

## INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome	SPOSATO ELENA
Indirizzo	[REDACTED]
Telefono	[REDACTED]
E-mail	[REDACTED]
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	[REDACTED]

## Esperienza professionale

Esperto senior con esperienza di oltre 10 anni in assistenza tecnica a programmi cofinanziati attraverso i fondi europei e competenze focalizzate anche sullo sviluppo e l'implementazione di modelli per la pianificazione e la governance attuativa degli interventi di politiche attive per il lavoro, soprattutto nell'ambito del FSE, lo sviluppo di standard di erogazione dei servizi per la formazione ed il riconoscimento dell'apprendimento e la certificazione delle competenze, in particolare nel quadro delle recenti innovazioni legislative (L.92/12, D. Lgs. 13/13), e lo sviluppo di standard per la modellazione dei sistemi informativi a supporto delle politiche in chiave di interoperabilità e riuso dei dati amministrativi, sia sul versante nazionale che su quello dei governi regionali. In tali ambiti ha coordinato e coordina progetti complessi/multi-attore e team di professionisti con esperienze e specializzazioni professionali diversificate, in contesti organizzativi pubblici e privati, presidiando dal punto di vista tecnico e metodologico i processi di condivisione e confronto con il partenariato economico e sociale e i diversi stakeholder coinvolti. Ha svolto inoltre attività di ricerca applicata sui sistemi informativi a supporto delle politiche del lavoro e dell'apprendimento in una prospettiva di sviluppo di open data e di riuso del dato amministrativo. Svolge ruoli di coordinamento delle attività e delle risorse professionali della società Accordia s.r.l. e cura le relazioni con i committenti per la realizzazione dei servizi erogati.

**Profilo richiesto da capitolato:** esperto senior con almeno 10 anni di esperienza in materia di certificazione delle competenze

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

Date	1.02. 2015 – in corso
Lavoro o posizioni ricoperti	Consulenza specialistica
Principali attività e responsabilità	Coordinamento operativo e supporto al responsabile scientifico nell'ambito del Servizio di valutazione dei programmi integrati lavoro, formazione professionale, istruzione della Provincia di Pistoia.
Nome e indirizzo datore di lavoro	ACCORDIA Srl – piazza d'Azeglio 38 – Firenze
Tipo di attività o settore	Attività di assistenza tecnica/consulenza alla PA
Date	15.09.2014 - in corso
Lavoro o posizioni ricoperti	Consulenza specialistica
Principali attività e responsabilità	Supporto metodologico nella implementazione ed adeguamento agli standard nazionali del Repertorio Regionale dei Profili professionali della Regione Lazio
Nome e indirizzo datore di lavoro	PriceWaterhouseCoopers Advisory s.r.l. – Largo A. Fochetti 28 ROMA
Tipo di attività o settore	Assistenza tecnica/consulenza alla PA
Date	1.07.2013 – in corso
Lavoro o posizione ricoperti	Consulenza specialistica
Principali attività e responsabilità	Coordinamento delle attività di implementazione degli standard professionali per l'apprendimento permanente (Repertorio regionale) della Regione Marche e collaborazione alla realizzazione del sistema informativo integrato per il rilascio del Libretto formativo del cittadino nell'ambito del progetto Va.Li.Co.
Nome e indirizzo datore di lavoro	ACCORDIA Srl – piazza d'Azeglio 38 – Firenze
Tipo di attività o settore	Attività di assistenza tecnica/consulenza alla PA
Date	19.07.2013 - 30.06.2014
Lavoro o posizione ricoperti	Consulenza specialistica
Principali attività e responsabilità	Progettazione e realizzazione di un percorso di accompagnamento e di capacity building rivolto a dirigenti sindacali nazionali (FAI CISL) nell'ambito dei nuovi 'spazi' aperti dalla L.92/2012 (riforma ammortizzatori, bilateralità, apprendimento permanente) e dal D.Lgs 13/13 (individuazione e validazione delle competenze e sistema nazionale di certificazione)
Nome e indirizzo datore di lavoro	Agrilavoro Edizioni s.r.l. – via Piave 20 - ROMA
Tipo di attività o settore	Consulenza
Date	5.07.2013 – 30.10.2014
Lavoro o posizione ricoperti	Consulenza specialistica
Principali attività e responsabilità	Consulenza organizzativa e supporto al knowledge management nelle amministrazioni regionali e provinciali delle Regioni dell'Obiettivo Convergenza 2007-2013 (progetto "CAPACITY SUD"); supporto alle verifiche interne alle amministrazioni regionali in relazione all'assolvimento delle condizioni ex ante connesse agli OT 8, 9 e 10 nell'ambito della nuova programmazione dei Fondi strutturali 2014-2020
Nome e indirizzo datore di lavoro	FORMEZ PA – via Marx 15 - Roma
Tipo di attività o settore	Attività di assistenza tecnica/consulenza alla PA

