consiglio di Amministrazione, salvo che l'Assemblea determini una durata inferiore, durano in carica 3 (tre) esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica. Gli Amministratori possono essere rinnovati nella carica.

Qualora, per qualsiasi motivo, ivi incluse la morte, le dimissioni o la revoca da parte dell'Assemblea dei Soci, uno dei Consiglieri nominati dalla Regione Lazio in applicazione delle disposizioni del presente statuto venga a cessare dall'incarico, l'Amministratore in sostituzione sarà nominato dall'Assemblea della Società (e prima di ciò, eventualmente, in sede di cooptazione da parte del Consiglio di Amministrazione) nella persona indicata dalla Regione Lazio di modo che non risulti mai inalterato il diritto della Regione di nominare un numero di Consiglieri non inferiore alla maggioranza assoluta dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

Qualora, per qualsiasi motivo, ivi incluse la morte, le dimissioni o la revoca da parte dell'Assemblea dei Soci, uno dei Consiglieri nominati venga a cessare dall'incarico, l'Amministratore in sostituzione sarà nominato dall'Assemblea della Società (e prima di ciò, eventualmente, in sede di cooptazione da parte del Consiglio di Amministrazione) in modo da garantire il rispetto della quota in favore del genere meno rappresentato.

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

Ai componenti il Consiglio di Amministrazione spetta un emolumento annuale nella misura determinata dall'Assemblea degli Azionisti.

La cessazione per scadenza del termine ha effetto dal momento in cui il Consiglio di Amministrazione stesso è ricostituito, ai sensi dell'art. 2385 del codice civile.

Costituisce giusta causa di revoca degli amministratori, ai sensi dell'art. 2383 del codice civile, l'inosservanza, da parte degli stessi, delle disposizioni della Regione Lazio per l'esercizio del controllo analogo sulle società in house, nonché l'inosservanza degli indirizzi e delle direttive i cui contenuti siano espressamente qualificati di rilevante interesse dell'azionista Regione Lazio.

E' esclusa la carica di Vicepresidente.

E' fatto divieto:

- Di corrispondere gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell'attività;
- Di corrispondere trattamenti di fine mandato, ai componenti degli organi sociali;
- Di istituire organi diversi da quelli previsti dalle norme generali in tema di società.

All'organo amministrativo si applica il decreto-legge 16 maggio 1994, n. 293, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 1994, n. 444.

I componenti dell'organo amministrativo devono possedere i requisiti di onorabilità, professionalità e autonomia stabiliti con il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri di cui al comma 1, dell'art. 11, del decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175.

### Compiti del Consiglio di Amministrazione

Al Consiglio di Amministrazione - salvo quanto riservato a norma dell'art. 12 dello Statuto all'esclusiva competenza dell'Assemblea – spettano i più ampi poteri per deliberare in merito a quanto occorrente per il conseguimento dell'oggetto sociale, senza limitazioni né distinzioni tra atti di ordinaria e atti di straordinaria amministrazione. Il Consiglio, inoltre, delibera in merito a:

1. La predisposizione del bilancio;
2. L'approvazione del budget preventivo di esercizio;
3. La nomina del Direttore Generale della Società, di cui determina le attribuzioni, i poteri ed il trattamento economico e lavorativo sulla base del contratto collettivo di lavoro dei dirigenti del settore finanziario;
4. L'assunzione o la nomina degli altri dirigenti della Società sulla base delle proposte formulate dal Direttore Generale;
5. La delega di propri poteri a un solo amministratore, salva l'attribuzione di deleghe al Presidente ove preventivamente autorizzata dall'Assemblea;
6. La designazione dei rappresentanti della Società negli organi sociali delle società ed enti partecipati;
7. La determinazione del compenso nell'ipotesi di cui all'art. 15 dello Statuto;
8. La redazione e l'invio alla Regione Lazio degli atti, rapporti e relazioni programmatici e consuntivi secondo quanto previsto dalla Legge regionale Lazio istitutiva della Società, dalle altre leggi e direttive regionali e dallo Statuto;

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

9. Tutti gli atti espressamente riservati alla sua competenza dalla Legge regionale istitutiva della Società.

Attualmente la Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione, composto da numero 3 (tre) amministratori, nominati dall'Assemblea dei Soci del 6 luglio 2020:

Dr. Nicola Tasco - Presidente;

Dr.ssa Carmela D'Amato - Consigliere;

Dr. Lorenzo Tagliavanti - Consigliere.

Con decreto del Presidente della Regione n. T00107 del 30 giugno 2020 "Nomina dei componenti del Consiglio di amministrazione di Lazio InnoVA S.p.A.", è stato designato l'Avv. Nicola Tasco quale Presidente del Consiglio di amministrazione di Lazio InnoVA S.p.A.

L'Assemblea dei Soci di Lazio InnoVA S.p.A. del 6 luglio 2020 ha nominato l'Avv. Nicola Tasco quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, riconoscendo allo stesso un compenso annuo lordo onnicomprensivo, pari ad € 81.900,00, al lordo delle ritenute di legge, giusto decreto del Presidente della Regione n. T00107 del 30 giugno 2020.

Il suddetto compenso è stato oggetto di precisazione con successivo decreto del Presidente della Regione n. T00165 del 1° ottobre 2020, che ha riconosciuto al Presidente del Consiglio di Amministrazione un compenso annuo lordo onnicomprensivo di € 81.900,00, oltre oneri di legge, in linea con quanto riconosciuto al Presidente uscente.

Successivamente, il Consiglio di Amministrazione di Lazio InnoVA S.p.A., nella seduta del 18 settembre 2020, ha deliberato di conferire al Presidente Avv. Nicola Tasco le deleghe di seguito riportate:

1. Proporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione gli indirizzi strategici della Società;
2. Proporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione i piani pluriennali e a medio termine, elaborati dal Direttore Generale;
3. Proporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione il budget annuale predisposto dal Direttore Generale in accordo con gli indirizzi strategici e i piani pluriennali;
4. Verificare la rispondenza tra le azioni intraprese dall'Azienda e le linee strategiche indicate dall'Amministrazione regionale, con particolare riferimento all'attuazione del programma di governo regionale, anche al fine di riferire trimestralmente al socio Regione Lazio sul generale andamento della gestione societaria;
5. Sovrintendere l'audit della Società, anche al fine di riferire trimestralmente al socio Regione Lazio sul generale andamento della gestione societaria;
6. Tenere i rapporti istituzionali nei confronti della Regione Lazio e di enti, associazioni, organismi nazionali ed internazionali, nonché con gli organi di rappresentanza di categorie economiche e professionali.

Il Consigliere Carmela D'Amato è stato designato con Decreto del Presidente della Regione Lazio del 30 giugno 2020, n. T00107 "Nomina dei componenti Consiglio di amministrazione di Lazio InnoVA S.p.A."

Il Consigliere Lorenzo Tagliavanti è stato designato con Decreto Presidenziale n. 6 del 6 luglio 2020 della Camera di Commercio di Roma.

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

L'Assemblea dei Soci del 6 luglio 2020 ha nominato, quali componenti del Consiglio di amministrazione di Lazio Innova S.p.A., la Dr.ssa Carmela D'Amato e il Dr. Lorenzo Tagliavanti, riconoscendo agli stessi un compenso annuo lordo onnicomprensivo, oltre oneri di legge, pari ad € 27.000,00.

