



Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

---

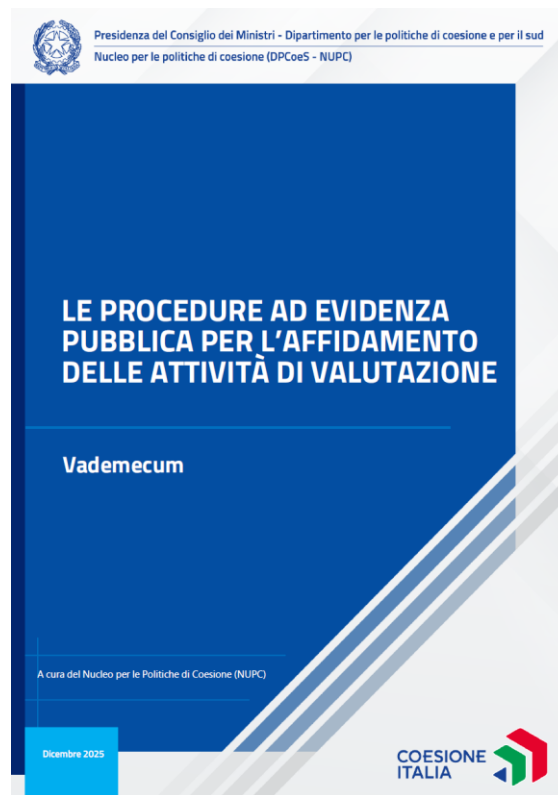
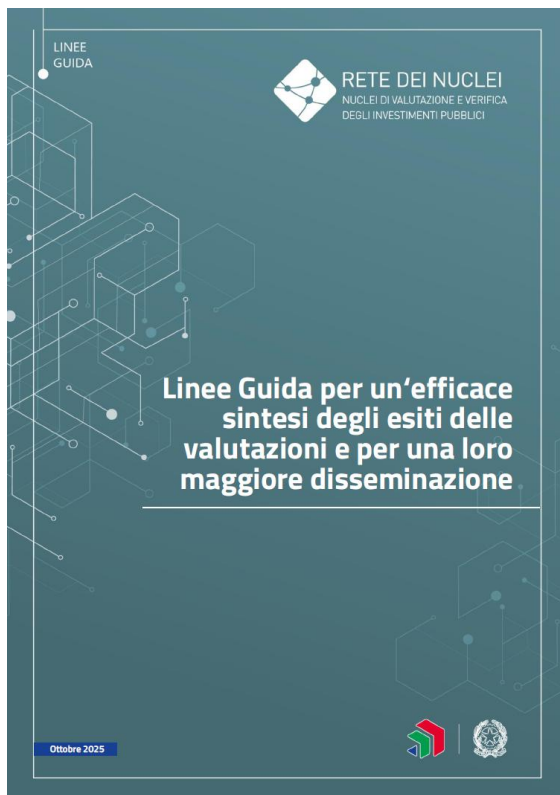
Nucleo per le politiche di coesione (DPCoeS - NUPC)

# Le attività della Rete dei Nuclei nel 2025 e le linee di sviluppo per il 2026:

# RAFFORZARE FATTORI ABILITANTI DELLA QUALITA' DEI PROCESSI VALUTATIVI

## COSA ABBIAMO PRODOTTO NEL 2025

## LINEE DI ATTIVITA' PER IL 2026



### Rational Intelligence for Supporting Evidence-based Policymaking



DPCoeS - NUPC

# I FABBISOGNI A CUI RISPONDONO LE LINEE GUIDA



## **La disseminazione degli esiti valutativi è uno snodo cruciale.**

L'efficacia della disseminazione dipende dall'ampiezza della diffusione e dalle sue modalità e incide sull'utilizzabilità delle valutazioni e sulla loro capacità di informare le decisioni e di rafforzare l'accountability delle politiche



**Le evidenze sono spesso poco accessibili.** Nella maggior parte delle valutazioni (2 su 3 di quelle censite dall'Osservatorio) mancano Executive Summary chiari e facilmente fruibili da decisori, stakeholder e cittadini

# LINEE GUIDA - PROMUOVERE UN'EFFICACE SINTESI DEGLI ESITI DELLE VALUTAZIONI E SOSTENERNE UNA MAGGIORE DISSEMINAZIONE



## FINALITÀ

Promuovere l'adozione sistematica di sintesi valutative, non solo Executive Summary (ES) ma anche sintesi non tecniche

Migliorare leggibilità, confrontabilità e accessibilità dei risultati delle valutazioni per decisori, stakeholder e cittadini, promuovendo anche un'armonizzazione della struttura degli ES

Sostenere un organico sviluppo di attività mirate a promuovere una più ampia discussione degli esiti, per favorire l'utilizzo delle evidenze nei processi di policy making



## MODALITÀ DI LAVORO

Confronto nel gruppo di lavoro della Rete dei Nuclei: incontri periodici per condivisione delle finalità in fase iniziale e, successivamente, validazione in progress dei contenuti

Integrazione in progress di evidenze, per valorizzare l'esito dell'osservazione dei processi valutativi e buone pratiche in uso nelle Amministrazioni

