

# FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Andrea Sabbadini**  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita

## SUMMARY

Ho maturato una esperienza lavorativa ultraventennale, di cui oltre 13 anni di esperienza a livello dirigenziale, nell'ambito della quale ho diretto strutture complesse (Direzioni ed Aree) con un numero di dipendenti compreso tra 20 e 300 unità. Nell'ambito delle mie esperienze dirigenziali, ho conseguito importanti risultati in termini di:

1. **efficienza ed efficacia delle procedure di public procurement** (nel triennio 2021-2023 la Direzione Centrale Acquisti - il soggetto aggregatore di riferimento del Lazio - ha bandito ed aggiudicato procedure di gara relative a beni e servizi (in ambito sanitario e non sanitario) per un valore complessivo di ca 9 miliardi di euro, registrando una significativa crescita del numero di gare indette ed aggiudicate ed una rilevante riduzione dei tempi di aggiudicazione, Nel 2023 la Direzione Centrale Acquisti ha impiegato in media 156 giorni per aggiudicare una procedura di gara, a fronte dei 315 giorni mediamente impiegati del 2020.

2. **valorizzazione dei criteri di sostenibilità sociale e ambientale nell'ambito del public procurement**, conseguendo **importanti riconoscimenti a livello nazionale** (premio come migliore bando verde 2022, migliore bando social 2022 e migliore bando social 2023 presso il Forum Compraverde Buygreen, a cui partecipano le principali stazioni appaltanti centrali, regionali e locali d'Italia), **comunitario** (menzione dell'esperienza della Direzione Centrale Acquisti tra i "case studies" più significativi in materia di gender responsive public procurement, all'interno del Rapporto "Gender-responsive public procurement in the EU e in materia di green public procurement, all'interno del Rapporto "GPP news alert") **ed internazionale** (premio conferito da ORU/FOGAR United Regions Organization al VII Regional Best Practices Award per le politiche di green public procurement poste in essere dalla Direzione Centrale Acquisti);

3. **valorizzazione delle competenze relative alla cura delle relazioni industriali con gli operatori economici e le organizzazioni rappresentative dei lavoratori**, con particolare riferimento alle fasi di cambio appalto;

4. **semplificazione ed efficienza nella gestione del portafoglio di debito regionale** (ristrutturazione del debito con conseguimento di risparmi su base annua pari a 220 mln di euro, attraverso la rinegoziazione di mutui con controparti bancarie, riacquisto sul mercato di emissioni obbligazionarie e di cartolarizzazioni per un valore pari a 1,5 mld. di euro, estinzione dell'intero portafoglio di contratti derivati regionale per un valore pari a 2,9 mld. di euro, completamento degli accordi stragiudiziali legati al contenzioso derivati, con benefici pari a ca 60 mln. di euro);

5. **governo della fiscalità regionale**, attraverso il riordino normativo delle entrate fiscali regionali, la digitalizzazione delle procedure di gestione e l'ottimizzazione dell'attività di recupero fiscale.