Gli incarichi conferiti ai componenti del Consiglio di amministrazione scadono all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

### c. Collegio sindacale

Il Collegio dei Sindaci è nominato dall'Assemblea ed è composto da 3 (tre) Sindaci effettivi e da 2 (due) supplenti che durano in carica 3 (tre) esercizi sociali. I Sindaci scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica e sono rieleggibili.

Almeno due Sindaci effettivi, tra cui il Presidente del Collegio, sono nominati dalla Regione Lazio che nomina anche un membro supplente.

I componenti del Collegio Sindacale devono avere i requisiti di cui all'art. 2397 del codice civile. Ai sensi dell'art. 1, comma 97, della legge regionale 13 agosto 2011 n. 12, gli incarichi di componente del Collegio Sindacale della Società non possono essere conferiti a coloro che siano coniugi, parenti o affini entro il quarto grado, in linea retta e in linea collaterale, di consiglieri regionali e di componenti della Giunta regionale, in carica al momento del conferimento dell'incarico.

I componenti del Collegio Sindacale devono possedere i requisiti di onorabilità, professionalità e autonomia stabiliti con il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri di cui al comma 1, dell'articolo 11, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175.

La nomina dei Sindaci è effettuata secondo modalità tali da garantire che il genere meno rappresentato ottenga almeno un terzo dei componenti dell'organo, ai sensi del D.P.R. 30 novembre 2012, n. 251.

Qualora dall'applicazione di dette modalità non risulti un numero interno di componenti del Collegio Sindacale appartenente al genere meno rappresentato, tale numero è arrotondato per eccesso all'unità superiore.

La società assicura, anche in caso di sostituzione, il rispetto della Composizione del Collegio Sindacale come sopra indicata per tre mandati consecutivi a partire dal primo rinnovo successivo alla data di entrata in vigore del D.P.R. 30 novembre 2012, n. 251.

Per il primo mandato successivo all'entrata in vigore del D.P.R. di cui al precedente capoverso la quota riservata al genere meno rappresentato è pari ad almeno un quinto del numero dei componenti dell'organo.

Le quote di cui sopra si applicano anche ai Sindaci supplenti. Se nel corso del mandato vengono a mancare uno o più Sindaci effettivi, subentrano i Sindaci supplenti nell'ordine atto a garantire il rispetto della stessa quota. A tal fine, i Soci nominano i Sindaci effettivi e supplenti in modo tale da garantire, anche in caso di sostituzione, il rispetto della quota di genere.

All'organo di controllo si applica il decreto-legge 16 maggio 1994, n. 293, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 1994, n. 444.

Attualmente il Collegio Sindacale, nominato dall'Assemblea dei Soci del 30 luglio 2020, è composto da:

Dott. Marco Carlizzi - Presidente;

Dott. Flavio Conti - sindaco effettivo;

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

Dott.ssa Patrizia De Luca - sindaco effettivo;

Dott. Cristiano Sforzini - sindaco supplente;

Dott. Goffredo Hinna Danesi - sindaco supplente.

La durata dell'incarico è determinata in 3 anni, a decorrere dalla deliberazione assembleare di nomina dell'intero collegio e con scadenza alla data di convocazione dell'Assemblea per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della carica.

Ai componenti del Collegio Sindacale viene riconosciuto un compenso annuo, lordo, onnicomprensivo di euro 24.000,00 per il Presidente del Collegio Sindacale e di euro 16.000,00 per ciascun componente effettivo.

### Società di revisione

La revisione legale dei conti è esercitata da un revisore legale dei conti o da una società di revisione iscritti nell'apposito registro, secondo quanto previsto dall'articolo 2409 bis c.c. e seguenti.

Il revisore dei conti è un soggetto diverso dal Collegio Sindacale, con il quale tuttavia è tenuto ad effettuare uno scambio periodico di informazioni.

Il Collegio Sindacale propone in tempo utile all'Assemblea dei Soci la documentazione utile affinché l'Azienda pervenga all'individuazione del revisore legale dei conti, all'esito di una procedura di evidenza pubblica con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi del decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50.

Il conferimento dell'incarico al revisore legale dei conti, per come sopra individuato, è effettuato dall'Assemblea dei Soci, su proposta motivata del collegio sindacale.

Il revisore o la società incaricata della revisione legale dei conti, anche mediante scambi di informazioni con il Collegio Sindacale:

- a. Verifica nel corso dell'esercizio sociale, con periodicità almeno trimestrale, la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione;
- b. Verifica se il bilancio di esercizio e, ove redatto, il bilancio consolidato corrispondano alle risultanze delle scritture contabili e degli accertamenti eseguiti e se siano conformi alle norme che li disciplinano;
- c. Esprime con apposita relazione un giudizio sul bilancio di esercizio e sul bilancio consolidato, ove redatto;
- d. Trasmette gli atti ufficiali, che è tenuto a redigere, al Socio Unico;
- e. Si obbliga ad effettuare uno scambio periodico di informazioni con il Collegio Sindacale;
- f. Si obbliga a segnalare qualsiasi irregolarità rilevata al Collegio Sindacale ed al Socio Unico.

Al soggetto che esercita attività di revisione legale dei conti è fatto espresso divieto di svolgere, per tutta la durata dell'incarico, qualsiasi attività di consulenza nei confronti di qualsiasi società controllata dalla Regione Lazio e delle società da queste controllate. Il soggetto che esercita attività di revisione legale dei conti non deve avere svolto attività diverse per conto dell'intero gruppo di aziende controllate nei due anni precedenti il conferimento dell'incarico.

I revisori cessano dal proprio ufficio con l'approvazione del bilancio del loro ultimo esercizio sociale e sono rieleggibili.

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

Il revisore contabile o la società di revisione debbono possedere per tutta la durata del loro mandato i requisiti di cui all'art. 2409-quinquies c.c.. In difetto essi sono ineleggibili o decadono di diritto.

In caso di decadenza del revisore, l'Organo Amministrativo è tenuto a convocare l'assemblea per la nomina di un nuovo revisore.

L'assemblea di Lazio Innova S.p.A. del 31 luglio 2019 ha conferito l'incarico di revisione legale dei conti ex art. 2409 c.c. del bilancio di esercizio per gli esercizi 2019, 2020 e 2021 alla società Ernest & Young S.p.A., società risultata aggiudicatrice della procedura di evidenza pubblica all'uopo esperita, per un corrispettivo pari ad euro 108.000,00 (centoottomila/00) oltre IVA, per il servizio di revisione legale dei conti per gli esercizi 2019, 2020 e 2021, ed euro 24.750,00 (ventiquattromilasettecentocinquanta/00) oltre IVA, per altri servizi di revisione dei conti per gli esercizi sociali 2019, 2020 e 2021.

### Direttore generale

Il Direttore Generale viene individuato con procedure selettive trasparenti fra soggetti che possiedono comprovate esperienze professionali nello specifico settore di riferimento ed un'adeguata esperienza dirigenziale, non inferiore a cinque anni, maturata in organizzazioni pubbliche o private di significative dimensioni, con autonomia gestionale relativa a processi di programmazione e pianificazione delle attività, verifica e rendicontazione degli obiettivi, organizzazione e gestione di sistemi di controllo interno, coordinamento e valutazione di risorse umane.

