

## Paola Rosa Angelico

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

#### 2011– 2020 Ufficio Studi e Progetti - Responsabile di Progetto

##### Fabiolae s.r.l. – Società di consulenza

- Sviluppo offerte tecniche e di modelli gestionali integrati per la partecipazione a gare di appalto per servizi di facility management di strutture pubbliche quali uffici, palazzi governativi, aeroporti, servizi di trasporto (stazioni e rotabili), università, strutture sanitarie, etc. (oltre 120 gare nel periodo 2013 – 2020), con particolare riferimento ai servizi di pulizia, sanificazione e igiene ambientale.
- Sviluppo offerte tecniche e di modelli gestionali integrati per la partecipazione a gare di appalto per servizi di property management (gestione e dismissione di patrimoni immobiliari pubblici)
- Impostazione del Piano Operativo Gestionale per l'ottimizzazione dei servizi di pulizia dell'Ospedale Cardarelli di Napoli (2015)
- Impostazione del Piano Operativo Gestionale per l'ottimizzazione e la razionalizzazione dei servizi di pulizia degli aeroporti di Milano Malpensa e Milano Linate (2013)
- Definizione delle specifiche utente per un sistema informativo dedicato ai servizi di facility management (2012)

#### 1983 - 2011 Dirigente Area Consulting - Responsabile di Progetto

**CIDS S.p.A.** – Società di consulenza e servizi campo della valorizzazione e gestione di patrimoni immobiliari pubblici. In questo contesto è stata maturata un consistente esperienza nelle attività di progettazione organizzativa e gestionale di servizi e nella relativa valutazione tecnico-economica.

Tra le principali esperienze si ricordano:

- 2007-2011 • Consulenza organizzativa e gestionale nell'ambito della esecuzione di contratti di facility management stipulati nell'ambito della Convenzione CONSIP per l'erogazione di servizi di facility management agli uffici pubblici Regione Lazio e Sardegna (servizi di manutenzione edile e impiantistica, servizi di pulizia e igiene ambientale e servizi di ausiliariato) periodo: 2008-2010.
- Consulenza organizzativa e gestionale nell'ambito della esecuzione di contratti per servizi di gestione e conduzione degli Impianti Tecnologici agli immobili adibiti ad Uso Sanitario della Regione Sicilia stipulati nell'ambito della Convenzione CONSIP periodo: 2008-2010
- Consulenza organizzativa e gestionale nell'ambito dell'appalto della Fondazione ENPAM per servizi Integrati di Amministrazione, Gestione, Consulenza Tecnica e Professionale e Manutenzione degli Immobili a Reddito di Proprietà della Fondazione (periodo 2008-2010).
- Coordinamento della Due Diligence tecnica, urbanistica e amministrativa di un Compendio di Immobili localizzati In Milano e Roma di proprietà ASIO srl e TIKAL R.E. FUND – SAI INVESTIMENTI SGR S.p.A., costituito da 5 complessi immobiliari a prevalente uso ufficio, nell'ambito della realizzazione di un programma di cessione (Committente: First Atlantic Real Estate S.p.A.; periodo: 2007)
- Coordinamento del processo di Due Diligence tecnica, regolarizzazione Catastale, redazione di Tabelle Millesimali e regolamenti condominiali per un compendio di immobili di proprietà ENPAM, costituito da 16 complessi ad uso residenziale e 27 complessi ad uso commerciale, nell'ambito della realizzazione di un programma di cessione (Committente: Colliers Elitrade srl; periodo: 2006-07)
- Coordinamento di un gruppo di lavoro dedicato alla redazione dei fascicoli del fabbricato per circa 200 fabbricati di proprietà del Comune di Roma, per oltre 17.000 unità immobiliari (Committente: Romeo Gestioni S.p.A.; periodo: 2006)
- Redazione di progetti-offerta per la partecipazione ad appalti per servizi di facility management.
- Coordinamento dello Studio di Prefattibilità e studio di fattibilità per l'ampliamento del porto turistico di Riva di Traiano – Civitavecchia (Soggetto promotore: DiportoinPorto srl; periodo: 2007-08)
- 2005-2006 • Responsabile del progetto di Censimento tecnico e valutazione delle Case Cantoniere di proprietà Ferrovie Real Estate (circa 800), per conto della società Ferservizi S.p.A.
- Partecipazione, in qualità di esperto, all'impostazione delle attività operative di rilevamento inerenti il Servizio di rilievo e censimento dei beni demaniali, indisponibili e disponibili dello Stato siti in Piemonte, Valle d'Aosta, Liguria, Toscana e Umbria, per conto dell'Agenzia del Demanio.
- Partecipazione, in qualità di esperto, alle attività di analisi immobiliare dei siti di radio telecomunicazione per conto della società Albacom Spa.