Ho inoltre maturato una significativa esperienza biennale nella veste di **amministratore unico** di una società per azioni ad integrale partecipazione regionale. Ho altresì rivestito, su designazione della Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province Autonome, **incarichi di rilievo nazionale**, quali quello di componente della Commissione per la redazione della Relazione sull'economia non osservata e sull'evasione fiscale e contributiva, di componente del Tavolo tecnico dei soggetti aggregatori, di componente del Comitato di indirizzo e verifica dell'attività di riscossione di Equitalia e di Coordinatore interregionale del Comitato Interregionale di Gestione e aggiornamento dell'Archivio Nazionale delle Tasse Automobilistiche, implementando così la mia **capacità di interlocuzione, sia sotto il profilo istituzionale che sotto quello amministrativo, con gli apparati della Commissione Europea, dello Stato e con le altre Amministrazioni Regionali**. Infine, ho maturato una elevata esperienza nella **predisposizione e verifica di piani economici finanziari** (PEF) di operazioni di Partenariato Pubblico Privato, grazie alla partecipazione ai nuclei di valutazione degli investimenti istituiti presso la Regione del Veneto.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da – a)	giugno 2024-oggi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Lazio – Direzione Ragioneria Generale (via R.Raimondi Garibaldi 7, 00145 Roma – Italia)
Tipo di azienda o settore	Settore Pubblico
Tipo di impiego	<b>Dirigente dell'Area Monitoraggio della spesa del sistema sanitario regionale e Dirigente ad interim dell'Area Tributi, Finanza e Federalismo</b>
Principali mansioni e responsabilità	<p>Cura il monitoraggio degli equilibri finanziari delle risorse destinate al Sistema Sanitario con riferimento alla manovra di bilancio di previsione, assestamento, variazioni e rendiconto. Predisporre gli indirizzi finanziari dei documenti di programmazione connessi al federalismo fiscale e al finanziamento della Sanità. Cura il funzionamento e l'aggiornamento del "Perimetro sanitario regionale" in raccordo con la Direzione "Salute e integrazione sociosanitaria". Cura il monitoraggio delle risorse assegnate al sistema sanitario per il raccordo dei conti con il bilancio regionale. Cura il raccordo del bilancio con le attività relative alla Gestione Sanitaria Accentrata in attuazione delle disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili In ambito sanitario cura la gestione contabile delle entrate e delle uscite regionali e collabora con l'Area Ragioneria, per la parte relativa alla contabilità economico - patrimoniale, e per le altre attività di competenza, gli adempimenti necessari alla sperimentazione di cui all'art. 36 del Decreto Legislativo n. 118/2011 relativo all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni. Supporta l'Area Bilancio e controllo contabile delle Deliberazioni di Giunta regionale per il controllo contabile delle deliberazioni di Giunta afferenti il perimetro sanitario. Collabora con le competenti aree della Direzione "Salute ed integrazione socio sanitaria" per: - le attività connesse con l'attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci degli Enti del SSR di cui alla L.R. n. 23/2015, della Gestione Sanitaria Accentrata; - le attività propedeutiche alla redazione del bilancio GSA e del consolidato sanitario regionale; - la partecipazione della Regione a Tavoli tecnici istituzionali per gli aspetti economico finanziari connessi alla gestione sanitaria; - le attività connesse alla programmazione della spesa sanitaria sia di tipo corrente che in conto capitale; - le attività connesse alla rendicontazione e al controllo contabile degli investimenti in ambito sanitario, con particolare riguardo alle risorse del PNRR.</p> <p>E' componente della <b>Commissione relativa alle disposizioni del magazzino dell'Agenzia delle Entrate – Riscossione</b> di cui all'articolo 7 del D.lgs, 110/2024.</p>

Date (da – a)	Settembre 2020 – gennaio 2024
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Regione Lazio - Direzione Regionale Centrale Acquisti</b> (Via R. Raimondi Garibaldi 7, 00145 Roma – Italia)
Tipo di azienda o settore	Settore pubblico
Tipo di impiego	<b>Direttore</b>
Principali mansioni e responsabilità	<p>Promuove un sistema integrato di acquisti che consenta di semplificare il processo di approvvigionamento, ridurre la spesa ed ottenere sinergie nonché minori costi di gestione, operando in maniera trasversale alle strutture interne della Regione ed in stretto coordinamento con gli economati ed i provveditorati degli enti del servizio sanitario regionale. Governa il servizio di gestione della piattaforma regionale e-procurement e monitora la performance ed il livello di servizio erogato dal provider della piattaforma, verificandone al contempo l'utilizzo della piattaforma da parte delle Stazioni Appaltanti e degli operatori economici. Assicura, per le iniziative di acquisto, la rilevazione, il monitoraggio e l'analisi dei livelli di consumo e di spesa degli enti del servizio sanitario regionale, segnalando eventuali criticità e proponendo le possibili soluzioni. Definisce i processi per gli approvvigionamenti ed il relativo sistema di procedure e</p>

strumenti per assicurare l'accuratezza e la correttezza delle attività poste in essere, con particolare riferimento alle disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nelle pubbliche amministrazioni. Cura le relazioni industriali con gli operatori economici e le organizzazioni rappresentative dei lavoratori, con particolare riferimento alle fasi di cambio appalto. Effettua l'analisi, lo studio e l'elaborazione dei dati e delle informazioni necessarie al monitoraggio dei costi. Partecipa al Tavolo dei Soggetti Aggregatori ed assicura il coordinamento delle attività correlate, ivi compresa la gestione dei rapporti con l'Anac.. Gestisce il contratto unico di prestazione dei servizi tra la Regione Lazio e LazioCrea Spa.

**E' componente della Commissione per la redazione della Relazione sull'economia non osservata e sull'evasione fiscale e contributiva** di cui all'art. 2, c. 2 de D.lgs. 160/2015 (giusto decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 20 luglio 2021).

