

## AVVISO

**Consultazione preliminare di mercato per l'affidamento in via d'urgenza di appalti per l'esecuzione di categorie di lavori e forniture nonché di servizi di ingegneria e architettura, inclusa l'attività di progettazione, ai sensi delle disposizioni di cui al decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, in corso di conversione**

**IL DIRETTORE**

**VISTA** la propria determinazione n°..... del .....

**RENDE NOTO**

### Oggetto e finalità della consultazione di mercato

Con il presente Avviso l'Amministrazione procedente intende promuovere una consultazione preliminare di mercato al fine di raccogliere informazioni di carattere tecnico-specialistico e manifestazioni d'interesse all'esecuzione dei relativi contratti, da parte degli operatori economici che svolgono la propria attività prevalente nelle categorie di lavori, servizi e forniture nonché nei servizi di ingegneria e architettura, inclusa l'attività di progettazione, anche integrate fra loro elencate al punto 4 dell'Avviso.

La consultazione di mercato è rivolta, in particolare, all'esecuzione del complesso degli interventi e delle attività, d'interesse della Stazione Appaltante, necessari per il rinnovo architettonico e funzionale nonché alla riqualificazione edilizia ed impiantistica dell'atrio d'ingresso e degli spazi di lavoro della Palazzina B della sede istituzionale della Regione Lazio sita in Roma in via Cristoforo Colombo n. 212 direttamente o indirettamente coinvolti nell'incendio sviluppatosi il 16/12 u.s. nonché alla messa in sicurezza sismica e antincendio, dell'intero complesso edilizio (palazzine A; B; C), stante le misure di contenimento adottate per fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID19 che vedono la medesima sede utilizzata tuttora in misura notevolmente ridotta.

Agli affidamenti conseguenti alla presente consultazione preliminare si applicano altresì le disposizioni introdotte dal decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, in corso di conversione.

La stazione appaltante, avvalendosi delle procedure d'urgenza e delle deroghe di cui al d.l. 76/2020, l'indagine preliminare di mercato sarà anche utilizzata per gli affidamenti diretti, le procedure negoziate e per concludere Accordi quadro per l'affidamento di lavori, servizi e forniture, nonché dei servizi di ingegneria e architettura, inclusa l'attività di progettazione, in edifici strategici e ad uso istituzionale diversi dalla sede di via C. Colombo.

In esecuzione delle decisioni assunte dalla Giunta regionale in data 10 marzo 2020 n.11 e in data 24 marzo 2020, n.13, l'affidamento delle attività di esecuzione di lavori, servizi e forniture, nonché dei servizi di ingegneria e architettura, inclusa l'attività di progettazione, per la sede istituzionale di via C. Colombo sono da intendersi indifferibili e urgenti, stante gli esiti delle verifiche effettuate conseguentemente all'incendio del 16/12u.s. e le misure di contenimento adottate per fronteggiare l'emergenza COVID 19.

Ai fini dello svolgimento della presente consultazione preliminare di mercato le funzioni di Amministrazione procedente e di Stazione appaltante sono effettuate dalla Direzione Regionale Bilancio, Governo Societario, Demanio e Patrimonio.

### Obiettivi della consultazione di mercato

La consultazione preliminare di mercato persegue, tra l'altro, i seguenti obiettivi:

- a) realizzare un confronto tecnico e organizzativo di carattere informale per comporre ed integrare il quadro esigenziale, già emerso nel corso delle attività di bonifica edilizia effettuate per fronteggiare le conseguenze dell'incendio il 16/12 u.s. e nelle congiunte attività di verifica e ricognizione edilizia e impiantistica per finalità di prevenzione incendi, sicurezza strutturale ed igienico sanitaria che hanno interessato l'intero complesso edilizio (palazzine A; B; C);
- b) dare informazione e diffusione dei fabbisogni e delle scelte operate dall'Amministrazione precedente per fronteggiare le conseguenze dell'incendio del 16/12 u.s. e per effettuare la messa in sicurezza antincendio, sismica ed igienico sanitaria degli edifici ad uso istituzionale;
- c) acquisire, anche in ambiti d'intervento diversi dai punti a) e b), qualificate manifestazioni d'interesse, raccogliere materiale e specifiche tecniche riguardo nuovi prodotti e tecnologie, assumere dati e informazioni di carattere economico ed organizzativo da parte degli operatori del mercato, che consentano, alla Stazione appaltante, di adottare, **entro il 31 luglio 2021**, uno o più provvedimenti a contrarre ai sensi dell' art. 32 comma 2 del d.lgs 50/2016 per l'affidamento delle attività di esecuzione di lavori, servizi e forniture, nonché dei servizi di ingegneria e architettura, inclusa l'attività di progettazione, oppure per concludere Accordi quadro, per l'affidamento dei medesimi contratti avvalendosi delle procedure d'urgenza e delle deroghe di cui al d.l. 76/2020.

