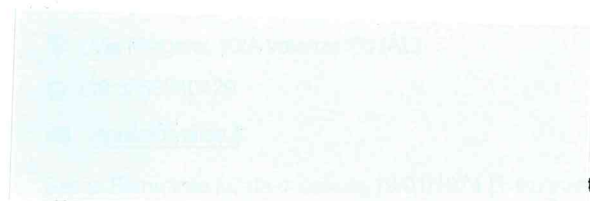


INFORMAZIONI PERSONALI **Monica Lai**

tà Italiana

POSIZIONE RICOPERTA Esperto in materia di politiche e diritto dell'Unione europea, con particolare riferimento al mercato interno, alla concorrenza e ai fondi strutturali e di investimento europei (SIE) presso l'Agenzia per la Coesione Territoriale

TITOLO DI STUDIO Formazione specialistica post lauream in Diritto dell'Unione europea

PROFILO**CONSULENTE ESPERTO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

Ha maturato oltre 16 anni di esperienza nel supporto giuridico specialistico alla Pubblica Amministrazione (PA) in materie relative alle politiche e al diritto dell'Unione europea con specifico riferimento all'applicazione del diritto degli appalti pubblici e delle concessioni, della disciplina sugli aiuti di Stato e della normativa sui Servizi di interesse economico generale (SIEG). Attualmente fornisce supporto giuridico specialistico all'Agenzia per la coesione territoriale nell'attività di verifica di conformità dei programmi operativi e degli interventi cofinanziati dai fondi strutturali e di investimento europei (SIE) con specifico riferimento all'applicazione della normativa nazionale e comunitaria del mercato interno e della concorrenza.

In qualità di esperto in materia di diritto dell'Unione europea degli aiuti di Stato, degli appalti pubblici e dei fondi strutturali ha fornito supporto giuridico specialistico al Ministero dello Sviluppo Economico, al Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica, al Ministero degli Affari Esteri, al Ministero delle Attività Produttive. Vanta inoltre una esperienza internazionale nel supporto giuridico specialistico al Ministero dell'Economia e delle Finanze bulgaro, romeno e maltese ai fini del rispetto delle norme in materia di aiuti di Stato e fondi strutturali.

Esperienza professionale	20 anni (1998 – in corso)
Esperto nel settore giuridico in materia di supporto a Pubbliche Amministrazioni con riferimento al diritto dell'Unione europea e, in particolare, alla normativa in materia di aiuti di Stato e appalti pubblici.	17 anni (2001 - in corso)

CONOSCENZE E COMPETENZE

- Supporto giuridico specialistico alla PA
- Normativa in materia di Aiuti di Stato
- Normativa in materia di Appalti Pubblici
- Normativa sui Servizi di interesse economico generale
- Politiche e diritto dell'Unione europea (mercato interno, concorrenza, Fondi SIE)

ESPERIENZE E PROGETTI

**PRINCIPALI ESPERIENZE E PROGETTI SVOLTI NELL'AMBITO DI RILEVANZA
DEL PROFILO RICHIESTO**

2009 – in corso

Agenzia per la coesione territoriale (già Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica (DPS))

Roma

Esperto in materia di politiche e diritto dell'Unione europea, con particolare riferimento al mercato interno, alla concorrenza e ai fondi strutturali e di investimento europei (SIE)

In particolare, svolge attività di verifica di conformità dei programmi operativi e degli interventi cofinanziati dai fondi strutturali e di investimento europei (SIE) con specifico riferimento all'applicazione della normativa nazionale e comunitaria del mercato interno e della concorrenza e, più specificatamente, del diritto degli appalti pubblici e delle concessioni, della disciplina sugli aiuti di Stato e della normativa sui Servizi di interesse economico generale (SIEG) - con particolare riferimento ai servizi e alle infrastrutture "a rete" (energia, trasporti, banda larga e ultra larga, servizio idrico integrato) e culturali.

