

**LINEE DI INDIRIZZO PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI  
RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI  
DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)**

## **INDICE**

- 01. SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
  - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
  - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
  - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**
  - 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
  - 03.02. Condizioni art. 20 co. 2
- 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**
- 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**
  - 05.01. Contenimento costi
  - 05.02. Cessione/Alienazione quote
  - 05.03. Liquidazione
  - 05.04. Fusione/Incorporazione
  - 05.05. Riepilogo
- 06. ELENCO MOTIVAZIONI**

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)**

**01. SCHEDA ANAGRAFICA**

**Tipologia Ente:** Regione/Provincia autonoma

**Denominazione Ente:** LAZIO

**Codice fiscale dell'Ente:** 80143490581

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014

SI

**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano**

**Nome:**

Marco

**Cognome:**

Marafini

Direttore Direzione Regionale  
Programmazione economica,  
bilancio, demanio e patrimonio

**Recapiti:**

**Indirizzo:**

via R.R. Garibaldi, 7 ROMA

**Telefono:**

0651683502

**Fax:**

0651684267

**Posta elettronica:**

[mmarafini@regione.lazio.it](mailto:mmarafini@regione.lazio.it)

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	% Quota di partecipazione E	Attività svolta F	Partecipazione di controllo G	Società in house H	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) I	Holding pura J
Dir_1	06043731006	CO.TRA.L. S.P.A.	2000	100,00	Gestione dei servizi di trasporto pubblico	SI	SI	NO	NO
Dir_2	05950941004	LAZIO INNOVA S.P.A.	2000	80,50	Attuazione della programmazione regionale mediante la realizzazione tecnica e finanziaria di investimenti pubblici e privati	SI	SI	NO	NO
Dir_3	07244131004	A.STRA.L. S.P.A.	2002	100,00	Funzioni di agenzia per la mobilità; attività di progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione della rete viaria regionale.	SI	SI	NO	NO
Dir_4	13662331001	LAZIOCREA S.P.A.	2015	100,00	Attività connesse all'esercizio delle funzioni amministrative della Regione Lazio	SI	SI	NO	NO
Dir_6	07105781004	SAN.IM. S.P.A.	2002	100,00	valorizzazione del patrimonio immobiliare tramite gestione ed amministrazione dei contratti di locazione finanziaria in essere.	SI	SI	NO	NO
Dir_8	09920731008	AUTOSTRADE DEL LAZIO S.P.A.	2008	50,00	Procedura per l'affidamento della concessione relativa al progetto integrato corridoio intermodale Roma-Latina e collegamento Cisterna-Valmontone	NO	SI	NO	NO
Dir_5	11697651005	LAZIO AMBIENTE S.P.A.	2011	100,00	Rifiuti	SI	SI	NO	NO
Dir_7	09023451009	AGENZIA REGIONALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA DI ROMA E DEL LAZIO S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	2006	51,00	promozione settore turistico laziale	SI	NO	NO	NO
Dir_9	05554271006	INVESTIMENTI S.P.A.	1998	9,83	REALIZZAZIONE, ORGANIZZAZIONE, GESTIONE DI UN SISTEMA FIERISTICO-ESPOSITIVO INTERNAZIONALE	NO	NO	NO	NO
Dir_10	05191251007	CENTRALE DEL LATTE DI ROMA S.P.A.	1996	1,71	RACCOLTA-TRATTAMENTO IGIENICO SANITARIO-DISTRIBUZIONE DEL LATTE; PRODUZIONE E COMMERCIALIZZAZIONE DI PRODOTTI LATTIERO-CASEARI	NO	NO	NO	NO
Dir_11	13032990155	AEROPORTI DI ROMA S.P.A.	2000	1,33	Gestione aeroporti	NO	NO	NO	NO
Dir_12	03853631004	CENTRO AGRO-ALIMENTARE ROMA (C.A.R.) S.C.P.A.	1990	26,79	SERVIZI DI GESTIONE DI PUBBLICI MERCATI	NO	NO	NO	NO
Dir_13	01704320595	M.O.F. S.P.A.	1995	26,85	GESTIONE DEL CENTRO AGROALIMENTARE ALL'INGROSSO DI FONDI	NO	NO	NO	NO
Dir_14	01448140598	I.M.O.F. S.P.A.	1989	31,52	PROMOZIONE, AMPLIAMENTO, AMMODERNAMENTO DEL MERCATO AGROALIMENTARE ALL'INGROSSO DI FONDI	NO	NO	NO	NO
Dir_15	01690380561	TUSCIA EXPO S.P.A. (IN FALLIMENTO)	2001	25,00	REALIZZAZIONE DI STRUTTURE CON FUNZIONALITÀ FIERISTICHE E ALLESTIMENTI PER CONGRESSI	NO	NO	NO	NO
Dir_16	05375771002	TECNOBORSAS S.C.P.A.	1997	1,87	PROMOZIONE, SVILUPPO E COLLABORAZIONE NELLA GESTIONE DI UNA RETE NAZIONALE DI BORSE IMMOBILIARI	NO	NO	NO	NO
Dir_17	05518911002	ALTA ROMA S.C.P.A.	1998	18,54	ORGANIZZAZIONE SENZA INTERMEDIAZIONE DI EVENTI, SFILATE E PROMOZIONE NELL'AMBITO DELL'ALTA MODA	NO	NO	NO	NO
Dir_18	02622940233	Banca Popolare Etica S.C.A.	1995	0,003	Raccolta del risparmio e esercizio del credito	NO	NO	NO	NO
Dir_19	06021511008	Colline Romane Turismo Società per lo Sviluppo del Territorio in liquidazione	2000	5,00	Promozione Turistica territoriale	NO	NO	NO	NO