#### **Efficacia della Consultazione di mercato**

La documentazione tecnica e amministrativa, liberamente prodotta dagli operatori economici, sarà resa disponibile con le modalità e nelle forme previste dalla legislazione in materia di accesso agli atti e tutela della riservatezza e dei segreti industriali, tecnici e organizzativi.

Le informazioni di carattere economico ed organizzativo, le specifiche tecniche acquisite e le manifestazioni d'interesse liberamente pervenute nel corso della consultazione, non vincolano in alcun modo la Stazione appaltante all'adozione dei provvedimenti di cui all'art. 32 comma 2 del d.l. 50/2016, ne costituiranno opzione o titolo di preferenza per l'affidamento dell'esecuzione dei corrispondenti lavori, servizi e forniture, nonché dei servizi di ingegneria e architettura, inclusa l'attività di progettazione.

Gli operatori economici interessati, fin dal momento della propria partecipazione alla consultazione di mercato, dovranno rilasciare apposita liberatoria rinunciando ad avvalersi degli esiti dell'indagine di mercato per avanzare riserve o eccezioni in ordine alle procedure di contrattazione avviate dalla stazione appaltante già corso dell'indagine stessa.

La Stazione appaltante, per concludere gli affidamenti diretti previsti dall'art. 1 comma 2 lett. a) del D.L. 76/2020 secondo criteri di efficacia ed efficienza, svolgerà separatamente avvalendosi delle procedure ritenute più adeguate ai propri fabbisogni tecnici ed organizzativi, una comparazione di tipo tecnico-qualitativo della documentazione tecnica ed amministrativa acquisita nel corso della consultazione di mercato.

La medesima valutazione qualitativa potrà anche essere utilizzata dalla Stazione appaltante per ridurre il numero degli operatori economici in caso di svolgimento di procedure negoziate previste dall'art. 1 comma 2 lett. b) e, qualora ricorrano le condizioni, dall'art. 2 comma 3 del D.Lgs. 76/2020.

La stazione appaltante si riserva di condurre le procedure negoziate anche con un solo operatore economico qualora risulti l'unico candidato qualificato nella corrispondente categoria merceologica, ovvero l'unico in grado di eseguire il relativo contratto nei tempi e con le modalità richieste dalla stazione appaltante.

Per gli affidamenti diretti dell'esecuzione di lavori, servizi e forniture, nonché dei servizi di ingegneria e architettura, inclusa l'attività di progettazione, la Stazione appaltante applicherà, sui prezzi unitari desunti dai prezziari o dalle analisi, sui listini a catalogo e sulle vigenti tariffe professionali, la riduzione percentuale mi-

nima del 20% prevista dall'art. 163 comma 3 del d.lgs 50/2016, in quanto applicabile. Nelle procedure negoziate, qualora il criterio di aggiudicazione fosse quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa, la Stazione appaltante, si avvarrà della facoltà prevista dall'art. 95 commi 7 e 9 del d.lgs 50/2016, determinando il costo fisso su cui chiedere l'offerta tecnica applicando la medesima riduzione percentuale.

La consultazione di mercato resterà efficace e utilizzabile per la stazione appaltante fino allo spirare dei termini stabiliti dalle leggi nazionali e comunitarie per fronteggiare l'emergenza sanitaria ed economica in atto e comunque non oltre il **31 dicembre 2021** ovvero nel termine d'efficacia delle norme di carattere temporaneo previste dalla il decreto legge 18 aprile 2019, n. 32, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 giugno 2019, n. 55.