Il Direttore Generale, Dr. Andrea Ciampalini, procuratore speciale in forza delle deleghe da ultimo conferitegli dal Consiglio di Amministrazione del 18 settembre 2020 e della conseguente procura speciale del 12 ottobre 2020 rilasciata dal Presidente del Consiglio di amministrazione Avv. Nicola Tasco, può compiere i seguenti atti e le seguenti operazioni:

1. Tenere, informandone il Presidente, i rapporti istituzionali nei confronti della Regione Lazio e di enti, associazioni, organismi nazionali ed internazionali, nonché con gli organi di rappresentanza di categorie economiche e professionali;
2. Rappresentare la Società presso gli uffici postali e telegrafici, con facoltà anche di conferire delega, per ritirare pacchi, corrispondenza, ivi comprese raccomandate ed assicurate, vaglia, assegni o valori diversi; rappresentare la Società presso enti pubblici e privati, le imprese di comunicazione, di trasporto e le dogane, con facoltà anche di conferire delega, per ritirare merci; inoltrare ricorsi e reclami di qualsiasi genere, promuovere azioni di danno ed esigere indennizzi;
3. Rappresentare la Società anche in giudizio e promuovere azioni ed istanze giudiziarie ed amministrative in qualunque sede e per qualunque grado di giurisdizione, nominando avvocati, procuratori e periti, con facoltà di transigere e conciliare qualunque causa e/o controversia;
4. Rappresentare la Società davanti agli uffici distrettuali delle imposte, agli uffici del registro, agli uffici fiscali, ai comitati direttivi degli enti di cambio, ai collegi peritali, alle commissioni distrettuali, provinciali e centrali, relativamente a qualunque pratica o gravame fiscale della Società, con facoltà di firmare e presentare ricorsi, accettare o respingere concordati fiscali;
5. Rappresentare la Società in ogni altra occasione in conformità alle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, nominare o revocare procuratori per l'esercizio dei poteri ad esso conferiti, provvedere ad ogni altro atto utile e necessario all'operatività della Società;
6. Proporre al Consiglio di Amministrazione, le assunzioni, il trattamento economico ed il licenziamento dei quadri e dirigenti della Società;

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

7. Nell'ambito del budget annuale, assumere, promuovere e licenziare il personale facente parte delle aree professionali della Società, stabilendone il relativo trattamento economico sulla base dei contratti collettivi aziendali di lavoro del settore credito;
8. Assumere i provvedimenti disciplinari;
9. Provvedere ai trasferimenti, distacchi e contratti di servizio, anche presso terzi, del personale impiegatizio e ausiliario della Società;
10. Esercitare il potere di vigilanza su tutto il personale dipendente;
11. Dirigere, in esecuzione delle linee strategiche indicate dal Consiglio di Amministrazione, tutti i servizi e tutti gli uffici della Società per la realizzazione degli obiettivi definiti nei relativi atti di pianificazione;
12. Curare la gestione ordinaria della Società, e i suoi affari, con facoltà di firmare la corrispondenza e di rilasciare deleghe finalizzate ad atti specifici;
13. Il Direttore Generale viene nominato datore di lavoro per la sicurezza e, pertanto, gli vengono attribuite tutte le funzioni, i poteri e le responsabilità, ai sensi della normativa vigente in materia di prevenzione e sicurezza. Al medesimo sono conferiti i poteri di spesa, senza limitazione, in materia di sicurezza e prevenzione. Il Direttore Generale viene nominato responsabile del trattamento dei dati personali, di cui alla vigente normativa, e delegato ad adempiere ogni obbligo legislativo in materia;
14. Stipulare contratti e convenzioni attive e passive con enti e società, pubblici e privati, banche, istituti di credito ed associazioni imprenditoriali, con facoltà di negoziarne ed accettarne le singole clausole;
15. Aprire, gestire e chiudere i conti correnti bancari ed ogni altro deposito della Società ed eseguire tutte le operazioni connesse ed in particolare i versamenti ed i prelievi, anche allo scoperto, nei limiti di fido concessi. Effettuare tutte le operazioni bancarie, nonché richieste di libretti di assegni, estratti conto, apertura di conti correnti bancari e/o postali e di deposito titoli, chiusura di conti correnti bancari e/o postali e di deposito titoli, girare per l'incasso assegni, cambiali ed altri titoli di credito, acquistare e vendere titoli mobiliari, nell'ambito della politica finanziaria fissata dal Consiglio di Amministrazione. Effettuare girofondi tra i vari conti correnti bancari gestiti da "Lazio InnoVA", ottimizzando i rendimenti delle giacenze;
16. Effettuare, a firma singola, pagamenti a valere sui conti correnti bancari e su ogni altro deposito, anche allo scoperto, nei limiti dei fidi concessi e deliberati, al fine di provvedere ai seguenti incombenzi: pagamento di stipendi e altre competenze del personale, dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale; versamenti anche periodici a favore di Enti previdenziali e dell'Erario in forza della vigente normativa fiscale e previdenziale; pagamenti dovuti in forza di contratti o atti negoziali;
17. Affidare incarichi a professionisti e consulenti, società di servizi e di consulenza, stipulare contratti di collaborazione, acquistare altri beni anche durevoli e servizi, secondo criteri approvati dal Consiglio di Amministrazione, coerenti con i progetti e le attività da svolgere, nei limiti del budget approvato dallo stesso Consiglio di Amministrazione e per un importo massimo unitario annuo di Euro 60.000,00 (sessantamila virgola zero centesimi), per persona fisica e di Euro 100.000,00 (centomila virgola zero centesimi) per società di servizi e consulenza. Si precisa che, ai fini del calcolo degli importi massimi che precedono, devono essere cumulati, nell'anno solare, tutti gli incarichi conferiti allo stesso soggetto, anche se per attività del tutto distinte;