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

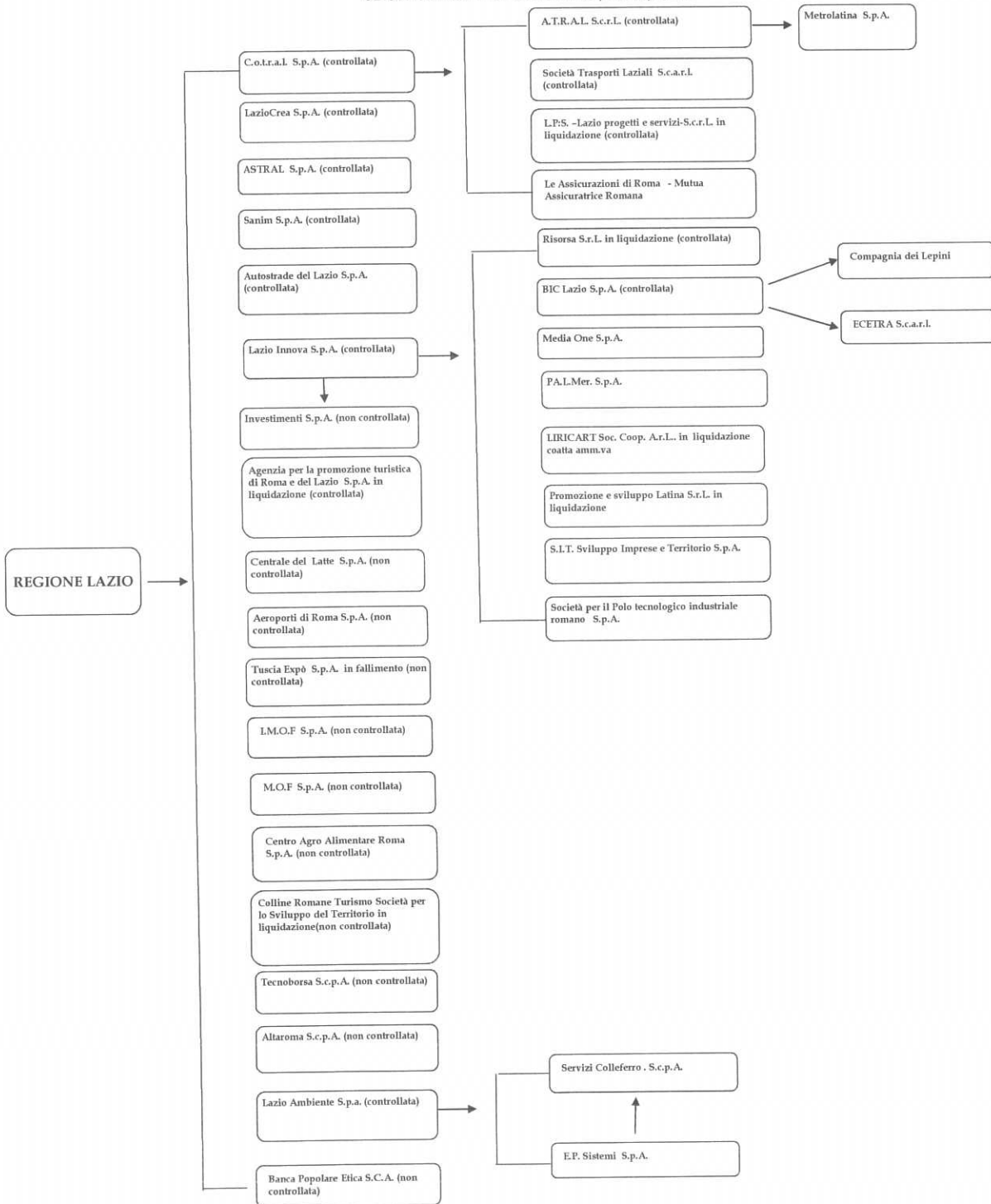
02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G	Attività svolta H	Partecipazione di controllo I	Società in house J	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) K	Holding pura L
Ind_1	08068001000	ATRAL S.c.r.l. - AZIENDA TRASPORTI AUTOLINEE LAZIALI SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA - GRUPPO CO.TRA.L. S.p.A.	2004	COTRAL S.p.A.	70,00	70,00	Trasporto pubblico locale prevalentemente nel nodo di Ciampino e nel Comune di Latina nel quale è affidataria del trasporto pubblico urbano e sub urbano	SI	NO	NO	NO
Ind_2	09015641005	SOCIETÀ TRASPORTI LAZIALI SCARL	2006	COTRAL S.p.A.	51,00	51,00	Gestione e realizzazione unitaria e integrata di Servizi di Trasporto Pubblico di persone, di cui i suoi Soci risultano essere affidatari nell'ambito del territorio della Regione Lazio	SI	NO	NO	NO
Ind_3	08421071005	LPS - LAZIO PROGETTI E SERVIZI SCARL IN LIQUIDAZIONE	2005	COTRAL S.p.A.	60,00	60,00	Svolgimento di servizi nell'interesse dei soci con particolare riferimento a quelli di ingegneria	SI	NO	NO	NO
Ind_4	01089780587	Le Assicurazioni di Roma - Mutua Assicuratrice Romana	1990	COTRAL S.p.A.	3,15	3,15	Esercizio delle assicurazioni e delle riassicurazioni in diversi rami.	NO	NO	NO	NO
Ind_5	02366630594	METROLATINA spa	2007	ATRAL s.c.r.l.	10,00	7,00	Sviluppo e monitoraggio del servizio trasporto disabili e servizio autolinee pubbliche	NO	NO	NO	NO
Ind_6	04135971002	Servizi Colleferro S.c.p.a.	1990	Lazioambiente spa	6,00	6,00	Approvvigionamento e distribuzione di acqua ad uso industriale; raccolta e trattamento depurativo delle acque reflue di scarico; gestione e manutenzione degli impianti per lo svolgimento dei servizi di cui sopra.	NO	NO	NO	NO