Date 1.02.2013 – 31.01.2014  
 Lavoro o posizione ricoperti Assegno di ricerca annuale  
 Principali attività e responsabilità Attività di ricerca e studio dei sistemi informativi a supporto delle politiche del lavoro e dell'apprendimento con riferimento ai modelli di descrizione delle competenze per la loro certificazione in funzione della mobilità professionale e formativa, in particolare nella formazione universitaria ed in una prospettiva di open data  
 Nome e indirizzo datore di lavoro Università degli Studi di Firenze – Dipartimento di Statistica "G. Parenti"  
 Tipo di attività o settore Ricerca

Date 1.10.2011 – in corso  
 Lavoro o posizione ricoperti Consulenza specialistica  
 Principali attività e responsabilità Coordinamento delle attività di supporto all'implementazione di una procedura di aggiornamento/integrazione del Repertorio Regionale delle Figure Professionali (RRFP) nell'ambito del Servizio di Aggiornamento/Integrazione del Repertorio Regionale delle Figure Professionali (CIG 04709006F7), affidato mediante appalto dalla Regione Sardegna  
 Nome e indirizzo datore di lavoro Studio Meta e Associati s.r.l., via dei Mille, n. 3 – 40121 BOLOGNA  
 Tipo di attività o settore Assistenza tecnica/consulenza alla PA

Date 1.02.2011 – 31.12.2012  
 Lavoro o posizione ricoperti Consulenza specialistica  
 Principali attività e responsabilità Supporto metodologico e gestionale nella implementazione degli standard professionali regionali del Repertorio Regionale delle Figure professionali della Toscana  
 Nome e indirizzo datore di lavoro PriceWaterhouseCoopers Advisory s.r.l. – Largo A. Fochetti 28 ROMA  
 Tipo di attività o settore Assistenza tecnica/consulenza alla PA

Date 3.06.2010 – 30.04.2015  
 Lavoro o posizione ricoperti Consulenza specialistica  
 Principali attività e responsabilità Analisi ed elaborazioni a supporto del decision making rivolte all'AdG del POR FSE 2007-2013 Regione Basilicata con particolare riferimento alle politiche di qualificazione dei soggetti del sistema di lifelong learning ed alla costruzione di un sistema di standard professionali (Repertorio UC e profili professionali), standard formativi e di certificazione (Repertorio qualificazioni, Repertorio attestazioni), coerentemente con il quadro europeo (EQF) e le disposizioni di cui alla Legge 92/2012 (progetti "SINOPIE" e "AFFRESCO")  
 Nome e indirizzo datore di lavoro FORMEZ PA – via Marx 15 - Roma  
 Tipo di attività o settore Attività di assistenza tecnica alla PA

Date 14.04.2011 – 30.09.2012  
 Lavoro o posizione ricoperti Consulenza specialistica  
 Principali attività e responsabilità Consulenza organizzativa e supporto al knowledge management nelle amministrazioni regionali e provinciali delle Regioni dell'Obiettivo Convergenza 2007-2013 (progetto "COMPETENZE IN RETE" Formez); strutturazione di ambienti di lavoro collaborativo on line e animazione di comunità di apprendimento per l'implementazione delle competenze nelle organizzazioni pubbliche  
 Nome e indirizzo datore di lavoro FORMEZ Viale K. Marx 15 ROMA  
 Tipo di attività o settore Assistenza tecnica/consulenza alla PA

Date 1.10.2009 – 20.07.2011  
 Lavoro o posizione ricoperti Consulenza specialistica  
 Principali attività e responsabilità Audit organizzativo delle Autorità di Gestione dei POR FSE delle Regioni dell'Obiettivo Convergenza 2007-2013 ed elaborazione di metodologie di accompagnamento agli Organismi Intermedi nell'acquisizione delle deleghe, nell'ambito del progetto CHORUS di FORMEZ, con particolare riferimento alla governance del sistema di formazione professionale  
 Nome e indirizzo datore di lavoro FORMEZ Viale K. Marx 15 ROMA  
 Tipo di attività o settore Assistenza tecnica/consulenza alla PA