### Categorie merceologiche oggetto d'indagine

La presente indagine di mercato si articola nelle seguenti categorie merceologiche di lavori, servizi e forniture anche integrate fra loro, da indicarsi nel format di partecipazione di cui al punto 8):

### Categorie di lavorazioni ed opere specialistiche

- A. **Opere da muratore ricomprese nella categoria SOA di opere specialistiche OS 7** che riguarda la costruzione, la manutenzione o ristrutturazione di murature e tramezzature di qualsiasi tipo, comprensive di intonacatura, rasatura, tinteggiatura, verniciatura, e simili nonché la fornitura e la posa in opera, la manutenzione o la ristrutturazione delle opere delle finiture isolamenti termici e acustici, controsoffittature e barriere al fuoco pavimenti e rivestimenti di qualsiasi materiale e composizione sia per interni e per le aree esterne, ivi compresi i risarcimenti ed i ripristini di qualsiasi natura, il noleggio di macchinari e attrezzature e delle opere provvisorie, i trasporti a discarica dei residui delle lavorazioni scaturiti dalle attività di cantiere a anche da parte di terzi operatori.
- B. **Opere da elettricista ricomprese nella categoria SOA di opere specialistiche OS 30** che riguarda la fornitura, il montaggio e la manutenzione o la ristrutturazione di impianti elettrici, telefonici, radiotelefonici, televisivi nonché di reti di trasmissione dati e simili, completi di ogni connessa opera muraria, complementare o accessoria, da realizzarsi separatamente dalla esecuzione delle opere di altri impianti;
- C. **Opere da idraulico e termoidraulico ricomprese nella categoria SOA di opere specialistiche OS 28** (impianti termici e di condizionamento) che riguarda la fornitura, il montaggio e la manutenzione o ristrutturazione di impianti termici e di impianti per il condizionamento del clima, qualsiasi sia il loro grado di importanza, completi di ogni connessa opera muraria, complementare o accessoria, da realizzarsi separatamente dalla esecuzione delle opere di altri impianti ad esclusione delle opere ricomprese nella categoria OS 3 (impianti idrico-sanitario, cucine, lavanderie) che riguarda la fornitura, il montaggio e la manutenzione o ristrutturazione di impianti idrosanitari, di cucine, di lavanderie, del gas ed antincendio, qualsiasi sia il loro grado di importanza, completi di ogni connessa opera muraria, complementare o accessoria.
- D. **Opere da giardiniere, e accessorie anche ricomprese nella categoria SOA di opere specialistiche OS 24 (verde e arredo urbano) e OS 8 (opere di impermeabilizzazione)** che riguarda la fornitura e posa in opera di essenze e la realizzazione di tetti giardino ivi comprese le opere di impermeabilizzazione e drenaggio completi di ogni connessa opera muraria, complementare o accessoria. La categoria merceologica ricomprende la fornitura in opera di singole piante e composizioni di essenze da interno ed esterno e l'esecuzione di contenitori di qualsiasi dimensione e tipologia, personalizzabili e su misura, in-

tegrabili con gli arredi esterni e interni completi di ogni connessa opera in muratura, ferro legno ceramica ed altro materiale, ivi compresa la progettazione di dettaglio e specialistica se richiesta.

- E. **Opere da falegname ricomprese nella categoria SOA di opere specialistiche OS 6** che riguarda l'esecuzione di manufatti e carpenterie in legno e materiali affini o derivati di qualsiasi tipologia e composizione: bussole e serramenti, rivestimenti, pavimentazioni, controsoffitti e di altri manufatti speciali, da realizzarsi prevalentemente su misura. Sono compresi nella sub categoria i trattamenti superficiali di superfici lignee, i rispristini ed il risarcimento di finiture lignee ivi compresa la realizzazione e montaggio in opera di elementi di arredo da eseguirsi su disegno. ivi compresa la progettazione di dettaglio e specialistica se richiesta.
- F. **Opere da marmista ricomprese nella categoria SOA di opere specialistiche OS 6** che riguarda l'esecuzione la manutenzione e la ristrutturazione di pavimenti e rivestimenti in marmo, soglie, copertine. Sono compresi nella sub categoria i trattamenti superficiali di superfici marmoree, i rispristini ed il risarcimento di pavimenti, rivestimenti lapidei, la realizzazione e montaggio in opera di complementi di arredo da eseguirsi su disegno, ivi compresa la progettazione di dettaglio e specialistica se richiesta.
- G. **Opere da fabbro ricomprese nella categoria SOA di opere specialistiche nella OS 18-B** che riguarda la produzione in stabilimento e il montaggio in opera di facciate continue costituite da telai metallici ed elementi modulari in vetro. La sub categoria merceologica comprende la fornitura con posa in opera di serramenti speciali da esterno e interno in ferro, acciaio e vetro ricomprese nella categoria SOA di opere specialistiche OS 6, ivi compresi le porte in vetro di sicurezza ad anta singola e doppia, le porte girevoli ad apertura assistita di qualsiasi dimensione e caratteristiche, la fornitura ed il montaggio di componenti non strutturali, parapetti, divisori e serramenti, anche per la protezione antincendio, ovvero altri manufatti in vetro e metallo, anche su misura e su disegno ivi compresa la progettazione di dettaglio e specialistica se richiesta.
- H. **Opere e indagini geognostiche ricomprese nella categoria SOA di opere specialistiche OS 20-B** che riguarda l'esecuzione di indagini geognostiche ed esplorazioni del sottosuolo con mezzi speciali, compreso il prelievo di campioni di terreno o di roccia e l'esecuzione di prove in situ di qualsiasi natura, ispezioni e analisi con qualsiasi natura e finalità.
- I. **Opere di bonifica e sanificazione spazi per ufficio, arredi, impianti e** con metodi certificati dal Ministero della Sanità compresi eventuali prelievi e esami di laboratorio e relazione di conformità.