Ind_7	07705380587	E.P. Sistemi spa	1986	Lazioambiente spa	60,00	60,00	Stoccaggio Cdr (combustibile da rifiuti - codice cer 191210) da avviare al recupero energetico tramite incenerimento	SI	NO	NO	NO
Ind_8	04135971002	Servizi Colleferro S.c.p.a.	1990	E.P. Sistemi spa	6,00	3,60	Approvvigionamento e distribuzione di acqua ad uso industriale; raccolta e trattamento depurativo delle acque reflue di scarico; gestione e manutenzione degli impianti per lo svolgimento dei servizi di cui sopra.	NO	NO	NO	NO
Ind_9	04571231002	BIC LAZIO S.P.A.	1993	LAZIO INNOVA S.P.A.	100,00	80,50	Stimolare, promuovere e assistere la crescita del tessuto economico ed industriale della Regione Lazio	SI	SI	NO	NO
Ind_10	06274181004	RISORSA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	2000	LAZIO INNOVA S.P.A.	100,00	80,50	Razionalizzazione della spesa e del fabbisogno finanziario del sistema sanitario regionale del Lazio	SI	SI	NO	NO
Ind_11	01792280602	LIRICART SOC.COOP. A R.L. IN LIQUIDAZIONE COATTA AMM.VA	1991	LAZIO INNOVA S.P.A.	6,42	5,17	Produzione di articoli cartotecnici	NO	NO	NO	NO
Ind_12	07647821003	MEDIA ONE S.P.A.	2003	LAZIO INNOVA S.P.A.	16,67	13,42	Distribuzione, commercializzazione, importazione, esportazione di materiali audiovisivi	NO	NO	NO	NO
Ind_13	01680080593	PROMOZIONE E SVILUPPO LATINA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	1994	LAZIO INNOVA S.P.A.	8,12	6,53	Individuazione e analisi territoriale e imprenditoriale della zona di Latina onde poter programmare lo sviluppo dell'area	NO	NO	NO	NO
Ind_14	06864411001	S.I.T. - SVILUPPO IMPRESE E TERRITORIO S.P.A.	2001	LAZIO INNOVA S.P.A.	10,02	8,07	Assunzione di partecipazioni temporanee nel capitale di rischio di piccole imprese	NO	NO	NO	NO
Ind_15	04976231003	SOCIETÀ PER IL POLO TECNOLOGICO INDUSTRIALE ROMANO S.P.A.	1995	LAZIO INNOVA S.P.A.	1,28	1,03	Vendita e locazione di beni di proprietà	NO	NO	NO	NO