E' componente del **Tavolo tecnico dei soggetti aggregatori**, ai sensi del DPCM 14 novembre 2014, in attuazione dell'articolo 9, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

**Principali mansioni e responsabilità**

Aprile 2023 – gennaio 2024

**Regione Lazio - Direzione Regionale Lavori Pubblici, Stazione unica appalti, Risorse idriche e Difesa del suolo**

(Via R. Raimondi Garibaldi 7, 00145 Roma – Italia)

Settore pubblico

**Direttore ad interim**

Provvede agli adempimenti amministrativi di competenza regionale in materia di autorizzazione e controllo sugli interventi edilizi in zona sismica. Provvede a coordinare le attività dell'Osservatorio regionale sui lavori pubblici in raccordo con l'Autorità nazionale anticorruzione nonché i provvedimenti amministrativi inerenti le procedure di esproprio. Provvede all'istruttoria ed all'emissione dei pareri sui progetti inseriti in piani e programmi finalizzati alla realizzazione di opere pubbliche di competenza della Regione, dei Comuni nonché di altri enti e soggetti pubblici e privati, mediante il Comitato tecnico lavori pubblici e i propri uffici tecnici periferici. Supporta l'attività istituzionale nei confronti dei Distretti Idrografici Nazionali. Pianifica, programma e coordina gli interventi per la difesa del suolo e la tutela della costa; svolge le competenze trasferite dallo Stato in materia di dighe e invasi artificiali. Pianifica e controlla la gestione delle risorse idriche nonché le concessioni di derivazioni per l'utilizzo di acque pubbliche, le concessioni di pertinenze idrauliche e di aree fluviali. Pianifica e controlla le concessioni di spiagge lacuali, superfici e pertinenze dei laghi. Esercita la vigilanza sul demanio regionale e statale assegnato in gestione e le funzioni di Autorità idraulica. Espleta, nel rispetto delle vigenti disposizioni nazionali e dell'Unione europea in materia, appalti centralizzati per l'acquisizione dei lavori per conto delle strutture della Giunta regionale per importi a base di gara pari o superiori ad € 150.000,00; per importi inferiori fornisce indicazioni alle strutture della Giunta regionale relativamente alle procedure da seguire. Può espletare, altresì, le funzioni di centrale unica di committenza per conto degli enti dipendenti dalla Regione, delle società a totale partecipazione regionale, nonché degli enti locali e delle loro forme associative che decidano di avvalersene sulla base della stipula di apposite intese. Ai fini delle procedure di cui all'articolo 36 del decreto legislativo n. 50/2016 in materia di acquisizione dei lavori e dei relativi servizi di progettazione di cui all'art. 23 del medesimo decreto, provvede altresì alla istituzione, alla tenuta e all'aggiornamento di appositi elenchi di operatori economici. Promuove i Contratti di fiume e i relativi contratti di lago di costa di foce disciplinati dall'art. 68-bis del d.lgs. n. 152/2006 e ne cura gli adempimenti previsti dalla Carta nazionale dei contratti di Fiume; predispone l'Atlante degli Obiettivi dei Contratti di fiume; promuove l'istituzione e provvede alla gestione dell'Assemblea regionale di contratti e del relativo Osservatorio; promuove forme integrate di partecipazione interregionale per le aree ricadenti in più Regioni; provvede alla verifica dei presupposti e al raggiungimento degli obiettivi e risultati inseriti nella programmazione dei contratti; promuove i contratti in aree interessate da inquinamento delle matrici ambientali.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Marzo 2013 – Marzo 2015

**San.Im. S.p.A.**

Società a partecipazione totalitaria (100%) di Regione Lazio

**Amministratore Unico**

Gestione ed amministrazione dei contratti di locazione finanziaria stipulati ai sensi dell'articolo 8 della Legge Regionale Lazio n.16 del 3 agosto 2001.

Predisposizione dei documenti contabili aziendali, analisi, predisposizione e monitoraggio di indicatori aziendali strategici; adozione di misure di efficientamento organizzativo aziendale. Risultati di esercizio di Sanim riferiti agli esercizi per i quali è stata svolta l'attività di Amministratore unico:

2013: 426.000€

2014: 201.556 €

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

Gennaio 2013 – Settembre 2020

**Regione Lazio – Direzione regionale Bilancio, Governo Societario, Demanio e Patrimonio**  
(Via R. Raimondi Garibaldi 7, 00145 Roma – Italia)

Settore pubblico

**Dirigente dell'Area "Tributi, Finanza e Federalismo"**

Individua ed attiva le iniziative connesse alla politica fiscale regionale; Realizza studi e ricerche in materia di tributi e fiscalità; Fornisce il materiale di supporto per la partecipazione attiva ai tavoli tecnici e ai gruppi di lavoro anche nazionali; Analisi del contesto di finanza pubblica, nonché degli effetti economico finanziari delle politiche tributarie e di altri provvedimenti statali sulla finanza regionale; Cura tutti gli adempimenti connessi alla gestione dell'IRAP e dell'addizionale IRPEF; Cura tutti gli adempimenti connessi alla gestione dei tributi regionali. Cura gli adempimenti relativi ai rimborsi relativi ai tributi. Gestisce il contenzioso giudiziario innanzi alle Commissioni Tributarie Provinciali e Regionali dei tributi di cui sopra e rappresenta in giudizio la Regione; Cura tutti gli adempimenti di competenza regionale in materia di sanzioni amministrative; Acquisizione di risorse sul mercato del credito e gestione del debito. Gestisce in modo attivo il portafoglio del debito regionale, anche valutando possibili rinegoziazioni ovvero ristrutturazioni del debito. Supporto alla valutazione economica degli investimenti; Cura i rapporti con le Agenzie di rating per gli aggiornamenti annuali del rating della Regione.