Date 1.07.2009 – 31.12.2010  
 Lavoro o posizione ricoperti Consulenza specialistica  
 Principali attività e responsabilità Realizzazione di studi, istruttorie tecniche con referenti esperti nazionali dei soggetti della rappresentanza datoriale e sindacale per la costruzione di un sistema di standard minimi professionali raccordati al sistema informativo della NUP e l'individuazione dei fattori di raccordo con gli standard regionali anche ai fini della definizione del quadro nazionale di riferimento delle qualifiche  
 Nome e indirizzo datore di lavoro ISFOL via G. B. Morgagni 33 - ROMA  
 Tipo di attività o settore Assistenza tecnica/consulenza alla PA

Date 10.2008 a 06.2009  
 Lavoro o posizione ricoperti Consulenza specialistica  
 Principali attività e responsabilità Coordinatore del servizio di assistenza tecnica richiesto dalla Regione Autonoma della Sardegna a valere sull'Asse III Misura 3.5 POR Sardegna 2000-2006 relativo a -elaborazione ed adattamento degli standard professionali di riferimento (repertorio delle figure professionali);

- raccordo del repertorio regionale delle figure professionali con gli altri dispositivi di standard (standard per i percorsi formativi, processi di riconoscimento e certificazione delle competenze) e con i dispositivi regionali esistenti e/o in via di sviluppo

Nome e indirizzo datore di lavoro PriceWaterhouseCoopers Advisory s.r.l. – Largo A. Fochetti 28 ROMA  
Tipo di attività o settore Assistenza tecnica/consulenza alla PA

Date 20.07.2007 – 31.12.2008

Lavoro o posizione ricoperti Consulenza specialistica

Principali attività e responsabilità Realizzazione di istruttorie ed elaborazioni tecnico-scientifiche nella dimensione nazionale e regionale relative al tema degli standard per il riconoscimento e la certificazione delle competenze, anche attraverso analisi comparative con i concetti chiave dell'European Qualifications Framework

Nome e indirizzo datore di lavoro ISFOL via G. B. Morgagni 33 - ROMA  
Tipo di attività o settore Assistenza tecnica/consulenza alla PA

Date 1.03.2004 – 30.04. 2009

Lavoro o posizione ricoperti Coordinatore del gruppo tecnico di assistenza tecnica alla Regione Toscana

Principali attività e responsabilità Coordinamento delle attività di assistenza tecnica e consulenza per: ri-definizione del quadro normativo regionale per l'adozione degli standard; raccordo dei dispositivi (repertorio regionale delle figure professionali, standard per i percorsi formativi, processi di riconoscimento e certificazione delle competenze) con i dispositivi regionali esistenti e/o in via di sviluppo; definizione delle azioni per l'implementazione ed il testing dei dispositivi nell'ambito della nuova programmazione FSE 2007-2013, (anche nell'ambito del programma comunitario Leonardo da Vinci).

Nome e indirizzo datore di lavoro PriceWaterhouseCoopers Advisory s.r.l. – Largo A. Fochetti 28 ROMA  
Tipo di attività o settore Assistenza tecnica/consulenza alla PA

Date 22.01.2003 – 28.02.2004

Lavoro o posizione ricoperti Responsabile operativo del servizio di assistenza tecnica e monitoraggio al POR Ob. 3 FSE della Regione Toscana

Principali attività e responsabilità Coordinamento delle linee di attività previste dall'appalto di servizi, rapporti con il committente, assistenza tecnica e monitoraggio delle attività FSE

Nome e indirizzo datore di lavoro PriceWaterhouseCoopers Advisory s.r.l. – Largo A. Fochetti 28 ROMA  
Tipo di attività o settore Assistenza tecnica FSE

Date 3.09.2001 – 20.07.2007

Lavoro o posizione ricoperti Coordinatore della task force di supporto alla Regione Toscana per lo sviluppo del sistema di accreditamento degli organismi di formazione nella Regione Toscana

Principali attività e responsabilità Coordinamento delle attività di assistenza tecnica e consulenza per predisposizione, implementazione, sviluppo e revisione del modello di accreditamento regionale e delle relative procedure di attivazione e di gestione del sistema, anche al fine di garantire coerenza il Piano di Indirizzo Generale Integrato 2006-2010; collaborazione con la struttura centrale ISFOL per l'assistenza tecnica al percorso di revisione del dispositivo nazionale (DM 166/2001).