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

18. Proporre al Presidente gli indirizzi strategici della Società;
19. Elaborare il Piano triennale e il Piano annuale delle attività nonché il budget, da sottoporre al Presidente;
20. Effettuare tutte le azioni commerciali e promozionali in esecuzione delle linee strategiche indicate dal Consiglio di Amministrazione;
21. Dare attuazione al Programma triennale degli interventi e al Piano annuale, di cui alla L.R. 7.6.99 n. 6, e pianificare, sentito il Presidente, l'esecuzione delle attività della Società;
22. Nel rispetto di quanto deliberato dagli organi competenti (commissioni, nuclei di valutazione regionali, Comitato Garanzie, ecc.), provvedere al perfezionamento di tutti gli atti di cui ai procedimenti amministrativi necessari a dare esecuzione alle richieste di contributo e al rilascio di garanzie, nonché alla gestione delle stesse, presentate a valere sui fondi regionali, nazionali e comunitari affidati in gestione a "Lazio Innova", con obbligo di relazionare periodicamente al Consiglio di Amministrazione in merito alla gestione degli interventi agevolativi;
23. Nel rispetto di quanto deliberato dal Nucleo di Valutazione per i servizi di incubazione, pre-incubazione e associazione, provvedere al perfezionamento di tutti gli atti di cui ai procedimenti amministrativi necessari a dare esecuzione alle richieste di adesione ai servizi di incubazione, pre-incubazione e associazione, nonché alla gestione delle stesse, con obbligo di relazionare periodicamente al Consiglio di Amministrazione in merito alla gestione di tali attività;
24. Nel rispetto di quanto deliberato dagli organi competenti (commissioni, nuclei di valutazione regionali, ecc.), sottoscrivere, alienare o risolvere anticipatamente, partecipazioni, patti parasociali, contratti d'investimento, prestiti obbligazionari, prestiti partecipativi e associazioni in partecipazione versandone le relative quote, con obbligo di relazionare periodicamente al Consiglio di Amministrazione;
25. Rappresentare la Società nelle assemblee ordinarie e straordinarie delle società partecipate in virtù di investimenti operati dai Fondi di capitale di rischio in gestione, ovvero nelle assemblee dei veicoli cofinanziati come definiti nell'avviso pubblico di Lazio Venture, con facoltà di nominare rappresentanti affinché partecipino alle medesime assemblee, dando loro specifico mandato per esprimere l'approvazione o il voto contrario o l'astensione sulle delibere relative agli argomenti posti all'ordine del giorno;
26. Nominare rappresentanti della Società affinché partecipino alle assemblee ordinarie o straordinarie delle società controllate o partecipate, dando loro specifico mandato per esprimere l'approvazione o il voto contrario sulle delibere relative agli argomenti posti all'ordine del giorno, sulla base delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione di Lazio Innova S.p.A.;
27. Provvedere, previa delibera del Consiglio di Amministrazione, alla designazione dei rappresentanti di Lazio Innova nelle società partecipate, informandone il Consiglio di Amministrazione nella prima seduta utile;
28. Sottoscrivere per accettazione polizze fideiussorie a garanzia delle agevolazioni concesse con potere di disporre lo svincolo;
29. Sottoscrivere attestazioni e/o comunicazioni richieste dalla vigente normativa fiscale e previdenziale e relativa modulistica;
30. Sottoscrivere la corrispondenza ordinaria della Società;



## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

31. Il Direttore Generale riferirà trimestralmente al Consiglio di Amministrazione sull'attività svolta con particolare riferimento alle deleghe conferite.

## I sistemi di controllo

Lazio Innova, in ragione della sua veste di società *in house* a controllo regionale, rientrando nelle specifiche previsioni del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 “*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*”, è sottoposta a controlli sia di natura privatistica che di natura pubblica.

Oltre gli organi di controllo previsti a norma di legge e di Statuto, rappresentati dal Collegio Sindacale e dalla Società di revisione legale dei conti, Lazio Innova è dotata dei seguenti ulteriori presidi di controllo e vigilanza, in conformità alla normativa di legge, oltre che di un Servizio Internal Audit:

- a. Organismo di Vigilanza (art.6 c.1 lett. b) del D.Lgs. n. 231/2001)
- b. Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (art.1 c.7 Legge n. 190/2012)
- c. Responsabile Protezione Dati (Data Protection Officer – DPO artt.37-38-39 GDPR 679/2016)
- d. Servizio Internal Audit

La principale documentazione di riferimento per la gestione delle attività di controllo è rappresentata da:

1. Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex d.lgs. 231/2001 e Codice Etico
2. Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ex L. 190/2012 e Codice di Comportamento
3. Piano annuale delle attività del Servizio Internal Audit I.
4. Registri delle attività di trattamento ai sensi art. 30 del GDPR 679/2016
5. Misure tecniche e organizzative messe in atto ai sensi art.32 del GDPR 679/2016
6. Relazione annuale sull'attività del Responsabile Protezione dei Dati (RPD DPO)
7. Linee-guida per il trattamento dei dati personali e Regolamento Informatico Aziendale (24.5.2019)

La società inoltre adotta, implementa e aggiorna costantemente, specifiche procedure e regolamenti aziendali, definendo i criteri, le regole e le metodologie di lavoro in base ai quali svolgere le proprie attività.

In particolare nel corso del 2020 la Società ha adottato la seguente documentazione aziendale:

- Linee-Guida Spazi Attivi per l'erogazione dei servizi all'utenza
- Regolamento per la nomina, la composizione delle commissioni giudicatrici per l'affidamento di lavori, servizi e forniture e per la determinazione dei compensi delle commissioni
- Una nota per la transizione digitale con un allegato per l'implementazione per la sicurezza informatica (presentata in C.d.A. a settembre 2020) e un progetto IT COMPLY
- Il programma di audit/formazione privacy e sicurezza dati per il 2020 e il 2021 per i dipendenti e i responsabili dei servizi e delle direzioni di Lazio Innova

ed ha aggiornato:

- Regolamento per il conferimento degli incarichi professionali
- Regolamento per il reclutamento del personale dipendente
- Regolamento per l'acquisizione di lavori, beni e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria
- Codice di Comportamento aziendale
- Regolamento sull'accesso agli atti e documenti aziendali
- Procedura per la gestione delle dichiarazioni di inconferibilità e incompatibilità
- Procedura di gestione dei processi di erogazione contributi, finanziamenti e premi
- Procedura di Gestione dei flussi informativi per organi ed organismi di controllo
- Incarichi amministratori di sistema e applicativi
- Informative art.13 GDPR in emergenza covid (addendum lavoro agile e rilevazione temperatura)
- Nomine dei responsabili esterni ai sensi art.28 GDPR

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

- Normativa privacy (D.Lgs 101/2018) in documenti gare appalti e dichiarazioni incompatibilità ecc.
- Registri delle attività di trattamento ai sensi art. 30 del GDPR 679/2016

### a. Organismo di Vigilanza

In conformità all'art. 6, comma 1, lett. b) del Decreto 231/2001, la Società ha istituito sin dal 2003 un apposito Organismo di Vigilanza, dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo, al quale ha affidato il compito di controllare il funzionamento, l'osservanza e l'aggiornamento del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo.

Al fine di garantire l'autonomia e l'indipendenza nello svolgimento delle funzioni assegnate all'OdV la Società ha previsto che:

- Le attività dell'OdV non devono essere preventivamente autorizzate da alcun organo della Società;
- L'OdV ha accesso a tutte le informazioni e ai documenti della Società, ivi compresi quelli disponibili su supporto informatico, ritenuti rilevanti per lo svolgimento delle funzioni attribuite all'OdV stesso, previa comunicazione al Presidente del CdA;
- L'OdV ha facoltà di disporre, in autonomia e senza alcun preventivo consenso, delle risorse finanziarie stanziare, su indicazione dell'OdV, dal CdA, al fine di svolgere l'attività assegnata con l'obbligo di procedere alla rendicontazione annuale delle spese sostenute.

L'Organismo di Vigilanza riferisce periodicamente al Consiglio di Amministrazione e agli altri organi di controllo aziendali sull'andamento delle attività di propria competenza, in linea con quanto previsto nel Modello di Organizzazione Gestione e Controllo.

All'OdV è assegnata una apposita casella di posta elettronica aziendale [odv@lazioinnova.it](mailto:odv@lazioinnova.it) a cui indirizzare ogni informazione proveniente anche da terzi inerente l'osservanza il funzionamento e l'attuazione del Modello ex d.lgs. 231/2001.

All'Organismo di Vigilanza vengono trasmesse tutte le informazioni dettagliatamente riportate nella Procedura di Gestione dei flussi informativi per organi ed organismi di controllo, adottata dalla società nel 2016, al fine di assicurare un'informativa completa e costante dei principali fatti aziendali necessari allo svolgimento delle specifiche funzioni di competenza.