**E' componente della Commissione per la redazione della Relazione sull'economia non osservata e sull'evasione fiscale e contributiva** di cui all'art. 2, c. 2 de D.lgs. 160/2015 (giusto decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 28 aprile 2016).

**E' Coordinatore interregionale del Comitato Interregionale di Gestione e aggiornamento dell'Archivio Nazionale delle Tasse Automobilistiche (CIGANTA).**

**E' delegato ai sensi dell'art. 164 e 166 del R.R. n. 1/2002 ss.mm.ii all'adozione degli atti indifferibili ed urgenti del Direttore della Direzione regionale Bilancio, Governo Societario, Demanio e Patrimonio.** E' componente del Nucleo di valutazione per le decisioni del fondo di cui alla Sottomisura IV.2.3 "Fondo capitale di rischio per i processi di innovazione" DOCUP Regione Lazio 2000/2006, giusto Decreto del Presidente della Regione Lazio 29 dicembre 2015, n. T00280, e del nucleo di valutazione per le decisioni del fondo di cui alla L.R. n. 2/1985 e s.m.i., giusto Decreto del Presidente della Regione Lazio 29 dicembre 2015, n. T00279. E' componente supplente del Comitato di Governance di cui all'art. 7 dello schema di Accordo di Finanziamento tra la Regione Lazio e Lazio Innova S.p.a. per la gestione del Fondo di Fondi e delle risorse destinate ad altri interventi istituiti con il contributo del POR FESR LAZIO 2014-2020 e di altri fondi regionali approvato con determinazione n. G07602 del 5 luglio 2016. E' stato **componente del Comitato di indirizzo e verifica dell'attività di riscossione di Equitalia**, di cui alla Legge 24 dicembre 2012, n.228

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Gennaio 2012 – Dicembre 2012

**Regione Lazio – Dipartimento Programmazione Economica e Sociale, Direzione regionale Bilancio, Ragioneria, Finanza e Tributi**

(Via R. Raimondi Garibaldi 7, 00145 Roma – Italia)

Settore pubblico

**Dirigente dell'Area "Federalismo Fiscale"**

Attuazione del federalismo fiscale, adozione delle iniziative connesse alla politica fiscale regionale, realizzazione di studi e ricerche in materia di tributi e di fiscalità, cura degli adempimenti connessi alla gestione dell'IRAP, dell'addizionale IRPEF, dell'addizionale regionale all'accisa sul gas naturale, dell'imposta regionale sulla benzina per autotrazione, del tributo per il conferimento in discarica dei rifiuti, delle tasse di concessione regionale e delle sanzioni amministrative, elaborazione di report e statistiche in materia di entrate tributarie.

È Presidente della Commissione Paritetica per il coordinamento delle attività previste dalla convenzione stipulata in data 4 aprile 2012 tra la Regione del Lazio e l'Agenzia delle Entrate.

È Presidente della gara comunitaria centralizzata per la fornitura di ausili per incontinenti ad assorbimento (consegna domiciliare e ospedaliera) occorrenti alle Aziende Sanitarie della Regione Lazio.