Nome e indirizzo datore di lavoro ISFOL via G. B. Morgagni 33 - ROMA  
Tipo di attività o settore Assistenza tecnica/consulenza alla PA

Date 1.01.1997 – 31.8.2001

Lavoro o posizione ricoperti Collaborazione professionale

Principali attività e responsabilità progettazione, coordinamento, monitoraggio, rendicontazione degli interventi di formazione rivolti al personale interno e delle attività formative a catalogo e preparazione del Settore tecnico CEDIF (Comunicazione, Educazione, documentazione, Informazione, Formazione) alla certificazione di qualità in base alle norme ISO 9001

Nome e indirizzo datore di lavoro Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale della Toscana (ARPAT), via Porpora 22 - FIRENZE  
Tipo di attività o settore Formazione PA

Date 01.1998 – 11.1998

Lavoro o posizione ricoperti Collaborazione professionale

Principali attività e responsabilità Progettazione, realizzazione e rendicontazione di progetti di sviluppo e formazione aziendale

Nome e indirizzo datore di lavoro Welter Impemba & C. (ora Impemba & Associati) – Via Segantini, 71 - MILANO  
Tipo di attività o settore Consulenza e formazione aziendale

Date 06.1997 – 11.1997

Lavoro o posizione ricoperti Collaborazione professionale

Principali attività e responsabilità Attività di ricerca e di tutoraggio nell'ambito del progetto Europass I del Ministero per i Beni Culturali ed Ambientali, rivolto ai funzionari delle Sovrintendenze delle regioni dell'obiettivo 1.

Nome e indirizzo datore di lavoro Consorzio Civita - Via Del Corso, 300 - ROMA  
Tipo di attività o settore Formazione PA

Date 1994 - 1997

Lavoro o posizione ricoperti Funzionaria

Principali attività e responsabilità attività di consulenza alla Amministrazione provinciale per interventi di politiche attive del lavoro e

sviluppo locale (progettazione di interventi di enterprise creation nel settore dei Beni Culturali e del Turismo, anche su programmi e bandi dell'Unione Europea, LSU)

Nome e indirizzo datore di lavoro Grosseto Sviluppo S.r.l. – via Giordania 227 - GROSSETO

Tipo di attività o settore Assistenza tecnica alla PA/consulenza alle imprese

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date	a.a 2001-2002
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione a Corso di perfezionamento a distanza in "Qualità della scuola e della formazione"
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Conoscenza dei sistemi e dei dispositivi di controllo della qualità e di accreditamento dei servizi di istruzione e formazione; valutazione dei contesti di servizio
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice	Dipartimento di Scienze dell'Educazione dell'Università degli Studi di Padova
Date	a.a. 1999-2000
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione al Corso di Formazione Avanzata – Master in Qualità della Formazione 2° anno
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	certificazione di qualità ISO UNI EN 9001 delle strutture formative; conoscenza delle norme e delle procedure per la realizzazione di un sistema qualità certificabile.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice	Facoltà di Scienze dell'Educazione dell'Università degli Studi di Firenze
Date	a.a. 1998-1999
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione al Corso di Formazione Avanzata – Master in Qualità della Formazione 1° anno
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Tecniche e strumenti di monitoraggio e valutazione della qualità dei progetti formativi; progettazione e realizzazione di un piano di monitoraggio e di valutazione d'impatto di attività formative
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice	Facoltà di Scienze dell'Educazione dell'Università degli Studi di Firenze
Date	a.a 1997-98
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione Corso di perfezionamento a distanza in Comunicazione educativa e didattica
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Teorie e tecniche di comunicazione didattica e formativa; elaborazione dei messaggi nell'ambito della relazione didattica sulla base delle specifiche del contesto e degli interlocutori
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice	Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università degli Studi di Padova
Date	a.a. 1992-1993
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Lettere e Filosofia
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Conoscenze di base, metodologiche e storiche negli studi filologici e letterari e capacità di studio, analisi e ricerca storica nel campo della filologia classica
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice	Università degli Studi di Siena
Livello nella classificazione	Secondo ciclo in base agli "indicatori di Dublino"

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua **Italiana**

Altra lingua **Inglese**

Autovalutazione Liv. Europeo (*)	<b>Comprensione</b>		<b>Parlato</b>		<b>Scritto</b>
	<i>ascolto</i> <b>B1</b>	<i>Lettura</i> <b>B2</b>	<i>interazione orale</i> <b>B1</b>	<i>produzione orale</i> <b>B1</b>	<b>B1</b>

Altra lingua **spagnolo**

Autovalutazione Liv. europeo (*)	<b>Comprensione</b>		<b>Parlato</b>		<b>Scritto</b>
	<i>ascolto</i> <b>A2</b>	<i>Lettura</i> <b>A2</b>	<i>interazione orale</i> <b>A1</b>	<i>produzione orale</i> <b>A1</b>	<b>A1</b>