Ind_16	05554271006	INVESTIMENTI S.P.A.	1998	LAZIO INNOVA S.P.A.	9,80	7,89	REALIZZAZIONE, ORGANIZZAZIONE, GESTIONE DI UN SISTEMA FIERISTICO-ESPOSITIVO INTERNAZIONALE	NO	NO	NO	NO
Ind_17	02124690591	COMPAGNIA DEI LEPINI S.C.P.A.	2002	BIC LAZIO S.P.A. (LAZIO INNOVA S.P.A.)	6,84	5,51	Attività e iniziative finalizzate a sviluppare i processi di integrazione tra territori	NO	NO	NO	NO
Ind_18	05828491000	ECETRA S.C.A R.L. in liquidazione	1999	BIC LAZIO S.P.A. (LAZIO INNOVA S.P.A.)	14,29	11,50	Sviluppo progetto LR 36/92 art. 14 mis. 5	NO	NO	NO	NO
Ind_19	01695130599	Pa.L.Mer. Parco Scientifico e Tecnologico del Lazio Meridionale s.c.a.r.l.	1995	LAZIO INNOVA S.P.A.	45,76	36,84	elaborazione, svolgimento e realizzazione di studi di fattibilità e di progetti attinenti al parco scientifico e tecnologico, promozione della cultura del trasferimento tecnologico e integrazione tra università, enti di ricerca e ...	SI	NO	NO	NO

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

Società strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Regione Lazio. La Corte dei conti - sezione regionale di controllo per il Lazio, con deliberazione n. 143/2013/PAR ha definito Cotral "società costituita per la gestione di un servizio pubblico di interesse generale a rilevanza economica".

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	3.254,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	3

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	238.664,00
2014	256.008,00
2013	2.610.456,00
2012	-25.959.055,00
2011	-27.696.489,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	156.601.000,00
Compensi amministratori	305.000,00
Compensi componenti organo di controllo	105.750,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	319.061.354,00
2014	330.233.404,00
2013	344.328.332,00
FATTURATO MEDIO	331.207.696,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.  
 (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.  
 (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	217
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	3

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	84.235,00
2014	288.115,00
2013	5.386,00
2012	4.554,00
2011	3.606,00

Importi in euro	
Costo del personale (f)	14.910.455,00
Compensi amministratori	124.640,00
Compensi componenti organo di controllo	84.660,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2015	31.865.454,00
2014	34.144.657,00
2013	22.804.750,00
FATTURATO MEDIO	29.604.953,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

**Progressivo società partecipata:**  **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:**  **(b)**

**Denominazione società partecipata:**  **(c)**

**Tipo partecipazione:**  **(d)**

**Attività svolta:**  **(e)**

*Descrivere gli interventi di contenimento programmati:*

Riduzione dell'importo complessivo annuo lordo onnicomprensivo dell'intero consiglio di amministrazione (nota del Presidente della Regione Lazio n. 410094 del 7 agosto 2017) e del collegio sindacale (nota del Presidente della Regione Lazio n. 410091 del 7 agosto 2017) pari al 10% rispetto a quello del precedente consiglio di amministrazione e del precedente collegio sindacale.