Attività svolte: analisi di conformità giuridica e produzione di metodi per le amministrazioni centrali e regionali nazionali e di altri Stati membri, nonché per imprese pubbliche con riferimento alla corretta applicazione della normativa comunitaria in materia di appalti pubblici e aiuti di Stato; analisi di casi e fattispecie complesse ai fini del loro corretto inquadramento ai sensi, contemporaneamente, della normativa in materia di appalti pubblici, aiuti di Stato e fondi SIE; svolgimento dell'attività istruttoria e della notifica ai sensi dell'articolo 108, paragrafo 3 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione europea (TFUE) alla Commissione europea dei casi configuranti aiuti di Stato; analisi dei casi soggetti a procedure di infrazione ai sensi del TFUE; partecipazione ai processi legislativi di formazione della normativa in materia di appalti pubblici, aiuti di Stato e fondi SIE, sia a livello europeo, che a livello nazionale ed alle attività di recepimento di norme comunitarie nel diritto nazionale italiano; attività di studio ed approfondimento delle tematiche connesse al rispetto della normativa in materia di concorrenza e mercato interno nell'ambito di applicazione dei regolamenti comunitari in materia di fondi SIE, anche ai fini della predisposizione di pareri, schemi ed atti normativi ai fini dell'attuazione di tale normativa; svolgimento di attività negoziale nelle materie di competenza in ambiti istituzionali nazionali e internazionali, con particolare riferimento alle relazioni con le istituzioni dell'Unione europea; coordinamento di gruppi di lavoro finalizzati alla produzione di note e documenti nelle materie di competenza e svolgimento di attività di mentoring nei confronti di stagiaire e profili di tipo junior.

Ottobre 2016 – in corso

PricewaterhouseCoopers Advisory SpA

Roma

Settore Consulenza

Esperto in materia di Appalti pubblici e Aiuti di Stato

Supporto tecnico su aspetti giuridico amministrativi in materia di appalti pubblici e aiuti di Stato per attività di assistenza tecnica su programmi operativi FESR 2014-2020.

Gennaio 2015

Archidata

Milano

Settore Consulenza

Esperto in materia di Aiuti di Stato

Attività svolta: elaborazione di un documento di analisi delle novità contenute nella nuova disciplina comunitaria in materia di aiuti di Stato nel settore della formazione per il periodo 2014 – 2020.

Febbraio 2012 – Luglio 2012

Finpiemonte S.p.A.

Torino

Settore Pubblico

Esperto in materia di diritto comunitario dei fondi a finalità strutturale dell'Unione Europea.

Supporto tecnico in materia di diritto comunitario dei fondi a finalità strutturale dell'Unione europea, con particolare riferimento alla riforma del pacchetto legislativo per la politica di coesione dell'UE per il periodo 2014-2020, adottato dalla Commissione europea il 6 ottobre 2011.

Attività svolte: analisi e valutazione della documentazione regionale esistente sul tema in oggetto; elaborazione di note di approfondimento e aggiornamento in base agli stati di avanzamento della proposta legislativa in esame; predisposizione di pareri tecnici di analisi degli atti prodotti dalle istituzioni comunitarie, nazionali, regionali e di altri Stati membri dell'UE; definizione di schemi di posizione, con particolare riferimento ai profili attinenti alla