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali  
Conoscenza dei codici di comportamento generalmente accettati in diversi ambienti e società, dei concetti di base riguardanti individui, gruppi, organizzazioni del lavoro, e la non discriminazione tra i sessi; comprensione delle dimensioni multiculturali e socioeconomiche delle società. capacità di gestire in maniera adeguata i propri comportamenti distinguendo tra sfera personale e sfera professionale

Capacità e competenze organizzative	Conoscenza delle principali dinamiche di relazione con gli altri e capacità di organizzare la propria attività sulla base degli input provenienti dal contesto in funzione del raggiungimento degli obiettivi personali e/o congiuntamente definiti con altri. Capacità di pianificare ed organizzare il lavoro di un team di collaboratori e di ricordarne le attività con altri gruppi in funzione del raggiungimento degli obiettivi fissati
Capacità e competenze tecniche	
Capacità e competenze informatiche	Conoscenza ed utilizzo dei programmi Word, Excel, Access di Windows, posta elettronica ed Internet a fini di ricerca di informazioni, networking
Capacità e competenze artistiche	Conoscenza delle principali tecniche ed abilità di danza contemporanea apprese presso scuole private della Toscana
Altre capacità e competenze	Buona abilità nel nuoto
Patente	Patente di guida di tipo B

## Ulteriori informazioni

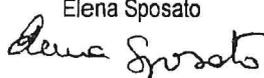
### Articoli e Pubblicazioni

- 'People first' nel tempo della crisi", Professionalità n. 107, gennaio-febbraio 2010;
  - "La costruzione del sistema regionale degli standard per il riconoscimento e la certificazione delle competenze: una nuova prospettiva per gli operatori della formazione in Toscana" in "La formazione come azione di sistema. Formazione degli operatori del sistema integrato di istruzione e formazione professionale della Provincia di Lucca", Provincia di Lucca, 2007;
  - in collaborazione con Paola Baldi, Luciano Falchini, Cristina Martelli, Maria Flora Salvatori, Enzo Santurro, Giovanna Sini, "Un sistema informativo statistico per lo studio, la valutazione ed il monitoraggio del sistema toscano delle competenze", VIII Conferenza Nazionale di Statistica, novembre 2006
  - "Prime riflessioni per la definizione degli standard", in "Dossier Toscana. Il "progetto competenze". Il contributo della Regione Toscana ad un sistema di lifelong learning", Professionalità n. 94, ottobre-dicembre 2006;
  - "Ancora sugli standard professionali", in "Dossier Toscana. Il "progetto competenze". Il contributo della Regione Toscana ad un sistema di lifelong learning", Professionalità n. 93, luglio-settembre 2006;
  - in collaborazione con Roberto Frega, "Le coordinate tecniche del percorso avviato" in "Dossier Toscana. Il "progetto competenze". Il contributo della Regione Toscana ad un sistema di lifelong learning", Professionalità n. 92, aprile-giugno 2006;
  - in collaborazione con Luciano Falchini, "Il progetto della Regione Toscana per la costruzione di un sistema delle competenze", FOR N. 63, Franco Angeli, 2005;
  - in collaborazione con Luciano Falchini, "Il Progetto Interregionale sulle competenze: riflessioni maturate dalla cabina di regia. L'organizzazione del lavoro nell'ambito del Progetto Interregionale", QT Quaderni di Tecnostruttura, n 14, Anno 5, 2004;
  - ha coordinato la redazione e la pubblicazione di "Competenze trasparenza mobilità: stato di attuazione del progetto regionale di costruzione di un sistema delle competenze nel quadro degli standard minimi nazionali" Regione Toscana, 2004;
  - "Analisi dei dati relativi agli operatori del sistema regionale di formazione professionale", Regione Toscana, 2004;
  - ha collaborato alla pubblicazione "I sistemi di qualità per gli organismi formativi" collana Formazione Educazione Lavoro, Regione Toscana, 2004;
  - in collaborazione con Giuseppe Pozzana "Accreditamento delle sedi e valutazione della qualità sostanziale della formazione professionale. Come trasformare la verifica di requisiti formali di accreditamento in elementi di valutazione della qualità sostanziale", V Congresso nazionale dell'Associazione Italiana Valutatori, maggio 2002;
  - "I nuovi percorsi della formazione" NET Economia Ecologica, n.16, aprile-maggio 2000;
- Aggiornato a giugno 2015