# STRUTTURA E CONTENUTI DELL'EXECUTIVE SUMMARY (ES)

Per facilitare una rapida lettura degli esiti valutativi le LG propongono l'articolazione dell'ES in 2 sezioni:

- ❑ un *template* contenente un elenco di elementi identificativi della valutazione
- ❑ un riassunto delle principali evidenze valutative, incluse considerazioni di sintesi sui principali risultati e raccomandazioni (non schematizzabili nel *template*)

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ambito tematico dell'intervento | Ricerca e Innovazione, Competitività imprese, Reti e servizi digitali, Energia, Ambiente - Gestione Rifiuti, Ambiente - Risorsa idrica, Ambiente - Prevenzione rischi, Ambiente - Protezione ambientale, Trasporti e Mobilità, Istruzione, Formazione, Inclusione sociale, Salute, Cultura e turismo, Occupazione e lavoro, Capacità amministrativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Fonte finanziaria               | FESR, FSE+, JTF, FEASR, FEAMPA, FSC, Fondo di rotazione (PAC, POC, sez. dedicata Accordi Coesione), PNRR, Politica Ordinaria, Altra fonte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Destinatari target              | Imprese (incluse imprese femminili), PA centrale /regionale, Comuni, Altri enti territoriali, Enti di ricerca, Soc. pub. di gestione servizi, Istituti scolastici, Enti formazione, Enti terzo settore, Specifiche categorie di individui (donne, giovani, categorie svantaggiate, ecc.), Comunità di cittadini                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Oggetto della valutazione       | Progetto, Misura/Linea di intervento/Azione, Obiettivo Specifico, Ambito tematico di policy, Programma multi ambito, Strategia territoriale, Strategia tematica, Piano di settore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Scopo /obiettivo valutazione    | Orientata ad esaminare il modo in cui il finanziamento è gestito (inclusa la governance e i meccanismi di implementazione) o i progetti sono selezionati e realizzati (IPO); Orientata al monitoraggio/alla misurazione dei progressi verso il conseguimento dei target o degli obiettivi di policy (MPO); Orientata alla valutazione dell'effetto o dell'impatto degli interventi (IRO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Questioni valutative affrontate | <b>Coerenza</b> delle realizzazioni rispetto agli obiettivi di programmazione; Effetti diretti dell'intervento sui destinatari; Effetti indiretti dell'intervento; Effetti inattesi; <b>Rilevanza</b> dei risultati rispetto al fabbisogno che ha motivato l'intervento; Rilevanza dei meccanismi di attuazione sull'esito dell'intervento; Ruolo dei diversi soggetti coinvolti nell'attuazione dell'intervento; Fattori esterni che hanno inciso sui risultati; <b>Sostenibilità</b> dei risultati nel tempo; Congruità del percorso di attuazione rispetto al cronoprogramma; Coerenza ed <b>efficacia</b> dei criteri di selezione dei progetti rispetto agli obiettivi dell'intervento; <b>Efficienza</b> del processo di selezione dei progetti che danno attuazione all'intervento; Soluzioni adottate per rendere più efficiente ed efficace il processo di attuazione; Capacità del sistema di monitoraggio di restituire elementi conoscitivi a supporto della valutazione finale/ex post |
| Metodologia                     | Theory based impact evaluation (TBIE); Altri metodi qualitativi (QUAL); Controfattuale (CIE); Altri metodi quantitativi (QUAN); Modelli macro (MOD)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Dati utilizzati                 | Amministrativi; Statistici; Primari (raccolti con indagini di campo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

# AZIONI PER SOSTENERE LA DIFFUSIONE DEGLI ESITI DELLE VALUTAZIONI

**Responsabilità condivisa:** potenziare e rendere coordinate sul territorio le azioni volte a promuovere la discussione degli esiti valutativi

## Cosa possono fare i diversi attori:

- **Amministrazioni:** rendere sistematica un'azione di comunicazione dedicata, andando oltre gli obblighi regolamentari, anche, attraverso un'interazione più strutturata con altri soggetti interni ed esterni all'amministrazione
- **Nuclei regionali:** rafforzare il proprio ruolo come soggetto di riferimento per azioni di accompagnamento e di stimolo delle Amministrazioni
- **Nucleo centrale:** creare sedi di riferimento a livello nazionale per l'accesso agli esiti valutativi (avviato percorso di lavoro per la creazione di un repository nazionale dei report di valutazione e degli ES e di un archivio dei dati utilizzati dai valutatori accessibile on line)

# I FABBISOGNI A CUI RISPONDE IL VADEMECUM

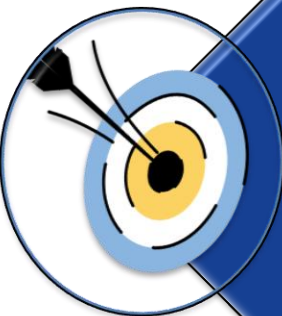


**L'affidamento** del servizio di valutazione **è un passaggio abilitante decisivo del processo valutativo:** il modo in cui si definiscono requisiti di partecipazione, contenuti tecnici del servizio e criteri di selezione determina la sua qualità e può incidere sugli elementi che qualificano il commitment e l'ownership dell'Amministrazione