*Indicare le motivazioni:*

*Indicare le modalità di attuazione:*

E' già stato disciplinato e quasi concluso il riordino delle società operanti nel settore dello sviluppo economico a mezzo L.R. n. 10/2013 e connesse delibere attuative. Nel corso del 2014 sono state perfezionate le fusioni per incorporazione in Lazio Innova S.p.a. (già Sviluppo Lazio S.p.A.) di Banca Impresa Lazio S.p.A., di Unionfidi Lazio S.p.A. e di FILAS S.p.A. Nel corso dell'anno 2016 è stata avviata la procedura di fusione per incorporazione di BIC Lazio S.p.A. e Risorsa s.r.l. in liquidazione in Lazio Innova S.p.A. In data 1° aprile 2016, il progetto di fusione per incorporazione di BIC Lazio S.p.A. nell'incorporanda Lazio Innova S.p.A., è stato iscritto nel registro delle imprese. L'assemblea dei soci di Lazio Innova S.p.A. del 26 settembre 2016 ha approvato il progetto di fusione per incorporazione di BIC Lazio S.p.A. e di Risorsa s.r.l. in liquidazione in Lazio Innova S.p.A.. Tuttavia, non si è potuto addivenire ancora al perfezionamento della citata fusione, in ragione della pervenuta opposizione alla fusione di BIC Lazio S.p.A. da parte di un creditore di quest'ultima; si è in attesa della definizione finale del processo di incorporazione. Infine in data 7 gennaio 2015 si è conclusa la liquidazione di Asclepion S.p.A..

*Indicare i tempi stimati:*

entro 31 dicembre 2017

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

Al termine del processo di riordino delle società operanti nel settore dello sviluppo economico sono attesi risparmi per circa 30,2 milioni di euro (a cui si aggiungono euro 4,8 milioni già conseguiti). Per quanto concerne gli organi di amministrazione e controllo il risparmio determinato dalla riduzione del 10% dei compensi è pari ad euro 26.600,00.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Società strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Regione Lazio

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	170
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	3

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	230.905,00
2014	261.196,00
2013	-6.528.886,00
2012	-10.299.733,00
2011	-6.054.670,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	9.894.931,00
Compensi amministratori	130.986,00
Compensi componenti organo di controllo	116.093,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	13.204.159,00
2014	1.288.750,00
2013	5.297.424,00
FATTURATO MEDIO	6.596.777,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Società strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Regione Lazio

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)Denominazione società partecipata:  (b)Tipo partecipazione:  (c)Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	1.547,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	3

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	1.308.285,00
2014	
2013	
2012	
2011	

Società costituita il 22/12/2015, vedasi nota sottostante

Importi in euro	
Costo del personale (f)	54.271.218,00
Compensi amministratori	291.256,00
Compensi componenti organo di controllo	77.000,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2015	112.131.676,00
2014	
2013	
FATTURATO MEDIO	112.131.676,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è nata dall'accorpamento in un unico soggetto di Lait spa, Lazio Service e di ASAP (Agenzia per lo Sviluppo delle Amministrazioni Pubbliche). L'operazione di accorpamento prevista dalla legge regionale 24 novembre 2014, n. 12 si inserisce nel più ampio contesto contenimento della spesa pubblica regionale e della razionalizzazione dei costi delle società partecipate in un'ottica di riduzione della spesa e connessa maggiore efficacia delle risorse regionali, derivante anche dal conseguimento di economie di scala ottenute attraverso l'impiego di minori quantità di fattori produttivi, nonché attraverso migliori sinergie tecniche, amministrative, organizzative e gestionali comuni e migliore valorizzazione ed ottimizzazione delle professionalità interne, con conseguente maggiore efficienza nell'espletamento dei servizi e conseguente diminuzione dei costi. L'operazione si è conclusa con la costituzione della società Lazio Crea spa in data 22/12/2015. Il primo bilancio redatto dalla società è riferito all'anno 2015.