- 2004 • Responsabile della definizione del Piano di dismissione del patrimonio di edilizia residenziale

- pubblica (ERP) e del Piano di dismissione del patrimonio disponibile di proprietà del Comune di Napoli, per conto della società Romeo Gestioni S.p.A.
- Responsabile della realizzazione di Progetti di valorizzazione del patrimonio immobiliare del Comune di Napoli (Stadio San Paolo, Galleria Principe, Centro Polifunzionale Soccavo) per conto della società Romeo Gestioni S.p.A.
- 2003
- Predisposizione dei modelli tecnico-organizzativi per l'affidamento dei servizi di gestione integrata degli immobili adibiti prevalentemente ad uso ufficio e ad uso didattico e/o alla ricerca scientifica in uso a qualsiasi titolo alle pubbliche amministrazioni, per conto della società Nuova Ciemme S.p.A.
  - Consulenza gestionale relativa agli aspetti organizzativi, amministrativi, giuridici, tecnici dei processi di gestione e valorizzazione immobiliare e consulenza informatica di primarie società di gestione immobiliare.
- 2002
- Responsabile di progetto per il servizio di consulenza ed assistenza nei confronti del Comune di Potenza avente ad oggetto l'alienazione dei beni patrimoniali disponibili ritenuti non indispensabili per i fini dell'Ente Proprietario.
  - Progettazione esecutiva di un modello di affidamento di servizi di valorizzazione e gestione esternalizzata di un compendio immobiliare, comprensivo dell'analisi dell'intero patrimonio di proprietà, dell'individuazione delle sue ottimali modalità di valorizzazione e gestione, dell'individuazione del patrimonio interessato dall'affidamento e dalla valutazione degli impatti di carattere organizzativo prodotti dal nuovo modello negli uffici dell'Amministrazione, per conto del Comune di Perugia;
  - Direzione della progettazione e della realizzazione del portale EDILBOX per il settore delle costruzioni (<http://www.edilbox.it>).
- 2001
- Progettazione esecutiva, nell'ambito del progetto di Advisoring dell'INPDAP, del servizio di censimento relativo alla gestione esternalizzata del patrimonio immobiliare.
  - Progettazione esecutiva di un modello di affidamento di servizi di valorizzazione e gestione esternalizzata di un compendio immobiliare, completo dei relativi atti di gara, comprensivo dell'analisi dell'intero patrimonio di proprietà, dell'individuazione delle sue ottimali modalità di valorizzazione e gestione, dell'individuazione del patrimonio interessato dall'affidamento e dalla valutazione degli impatti di carattere organizzativo prodotti dal nuovo modello negli uffici dell'Amministrazione, per conto del Comune di Taranto.
  - Responsabile della impostazione metodologica e operativa del Progetto per la mappatura delle stazioni medio-grandi e degli asset diversi per conto di Ferservizi S.p.a. (Gruppo Ferrovie).
- 2000
- Responsabile dell'impostazione metodologica e organizzazione del processo di due diligence, valutazione e vendita degli immobili degli Enti previdenziali ai fini dell'attuazione del Programma straordinario di cessione ai sensi della L. 140/97, per conto della Romeo Gestioni s.p.a.
  - Partecipazione in qualità di consulente esperto al Progetto di Advisor per l'INPDAL: servizio di assistenza e consulenza tecnica organizzativa, economica, giuridica, fiscale e finanziaria, per la redazione dei programmi generali di cessione anche in funzione della valorizzazione degli immobili, per gli adempimenti ex art. 2 commi 2 e 3 del decreto legislativo n. 104/96.
- 1995-1999
- Predisposizione di uno studio di fattibilità tecnico-economico per la realizzazione di un programma di ammodernamento, costruzione, ristrutturazione o acquisto di 60.000 alloggi da destinare alle Forze Armate (art. 16 comma 1 L. 28 luglio 1999, n.266), al fine di assicurare la mobilità del personale militare in coerenza con le esigenze derivanti dal nuovo modello organizzativo delle Forze Armate, mediante l'adozione di formule di project financing e la valorizzazione di aree e terreni appartenenti al demanio militare per conto del Ministero della Difesa:
  - Capo progetto operativo del progetto di razionalizzazione della gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare di FS s.p.a. (oltre 30.000 unità) – definizione del modello di affidamento – procedure organizzative – censimento patrimonio, procedure di vendita, etc.
  - Responsabile dello sviluppo, per conto del Ministero delle Finanze – Dipartimento del territorio, di metodi e modelli per la valutazione degli immobili ai fini dell'impostazione del processo di riforma del Catasto edilizio urbano
  - Partecipazione, in qualità di Responsabile di progetto, alla messa a punto di metodi e modelli per la valutazione, ricognizione, e censimento di patrimoni mobiliari e immobiliari degli enti locali ai fini dell'impostazione dell'Inventario (circa 60 comuni).
- 1983-1995
- Partecipazione, in qualità di consulente senior, a numerosi progetti di ricerca svolti per Enti pubblici e Ministeri sulle tematiche della pianificazione territoriale, difesa del suolo, abusivismo edilizio, Legge Galasso (431/85), rischio sismico, lavori pubblici, etc.
  - Partecipazione, in qualità di consulente senior, al progetto di ricognizione, inventariazione e gestione