**L'analisi delle gare del ciclo 2014–2020 ha messo in luce diverse debolezze:** requisiti di partecipazione non sempre proporzionati, tempistiche troppo stringenti, ribassi spesso eccessivi, declinazione dei criteri di valutazione non di rado poco adeguata a valorizzare gli aspetti che maggiormente qualificano la qualità del servizio

# VADEMECUM - LE PROCEDURE AD EVIDENZA PUBBLICA PER L'AFFIDAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE



## FINALITÀ

Ricostruire la cornice normativa di riferimento

Ribadire principi guida, in grado promuovere affidamenti di qualità e apertura del mercato

Fornire indicazioni concrete per la definizione dei contenuti tecnici di disciplinari e capitolati

Delineare il ruolo dei Nuclei come soggetto centrale per il supporto tecnico alle Amministrazioni



## MODALITÀ DI LAVORO

**Confronto nel gruppo di lavoro della Rete dei Nuclei:** incontri periodici per condivisione delle finalità e validazione in progress dei contenuti

**Supporto giuridico-specialistico:** ricorso ad esperti legali per ricostruzione normativa e verifica preventiva di aderenza alla norma delle indicazioni operative

# I PRINCIPI GENERALI

## Trasparenza

rendere visibili e accessibili tutti gli atti, grazie anche alla digitalizzazione del ciclo contrattuale



## Accesso al mercato

aprire le gare a una pluralità di soggetti, rimuovendo ostacoli per operatori qualificati di dimensioni medio-piccole



## Proporzionalità

adottare requisiti e criteri coerenti con l'oggetto e il valore del contratto



## Fiducia

valorizzare la correttezza reciproca tra amministrazioni e operatori, evitando requisiti troppo stringenti o formule di aggiudicazione complesse



## Risultato

garantire valutazioni solide sul piano metodologico e realmente utili per i decisori



# ALTRI ASPETTI RILEVANTI AFFRONTATI DAL VADEMECUM

**Procedure applicabili:** rassegna delle caratteristiche e degli elementi di applicabilità delle principali procedure di affidamento, dall'affidamento diretto fino alle procedure negoziate innovative introdotte dalla più recente normativa

**Criteri di selezione:** descrizione dei fattori che promuovono l'efficacia dei criteri di selezione dei progetti tecnici e favoriscono potenzialmente valutazioni di qualità

**Risorse e durata dei contratti:** indicazioni utili per il corretto dimensionamento finanziario del servizio richiesto e per una adeguata considerazione dei trade off tra durata e vincoli di programmazione

**Raccomandazioni operative:** linee guida di comportamento per le stazioni appaltanti, utili per sostenere la qualità e l'utilità delle valutazioni

**Ruolo dei Nuclei:** perimetrazione degli ambiti di supporto tecnico alle Amministrazioni per i quali i Nuclei possono svolgere un ruolo concreto di sostegno ad affidamenti di qualità (es. impostazione dei criteri di selezione, partecipazione alle commissioni di selezione dei progetti)

# GRUPPO DELLA RETE SULLA STRATEGIA NAZIONALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



## OBIETTIVI

Promuovere l'adozione da parte delle Regioni del modello FEEM, già definito dal MASE per la valutazione di impatto della SNSvS e costruire un quadro di riferimento comune utile per future valutazioni del contributo dei programmi agli obiettivi di sviluppo sostenibile della SRSvS



## MODALITÀ DI LAVORO

Incontro preliminare svolto per la presentazione del modello e per raccogliere l'adesione delle Regioni all'attività

Incontri periodici di verifica dello stato di avanzamento e di condivisione di elementi rilevanti comuni per la sua implementazione



## TEMPISTICA

Primo incontro: 10 febbraio

Incontri periodici successivi con cadenza mensile/bimestrale

Rilascio output matrice regionale: dicembre 2026

## AMMINISTRAZIONI ADERENTI



# GRUPPO DELLA RETE SUL PROGETTO RISE (RATIONAL INTELLIGENCE FOR SUPPORTING EVIDENCE-BASED POLICYMAKING)

## OBIETTIVI

Capitalizzare gli esiti delle valutazioni per migliorarne la lettura di sintesi strategica, integrando e valorizzando dati di fonti diverse

Rendere disponibile al decisore uno strumento data-driven di supporto ai processi di policy making

## MODALITÀ DI LAVORO

Incontro preliminare svolto per presentare gli obiettivi del progetto e raccogliere le adesioni delle Regioni

Confronto tecnico con il Comitato Scientifico nell'ambito di gruppi della Rete per la validazione di scelte di metodo

## TEMPISTICA

Primo incontro di gruppo: 28 gennaio

Incontri periodici dei gruppi di lavoro con cadenza mensile nel 1° semestre del 2026

## AMMINISTRAZIONI ADERENTI



# OSSERVATORIO DEI PROCESSI VALUTATIVI: FASI OPERATIVE E TEMPISTICA PREVISTA PER LA RILEVAZIONE 2026