### Compiti dell'Organismo di Vigilanza

All'OdV è affidato il compito di vigilare sull'osservanza delle prescrizioni del Modello oltre che sulla reale efficacia ed effettiva capacità del Modello di prevenire la commissione dei reati di cui al Decreto.

A tale fine l'OdV, anche d'intesa con il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, ha il compito di:

- (i) Monitorare e vigilare sull'attuazione del Modello, sul rispetto dello stesso e, quindi, sulla relativa idoneità, anche tramite l'esecuzione di indagini, controlli a campione e raccolta delle segnalazioni da parte del personale;
- (ii) Verificare lo svolgimento di attività informative e formative, anche d'intesa con gli organi sociali, con il responsabile delle risorse umane e con i responsabili delle aree aziendali di volta in volta coinvolte, in favore del personale dipendente sulle tematiche inerenti il Modello;

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

- (iii) Proporre modifiche e aggiornamenti del Modello in relazione ai possibili mutamenti ed evoluzioni aziendali e normative.

### Composizione

L'Organismo di Vigilanza, di natura collegiale, nominato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 ottobre 2017, in carica sino alla data di approvazione del bilancio d'esercizio 2019, è composto dall'Avv. Priscilla Pettiti – Presidente, dall'Avv. Olga Cuccurullo e dal Dott. Giovanni Sapia - componenti, e ha operato in prorogatio nelle more della nomina del nuovo OdV avvenuta in data 21 dicembre 2020,

Il compenso del predetto Organismo di Vigilanza pari a euro 20.700,00 per il Presidente e euro 18.000,00 per ciascun componente, oltre oneri di legge, è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione sulla base di quello percepito dai precedenti componenti dell'Organismo (come determinati dal Consiglio di Amministrazione nella riunione n. 170 del 25 ottobre 2013), ridotto del 10%.

In data 21 dicembre 2020 il Consiglio di Amministrazione della società ha nominato il nuovo Organismo di Vigilanza, che rimarrà in carica sino alla data di approvazione del bilancio d'esercizio 2022, designando - ai sensi dell'art. 12 della D.G.R. 49/2016 - i seguenti componenti:

- Avv. Olga Cuccurullo - Presidente designata con Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00208 del 9 dicembre 2020 quale componente di competenza regionale con un compenso annuo pari a euro 17.000,00;
- Dott. Giovanni Sapia – componente esterno alla società con un compenso annuo pari a euro 15.000,00;
- Avv. Marco De Simoni – componente interno alla società con nessun compenso.

### Modello di Organizzazione Gestione e Controllo

In merito alla disciplina sulla responsabilità amministrativa delle imprese, in conformità a quanto previsto dal d.lgs. 231/01 e ss.mm.ii., Lazio Innova ha definito e adottato fin dal 2003 il Modello di Organizzazione Gestione e Controllo, ritenuto conforme alle politiche aziendali ed in linea con quanto indicato dalla Regione Lazio, allo scopo essenziale di costruire e mantenere un sistema strutturato e organico di procedure e di attività di controllo volto a prevenire la commissione dei reati rilevanti per il Decreto 231/2001.

Nel corso del 2020, la Società ha effettuato un aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex d.lgs. 231/2001, che ha riguardato l'introduzione dei reati tributari previsti dal D.L. 124/2019 (c.d. Decreto Fiscale), dei reati ambientali e dei delitti contro l'industria e il commercio.

Nell'ambito dell'attività di revisione del MOG, è stato altresì aggiornato il Codice Etico aziendale, parte integrante del Modello, che definisce i principi e i valori di riferimento ai quali si ispira l'azienda nello svolgimento dell'attività.

### b. Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

Con riferimento alle “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione” di cui alla Legge 190/2012 e quanto definito in materia di trasparenza con il D.Lgs. n. 33/2013, il Consiglio di Amministrazione della società ha nominato, in data 4 dicembre 2015, il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, individuato all'interno della struttura aziendale in coerenza con quanto previsto dall'ANAC e richiesto dalla Regione Lazio con la D.G.R. 49/2016.

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) di Lazio Innova è il Dottor Angelo Paolo Rau, anche Responsabile del Servizio Internal Audit e del Servizio Controllo di primo livello, confermato nella carica dal Consiglio di Amministrazione della società nella seduta del 21 dicembre 2020, fino all'approvazione del bilancio 2022.

### Compiti del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

Il RPCT ha il compito di vigilare sull'attuazione delle misure aziendali in materia di prevenzione della corruzione, verificare l'efficace attuazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, controllare l'adempimento degli obblighi di pubblicazione in materia di trasparenza, gestire le segnalazioni inerenti reati e/o comportamenti illeciti dei dipendenti in coerenza con la specifica procedura aziendale in materia di *whistleblowing*, vigilare sull'osservanza delle norme in materia di inconfirabilità e incompatibilità con riferimento a quanto previsto dalla specifica procedura aziendale in materia, verificare che il profilo di Responsabile dell'Anagrafe per la Stazione Appaltante – (c.d. RASA) sia stato correttamente attivato e registrato sul sito ANAC, redigere annualmente, entro i termini fissati dall'ANAC, la relazione recante i risultati dell'attività di prevenzione prevista all'art. 1, comma 14, della L.190/2012, sulla base della scheda specifica fornita dall'ANAC stessa, provvedendo alla pubblicazione nella sezione "Società Trasparente" del sito istituzionale della Società.

Il RPCT è dotato di una casella PEC denominata [anticorruzione@pec.lazioinnova.it](mailto:anticorruzione@pec.lazioinnova.it) oltre che di un indirizzo di posta elettronica [anticorruzione@lazioinnova.it](mailto:anticorruzione@lazioinnova.it) al quale vengono indirizzate tutte le comunicazioni, ivi comprese quelle previste dalla *Procedura aziendale di segnalazione di illeciti ed irregolarità e tutela del dipendente - c.d. whistleblowing* adottata dalla società nel 2016, ed informatizzata nel 2017, ai sensi della Determinazione ANAC n. 6/2015.

Al RPCT vengono trasmesse tempestivamente tutte le informazioni dettagliatamente riportate nella *Procedura di Gestione dei flussi informativi per organi ed organismi di controllo*, adottata dalla società nel 2016, al fine di assicurare un'informativa completa e costante dei principali fatti aziendali necessari allo svolgimento delle specifiche funzioni di competenza.

### Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

Il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, sviluppato sulla base delle linee strategiche in materia di anticorruzione e trasparenza adottate con delibera di Consiglio di Amministrazione ex art. 1 comma 8 L. 190/2012, presuppone in ogni caso il rispetto da parte di tutti dei principi etici fondamentali dell'agire umano e del valore dell'integrità, espressi anche nel Codice Etico aziendale.

La L.190/2012 recante "*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione*", ha previsto l'adozione di un Piano anticorruzione con lo scopo di prevenire i fenomeni di illegalità e corruzione commessi al fine di ottenere vantaggi personali.

Il RPCT ha elaborato l'aggiornamento del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2020-2022 approvato dal Consiglio di Amministrazione della società nella seduta del 21 febbraio 2020, redatto in coerenza con le linee strategiche individuate dal Consiglio di Amministrazione.

