

Nazionalità: Italiana

## • ESPERIENZA LAVORATIVA

28/06/2023 –  
ATTUALE

**DIRETTORE REGIONALE DELLA DIREZIONE SALUTE E INTEGRAZIONE SOCIOSANITARIA**  
REGIONE LAZIO

06/11/2025 –  
05/02/2026

**COMMISSARIO AD ACTA**  
TRIBUNALE AMMINISTRATIVO DELLA REGIONE CALABRIA – SEZIONE STACCATA DI REGGIO CALABRIA

Con provvedimento del Tribunale Amministrativo della Regione Calabria – Sezione staccata di Reggio Calabria – in qualità di Direttore della Direzione Salute e Integrazione Sociosanitaria – è stato nominato quale Commissario ad Acta al fine di provvedere a dare completa ed esatta esecuzione della sentenza 526/2025.

30/06/2022 –  
14/07/2022 Milano

**AMMINISTRATORE DELEGATO IRCCS OSPEDALE SAN RAFFAELE, GRUPPO SAN DONATO**

03/2017 – 06/2022  
Roma

**DIRETTORE GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA MINISTERO DELLA SALUTE**

- la definizione e il monitoraggio del piano sanitario nazionale;
- l'analisi dei fabbisogni finanziari del Servizio sanitario nazionale e costi standard in sanità;
- il monitoraggio della spesa sanitaria e realizzazione di misure di appropriatezza ed efficienza;
- il sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria e indicatori per la verifica dell'erogazione dei LEA;
- le funzioni statali in materia di assistenza sanitaria ai cittadini italiani all'estero, nonché in materia di assistenza transfrontaliera;
- l'analisi della mobilità sanitaria;
- la programmazione tecnico-sanitaria di rilievo nazionale e indirizzo, coordinamento e monitoraggio delle attività tecniche sanitarie regionali, di concerto con il MEF per i profili attinenti al concorso dello Stato al finanziamento del SSN, anche in relazione ai piani di rientro dai disavanzi sanitari regionali;
- la determinazione dei criteri generali per la classificazione e la remunerazione delle prestazioni del Servizio Sanitario Nazionale;
- i fondi sanitari integrativi;
- la programmazione degli investimenti di edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico;
- la definizione e monitoraggio dei livelli essenziali di assistenza;
- l'urgenza ed emergenza sanitaria (servizio 118);
- l'attuazione della normativa sulle cure palliative e terapia del dolore;
- la verifica delle liste di attesa e interventi finalizzati alle loro riduzioni;
- la definizione dei criteri e requisiti per l'esercizio, l'autorizzazione e l'accreditamento delle attività sanitarie;
- le sperimentazioni gestionali ai sensi dell'art. 9-bis del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502;
- la vigilanza sulle modalità di gestione e di finanziamento dei sistemi di erogazione delle prestazioni sanitarie diverse da quelle erogate dal SSN;
- lo studio e promozione di nuovi modelli per l'erogazione delle cure primarie e per l'integrazione sociosanitaria;
- i rapporti con la sanità militare.

03/2017 – 06/2022

**DIRETTORE DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA MINISTERO SALUTE**  
COORDINAMENTO.

- la Commissione Nazionale per l'aggiornamento dei LEA e l'appropriatezza nel SSN (D.M. del 16 Giugno 2016);
- la Commissione per il monitoraggio dell'attuazione del DPCM di definizione e aggiornamento dei LEA (D.M. del 19 Gennaio 2017);

- il Tavolo congiunto per la verifica degli adempimenti regionali con il comitato permanente per la verifica dei livelli essenziali di assistenza;
- il Comitato paritetico permanente per la verifica dell'erogazione dei LEA (Comitato LEA D.M. del 5 Luglio 2017);
- il Tavolo tecnico per la stesura di Linee di indirizzo sulla definizione degli standard generali di qualità (D.M. del 29 Luglio 2015);
- la Commissione permanente aggiornamento tariffe massime di riferimento per la remunerazione delle prestazioni sanitarie (D.M. del 18 Gennaio 2016);
- l'Unità di Crisi permanente (D.M. dell'11 Ottobre 2017);
- il Tavolo Tecnico per il Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa (D.D. del 5 Luglio 2017);
- la Cabina di Regia Piano Nazionale Cronicità (D.D. del 23 Ottobre 2017);
- il Gruppo di lavoro per la creazione di un polo di eccellenza nella ricerca biomedica e delle terapie innovative (nota GAB n. 3701 del 10 Aprile 2018).