*La sottoscritta, consapevole della responsabilità e delle conseguenze civili e penali previste in caso di rilascio di dichiarazioni mendaci e/o formazione di atti falsi e/o uso degli stessi, dichiara che il presente Curriculum Vitae è redatto ai sensi delle norme dettate dal Capo III del D.P.R. 28-12-2000 nr. 445 e reso a norma degli artt. 38 e 47 del D.P.R. medesimo e che i dati, le informazioni, i titoli riportati nel Curriculum Vitae sono veritieri.*

*La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"*

Roma, 6 luglio 2015

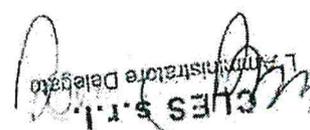
Elena Sposato  




**IZI S.p.A.**  
 Il Legale Rappresentante  
 (Dott. Giacomo SPANU)



Amministratore Delegato  
 IZI S.p.A.



**IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE REGIONALE FORMAZIONE, RICERCA E INNOVAZIONE, SCUOLA E  
UNIVERSITA', DIRITTO ALLO STUDIO**

VISTA la Determinazione n. G 04233 del 3/4/2018, relativa al conferimento di un incarico di consulenza al Sig. Riccardo Mazzarella, avente ad oggetto la Commissione di Certificazione delle competenze UC 1 e UC 2;

VISTA la norma contenuta all'art. 53, comma 14, del D.Lgs. 30.03.2001 n.165 e ss.mm. ii. che prevede che il conferimento di ogni incarico di consulenza sia subordinato all'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse;

PRESO ATTO della dichiarazione resa dal Sig. Riccardo Mazzarella ai sensi art. 47 del D.P.R. 28.12.2000 n.445 e ss.mm.ii., circa l'insussistenza di situazioni di conflitto di interesse di cui al suddetto art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii;

VERIFICATO pertanto che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse per lo svolgimento dell'incarico relativo di componente della Commissione di certificazione delle competenze UC 1 e UC 2, conferito con la su richiamata Determinazione n. G 04233 del 3/4/2018 al Sig. Riccardo Mazzarella;

**ATTESTA**

che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse, ai sensi dell'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., in capo al Sig. Riccardo Mazzarella per lo svolgimento dell'incarico di cui in premessa.

Data

15/3/2018

~~Il Direttore della Direzione regionale  
Direz. Regionale Formazione,  
Ricerca e Innovazione, Scuola e  
Università, Diritto allo Studio  
Direttrice Avv. Elisabetta Longo~~

AF

**IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE REGIONALE FORMAZIONE, RICERCA E INNOVAZIONE, SCUOLA E  
UNIVERSITA', DIRITTO ALLO STUDIO**

VISTA la Determinazione n. G 04233 del 3/4/2018, relativa al conferimento di un incarico di consulenza alla Sig.ra Rita Porcelli, avente ad oggetto la Commissione di Certificazione delle competenze UC 1 e UC 2;

VISTA la norma contenuta all'art. 53, comma 14, del D.Lgs. 30.03.2001 n.165 e ss.mm. ii. che prevede che il conferimento di ogni incarico di consulenza sia subordinato all'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse;

PRESO ATTO della dichiarazione resa dalla Sig.ra Rita Porcelli ai sensi art. 47 del D.P.R. 28.12.2000 n.445 e ss.mm.ii., circa l'insussistenza di situazioni di conflitto di interesse di cui al suddetto art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii.;

VERIFICATO pertanto che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse per lo svolgimento dell'incarico relativo di componente della Commissione di certificazione delle competenze UC 1 e UC 2, conferito con la su richiamata Determinazione n. G 04233 del 3/4/2018 alla Sig.ra Rita Porcelli;

**ATTESTA**

che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse, ai sensi dell'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., in capo alla Sig.ra Rita Porcelli per lo svolgimento dell'incarico di cui in premessa.

Data

15/3/2019

**Direzione Regionale Formazione,  
Ricerca e Innovazione, Scuola e  
Università, Diritto allo Studio**  
Direttrice Avv. Elisabetta Longo

AS

**IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE REGIONALE FORMAZIONE, RICERCA E INNOVAZIONE, SCUOLA E  
UNIVERSITA', DIRITTO ALLO STUDIO**

VISTA la Determinazione n. G13041 del 06/10/2018, relativa al conferimento di un incarico di consulenza alla Sig.ra Rita Porcelli, avente ad oggetto la Commissione di Certificazione delle competenze UC 1 e UC 2;

VISTA la norma contenuta all'art. 53, comma 14, del D.Lgs. 30.03.2001 n.165 e ss.mm. ii. che prevede che il conferimento di ogni incarico di consulenza sia subordinato all'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse;