Azioni da intraprendere:

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.  
 (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.  
 (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

Progressivo società partecipata:  (a) Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c)

Tipo partecipazione:  (d)

Attività svolta:  (e)

Descrivere gli interventi di contenimento programmati:

Con decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00126 del 18 luglio 2017 è stato riconosciuto al consiglio di amministrazione per le eventuali deleghe, operative e non, previa autorizzazione dell'assemblea dei soci, ai sensi della normativa vigente, un importo complessivo annuo lordo onnicomprensivo, oltre oneri di legge, pari a quello del precedente collegio ridotto del 10 %, da modulare in relazione alle deleghe che verranno conferite, fermo restando l'applicazione dell'articolo 5, comma 9 del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 e ss. mm. e ii..  
In particolare, per il Presidente del consiglio di amministrazione con deleghe non operative (non gestionali dirette), ai sensi di legge (art. 11, comma 9 del D.Lgs. n. 175/2016) e di statuto (art. 9.2) è previsto un compenso annuo pari a € 80.000; per un consigliere, l'incarico si intende svolto a ai sensi dell'articolo 5, comma 9, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 e ss. mm. e ii.; infine per un consigliere è previsto un compenso annuo pari ad euro 12.000,00.

Indicare le motivazioni:

Indicare le modalità di attuazione:

Indicare i tempi stimati:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Il precedente amministratore delegato percepiva un compenso annuo pari ad euro 110.000,00 oltre ad euro 20.000,00 in qualità di Presidente del Consiglio di amministrazione; i consiglieri percepivano un compenso annuo pari a 17.260,00 ciascuno che veniva riversato alla Regione Lazio ai sensi dell'articolo 5, comma 9, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 e ss. mm. e ii.  
**il risparmio complessivo ammonta ad euro 38.000.**

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	442,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	5

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-13.926.786,00
2014	-3.572.223,00
2013	117.391,00
2012	-188.714,00
2011	

Società costituita il 27/12/2011

Importi in euro

Costo del personale (f)	19.796.540,00
Compensi amministratori	130.000,00
Compensi componenti organo di controllo	51.183,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	35.312.579,00
2014	44.745.981,00
2013	19.001.756,00
FATTURATO MEDIO	33.020.105,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

cessione

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

**Progressivo società partecipata:**  **Quota di partecipazione detenuta:**  (b)

**Denominazione società partecipata:**  **Quota di partecipazione da cedere/alienare:**  (d)

**Tipo partecipazione:**  (e)

**Attività svolta:**  (f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Con la deliberazione n. 129 del 31 marzo 2016, la Giunta regionale ha adottato un atto di indirizzo nel quale è stato individuato il percorso per la dismissione delle quote azionarie detenute dalla Regione Lazio in Lazio Ambiente e nella controllata EP Sistemi ed è stata prevista, altresì, l'individuazione di un soggetto, terzo ed indipendente, al quale affidare la funzione di "advisor". La Giunta regionale, con la deliberazione n. 572 del 4 ottobre 2016, ha approvato l'operazione di cessione totale delle quote detenute dalla Regione Lazio in Lazio Ambiente S.p.A. e nella controllata EP Sistemi S.p.A.. Il Consiglio regionale del Lazio, al fine di rendere possibile la dismissione di Lazio Ambiente S.p.A. con l'articolo 1, comma 84, della legge regionale 31 dicembre 2016, n. 17, ha disposto l'eliminazione del vincolo di totale partecipazione pubblica della Regione Lazio nella medesima Lazio Ambiente (già previsto all'articolo 1, comma 2, primo periodo della L.R. n. 15/2011) e l'eliminazione del vincolo di partecipazione maggioritaria (già previsto all'articolo 2, comma 1, lett. b), della L.R. n. 15/2011). Tali prescrizioni sono state recepite dalla società nell'assemblea straordinaria del 22 febbraio 2017, giusta deliberazione della Giunta regionale 22 febbraio 2017, n. 78, attraverso le apposite modifiche statutarie.

Con deliberazione della Giunta regionale n. 331 del 13 giugno 2017 è stato definito il seguente cronoprogramma della procedura di alienazione della partecipazione societaria detenuta in Lazio Ambiente S.p.A.:

- presentazione da parte dell'amministratore unico di Lazio Ambiente S.p.A. dell'aggiornamento della pianificazione economico-finanziaria entro e non oltre il 30 giugno 2017;
- presentazione della perizia giurata di stima del valore economico della partecipazione societaria e dei documenti concernenti gli atti della procedura di cessione ad evidenza pubblica da parte dell'advisor esterno entro e non oltre il 30 agosto 2017;
- approvazione e pubblicazione del bando di cessione societaria ad evidenza pubblica entro il 30 settembre 2017.