#### Categorie di prodotti e forniture in opera

- A. **Fornitura in opera di mobili, arredi e componenti di arredo** (lampadari, pannelli fonoassorbenti, lampade e vasi ecc..) classici e di design da interni e da esterni, personalizzabili di qualsiasi materiale e finitura, compreso il montaggio e l'aggiustaggio in opera, ivi compresa la progettazione di dettaglio e specialistica se richiesta.
- B. **Fornitura in opera di pareti divisorie mobili, attrezzate opache e trasparenti** di qualsiasi materiale ed altezza e finitura, con caratteristiche autoportanti, ignifughe e fonoassorbenti completi di ogni connessa opera ivi compresa la cablatura degli impianti, ivi compresa la progettazione di dettaglio e specialistica se richiesta.
- C. **Fornitura in opera di videowall, videoproiettori, maxischermi,** e sistemi audiovideo multimediali in generale di qualsiasi tipologia e misura idonei a veicolare la comunicazione istituzionale, integrabili ne-

gli arredi e nelle finiture delle pareti completi di cablaggi e dispositivi di sicurezza e di ogni connessa opera in muratura, ferro legno ceramica ed altro materiale

- D. **Fornitura in opera di varchi motorizzati e manuali**, barriere di separazione in acciaio e vetro, integrabili ai dispositivi di controllo accessi, segnalazione e allarme antincendio, personalizzabili con qualsiasi materiale e finitura, compresi i cablaggi, i dispositivi di comando e segnalazione, l'assemblaggio e l'aggiustaggio in opera e di ogni connessa opera in muratura, ferro legno ceramica ed altro materiale.
- E. **Fornitura in opera di segnaletica e insegne verticali e orizzontali**, per la comunicazione all'utenza e i messaggi istituzionali su supporto proprio o fissati a parete, pavimento o a soffitto, di qualsiasi tipologia, forma e dimensione personalizzabili con qualsiasi materiale e finitura, compresi montaggio e l'assemblaggio in opera e di ogni connessa opera in muratura, ferro legno ceramica ed altro materiale, ivi compresa la progettazione di dettaglio e specialistica se richiesta.
- F. **Produzione e fornitura a piè d'opera di lastre in pietra naturale, gres porcellanato, ceramica**, di qualsiasi formato e finitura, tagliato a misura, sia rettilinea che curva, compresi le bordature, intagli, smussi di qualsiasi forma e dimensione, da eseguirsi su disegno per quantità medio-grandi.
- G. **Produzione e fornitura a piè d'opera di serramenti in acciaio o alluminio**, di qualsiasi formato e tipologie di apertura, ad alte prestazioni, comprese le parti specchiate in vetro di qualsiasi tipologia e caratteristiche in modo da garantire al prodotto finito elevati standard di isolamento termico, isolamento acustico, permeabilità aria e tenuta all'acqua e resistenza al vento da eseguirsi su disegno per quantità medio-grandi.