del patrimonio immobiliare del Comune di Napoli (impostazione metodologica dei servizi, definizione dei processi organizzativi, specifiche del sistema informativo, etc.) – Consorzio GIPI

- Progettazione, per conto della Romeo Gestioni (ex ER S.p.A.), di iniziative di recupero e valorizzazione del patrimonio immobiliare del Comune di Napoli e realizzazione di studi e progetti speciali sulle tematiche inerenti la gestione dei rapporti con gli utenti di patrimoni immobiliari (guida ai servizi, autogestione, carta dei diritti e dei doveri, etc.) e la dismissione del patrimonio (L. 560/93).

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Laurea anno accademico 1982/83 presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza di Roma - Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali – Corso di Laurea in Scienze Biologiche - votazione 110/110.

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B1	B1	A2	A2	A2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze organizzative e gestionali

- Attitudine di lavoro in team;
- Autonomia nella gestione del lavoro e nel raggiungimento di obiettivi predefiniti;
- Ottime doti di relazione interpersonale;
- Flessibilità e adattabilità;
- Resilienza e capacità di gestione allo stress;
- Disponibilità a brevi trasferte sul territorio italiano

Competenze professionali

- Approfondita conoscenza del settore degli appalti pubblici
- Capacità di lettura e interpretazione di disciplinari, capitolati e atti di gara in genere
- Capacità di analisi di contesti organizzativi e di processi (specie in riferimento alla PA)
- Capacità progettuali e di pianificazione (studi di fattibilità, progetti di valorizzazione, proposte, etc.)
- Analisi tecnico-economiche e Business Plan
- Ottime capacità redazionali e di stesura di testi.

Competenze informatiche

- Conoscenza avanzata di Microsoft Office Word, PowerPoint, Excel
- Conoscenza di programmi di project management
- Conoscenza e capacità di utilizzo di programmi di grafica

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 10 agosto 2018, n. 101 in adeguamento del "Codice in materia di protezione dei dati personali" (Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196) alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 - GDPR