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_6	(a)
Denominazione società partecipata:	SAN.IM. S.p.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	valorizzazione del patrimonio immobiliare tramite gestione ed amministrazione dei contratti di locazione finanziaria in essere.	(d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

**Società strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali della Regione Lazio.** SAN.IM. S.p.A. è stata costituita in attuazione della legge regionale n. 16 del 3 agosto 2001 quale strumento per immettere liquidità nel sistema delle aziende sanitarie regionali ed aziende ospedaliere e risanare parte del deficit accumulato dal sistema sanitario della Regione Lazio. L'attività della società, nel rispetto dello statuto sociale originario, si è concretizzata nel corso dell'anno 2003 con l'esecuzione del programma finanziario, ideato e intrapreso nel 2002 che prevedeva:

- l'acquisizione di immobili di alcune aziende sanitarie ed ospedaliere locali, stipulando contestualmente, con le medesime aziende venditrici, contratti di leasing di durata trentennale per l'utilizzo degli ospedali ceduti beneficiando della legge agevolativa fiscale 388/2000;
- la successiva e connessa cartolarizzazione del monte crediti futuri rivenienti dai contratti di leasing tramite cessione pro soluto ad una società veicolo "Cartesio S.r.l." costituita ai sensi della legge n. 130/1999;

La regione Lazio con la legge n. 13 del 30 dicembre 2013 ha modificato la sopra citata legge regionale n. 16/2001, prevedendo che "... SAN.IM S.p.A. è autorizzata a procedere alla modifica dell'oggetto sociale prevedendo la sola gestione ed amministrazione dei contratti di locazione finanziaria precedentemente stipulati ed escludendo la possibilità di intraprendere qualsiasi ulteriore attività di locazione finanziaria o qualsiasi attività finanziaria in genere". Pertanto a seguito della modifica dell'oggetto sociale l'art. 4 dello statuto societario dispone che "La Società, con esclusivo riferimento alle finalità richiamate all'articolo 8 della Legge Regionale Lazio n.16 del 3 agosto 2001, effettuerà la sola gestione ed amministrazione dei contratti di locazione finanziaria precedentemente stipulati, escludendo la possibilità di poter intraprendere qualsiasi ulteriore attività di locazione finanziaria o qualsiasi attività finanziaria in genere.

La Società potrà altresì svolgere qualunque altra attività connessa ed affine a quelle sopra elencate, ad esclusione del rilascio di garanzie nei confronti del pubblico. Potrà inoltre compiere, a soli fini strumentali ed in misura non prevalente rispetto alle operazioni sopra citate, qualsiasi operazione commerciale, industriale mobiliare ed immobiliare, finanziaria e di credito, locativa, ipotecaria ritenuta dall'Amministratore Unico necessaria od utile per il raggiungimento dell'oggetto sociale; potrà assumere interessenze e partecipazioni sotto qualsiasi forma in altre imprese o società od enti aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio, al solo fine del conseguimento dell'oggetto sociale ed in realizzazione e strumentalizzazione allo stesso, nel pieno rispetto del Decreto Legislativo 385/1993 e di tutte le altre norme vigenti in materia."

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	3

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	68.222,00
2014	201.556,00
2013	426.008,00
2012	192.421,00
2011	146.507,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	14.000,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	32.602.768,00
2014	30.656.080,00
2013	89.269.156,00
FATTURATO MEDIO	50.842.668,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
  - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
  - Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)
- Indicare quali società/enti strumentali:
- 
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
  - Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
  - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
  - Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Corte dei Conti, sezione regionale di controllo per la Lombardia, con Deliberazione n. 424/2015 ha affermato che la prevalenza del numero degli amministratori ai fini della obbligatoria soppressione potrebbe non essere decisiva qualora gli stessi non percepiscano alcun compenso ovvero svolgano anche funzioni operative. Nel caso di SANIM l'amministratore unico non percepisce alcun compenso.

Azioni da intraprendere:

mantenimento

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)Denominazione società partecipata:  (b)Tipo partecipazione:  (c)Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	1
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	2

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-159.238,00
2014	-250.437,00
2013	273.426,00
2012	674.802,00
2011	207.448,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	205.785,00
Compensi amministratori	38.064,00
Compensi componenti organo di controllo	31.174,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	660.834,00
2014	870.857,00
2013	776.597,00
FATTURATO MEDIO	769.429,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

**Progressivo società partecipata:**  **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:**  **(b)**

**Denominazione società partecipata:**  **(c)**

**Tipo partecipazione:**  **(d)**

**Attività svolta:**  **(e)**

Selezionare le motivazioni della scelta:

**(f)**

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".