Il Piano, diffuso a livello aziendale con Ordine di Servizio, è stato pubblicato sia nella intranet aziendale che nella specifica sezione del sito istituzionale dedicata alla trasparenza, in ottemperanza alle disposizioni ex art. 10 del d.lgs. 33/2013.

Per garantire la corretta attuazione del Piano della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ex L. 190/2012, del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001 e dei principi contenuti nel Codice Etico e nel Codice di Comportamento, la società ha effettuato una costante attività di sensibilizzazione in tema di legalità, etica e trasparenza ed ha realizzato un corso di formazione *on line* in

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

ragione della complessa condizione lavorativa determinata dall'emergenza COVID-19, dedicato a Organi Amministrativi e di Controllo nonché a tutto il personale dipendente.

### c. Responsabile protezione Dati (Data Protection Officer – DPO)

La società Lazio InnoVA S.p.a. nel CdA del 25 maggio 2018 ha provveduto a conformarsi all'obbligo di legge riguardante la nomina del DPO (Data Processor Officer), affidando l'incarico fino a dicembre 2019 ad uno studio legale esterno. La nomina del responsabile della protezione dati (privacy e sicurezza dati) è prevista dal Regolamento Europeo 2016/679 del 27 aprile 2016, entrato in vigore il 24 maggio 2016 e applicabile dal 25 maggio 2018 (GDPR o RGPD).

L'obiettivo del GDPR è quello di garantire un livello equivalente di tutela delle persone fisiche e la libera circolazione dei dati personali nell'Unione (art.1 e considerando 170 GDPR).

La protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati di carattere personale è un diritto fondamentale. L'art.8, paragrafo 1, della Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea e l'art.16, paragrafo 1, del trattato sul funzionamento dell'Unione europea (TFUE) stabiliscono che ogni persona ha diritto alla protezione dei dati di carattere personale che la riguardano (considerando 1 del GDPR).

Ai sensi del GDPR, la designazione di un DPO in Lazio InnoVA consegue alla sussistenza delle seguenti condizioni:

- Il trattamento è effettuato da un'autorità pubblica o da un organismo pubblico;
- Le attività principali del titolare del trattamento o del responsabile del trattamento consistono in trattamenti che, per loro natura, ambito di applicazione e/o finalità, richiedono il monitoraggio regolare e sistematico degli interessati su larga scala;
- Le attività principali del titolare del trattamento o del responsabile del trattamento consistono nel trattamento, su larga scala, di categorie particolari di dati personali o di dati relativi a condanne penali e a reati.

Inoltre, si rileva che nello svolgimento delle proprie attività principali, Lazio InnoVA tratta un numero elevato di dati personali, alcuni dei quali appartenenti a categorie "particolari" (si considerino i dati personali relativi ai soggetti richiedenti agevolazioni, e specificatamente i dati relativi alle dichiarazioni antimafia e ai certificati del casellario giudiziario) e che – in osservanza del principio di accountability alla base dell'intero Regolamento GDPR – spetta al Titolare del trattamento dei dati personali individuare le misure più adeguate per assicurare che i dati personali siano trattati in maniera conforme al Regolamento.

Il Garante della privacy e l'EDPD (European Data Protection Board) hanno elaborato le "Linee guida destinate ai responsabili della protezione dei dati nei settori pubblici e parapubblici per il rispetto del regolamento generale sulla protezione dei dati dell'unione Europea", con il progetto transnazionale "Programma T4 DATA"(training for data - approvato nel luglio 2019), con l'obiettivo di supportare la formazione delle autorità di controllo e dei responsabili per la protezione dati negli organismi pubblici, quale può definirsi Lazio InnoVA S.p.a. , con riguardo alle implicazioni pratiche e ad eventuali questioni interpretative concernenti il Regolamento generale dell'Ue sulla protezione dei dati (GDPR o RGPD).

Il titolare del trattamento di Lazio InnoVA, in attuazione di quanto deliberato in data 10 dicembre 2019 dal CdA, ha conferito l'incarico del DPO da gennaio 2020 al Dr. Francesco D'Ambrosio, funzionario dipendente di Lazio InnoVA S.p.a..

Il responsabile della protezione dei dati (RPD DPO) riferisce direttamente al direttore generale, vertice gerarchico del titolare del trattamento (ai sensi art.38 GDPR).

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

### Compiti del Responsabile della Protezione dei Dati (RPD DPO)

Il DPO è chiamato a contribuire alla tutela dei dati personali trattati in azienda, essendo tenuto ad assolvere a funzioni di supporto e controllo, consultive, formative e informative relativamente all'applicazione del Regolamento.

Il Titolare del trattamento e il responsabile del trattamento si assicurano che il responsabile della protezione dei dati non riceva alcuna istruzione per quanto riguarda l'esecuzione di tali compiti (art.38 GDPR par.3). In particolare, il DPO dovrà essere coinvolto tempestivamente e adeguatamente in tutte le questioni riguardanti la protezione dei dati personali e tra i suoi compiti principali rientrano:

- Fornire consulenza al Titolare del trattamento sugli obblighi derivanti dal regolamento;
- Sorvegliare l'osservanza in azienda del Regolamento, compresi l'attribuzione delle responsabilità, la sensibilizzazione e la formazione del personale che partecipa ai trattamenti e alle connesse attività di controllo;
- Fornire e acquisire pareri in merito alla valutazione d'impatto sulla protezione dei dati e sorvegliarne lo svolgimento;
- Cooperare con le autorità di controllo;
- Fungere da punto di contatto per l'autorità di controllo per questioni legate al trattamento.

Nell'eseguire i propri compiti il responsabile della protezione dei dati considera debitamente i rischi inerenti al trattamento, tenuto conto della natura, dell'ambito di applicazione, del contesto e delle finalità del medesimo.

Il DPO è dotato di un indirizzo di posta [dpo@lazioinnova.it](mailto:dpo@lazioinnova.it), (indicato in tutte le informative privacy ai sensi art.13 GDPR e nelle nomine dei responsabili esterni del trattamento ai sensi art. 28 GDPR), pubblicato sul sito aziendale nella sezione "Note legali e informativa privacy", alla quale vengono indirizzate tutte le comunicazioni riguardanti le questioni attinenti alla protezione e circolazione dei dati personali.

L'Ufficio Privacy e Sicurezza Dati, che opera alle dipendenze della direzione Generale della società, garantisce il recepimento e implementazione dei pareri e delle indicazioni fornite dal Responsabile della protezione dei dati personali (RPD DPO), fornendo a quest'ultimo le informazioni, la documentazione e il supporto richiesto per l'esercizio della sua funzione e il suo coinvolgimento in tutte le questioni riguardanti la protezione e circolazione dei dati personali.

### Relazione annuale sull'attività del Responsabile Protezione Dati (RPD DPO Data Protection Officer)

Nel corso del 2020 il DPO ha proseguito la propria attività di esame e supporto all'adeguamento della documentazione in materia di protezione dei dati personali redatta dai Servizi di Lazio Innova nell'ambito delle proprie ordinarie attività (v/ Relazione Gap Analysis GDPR 23.05.2018), con riguardo alle quali si rileva che sono state svolte attività significative per completare e/o aggiornare il processo di compliance.