- partecipazione al processo legislativo comunitario e alle implicazioni circa l'attuazione delle disposizioni in esame nel ciclo di programmazione interessato.
- Gennaio 2009 **Ministero dell'Economia e delle Finanze**
Sofia, Bulgaria
Settore Pubblico
Esperto in materia di diritto dell'Unione europea del mercato interno, dei Servizi di interesse economico generale (SIEG) e dei fondi strutturali.
Supporto giuridico specialistico alle Autorità di gestione e agli Organismi intermedi ai fini del rispetto delle regole sugli appalti pubblici e sui SIEG nelle fasi di attuazione dei programmi operativi bulgari. L'attività è stata resa nell'ambito del Progetto Twinning "Improvement of the coordination management and implementation mechanisms of EU structural instruments in Bulgaria".
- Novembre 2008 **Ministero dell'Economia e delle Finanze**
Sofia, Bulgaria
Settore Pubblico
Esperto in materia di diritto dell'Unione europea del mercato interno, dei Servizi di interesse economico generale (SIEG) e dei fondi strutturali
Supporto giuridico specialistico alle Autorità di gestione e agli Organismi intermedi ai fini del rispetto delle regole sugli appalti pubblici e sui SIEG nelle fasi di attuazione dei programmi operativi bulgari. L'attività è stata resa nell'ambito del Progetto Twinning "Improvement of the coordination management and implementation mechanisms of EU structural instruments in Bulgaria".
- Dicembre 2007 – Maggio 2008 **Ministero delle Finanze - Dipartimento Aiuti di Stato**
Sofia, Bulgaria
Settore Pubblico
Esperto in materia di diritto dell'Unione europea della concorrenza e dei fondi strutturali
Supporto giuridico specialistico allo State Aid Department bulgaro in merito alla disciplina degli aiuti di Stato e dei Servizi di interesse economico generale (SIEG) nell'ambito della programmazione dei fondi strutturali per il periodo 2007-2013. Tale attività è stata resa nell'ambito del Progetto "Twinning Project Alignment of the State Aid Department evaluation practice of the state aid Group Exemptions Regulations with the EU best practices and monitoring of the compliance of the use of Structural funds' finances with the state aid rules".
- Luglio 2007 **Ministero dell'Ambiente e dell'Acqua**
Sofia, Bulgaria
Settore Pubblico
Esperto in materia di diritto dell'Unione europea del mercato interno, della concorrenza e dei fondi strutturali.
Supporto giuridico specialistico al Ministero dell'Ambiente e dell'Acqua in merito alla disciplina degli appalti pubblici e delle concessioni, degli aiuti di Stato e dei Servizi di interesse economico generale (SIEG), con particolare riferimento alla definizione e alla gestione dei servizi c.d. "a rete" nell'ambito del Programma Operativo Ambiente del Governo Bulgaro finanziato a valere sui fondi strutturali nella programmazione 2007-2013. Tale attività è stata resa nell'ambito del Progetto "Twinning Project Strengthening the capacity of Ministry of Environment and Water to manage Operational Programme Environment under EU Structural and Cohesion Funds".
- Maggio 2007 **Task Force on Central Europe Programme 2007-2013**
Budapest, Ungheria
Settore Pubblico
Esperto in materia di diritto dell'Unione europea della concorrenza e dei fondi strutturali
Partecipazione come esperto e relatore per l'Italia al Seminario "Workshop on State aid" nell'ambito della definizione del Programma "Operational Programme Trans-national Co-operation "CENTRAL EUROPE" 2007 - 2013 per la gestione dei fondi strutturali nella programmazione 2007-2013.
- Novembre 2006- Ottobre 2008 **Ministero dello Sviluppo Economico**
Roma
Settore Pubblico
Esperto in materia di diritto dell'Unione europea del mercato interno, della concorrenza e dei fondi a finalità strutturale dell'Unione europea.
Supporto giuridico specialistico al Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione – Servizio per le politiche dei fondi strutturali comunitari nelle materie del diritto dell'Unione europea, con particolare riferimento alla disciplina nazionale e comunitaria in materia di appalti pubblici e concessioni, aiuti di Stato, Servizi di interesse economico generale e fondi strutturali, in relazione, in particolare, alla chiusura del ciclo di programmazione per il periodo