- Date (da – a)
    - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Gennaio 2010 – dicembre 2011  
**Ministero dell'Economia e delle Finanze**  
(Via XX Settembre, 97 – 00187 Roma – Italia)  
Settore pubblico  
**Componente del Gruppo di lavoro per il coordinamento della finanza pubblica, Commissione tecnica paritetica per l'attuazione del federalismo fiscale (COPAFF)**  
Definizione delle proposte per l'attuazione delle disposizioni in materia di coordinamento finanziario tra livelli di governo previste dalla legge 42/2009 e dalla legge 196/2009, concorso alla redazione del Decreto legislativo istitutivo della Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica, concorso alla definizione del Patto di Convergenza, proposizione di modalità per la condivisione delle basi informative contabili e fiscali tra livelli di governo, formulazione di proposte applicative delle disposizioni in materia di regionalizzazione del Patto di stabilità interno.
- Date (da – a)
    - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Maggio 2007 – Dicembre 2011  
**Regione del Veneto – Segreteria Regionale Bilancio e Finanza – Direzione Risorse Finanziarie**  
(Santa Croce, 1187 – 30125 Venezia (Ve) – Italia)  
Settore pubblico  
**Titolare di Posizione organizzativa Coordinamento Finanza, Federalismo e Politiche fiscali**  
Governo del processo di attuazione del federalismo fiscale. Cura delle relazioni finanziarie con gli Enti Locali. Governo della finanza regionale. Analisi e studi a supporto della programmazione finanziaria e delle politiche fiscali regionali. Partecipazione attiva ai tavoli tecnici nazionali della Commissione Affari Finanziari istituita in seno alla Conferenza delle Regioni e ai tavoli tecnici regionali per l'attuazione del "federalismo differenziato". Sviluppo del sistema informativo "Saper Fiscaldata" (elaborazione e analisi delle dichiarazioni dei redditi IRAP ed IRPEF). Realizzazione di studi e ricerche in materia di tributi e fiscalità. Cura degli adempimenti connessi alla gestione dell'IRAP e dell'Addizionale IRPEF. Definizione di interventi per la diffusione della previdenza complementare su base regionale. Valutazione economica e finanziaria delle operazioni di *project financing*.  
È componente della Commissione Paritetica per il coordinamento delle attività previste dalla convenzione stipulata in data 16 giugno 2011 tra la Regione del Veneto e l'Agenzia delle Entrate.
- Date (da – a)
    - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Settembre 2007 – Giugno 2009  
**Università Ca' Foscari di Venezia - Facoltà di Economia**  
(Fondamenta San Giobbe, Cannaregio 873 - 30121 Venezia (Ve) – Italia)  
Settore pubblico  
**Docente a contratto nel corso "Scienza delle finanze I: I tributi nell'economia italiana"**  
Analisi dei profili economici e fiscali dei principali tributi erariali (IRPEF ed IRES) e regionali (IRAP)
- Date (da – a)
    - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Giugno 2006 – Aprile 2007  
**Regione del Veneto – Segreteria Regionale Bilancio e Finanza – Direzione Risorse Finanziarie**  
(Santa Croce, 1187 – 30125 Venezia (Ve) – Italia)  
Settore pubblico  
**Responsabile dell'Ufficio Finanza, Federalismo e Politiche fiscali Finanza, Federalismo e Politiche fiscali**  
Governo del processo di attuazione del federalismo fiscale. Cura delle relazioni finanziarie con gli Enti Locali. Governo della finanza regionale. Analisi e studi a supporto della programmazione finanziaria e delle politiche fiscali regionali. Partecipazione attiva ai tavoli tecnici nazionali della Commissione Affari Finanziari istituita in seno alla Conferenza delle Regioni e ai tavoli tecnici regionali per l'attuazione del "federalismo differenziato". Sviluppo del sistema informativo "Saper Fiscaldata" (elaborazione e analisi delle dichiarazioni dei redditi IRAP ed IRPEF). Realizzazione di studi e ricerche in materia di tributi e fiscalità. Cura degli adempimenti connessi alla gestione dell'IRAP e dell'Addizionale IRPEF. Definizione di interventi per la diffusione della previdenza complementare su base regionale. Valutazione economica e finanziaria delle operazioni di

*project financing.*

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Marzo 2003 – Maggio 2006

**Regione del Veneto – Segreteria Regionale Bilancio e Finanza – Direzione Bilancio**  
(Santa Croce, 1187 – 30125 Venezia (Ve) – Italia)

Settore pubblico

**Componente dello Staff Finanza**

Governo del processo di attuazione del federalismo fiscale. Cura delle relazioni finanziarie con gli Enti Locali. Governo della finanza regionale. Analisi e studi a supporto della programmazione finanziaria e delle politiche fiscali regionali. Partecipazione attiva ai tavoli tecnici nazionali della Commissione Affari Finanziari istituita in seno alla Conferenza delle Regioni e ai tavoli tecnici regionali per l'attuazione del "federalismo differenziato". Sviluppo del sistema informativo "Saper Fiscaledata" (elaborazione e analisi delle dichiarazioni dei redditi IRAP ed IRPEF). Realizzazione di studi e ricerche in materia di tributi e fiscalità. Cura degli adempimenti connessi alla gestione dell'IRAP e dell'Addizionale IRPEF. Definizione di interventi per la diffusione della previdenza complementare su base regionale. Valutazione economica e finanziaria delle operazioni di *project financing.*