Il DPO ha supportato il Titolare nel percorso di operatività e funzionalità nel 2020 degli applicativi di log management, affidati in gestione all'ufficio privacy e sicurezza dati, che ne monitora il funzionamento e i riscontri.

Il DPO ha espresso il proprio parere e/o ha prestato supporto nella revisione e nell'elaborazione delle informative sul trattamento dei dati personali (art.13 GDPR) e degli altri documenti previsti dal GDPR .

Nel corso del 2020 il DPO ha fornito assistenza al Titolare:

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

- Nella definizione e regolamentazione dei rapporti con soggetti terzi in relazione al trattamento dei dati personali;
- Nella riorganizzazione della struttura interna preposta alla vigilanza e alla gestione delle tematiche relative alla protezione dei dati personali.

Nell'ambito di tale riorganizzazione Lazio InnoVA ha provveduto ad effettuare incarichi ad amministratori di sistema e applicativi, nel 2019 aveva già nominato un membro dell'Ufficio Privacy e Sicurezza, custode delle password aziendali.

In particolare, in virtù di tale incarico, erano state conferite al suddetto custode le funzioni di: (i) custodire le password dei siti web aperti a nome di Lazio InnoVA; (ii) custodire le password di amministratore delle varie application e dei vari software e database gestiti da diversi dipendenti di Lazio InnoVA; e (iii) aprire le buste chiuse contenenti le password di cui sopra in caso di comprovata necessità e su indicazione del Direttore Generale (Titolare del trattamento).

Il DPO nel 2020 ha chiesto una verifica, per quanto applicabile rispetto alla normativa privacy e alla sicurezza del trattamento dei dati personali di Lazio InnoVA, con riferimento al D.lgs 82/2005 e ss.mm.ii (Codice dell'amministrazione digitale) e alle "MISURE MINIME DI SICUREZZA PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI" (G.U. 79 del 4.4.2017 e 103 del 5.5.2017), emesse in attuazione della Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 1.8.2015, nonché delle recenti "Linee guida sulla formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici" pubblicate dall'Agenzia per l'Italia digitale nella G.U. 259 DEL 19.10.2020. A tale proposito le "linee guida" evidenziano la necessità di attuare quanto previsto per: il Documento Informatico, la Gestione documentale, i requisiti minimi dei sistemi di protocollo informatico, il fascicolo informatico, la conservazione dei documenti e le misure di sicurezza, specificando anche i compiti, le responsabilità e i documenti da redigere per tali finalità. Lazio InnoVA S.p.a. con l'ordine di servizio n.28/2018 aveva istituito l'Ufficio Transizione digitale e Business Intelligence e individuato un Responsabile della gestione e conservazione documentale; con l'OdS n.3/2019 è stato poi introdotto, per alcune parti dell'azienda, l'utilizzo del Fascicolo elettronico quale unico "repository" idoneo a garantire il rispetto delle norme e l'efficacia dei processi operativi e di controllo. Nel settembre 2020, con l'OdS n.14 il personale IT è stato assegnato all'ufficio Transizione digitale e Business intelligence ed è stata presentata in CDA una nota per la transizione digitale allegando l'implementazione per la sicurezza informatica, il progetto IT COMPLY.

Sulla base delle indicazioni del DPO e sotto la supervisione di quest'ultimo è stato predisposto nel 2020 un programma di audit/formazione privacy e sicurezza dati, con il quale il Titolare, con il supporto anche di esperti esterni, ha provveduto: ad effettuare degli incontri in videoconferenza di audit/formazione modulati in base ai ruoli e alle responsabilità delle diverse categorie di persone autorizzate al trattamento presenti all'interno della struttura (operativi, key people, manager), con appositi strumenti di rilevazione delle criticità (questionario registro dei trattamenti art.30 GDPR e un allegato misure tecniche organizzative art.32 GDPR, riscontri sulle informative ai sensi art.13 GDPR e sulle nomine ai sensi art.28 GDPR nonché alle eventuali analisi propedeutiche alla richiesta DPIA ex art.35 GDPR). Il programma di audit è in corso anche per l'anno 2021. Il DPO ha predisposto gli aggiornamenti delle informative privacy per i dipendenti di Lazio InnoVA, con particolare riferimento alle integrazioni relative all'organizzazione informatica in emergenza covid 19 (addendum informative ai sensi art.13 lavoro agile e rilevazione della temperatura ecc.).

Si è provveduto per il Titolare nell'ultimo mese del 2020: a predisporre una comunicazione alle funzioni competenti, ai sensi degli artt. 24,25 e 32 GDPR (responsabilità del titolare - protezione dei dati privacy by design e privacy by default – sicurezza del trattamento), con la finalità di intervenire ad oscurare dei dati presenti sul sito aziendale per la compliance rispetto agli artt. 5, 9 e 10 del GDPR; a coordinare e garantire il riscontro ad una richiesta di oblio, per una richiesta conforme al nuovo Regolamento Europeo sulla

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

Protezione dei Dati (UE) 2016/679 in relazione all'art. 21 rubricato "Diritto di Opposizione" e in relazione all' articolo 17, rubricato "Diritto all'oblio".

### d. Servizio Internal Audit

Il Servizio aziendale posto in organigramma alle dirette dipendenze della Presidenza è indipendente dalle strutture dedicate alla gestione delle attività ed esercita una funzione complessiva di controllo, espletata attraverso verifiche sul rispetto delle procedure aziendali e dei vincoli di legge.

#### Compiti del Servizio Internal Audit

La funzione di internal audit assolve agli obblighi di controllo interno finalizzati a garantire la correttezza, l'efficienza e l'efficacia dei processi operativi aziendali, effettuando un controllo sulla regolarità dell'operatività aziendale e conformità alle leggi e regolamenti vigenti anche a supporto degli organismi di controllo.

Il Servizio opera sulla base di un Programma Annuale di Attività sottoposto alla approvazione del Consiglio di Amministrazione, individuando, in un'ottica di efficienza e efficacia negli interventi, le informazioni necessarie a soddisfare gli interessi di competenza dell'Organismo di Vigilanza, del Collegio Sindacale e del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

Nel corso del 2020 il Servizio Internal Audit ha svolto le attività previste dal Piano approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31 marzo 2020, tenendo anche conto delle misure ed azioni previste nel PTPCT 2020-2022, oltre che delle indicazioni pervenute da parte dell'Organismo di Vigilanza, suddivise secondo le seguenti tipologie:

- *Sviluppo, implementazione e validazione documentale* - attività inerenti la definizione, l'aggiornamento e la validazione di Piani, Programmi e procedure aziendali, sia di diretta competenza del Servizio Internal Audit che predisposti a supporto e con la collaborazione di altre Direzioni operative e Servizi aziendali.
- *Monitoraggi* - interventi mirati alla verifica del rispetto degli obblighi aziendali derivanti da specifiche normative e disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza
- *Interventi di Audit* – interventi effettuati su aree, processi e attività aziendali, finalizzati a verificare il rispetto delle procedure e dei regolamenti aziendali, nonché l'adeguatezza del sistema dei controlli interni, relativamente alle disposizioni di legge in materia di anticorruzione ex L. 190/2012 e/o di responsabilità amministrativa dell'ente ex d.lgs. 231/2001.
- *Formazione e sensibilizzazione* - attività inerenti gli adempimenti formativi previsti dalle norme in materia di anticorruzione, trasparenza e responsabilità amministrativa dell'ente ex d.lgs. 231/2001.