- 2000-2006 e al negoziato e all'attuazione dei programmi operativi del ciclo di programmazione 2007-2013
- Maggio 2007 **Sardegna Ricerche**
Pula (Ca)
Settore Pubblico
Incarico per intervento formativo
Partecipazione, in qualità di relatore, al seminario formativo "Aiuti di Stato: impatto sulla programmazione 2006-2007 e 2007-2013". Trattazione generale dei principi e dei fondamenti normativi che regolano la materia degli aiuti di Stato; analisi dell'impatto degli inquadramenti normativi dell'Unione europea sulla programmazione dei fondi strutturali 2000-2006 e 2007-2013; analisi di conformità delle linee di intervento del P.O.R. Sardegna 2000-2006 alla luce della normativa dell'Unione europea in materia di appalti pubblici e aiuti di Stato.
- Aprile 2006 **Ministero dell'Economia e del Commercio**
Bucarest, Romania
Settore Pubblico
Esperto in materia di diritto dell'Unione europea degli aiuti di Stato e dei fondi strutturali
Supporto giuridico al General Directorate for Industrial Policy del Ministero dell'Economia e del Commercio romeno in occasione del seminario "Workshop on State aid" avente ad oggetto la disciplina degli aiuti di Stato e dei fondi strutturali dell'U.E. Tale attività è stata resa nell'ambito del Progetto "Twinning Project Support for the Ministry of Economy and Trade to increase its capacity related to industrial policy coordination and management of EU Structural Funds for economic competitiveness improvement"
- Dicembre 2006 – Dicembre 2007 **Ministero dello Sviluppo Economico**
Roma
Settore Pubblico
Esperto in materia di diritto dell'Unione europea della concorrenza
Supporto giuridico specialistico alla Direzione generale per lo sviluppo produttivo e la competitività in relazione all'analisi e all'approfondimento dei profili di competitività internazionale del sistema produttivo italiano, con particolare riferimento al diritto comunitario e alla connessa analisi di coerenza del modello funzionale con la disciplina di merito sugli aspetti concorrenziali dei mercati.
- Luglio 2004- Settembre 2004 **Ministero dell'Economia e delle Finanze**
La Valletta, Malta
Settore Pubblico
Esperto in materia di diritto dell'Unione europea degli appalti pubblici e delle concessioni
Supporto giuridico specialistico alla Contracting Authority del Ministry for Finance and Economic Affairs maltese, nell'ambito del Progetto "Twinning Light", ai fini della redazione della normativa maltese in materia di appalti pubblici e concessioni di recepimento delle relative direttive comunitarie.
- Aprile 2004- Giugno 2004 **Ernst & Young**
Roma
Settore consulenza
Esperto in materia di diritto dell'Unione europea del mercato interno e della concorrenza
Consulenza di tipo giuridico in merito alla normativa nazionale e comunitaria in materia di appalti pubblici e concessioni e alla disciplina degli aiuti di Stato.
- Novembre 2002–Novembre 2006 **Ministero dell'Economia e delle Finanze**
Roma
Settore Pubblico
Esperto in materia di diritto dell'Unione europea del mercato interno, della concorrenza e dei fondi strutturali
Supporto giuridico specialistico al Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione – Servizio per le politiche dei fondi strutturali comunitari ai fini della corretta attuazione dei programmi operativi nazionali e regionali cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione europea rispetto alla normativa nazionale e comunitaria in materia di appalti pubblici e concessioni, nonché alle disposizioni in materia di aiuti di Stato e Servizi di interesse economico generale (SIEG).