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)	Febbraio – maggio 2023
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SDA Bocconi (Italia)
Qualifica conseguita	Corso di formazione “La gestione del procurement sanitario” (48 ore complessive)
• Date (da – a)	Ottobre 2008
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SDA Bocconi (Italia)
• Qualifica conseguita	Corso di formazione “Il <i>project finance</i> per il finanziamento e la realizzazione di investimenti pubblici” (24 ore complessive).
• Date (da – a)	Giugno 2006
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SDA Bocconi (Italia)
• Qualifica conseguita	Corso di formazione “Le società di capitali per l’esercizio dei servizi pubblici locali a rilevanza economica” (21 ore complessive).
• Date (da – a)	Aprile 2006 – Maggio 2006
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Ca’ Foscari Formazione e Ricerca (Italia)
• Qualifica conseguita	Corso di formazione in materia di programmazione e controllo (48 ore complessive). Prova finale sostenuta con esito positivo.
• Date (da – a)	Settembre 2005
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SDA Bocconi (Italia)
• Qualifica conseguita	Corso di formazione “Il <i>project financing</i> ” (60 ore complessive).
• Date (da – a)	Settembre 2004 – Maggio 2005
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Regione del Veneto (Italia)
• Qualifica conseguita	Corso di formazione in materia di diritto tributario – parte generale e speciale (140 ore complessive). Prova finale sostenuta con esito positivo.
• Date (da – a)	Settembre 2004 – Novembre 2004
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Regione del Veneto (Italia)
• Qualifica conseguita	Corso di formazione in materia di matematica finanziaria di base (36 ore complessive). Prova finale sostenuta con esito positivo.
• Date (da – a)	1998 - 2002
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Padova (Italia)
• Qualifica conseguita	Laurea quadriennale in Economia e Commercio
• Date (da – a)	1994 - 1998
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo Classico Concetto Marchesi, Padova (Italia)
• Qualifica conseguita	Diploma di maturità classica

## PUBBLICAZIONI

- Riviste
  - POLICY AND PROCUREMENT IN HEALTHCARE – Rivista on line del 2 dicembre 2021 – *“Gender e green procurement: se il futuro entra nelle gare d’appalto”*
  - INGENERE – Rivista on line, 3 novembre 2021 – *“Il gender procurement può migliorare il lavoro”*
  - POLICY AND PROCUREMENT IN HEALTHCARE – Rivista on line del 30 Settembre 2021 – *“Dispositivi medici e innovazione: come definire il valore per il SSN?”*
  - RIVISTA ITALIANA DI PUBLIC MANAGEMENT - Volume 1, Numero 2, Luglio 2018 – *“La ristrutturazione del debito finanziario degli enti territoriali: valorizzazione di un’esperienza regionale”*
  - FRANCO ANGELI - Economia e Società regionale n.1/2011 – *“Verso il federalismo fiscale delle Regioni”*
  - CLEUP– Il Diritto della Regione N. 4/2010 – *“Federalismo e pari dignità fiscale delle entrate delle autonomie territoriali: gli insegnamenti del passato, gli errori da non ripetere”*
  - CLEUP – Il Diritto della Regione N. 3/2010 – *“Il reddito Irpef delle donne e degli uomini in Veneto. Quali prospettive per una fiscalità regionale di genere?”*
  - CLEUP – Il Diritto della Regione N. 2/2010 – *“Quale approccio al costo standard per l’avvio della riforma federalista?”*
  - UNIONCAMERE DEL VENETO – Federalismo e Dintorni N. 4/2009 – *“L’intervento dello Stato sulle basi imponibili dei tributi regionali: il caso del Veneto”*
  - CLEUP – Il Diritto della Regione N. 2/2009 – *“Il ruolo delle regioni nello sviluppo della previdenza complementare: l’esperienza della Regione Veneto”*
  - IRPET – Tributi in Toscana N. 2/2009 – *“Riduzione del gettito dell’addizionale regionale all’accisa sul gas naturale: quali le cause?”*
  - CLEUP – Il Diritto della Regione N. 1/2008 – *“Federalismo fiscale: si parte”*
  - CEDAM – Il Diritto della Regione N. 4/2007 – *“L’intervento pubblico nei territori regionali: il Veneto si confronta”*
  - CEDAM – Il Diritto della Regione N. 4/2007 – *“Le esperienze di federalismo fiscale nelle regioni e le aspettative del Veneto di fronte all’attuazione dell’articolo 119 della Costituzione”*
  - FRANCO ANGELI - Economia e Società regionale n.1/2006 – *“I redditi delle famiglie venete tra i due moduli di riforma fiscale”*
  - IRPET – Tributi in Toscana N. 2/2006 – *“Le manovre fiscali del Veneto sull’addizionale regionale all’Irpef”*
  - FRANCO ANGELI - Economia e Società regionale n.1/2005 – *“Nuova finanza e perequazione nel federalismo fiscale delle Regioni: l’esperienza del decreto legislativo 56/2000”*
- Rapporti di ricerca
  - CNR – ISSIRFA – Collaborazione alla redazione della pubblicazione *“Trasporto pubblico locale e servizio idrico in Veneto: decentramento e finanziamento” (2005)*
  - CNR – ISSIRFA – Collaborazione alla redazione della pubblicazione *“Riforma del finanziamento dei servizi pubblici locali: i casi del trasporto pubblico locale e del servizio idrico” (2005)*