#### A. **Categorie di Servizi di architettura e ingegneria compresa la progettazione**

- A. **Progettazione di prevenzione incendi su piattaforma BIM** di attività soggette, in edifici strategici d'uso istituzionale, e coordinamento ed integrazione delle relative progettazioni specialistiche
- B. **Prove e indagini per il rilascio di certificazioni di rispondenza** di dispositivi e impianti tecnici e tecnologici, e di certificazioni di classe di resistenza al fuoco di componenti edilizie, per il rilascio del certificato di prevenzione incendi di attività soggette in edifici strategici.
- C. **Progettazione architettonica ed edilizia su piattaforma BIM** di opere di adeguamento funzionale secondo criteri di modularità, flessibilità, e sicurezza antincendio in edifici strategici d'uso istituzionale;
- D. **Progettazione impiantistica su piattaforma BIM** di opere di rifacimento ovvero di adeguamento degli impianti elettrici di forza motrice, rilevazione incendi, idrico antincendio, segnalazione controllo, in edifici strategici d'uso istituzionale;
- E. **Progettazione e aggiornamento della piattaforma BIM per la regolarizzazione edilizia, urbanistica e catastale**, di edifici strategici d'uso ad uso istituzionale;
- F. **Rilievi, ispezioni e indagini strutturali, carotaggi, prove di carico e di resistenza dei materiali**, per la verifica sismica in edifici strategici d'uso ad uso istituzionale;
- G. **Relazioni geologiche, geotecniche geofisiche** ed idrauliche per progettazione strutturale e antisismica
- H. **Relazione di verifica di vulnerabilità sismica** in edifici strategici d'uso ad uso istituzionale;
- I. **Progettazione strutturale su piattaforma BIM** di opere di adeguamento e/o miglioramento sismico di edifici strategici d'uso ad uso istituzionale;

- J. **Svolgimento funzioni di Direttore dei lavori e/o di esecuzione di contratti**, Coordinatore della sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione, Direttore operativo e ispettore di cantiere per l'esecuzione di contratti d'appalto di lavori, servizi e forniture con posa in opera da eseguirsi in edifici strategici d'uso ad uso istituzionale.

### Modalità di partecipazione

Sono invitati a partecipare alla consultazione, gli operatori economici di cui agli art. 45 e 46 del D.Lgs. 50/2016 operanti in una o più delle categorie merceologiche elencate al punto 4, per i quali non trovano applicazione alcuna delle cause di esclusione previste dall'art. 80 del e ss.mm.ii., e che risultino, in possesso dei requisiti tecnico professionali ed economico organizzativi previsti dall'art. 83 D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., per l'esecuzione dei relativi contratti.

Per partecipare alla consultazione di mercato, gli operatori economici, a partire dal giorno successivo alla pubblicazione del presente Avviso nella sezione "bandi e avvisi" dell'argomento "demanio e patrimonio" del sito istituzionale della Regione, e sino alla data del 31/07/2021, potranno inviare esclusivamente a mezzo PEC al seguente indirizzo della stazione appaltante:

[politichevalorizzazione@regione.lazio.legalmail.it](mailto:politichevalorizzazione@regione.lazio.legalmail.it)

il Format di partecipazione, redatto in conformità all'allegato di cui al punto 8) corredato della seguente documentazione:

- A. la dichiarazione resa ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, circa l'assenza di profili di incompatibilità o di conflitto di interesse nonché dei motivi di esclusione previsti dall'art. 80 del D.Lgs. 50/2016 per l'eventuale adozione dei provvedimenti di cui all'art. 32 comma 2 inerenti all'esecuzione previa verifica del possesso requisiti di cui all'art. 83, per l'esecuzione all'esecuzione di contratti di appalto nella categoria merceologica di lavori, servizi e forniture, nonché dei servizi di ingegneria e architettura, inclusa l'attività di progettazione;
- B. la dichiarazione resa ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, circa il possesso, dei requisiti soggettivi e oggettivi di partecipazione, economico-organizzativi e tecnico-professionali, previsti dall'art. 83 del D.Lgs. 50/2016 per l'eventuale adozione, dei provvedimenti di cui all'art. 32 comma 2 inerenti all'esecuzione, nella categoria merceologica d'interesse, di contratti di appalto nella categoria merceologica di lavori, servizi e forniture, nonché dei servizi di ingegneria e architettura, inclusa l'attività di progettazione,
- C. la documentazione tecnica ed amministrativa necessaria alle valutazioni tecnico qualitative ed economico organizzative da parte della stazione appaltante, da quale possa evincersi:
- l'iscrizione alla camera di Commercio e l'attività prevalente esercitata;
  - l'iscrizione nell'elenco dei fornitori, prestatori di servizi ed esecutori di lavori di cui all'articolo 1, commi 52 e seguenti, della legge 6 novembre 2012, n. 190, ovvero l'iscrizione nell'anagrafe antimafia degli esecutori istituita dall'articolo 30 del decreto-legge 17 ottobre 2016, n. 189, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 dicembre 2016, n. 229, equivale al rilascio dell'informazione antimafia;
  - la composizione societaria e l'organigramma funzionale;
  - il personale dipendente, a contratto e con le rispettive qualifiche;
  - I contratti nazionali e di comparto applicati;
  - la strumentazione tecnica, i mezzi d'opera, le tecnologie e le tecniche utilizzate;
  - il fatturato medio annuo dell'ultimo quinquennio;