PRESO ATTO della dichiarazione resa dalla Sig.ra Rita Porcelli ai sensi art. 47 del D.P.R. 28.12.2000 n.445 e ss.mm.ii., circa l'insussistenza di situazioni di conflitto di interesse di cui al suddetto art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii;

VERIFICATO pertanto che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse per lo svolgimento dell'incarico relativo di componente della Commissione di certificazione delle competenze UC 1 e UC 2, conferito con la su richiamata Determinazione n. G13041 del 06/10/2018 alla Sig.ra Rita Porcelli;

**ATTESTA**

che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse, ai sensi dell'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., in capo alla Sig.ra Rita Porcelli per lo svolgimento dell'incarico di cui in premessa.

Data

15/3/2019

Il Direttore della Direzione regionale  
Direzione Regionale Formazione,  
Ricerca e Innovazione, Scuola e  
Università, Diritto allo Studio  
Direttrice Avv. Elisabetta Longo

AS

**IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE REGIONALE FORMAZIONE, RICERCA E INNOVAZIONE, SCUOLA E  
UNIVERSITA', DIRITTO ALLO STUDIO**

VISTA la Determinazione n. G 03201 del 15/3/2018, relativa al conferimento di un incarico di consulenza alla Sig.ra Rita Porcelli, avente ad oggetto la Commissione di Certificazione delle competenze UC 1 e UC 2;

VISTA la norma contenuta all'art. 53, comma 14, del D.Lgs. 30.03.2001 n.165 e ss.mm. ii. che prevede che il conferimento di ogni incarico di consulenza sia subordinato all'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse;

PRESO ATTO della dichiarazione resa dalla Sig.ra Rita Porcelli ai sensi art. 47 del D.P.R. 28.12.2000 n.445 e ss.mm.ii., circa l'insussistenza di situazioni di conflitto di interesse di cui al suddetto art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii;

VERIFICATO pertanto che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse per lo svolgimento dell'incarico relativo di componente della Commissione di certificazione delle competenze UC 1 e UC 2, conferito con la su richiamata Determinazione n. G 03201 del 15/3/2018 alla Sig.ra Rita Porcelli;

**ATTESTA**

che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse, ai sensi dell'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., in capo alla Sig.ra Rita Porcelli per lo svolgimento dell'incarico di cui in premessa.

Data

15/3/2019

Il Direttore della Direzione regionale

~~Direzione Regionale Formazione,  
Ricerca e Innovazione, Scuola e  
Università, Diritto allo Studio~~  
Direttrice Avv. Elisabetta Longo

Ar

**IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE REGIONALE FORMAZIONE, RICERCA E INNOVAZIONE, SCUOLA E  
UNIVERSITA', DIRITTO ALLO STUDIO**

VISTA la Determinazione n. G 06431 del 21/05/2018, relativa al conferimento di un incarico di consulenza al Sig. Riccardo Mazzarella, avente ad oggetto la Commissione di Certificazione delle competenze UC 1 e UC 2;

VISTA la norma contenuta all'art. 53, comma 14, del D.Lgs. 30.03.2001 n.165 e ss.mm. ii. che prevede che il conferimento di ogni incarico di consulenza sia subordinato all'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse;

PRESO ATTO della dichiarazione resa dal Sig. Riccardo Mazzarella ai sensi art. 47 del D.P.R. 28.12.2000 n.445 e ss.mm.ii., circa l'insussistenza di situazioni di conflitto di interesse di cui al suddetto art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii;

VERIFICATO pertanto che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse per lo svolgimento dell'incarico relativo di componente della Commissione di certificazione delle competenze UC 1 e UC 2, conferito con la su richiamata Determinazione n. DD G06431 del 21/05/2018 al Sig. Riccardo Mazzarella;

**ATTESTA**

che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse, ai sensi dell'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., in capo al Sig. Riccardo Mazzarella per lo svolgimento dell'incarico di cui in premessa.