Novembre 2002-Giugno 2003	Ministero degli Affari Esteri e Ministero delle Attività Produttive Roma Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea della concorrenza e del mercato interno</u> Supporto giuridico in materia di diritto dell'Unione europea degli aiuti di Stato e degli appalti pubblici nell'ambito del Progetto: "Studio a favore delle Regioni Obiettivo 1 sui regimi di aiuti di Stato a finalità regionale, a supporto di azioni per l'internazionalizzazione delle imprese, con particolare riferimento al sistema delle PMI".
Marzo 2002-Luglio 2002	Ministero dell'Economia e delle Finanze Roma Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea della concorrenza, del mercato interno e dei fondi strutturali</u> Supporto giuridico al Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione – Servizio per le politiche dei fondi strutturali comunitari ai fini della corretta attuazione dei programmi operativi nazionali e regionali cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione europea rispetto alle norme nazionali e comunitarie in materia di appalti pubblici e alle regole sugli aiuti di Stato
Dicembre 2001	Ministero dell'Economia e delle Finanze Roma Settore Pubblico <u>Nomina nella Commissione tecnica del Progetto S.F.E.R.A.</u> Membro della Commissione tecnica del Progetto "Stage Formativo Europeo nelle Regioni e nelle Amministrazioni dell'obiettivo 1" (S.F.E.R.A.) incaricato, nell'ambito dell'apposita Commissione, della verifica dell'ammissibilità delle domande pervenute al Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione – Servizio per le politiche dei fondi strutturali comunitari in ordine al suddetto Progetto.
Marzo 2001 – Marzo 2002	Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica Roma Settore Pubblico <u>Esperto in materia di diritto dell'Unione europea del mercato interno, della concorrenza e dei fondi a finalità strutturali</u> Supporto giuridico specialistico al Dipartimento per le politiche di sviluppo e di coesione ai fini della corretta attuazione dei programmi cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione europea rispetto, in particolare, alle norme in materia di appalti pubblici, aiuti di Stato e fondi strutturali dell'Unione europea.
PRECEDENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI	
Agosto 2000-Gennaio 2001	Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato Roma Settore Pubblico <u>Tirocinio</u> Tirocinante presso la Direzione Istruttoria "F" - Attività professionali, ricreative ed altri servizi Attività svolte: applicazione della normativa nazionale e comunitaria in materia di concorrenza; partecipazione all'attività istruttoria dell'Autorità consistente nell'indagine e analisi delle pratiche restrittive della concorrenza, delle concentrazioni tra imprese, dell'abuso di posizione dominante, della pubblicità ingannevole e comparativa; valutazione e gestione di denunce e segnalazioni in materia di diritto nazionale e comunitario sugli appalti pubblici e le concessioni.
Marzo 2000 – Luglio 2000	Commissione Europea Bruxelles Settore Pubblico <u>Stage</u> Stagiaire presso la Direzione Generale Mercato Interno, Divisione Appalti Pubblici Consigliere di stage: prof. Alfonso Mattera Ricigliano, Direttore della Divisione Appalti Pubblici alla Commissione europea Attività svolte: esame e trattazione delle denunce e dei casi provenienti dall'Italia in merito all'applicazione della normativa nazionale e comunitaria in materia di appalti pubblici e concessioni; accertamento di violazioni del diritto dell'Unione europea e monitoraggio della corretta trasposizione delle direttive comunitarie nell'ordinamento nazionale italiano; cura dei processi legislativi della Commissione europea in materia di appalti pubblici e concessioni; partecipazione alle riunioni tecniche e di negoziato tra la Commissione europea e gli Stati membri aventi ad oggetto la normativa in materia di appalti pubblici.

- Febbraio 1999 – Febbraio 2000 **Consorzio U.S.A.S. (Unione Industriali, Scuola di Amministrazione Aziendale, Istituto S. Paolo)**
– Divisione Politiche comunitarie
Torino
Politiche Comunitarie
Esperto in materia di politiche e diritto dell'Unione europea.
Attività di progettazione e attuazione degli interventi in tutti i settori interessati dai fondi strutturali dell'Unione Europea.
- Giugno 1998 – Gennaio 1999 **Istituto per la Promozione dello Sviluppo Economico e Sociale (ISPES)**
Roma
Politiche comunitarie
Esperto in materia di politiche e diritto dell'Unione europea
Attività di progettazione e attuazione degli interventi nel settore delle politiche sociali e di sviluppo.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Marzo 2001 – Marzo 2002 **Conseguimento di una borsa di studio rilasciata dal Centro di Ricerche sulle Amministrazioni Pubbliche "Vittorio Bachelet" dell'Università L.U.I.S.S. "Guido Carli" di Roma per la collaborazione alle attività di redazione della rivista del Centro.**
Università L.U.I.S.S. "Guido Carli" – Roma
Diritto dell'Unione europea del mercato interno e della concorrenza
- Marzo 1997 – Luglio 1997 **Corso di formazione specialistica post lauream in Diritto dell'Unione europea.**
Università L.U.I.S.S. "Guido Carli" - Osservatorio sulle Istituzioni Internazionali e Comunitarie
Roma
Diritto dell'Unione europea, Politica economica europea, Politica del mercato interno e Politica della concorrenza
Giudizio esame finale: eccellente
- Ottobre 1993 – Marzo 1998 **Diploma di laurea vecchio ordinamento in Scienze Politiche, Indirizzo Internazionale e Comunitario**
Votazione: 110/110 cum laude
Università LUISS "Guido Carli" – Roma
Diritto dell'Unione Europea, Politica Economica Europea, Diritto Internazionale
- 1997 **FAO**
Partecipazione a ROMUN '97: simulazione sul funzionamento degli organi delle Nazioni Unite, realizzata dall'Organizzazione delle Nazioni Unite con il patrocinio del Ministero degli Affari Esteri, dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dalla Società Italiana per le Organizzazioni Internazionali.
- Settembre 1989 – Luglio 1993 **Diploma maturità classica**
Liceo Ginnasio "Giovanni Plana"
Alessandria