- l'ammontare complessivo delle polizze di responsabilità civile e/o professionale possedute;
- il fatturato totale dei migliori tre esercizi dell'ultimo quinquennio;
- le categorie e le classi di iscrizione alla SOA possedute;
- le certificazioni di qualità possedute;
- le iscrizioni ad albi professionali e gli altri i titoli professionali posseduti;
- l'elenco dei lavori, delle forniture e dei servizi di architettura e ingegneria compresa la progettazione effettuati negli ultimi dieci anni, sommariamente descritti, con i relativi importi
- i risultati raggiunti in termini di soddisfacimento della committenza pubblica e privata deducibile dai certificati d'esecuzione o da altra idonea documentazione
- i diritti esclusivi esercitabili sugli interventi effettuati e sui prodotti forniti.

Nel corso della consultazione di mercato l'Amministrazione procedente si riserva di richiedere agli operatori economici partecipanti eventuali integrazioni tecniche e documentali, ivi compresi i preventivi e le offerte economiche di dettaglio finalizzati alla predisposizione degli atti e dei documenti tecnici previsti dall'art. 1 comma 3 del d.l. 76/2020.

### **Pubblicità e gratuità della consultazione di mercato**

La partecipazione alla presente consultazione di mercato è libera e gratuita ed il materiale tecnico e informativo raccolto, se non espressamente e motivatamente sottratto al diritto di accesso da parte dell'operatore economico titolare dei relativi diritti, sarà reso disponibile nelle forme e con le modalità previste in materia di accesso agli atti.

Ogni informazione riguardo la presente indagine di mercato, ivi compresi gli avvisi di cui all'art. 1 comma 2 ultimo capoverso del d.l. 76/2020, saranno resi noti mediante pubblicazione all'interno della sezione argomenti/demanio e patrimonio e nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito [www.Regione.lazio.it](http://www.Regione.lazio.it)

Il presente avviso di consultazione preliminare di mercato è pubblicato sul BURL e sarà reso noto attraverso la sua divulgazione sulla sezione argomenti/demanio e patrimonio/bandi e avvisi del sito [www.Regione.lazio.it](http://www.Regione.lazio.it)

### **Referenti per l'Amministrazione**

La raccolta e la conservazione della documentazione tecnica e amministrativa trasmessa ai sensi del presente avviso sarà effettuata dall'Area Politiche di valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali dell'Amministrazione procedente così formata:

|   |  |
|---|--|
| Arch. Carlo Abbruzzese - Dirigente dell'area Politiche di valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali                | <a href="mailto:cabbruzzese@regione.lazio.it">cabbruzzese@regione.lazio.it</a>             |
| Dott. Federico De Angelis – Funzionario amministrativo Area Politiche di valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali | <a href="mailto:federicodeangelis@regione.lazio.it">federicodeangelis@regione.lazio.it</a> |
| Ing. Alessandra Ajese – Funzionario tecnico Area Politiche di valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali            | <a href="mailto:aajese@regione.lazio.it">aajese@regione.lazio.it</a>                       |
| Dott.ssa – Mariola Fornalczyk - Istruttore  | <a href="mailto:mfornalczyk@regione.lazio.it">mfornalczyk@regione.lazio.it</a>             |
| Sig.ra – Sara Gizzi – LazioCrea S.p.a.  | <a href="mailto:s.gizzi@laziocrea.it">s.gizzi@laziocrea.it</a>                             |

### **Allegato**

Format di partecipazione