Ha partecipato al Comitato tecnico scientifico nazionale per il superamento dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 e al Gruppo di lavoro per la definizione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – Missione 6 Salute.

È stato componente di diritto del Consiglio Superiore di Sanità e membro del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici e della Cabina nazionale di regia per l'HTA dei dispositivi medici.

Su indicazione del Ministro è stato nominato in rappresentanza del Governo Italiano nel "Global Digital Health Partnership (GDHP)".

10/2013

#### **SUB COMMISSARIO AD ACTA REGIONE CALABRIA**

In tale veste ha:

- riprogettato, in coerenza con il DM 70/2015, la rete ospedaliera, dell'emergenza-urgenza e le reti tempo-dipendenti;
- progettato la rete territoriale fino a quel momento inesistente in regione;
- progettato le reti di specialità e numerosi PDTA.

Nell'ambito del mandato commissariale ha coordinato il gruppo di lavoro dei progettisti incaricati della redazione del progetto definitivo dei nuovi ospedali spoke di Vibo Valentia, della Piana (Gioia Tauro) e della Sibaritide (Rossano), implementando le infrastrutture necessarie ai servizi di telemedicina.

Il lavoro svolto ha consentito alla Regione Calabria di sbloccare premialità per oltre 400 milioni di euro e un sensibile aumento dei valori LEA.

2010 – 2013 Roma

#### **MEMBRO DEL COLLEGIO DEGLI ESPERTI DELLA PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONE LAZIO**

In tale veste ha affiancato la Struttura Commissariale nella:

- predisposizione dei Programmi Operativi di prosecuzione del Piano di rientro;
- progettazione della nuova rete ospedaliera e territoriale della regione Lazio;
- definizione dei nuovi requisiti di autorizzazione e di accreditamento.

Ha coordinato l'implementazione delle azioni previste nei Programmi Operativi supervisionando l'attività delle aziende sanitarie e degli uffici regionali. Ha partecipato ai Tavoli tecnici di verifica trimestrali per il monitoraggio degli adempimenti regionali.

Dal 2010 al 2012 il Piano di rientro ha consentito la riduzione del disavanzo annuale da 1,5 miliardi (2009) a circa 600 milioni (2012), portando la Regione Lazio per la prima volta in equilibrio finanziario.

07/2001 – 11/2001

#### **PRESIDENTE DELL' A.R.S.I.A.L. AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO E L'INNOVAZIONE DELL'AGRICOLTURA DEL LAZIO**

1996 – 1998

#### **CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA "FILAS S.P.A." (FINANZIARIA LAZIALE DI SVILUPPO)**

#### **CONSULENTE ESTERNO PER IL PROCESSO DI PRIVATIZZAZIONE INPGI**

Curatore del processo di trasformazione in fondazione di diritto privato ai sensi del D.Lgs. n. 509/94. Ha predisposto un sistema informativo integrato incentrato sulla contabilità economico-patrimoniale orientato al budgeting, reporting e controllo di gestione.

#### **REVISORE KPMG S.P.A.**

- valutazioni aziendali per operazioni di conferimento, fusioni societarie, cessioni/acquisto di partecipazioni;
- valutazione dei piani di liquidazione di gruppi aziendali;

- budgeting economico e finanziario, cash-flow analysis ed analisi per l'ottimizzazione delle risorse finanziarie;
- valutazioni rapporti di congruà e di concambio per fusioni societarie di gruppi quotati in borsa.

**CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE ATAHOTEL S.P.A., SOCIETÀ DI GESTIONE DI ALBERGHI E RESIDENCE IN ITALIA E ALL'ESTERO**  
**SINDACO EFFETTIVO PROGESTIM S.P.A. (società di gestione degli immobili del Gruppo SAI)**  
**PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE PROMINVESTMENT S.P.A. (Mediobanca, BCI, Banca di Roma, Credito Italiano)**  
**SINDACO EFFETTIVO SERVIZIO ITALIA S.P.A. (Gruppo BNL)**  
**SINDACO EFFETTIVO B.N.L. MULTISERVIZI S.P.A. (Gruppo BNL)**  
**SINDACO EFFETTIVO Cassa di Risparmio di Spoleto S.p.A. (Gruppo Intesa San Paolo)**  
**SINDACO EFFETTIVO CASSA DI RISPARMIO DI ASCOLI PICENO S.P.A. (Gruppo Intesa San Paolo)**  
**REVISORE CONTABILE AI SENSI DELL'ART. 2409-BIS COD.CIV. HOTEL INVEST SPA**  
**MEMBRO DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELL'INAF (Istituto Nazionale di Astrofisica)**  
**MEMBRO DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA IRCCS – Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino**  
**MEMBRO COMITATO SCIENTIFICO OSSERVATORIO PERMANENTE SULLA SALUTE, PREVIDENZA E LEGALITÀ DI EURISPES**  
**PRESIDENTE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA CASSE DI RISPARMIO DELL'UMBRIA S.P.A. (Gruppo Intesa San Paolo)**  
**MEMBRO DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA AMA S.P.A. (Comune di Roma)**  
**MEMBRO DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA ROMA MULTISERVIZI S.P.A. (Comune di Roma)**  
**MEMBRO DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELL'AGENAS (Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari)**  
**MEMBRO DEL COLLEGIO DEI REVISORI IRCCS IFO-REGINA ELENA (dal 07/2022)**

## • ISTRUZIONE E FORMAZIONE

**DIPLOMA DI MATURITÀ SCIENTIFICA Liceo “Stanislao Cannizzaro”**

04/1990 **LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO** Università “La Sapienza” di Roma  
 Campo di studio Matematica Finanziaria – Voto finale 110/110  
 Tesi “L'utilizzo del TFR nei Fondi Pensione Complementari”

04/1992 **ABILITAZIONE ALLA PROFESSIONE DI DOTTORE COMMERCIALISTA**

09/1992 **ISCRITTO ALL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI ROMA – CIVITAVECCHIA – VELLETRI**  
**REVISORE CONTABILE AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 88/92**

03/1995 **GIORNALISTA PUBBLICISTA**

**CORSO DI SPECIALIZZAZIONE ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITÀ** Università degli Studi di Tor Vergata di Roma

## • COMPETENZE LINGUISTICHE

**Lingua madre:** ITALIANO

Altre lingue:

	COMPRESIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
<b>INGLESE</b>	C1	C1	C1	C1	C1

Livelli: A1 e A2: Livello elementare – B1 e B2: Livello intermedio – C1 e C2: Livello avanzato

## • PUBBLICAZIONI

“Il Bilancio Consolidato” (Ed. Buffetti) – Pubblicato nel giugno del 1995, nel quale vengono affrontate in veste integrata tutte le problematiche relative al recepimento ed alla effettiva applicazione della VII direttiva comunitaria, sotto il profilo civilistico, fiscale e della normativa professionale in materia.

“Il Sole 24 ore” – Collaborazione dedicata alle pagine “Norme e Tributi”.

“Il Servizio Sanitario Nazionale guarda al futuro – verso nuovi e più evoluti schemi di governance” (Ed. Egea) – Pubblicato a dicembre 2019, nel quale si ripercorre la storia recente del SSN, le misure di governance e i risultati raggiunti, con una riflessione sulla sostenibilità a medio e lungo termine.

## • DOCENZE

---

Relatore a numerosi convegni e workshop in tema di sanità organizzati da enti pubblici e organizzazioni private.

### **KPMG S.p.A.**

Ha svolto docenze per i corsi periodici di aggiornamento sulle principali tematiche contabili, organizzative e aziendali per i livelli junior, con riferimento al controllo di gestione, alla contabilità generale ed industriale, al recepimento della IV dir. CEE e VII dir. CEE.

### **Ente Previdenza Giornalisti INPGI**

Organizzatore e docente dei corsi di formazione sulla contabilità economico patrimoniale e sui sistemi di contabilità integrata nell'ambito della privatizzazione dell'INPGI.

### **Docenza MASTER Specializzazione post Laurea – Economia Sanitaria**

Ha partecipato in qualità di docente a Master di specializzazione post universitaria in materia di economia sanitaria presso:

- LUISS Business School
- Università degli Studi di Pavia
- Polo Universitario città di Prato
- Università Cattolica del Sacro Cuore
- Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” – CREA Sanità
- Università LUM Jean Monnet

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell'art. 13 GDPR 679/16. Firmato Andrea Urbani 14/06/2023*

26/05/2026