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2
TOEFL ed rilevante esperienza lavorativa in inglese					
Francese	C2	C2	C2	C2	C2
Spagnolo	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Capacità e competenze relazionali Ottima capacità di intrattenere relazioni interpersonali e di condurre attività lavorative in *team*. Capacità di condurre attività negoziali in ambiti istituzionali nazionali e internazionali. Propensione al coordinamento di gruppi di lavoro e al *mentoring* di profili di tipo *junior*.

Capacità e competenze organizzative Spiccata attitudine al *problem solving* e all'assunzione di responsabilità. Abilità a gestire e pianificare, con rapidità e flessibilità, attività e scadenze. Si è occupata di valutare la *compliance* di progetti di valore superiore a 50 milioni di euro. Piena ed efficace operatività professionale anche in modalità di telelavoro. Disponibilità e capacità di fornire supporto professionale anche in orari e contesti non d'ufficio.

Capacità e competenze tecniche Ottima conoscenza delle principali applicazioni informatiche in ambiente Windows e Macintosh (elaborazione testi, fogli di calcolo, presentazioni); navigazione Internet, posta elettronica e banche dati.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Inserita, a seguito di selezione, come esperto giuridico nell'elenco degli esperti ad alto livello di specializzazione nelle materie di competenza dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti.

Docenze Principali

Marzo 2001- presente

Università L.U.I.S.S. "Guido Carli"

Cultrice della materia in Diritto dell'Unione europea presso le Facoltà di Scienze Politiche e di Giurisprudenza (cattedra: Prof. P. De Caterini)

Attività di docenza e d'esame durante le sessioni di appello; relatrice di tesi per lauree triennali e specialistiche.

Aprile 2017

COGEA S.r.l. - Roma

Attività di docenza avente ad oggetto la normativa in materia di appalti pubblici e rivolta al personale della Regione Autonoma della Sardegna e al Gruppo di lavoro di Assistenza Tecnica COGEA in forza alla Regione.

Maggio 2017 – in corso

tsm-Trentino School of Management - Trento

Consulenza didattica e tutoraggio per la redazione e lo svolgimento di un percorso formativo nella materia degli aiuti di Stato a favore dei funzionari e dirigenti della Provincia autonoma di Trento.

Da Aprile 2015 – in corso

FORMEZ PA – Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A. Roma
 Docente, su incarico, in materia di Aiuti di Stato, Servizi di interesse generale economico generale e appalti pubblici nell'ambito della programmazione dei Fondi strutturali e di investimento europei.

Da novembre 2014 – in corso

CEIDA – Centro italiano di direzione aziendale - Roma

Docente, su incarico, in materia di Aiuti di Stato e Servizi di interesse generale economico generale nell'ambito della programmazione dei Fondi strutturali e di investimento europei.