I rapporti finali relativi agli interventi di audit e monitoraggio sono regolarmente trasmessi al Presidente del Consiglio di Amministrazione, al Direttore generale, ai componenti del Collegio Sindacale e dell'Organismo di Vigilanza oltre che ai Responsabili di Direzione operativa / Servizio coinvolti.

## Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175

### Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale

L'art. 6 del D.Lgs. n. 175/2016 al comma 2, prevede che le società a controllo pubblico debbano predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e che ne informino l'Assemblea nell'ambito della presente relazione, come previsto dal comma 4 dello stesso articolo.

La previsione sopra richiamata è più compiutamente interpretabile se letta congiuntamente all'art. 14, comma 2, dello stesso Testo Unico: in tale disposizione si legge che qualora emergano, nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminare le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

La Regione Lazio, tenendo conto che il buon andamento dell'azione amministrativa (art. 97 della Costituzione) impone una costante verifica delle condizioni di equilibrio contabile delle società partecipate dalle pubbliche amministrazioni, con Deliberazione del 23 febbraio 2016, n. 49 ha adottato la "Direttiva in ordine al sistema dei controlli sulle società controllate dalla regione Lazio anche ai fini dell'esercizio del controllo analogo sulle società in house".

Detta Direttiva prevede, all'art. 17, tre tipologie di controllo:

- Strategico
- Di gestione e sulla qualità dei servizi
- Sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della società;

esercitati in modalità antecedente, concomitante, successiva.

In particolare riguardo "Controllo sulla situazione economico-finanziaria delle società" l'art. 20 della Direttiva recita:

*La struttura regionale competente in materia esercizio dei diritti del socio effettua un monitoraggio periodico quadrimestrale della situazione economica, finanziaria e patrimoniale della società.*

*L'attività di monitoraggio si avvale di schede di reporting che evidenziano:*

- a.** *Lo stato patrimoniale attivo e passivo della società;*
- b.** *I costi ed i ricavi maturati nel periodo;*
- c.** *Il dettaglio dei rapporti finanziari di credito/debito tra la Regione Lazio e la società controllata;*
- d.** *Gli approvvigionamenti e i lavori affidati a terzi;*
- e.** *Ogni altra informazione utile che incide sugli equilibri economico finanziari della società.*

*Le società informano tempestivamente la Regione Lazio ove vengano a conoscenza di situazioni tali da pregiudicare gli equilibri complessivi dell'Ente, anche solo potenziali.*

Il monitoraggio è esercitato dalla Regione tramite il S.I.MO.C. "Sistema Informativo Monitoraggio Controllate" alimentato da tutte le società partecipate della Regione.

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

Nel corso del 2020 la Regione Lazio ha quindi operato i monitoraggi periodici quadrimestrali della situazione economica, finanziaria e patrimoniale delle società controllate, verificando l'andamento economico finanziario in linea con le previsioni di budget e pertanto nulla rilevando riguardo eventuali rischi di crisi aziendale.

Si rileva inoltre che nel corso dell'esercizio non è stato sollevato alcun rilievo dagli organi deputati al controllo, di cui ai paragrafi precedenti.

Si specifica infine che la crisi economica determinata dalla pandemia Covid-19 non ha rappresentato un fattore di rischio esterno per la società, che di contro, è stata impegnata, in nome e per conto della Regione Lazio, nelle diverse attività di programmazione finalizzate a conciliare gli interventi di breve termine di risposta alla crisi di Covid-19 con le strategie di più lungo periodo.

Si rappresenta di seguito una valutazione del rischio di crisi aziendale attraverso l'analisi di alcuni indici di bilancio, opportunamente concepiti in base alle specifiche caratteristiche delle società regionali come declinate nell'allegato A del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175.

In analogia con quanto operato per l'esercizio scorso l'analisi è svolta utilizzando alcuni degli indici definiti dall'A.N.F.I.R. - Associazione Nazionale delle Finanziarie Regionali.

Gli indici utilizzati sono:

1. L'indice di indipendenza finanziaria quale indicatore di solidità dello stato patrimoniale della società;
2. Il quick ratio che evidenzia la capacità dell'azienda di far fronte agli impegni scadenti nel breve periodo utilizzando le risorse disponibili in forma liquida nello stesso periodo di tempo;
3. L'indice di solvibilità "current ratio" che permette di confrontare le uscite previste nel breve periodo (passività correnti) con le entrate previste nel breve periodo e la liquidità disponibile (attivo circolante).

Nella presente analisi gli indici sono stati chiaramente calcolati non tenendo conto delle poste di bilancio riferite ai "Fondi assegnati in gestione da Enti pubblici" che, gestiti in nome e nell'esclusivo interesse dell'ente di riferimento, non determinano effetti patrimoniali, economici e finanziari sul bilancio della società che pertanto rimane indenne rispetto alle vicende di ordine economico-finanziario che interessano i Fondi stessi.

### 1. Indice di indipendenza finanziaria

Nel 2020 l'indice di Indipendenza Finanziaria è pari a 0,53 ed è dato da un valore totale delle attività pari ad € 96.713.296 e da un Patrimonio Netto di € 50.874.474.

L'azienda risulta finanziata prevalentemente tramite mezzi propri e mostra quindi un adeguato livello di indipendenza finanziaria.

L'indice si mantiene in definitiva sostanzialmente stabile rispetto all'anno 2019 in cui era pari a 0,51.

Ciò si deve al fatto che sia il Totale Attivo che il Patrimonio Netto fanno registrare una sostanziale stabilità rispetto all'anno precedente. Nello specifico, le attività passano da un valore di € 99.149.328 nel 2019 ad € 96.713.296 nell'anno in corso, con una variazione di 2,5 punti percentuali mentre l'Equity si attesta su un valore di € 50.874.474 nel 2020 a fronte di € 50.812.400 dell'anno precedente evidenziando anch'esso una variazione percentuale piuttosto contenuta di 0,1 punti.

Nel 2018 l'indice risultava pari a 0,49.



## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO 2020

### 2. Quick ratio

Analizzando il Quick ratio, che evidenzia la capacità dell'azienda di far fronte agli impegni scadenti nel breve periodo utilizzando le risorse disponibili in forma liquida nello stesso periodo di tempo, si nota che l'azienda, anche nell'esercizio 2020, si trova in una soddisfacente situazione di tranquillità finanziaria dato che le liquidità immediate e quelle differite riescono a coprire le passività correnti.

L'indice pari a 232,5% migliora rispetto all'anno precedente di 7,8 punti percentuali in valore assoluto.

### 3. Current ratio

Analizzando l'Indice di Liquidità (Current ratio), che verifica se l'ammontare delle attività che ritorneranno in forma liquida entro un anno è superiore ai debiti che diventeranno esigibili nello stesso periodo di tempo, anche nel 2020 mostra che l'azienda si trova in una soddisfacente situazione di equilibrio finanziaria dato che le attività correnti riescono a coprire le passività correnti.

Rispetto all'anno precedente l'indice è migliorato di 0,1 punti in valore assoluto attestandosi a 2,3.

*Il Consiglio di Amministrazione*

*Il Presidente*

*Nicola Tasco*

*Il presente documento è conforme all'originale che, sottoscritto, è depositato presso la società.*