Data 15/3/2019

Il Direttore della Direzione regionale  
Direzione Regionale Formazione,  
Ricerca e Innovazione, Scuola e  
Università, Diritto allo Studio  
Direttrice Avv. Elisabetta Longo



**IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE REGIONALE FORMAZIONE, RICERCA E INNOVAZIONE, SCUOLA E UNIVERSITA', DIRITTO ALLO STUDIO**

VISTA la Determinazione n. G 03201 del 15/3/2018, relativa al conferimento di un incarico di consulenza alla Sig.ra Elena Sposato, avente ad oggetto la Commissione di Certificazione delle competenze UC 1 e UC 2;

VISTA la norma contenuta all'art. 53, comma 14, del D.Lgs. 30.03.2001 n.165 e ss.mm. ii. che prevede che il conferimento di ogni incarico di consulenza sia subordinato all'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse;

PRESO ATTO della dichiarazione resa dalla Sig.ra Elena Sposato ai sensi art. 47 del D.P.R. 28.12.2000 n.445 e ss.mm.ii., circa l'insussistenza di situazioni di conflitto di interesse di cui al suddetto art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii;

VERIFICATO pertanto che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse per lo svolgimento dell'incarico relativo di componente della Commissione di certificazione delle competenze UC 1 e UC 2, conferito con la su richiamata Determinazione n. G 03201 del 15/3/2018 alla Sig.ra Elena Sposato;

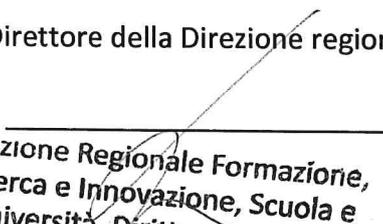
**ATTESTA**

che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse, ai sensi dell'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., in capo alla Sig.ra Elena Sposato per lo svolgimento dell'incarico di cui in premessa.

Data

15/3/2019

Il Direttore della Direzione regionale

  
Direzione Regionale Formazione,  
Ricerca e Innovazione, Scuola e  
Università, Diritto allo Studio  
Direttrice Avv. Elisabetta Longo



**IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE REGIONALE FORMAZIONE, RICERCA E INNOVAZIONE, SCUOLA E  
UNIVERSITA', DIRITTO ALLO STUDIO**

VISTA la Determinazione n. G 06431 del 21/05/2018, relativa al conferimento di un incarico di consulenza alla Sig.ra Rita Porcelli, avente ad oggetto la Commissione di Certificazione delle competenze UC 1 e UC 2;

VISTA la norma contenuta all'art. 53, comma 14, del D.Lgs. 30.03.2001 n.165 e ss.mm. ii. che prevede che il conferimento di ogni incarico di consulenza sia subordinato all'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse;

PRESO ATTO della dichiarazione resa dalla Sig.ra Rita Porcelli ai sensi art. 47 del D.P.R. 28.12.2000 n.445 e ss.mm.ii., circa l'insussistenza di situazioni di conflitto di interesse di cui al suddetto art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii;

VERIFICATO pertanto che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse per lo svolgimento dell'incarico relativo di componente della Commissione di certificazione delle competenze UC 1 e UC 2, conferito con la su richiamata Determinazione n. G 06431 del 21/05/2018 alla Sig.ra Rita Porcelli;

**ATTESTA**

che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse, ai sensi dell'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., in capo alla Sig.ra Rita Porcelli per lo svolgimento dell'incarico di cui in premessa.

Data

15/3/2019

Il Direttore della Direzione regionale  
Direzione Regionale Formazione,  
Ricerca e Innovazione, Scuola e  
Università, Diritto allo Studio  
Direttrice Avv. Elisabetta Longo

AS

**IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE REGIONALE FORMAZIONE, RICERCA E INNOVAZIONE, SCUOLA E  
UNIVERSITA', DIRITTO ALLO STUDIO**

VISTA la Determinazione n. G 13041 del 06/10/2018, relativa al conferimento di un incarico di consulenza al Sig. Marco Ruffino, avente ad oggetto la Commissione di Certificazione delle competenze UC 1 e UC 2;

VISTA la norma contenuta all'art. 53, comma 14, del D.Lgs. 30.03.2001 n.165 e ss.mm. ii. che prevede che il conferimento di ogni incarico di consulenza sia subordinato all'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse;

PRESO ATTO della dichiarazione resa dal Sig. Marco Ruffino ai sensi art. 47 del D.P.R. 28.12.2000 n.445 e ss.mm.ii., circa l'insussistenza di situazioni di conflitto di interesse di cui al suddetto art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii;

VERIFICATO pertanto che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse per lo svolgimento dell'incarico relativo di componente della Commissione di certificazione delle competenze UC 1 e UC 2, conferito con la su richiamata Determinazione n. G13041 del 06/10/2018 al Sig. Marco Ruffino;

**ATTESTA**

che non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse, ai sensi dell'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii., in capo al Sig. Marco Ruffino per lo svolgimento dell'incarico di cui in premessa.

Data

15/3/2019

Il Direttore della Direzione regionale  
Direzione Regionale Formazione,  
Ricerca e Innovazione, Scuola e  
Università, Diritto allo Studio  
Direttrice Avv. Elisabetta Longo