Novembre 2015

LUISS BUSINESS SCHOOL – Roma

Corso Public Programme Management

Tematica trattata: "Assetto istituzionale della politica di coesione in Europa e in Italia: competenze e responsabilità - Procedure di assegnazione dei fondi europei: .Call for tender (Gara d'appalto) b.Call for proposal (Bando per la selezione dei progetti) - Gli appalti pubblici nei fondi strutturali e di investimento europei per il 2014 – 2020"

Giugno 2003 – Luglio 2011

Università L.U.I.S.S. "Guido Carli"

Cultrice della materia in Politica Economica Europea (cattedra: Prof. A. Mattera Ricigliano) presso la Facoltà di Scienze Politiche

Attività di docenza e d'esame durante le sessioni di appello; relatrice di tesi per lauree triennali e specialistiche.

Novembre 2003 – Giugno 2004

LUISS MANAGEMENT S.p.A. – Roma

Progetto formativo: "Sostegno all'attuazione del Programma Presidenziale di Formazione dei Funzionari della Pubblica Amministrazione Russa" affidato dal Ministero degli Affari Esteri alla Luiss Management.

Tematica trattata: "Gli strumenti di liberalizzazione dei servizi di interesse economico generale"

Maggio – Luglio 2003

Istituto regionale formazione dipendenti della Regione Lazio (IRFOD) - Roma

Progetto formativo: "Gestione dei Servizi di Pubblica Utilità"

Tematica trattata: "I servizi di pubblica utilità nell'ordinamento comunitario"

Maggio 2003

LUISS MANAGEMENT S.p.A. - Roma

Corso formativo: "Management dei Progetti Comunitari"

Tematica trattata: "Disciplina comunitaria degli appalti pubblici di servizi e delle concessioni".

Marzo 2003

LUISS MANAGEMENT S.p.A. - Roma

Corso formativo : "Seminario di Giurista Internazionale d'Impresa".

Tematica trattata: "Disciplina comunitaria degli appalti pubblici e delle concessioni".

Pubblicazioni

Dicembre 2017

Articolo "Politica di coesione e aiuti di Stato in Italia" pubblicato su "Le politiche europee e il ruolo delle Regioni: dalla teoria alla pratica" Supplemento a "Regioni.it" del 29 dicembre 2017 Regioni.it: periodico telematico curato dall'Ufficio Stampa del CINSEDO, nell'ambito delle attività di comunicazione e informazione della Segreteria della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome. Editore: Cinsedo – Centro Interregionale Studi e Documentazione, Roma

Febbraio 2012

Partecipazione alla redazione delle "Linee guida in materia di appalti pre-commerciali per il finanziamento dell'innovazione nelle Regioni", progetto promosso dall'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'Innovazione presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e dal Ministero per lo sviluppo economico – DPS.

Settembre 2011

Partecipazione alla redazione della "Guida operativa – Sulla qualità dei bandi per l'acquisto di servizi nel sistema dei beni culturali". La Guida per i bandi nei servizi alla cultura, è un "manuale d'uso" scaturito dal lavoro del Tavolo sulla qualità dei Bandi, insediato presso il Ministero dello Sviluppo Economico – DPS, UVAL, con il sostegno di Invitalia e la collaborazione di Promo PA Fondazione e composto da un gruppo di enti, istituzioni e associazioni locali e culturali provenienti dal territorio nazionale.

Ottobre 2003

Articolo "La nuova disciplina della gestione dei servizi pubblici locali", pubblicata su Amministrazioneincammino, rivista elettronica di diritto pubblico, di diritto dell'economia e di scienza dell'amministrazione a cura del Centro di ricerca sulle amministrazioni pubbliche "Vittorio Bachelet" della L.U.I.S.S. "G. Carli"

Giugno 2004 – Settembre 2010

Collaborazione con la rivista *Revue du Droit de l'Union Européenne*, Direttore editoriale Alfonso Mattera Ricigliano, Edizioni Clément Juglar

Dati personali Le dichiarazioni contenute nel presente *curriculum vitae* sono rese a sensi del D.P.R. 445/2000.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Valenza, 11 luglio 2018

Monica Lai