## DOCENZE, CONFERENZE E SEMINARI

COMMISSIONE EUROPEA, Relatore al webinar "Preserving water through public procurement", 10 aprile 2025

LUISS BUSINESS SCHOOL, Docente all'Executive Master di II livello su appalti e procurement (12 ore di docenza), Dicembre 2024 – Gennaio 2025

LUISS EXECUTIVE MANAGEMENT EDUCATION, Docente al Corso di Gestione del Fabbisogno, rivolto ad ASREM Molise (12 ore di docenza), Novembre 2024

LUISS EXECUTIVE MANAGEMENT EDUCATION, Docente al Corso di Progettazione Organizzativa per l'efficientamento amministrativo, rivolto all'ASL di Teramo (30 ore di docenza), Ottobre-Dicembre 2024

ASSOCIAZIONE TRIVENETA ECONOMI, Relatore al Convegno "*Applicazione della clausola sociale e green, social e gender responsive procurement*", Padova, 27 settembre 2024

LUISS BUSINESS SCHOOL, Docente al Master di II livello su appalti e procurement rivolto al personale dello Stato Maggiore della Difesa (16 ore di docenza), Febbraio 2024

LEGACOOOP, Relatore al Convegno "*Lavoro che include, lavoro che cura*", 1 dicembre 2023

EQUAL FOR LUNCH, Relatore al Workshop "*Gender procurement. misure di uguaglianza nel Pnrr e negli appalti*", 31 maggio 2023

ASVIS (Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile), Relatore al Convegno "*Buone pratiche territoriali per l'eguaglianza di genere. Focus su disuguaglianze e differenze fra e nei territori*", 10 maggio 2023

ECOMONDO, Relatore al workshop "*Il Green Public Procurement (GPP) per gli appalti sostenibili*", 10 novembre 2022

POLICY AND PROCUREMENT IN HEALTHCARE, Relatore al workshop "*Se la sostenibilità passa dal Green procurement*", 8 novembre 2022

HORIZON ACADEMY, Relatore al workshop "*L'impatto sociale ed ambientale del procurement pubblico*", 3 novembre 2022

INTERCENTER – ER, Relatore al Convegno "*L'introduzione di criteri di parità di genere negli appalti pubblici: verso un public procurement sempre più "gender responsive"*", 7 ottobre 2022

CONVEGNO NAZIONALE DELL'ASSOCIAZIONE ITALIANA INGEGNERI CLINICI-AIIC, Relatore al Convegno "*Hta e centrali di committenza: quali punti di convergenza*", 14 giugno 2022

FONDAZIONE ECOSISTEMI, Relatore al Workshop "*Il Green Public Procurement: strumento di governance per la Transizione Ecologica*", 26 maggio 2022.

SDA BOCCONI, Relatore al Convegno MASAN (Osservatorio sul management degli acquisti e dei contratti in sanità), 22 febbraio 2022.

UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE, Relatore al workshop "*Gare, acquisti e partecipazione dei cittadini e pazienti: quali sinergie possibili?*", ALTEMS, 15 gennaio 2022

FORUM PA 2021, Relatore al workshop "*Lazio, futuro in corso. Inclusione sociale*", 23 giugno 2021

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA, Relatore al seminario *"Gender Procurement per l'eguaglianza di genere: esperienze e prospettive"*, 27 maggio 2021

UNIVERSITA' SAPIENZA DI ROMA, Relatore al convegno *"il regionalismo differenziato alla luce delle recenti intese: profili giuridici e finanziari"*, 25 marzo 2019

ODCEC, Relatore al convegno *"La gestione delle entrate degli enti locali. Contracting in & out, esperienze a confronto"*, 22 febbraio 2019

ASAP, Relatore al corso di formazione *"Il Bilancio regionale semplificato"*, febbraio 2014

ANCI LAZIO, Relatore al convegno *"La manovra economica 2014"*, 5 febbraio 2014.

UNIVERSITA' CA' FOSCARI DI VENEZIA, Facoltà di Economia, Lezione *"I tributi nell'economia italiana: l'IRPEF"*, 9 aprile 2011

UNIVERSITA' CA' FOSCARI DI VENEZIA, Facoltà di Economia, Lezione *"Guida pratica al federalismo fiscale delle Regioni"*, 25 febbraio 2011

PROVINCIA DI TREVISO, Relatore al convegno *"Educazione alla Previdenza Complementare"*, 14 dicembre 2010

AEIP (European Association of Paritarian Institutions of Social Protection) – Relatore al convegno *"The local investments of the territorial social protection schemes in Europe"*, 11 ottobre 2010

VENEZIA STUDI SRL, Relatore al corso di formazione *"La legge delega sul federalismo fiscale: elementi conoscitivi ed implicazioni per la finanza degli Enti Territoriali"*, 20-21 aprile 2010

REGIONE DEL VENETO, Relatore al corso di formazione *"La gestione delle entrate e delle spese"*, 29 marzo 2010

CONFINDUSTRIA DEL VENETO, Relatore al convegno *"Fondo Pensione Solidarietà Veneto: vent'anni di attività"*, 8 febbraio 2010

VENEZIA STUDI SRL, Relatore al corso di formazione *"La legge delega sul federalismo fiscale: elementi conoscitivi ed implicazioni per la finanza degli Enti Territoriali"*, 28-29 settembre 2009

UNIVERSITÀ BOCCONI DI MILANO, Relatore al convegno *"Federalismo ed equilibri economico-finanziari: come far quadrare i conti?"*, 2 febbraio 2009

AEIP (European Association of Paritarian Institutions of Social Protection) - Audizione *"The private sector territorial pension schemes: Veneto Region Government's involvement"*, 11 dicembre 2008

CONSIGLIO REGIONALE DEL VENETO: COMMISSIONE SPECIALE PER LA DEVOLUZIONE AMMINISTRATIVA, IL FEDERALISMO FISCALE E L'AUTONOMIA MONTANA - Audizione su *"Federalismo fiscale oggi e domani. Federalismo fiscale oggi: i trasferimenti erariali al Sistema Veneto. Federalismo fiscale domani: l'applicazione alle Regioni italiane delle regole di perequazione operanti in Germania"*, 30 novembre 2006

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA, Facoltà di Economia – Lezione su *"Il project financing come leva di finanziamento delle Regioni: il caso della Regione del Veneto"*, 11 settembre 2006

BANCA D'ITALIA – Relatore al corso di formazione *"Assetto di finanziamento delle Regioni a statuto ordinario e strumenti di governo delle politiche fiscali"*

rivolto a funzionari dei centri studi delle sezioni regionali della Banca d'Italia, 14  
maggio 2005

## RICONOSCIMENTI

PREMIO COMPRAPERDE BUYGREEN 2023, Premio *Migliore Bando Social*, maggio 2023

COMMISSIONE EUROPEA, Menzione dell'esperienza di Regione Lazio, Direzione Centrale Acquisti tra i "case studies" più significativi in materia di green public procurement, all'interno del Rapporto "GPP news alert" di febbraio 2023

ORU/FOGAR United Regions Organization, *VII Regional Best Practices Award*, conferimento del premio per il Progetto "achieving environmental sustainability trough public procurement. The project OSSIGENO", novembre 2022

PREMIO COMPRAPERDE BUYGREEN 2022, Premio *Migliore Bando Verde*, ottobre 2022

PREMIO COMPRAPERDE BUYGREEN 2022, Premio *Migliore Bando Social*, ottobre 2022

EUROPEAN INSTITUTE FOR GENDER EQUALITY (EIGE), Menzione dell'esperienza di Regione Lazio, Direzione Centrale Acquisti tra i "case studies" più significativi in materia di gender responsive public procurement, all'interno del Rapporto "Gender-responsive public procurement in the EU" pag. 56-59, 2022

PREMIO COMPRAPERDE BUYGREEN 2020, *Menzione Migliore Bando Mensa Verde*, ottobre 2020

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA ITALIANA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### INGLESE

OTTIMA

BUONA

BUONA

### FRANCESE

ELEMENTARE

ELEMENTARE

ELEMENTARE

ATTITUDINI E CAPACITÀ  
PROFESSIONALI

Sono in grado di organizzare autonomamente il lavoro, definendo priorità e assumendo responsabilità acquisite attraverso le esperienze professionali sopra elencate, nelle quali mi è sempre stato richiesto di gestire autonomamente le diverse attività rispettando le scadenze e gli obiettivi prefissati. Possiedo altresì una spiccata attitudine al lavoro di gruppo, unitamente alla capacità di dare impulso al lavoro degli altri e di favorire l'interazione e il dialogo, nell'ottica del vantaggio comune.

COMPETENZE INFORMATICHE

Ottima conoscenza degli strumenti Microsoft Office (Word, Excel, Access, PowerPoint) e di Internet Explorer.

Buona conoscenza del software statistico Eviews.

PATENTE      Tipo B

1. Quanto sopra è stato dichiarato dal sottoscritto ai sensi degli articoli 46, 47 e 77 bis del Dpr n. 445-2000 e s.m.i., con la consapevolezza delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del medesimo Dpr. N. 445-2000.
2. Il sottoscritto rilascia autorizzazione al trattamento dei propri dati personali ai sensi del GDPR.

Roma, 14 aprile 2025

Andrea Sabbadini