

**REGIONE LAZIO**  
**Assessorato Formazione, Ricerca, Scuola e Università**

**Direzione Regionale Formazione, Ricerca e Innovazione, Scuola e  
Università, Diritto allo Studio**

**PROGRAMMA OPERATIVO FSE 2014 – 2020**  
Obiettivo  
"Investimenti in favore della crescita e dell'occupazione"

**“TORNO SUBITO”**

Asse III - Istruzione e formazione  
Priorità di investimento 10.ii - Obiettivo specifico 10.5

Marzo 2016



**REGIONE  
LAZIO**

regione.lazio.it

# INDICE

<b>1. L'INIZIATIVA "TORNO SUBITO"</b> .....	<b>2</b>
1.1. CONTESTO DI INTERVENTO .....	2
1.2. DESCRIZIONE DELL'INIZIATIVA .....	3
<b>2. ARTICOLAZIONE DELL'INIZIATIVA</b> .....	<b>4</b>
2.1. PREPARAZIONE .....	4
2.2. REALIZZAZIONE .....	5
2.3. DIFFUSIONE E COMUNICAZIONE .....	7
2.4. RENDICONTAZIONE .....	7
2.5. MONITORAGGIO DELL'AVANZAMENTO DEL PROGETTO .....	8
2.6. AUTOVALUTAZIONE .....	8
<b>3. DIREZIONE E COORDINAMENTO</b> .....	<b>8</b>
3.1. ORGANIZZAZIONE DEL GRUPPO DI LAVORO .....	9
3.2. DISPOSITIVI DI PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE INTERNA .....	10
<b>4. CRONOPROGRAMMA</b> .....	<b>11</b>
<b>5. INDICATORI</b> .....	<b>12</b>
<b>6. PIANO FINANZIARIO</b> .....	<b>13</b>

## SCHEMA ANAGRAFICA

<b>Denominazione del Programma</b>	Programma Operativo FSE Regione Lazio 2014-2020
<b>Asse/Priorità di investimento</b>	Asse III Istruzione e Formazione/ Priorità di investimento 10.ii Miglioramento della qualità e dell'efficacia dell'istruzione superiore e di livello equivalente e l'accesso alla stessa, al fine di aumentare la partecipazione e i tassi di riuscita specie per i gruppi svantaggiati
<b>Obiettivo specifico</b>	10.5 Innalzamento dei livelli di competenze, di partecipazione e di successo formativo nell'istruzione universitaria e/o equivalente
<b>Titolo del progetto</b>	TORNO SUBITO
<b>Annualità</b>	2016 / 2018
<b>Beneficiario</b>	Laziadis - Ente per il diritto allo studio nel Lazio
<b>Partner</b>	Aziende private, realtà del terzo settore, enti pubblici, università e centri di ricerca
<b>Destinatari del progetto</b>	Studenti e diplomati scuole di alta specializzazione tecnologica "Istituti Tecnici Superiori", studenti universitari e laureati residenti e domiciliati in Regione Lazio.
<b>Budget Totale</b>	Euro 50.000.000,00 – Budget per edizione 2016: Euro 20.000.000,00, – Budget per edizioni 2017: Euro 20.000.000,00 – Budget per edizioni 2018: Euro 10.000.000,00
<b>Durata</b>	– Edizione 2016: durata 34 mesi (Marzo 2016 - Dicembre 2018) – Edizione 2017: durata 34 mesi (Marzo 2017 - Dicembre 2019) – Edizione 2018: durata 34 mesi (Marzo 2018 - Dicembre 2020)
<b>Referente</b>	.....

# I. L'INIZIATIVA “TORNO SUBITO”

---

## I.1. CONTESTO DI INTERVENTO

A cinque anni dal lancio della nuova strategia per la crescita, “Europa 2020”, si conferma la necessità per i governi dell’UE di mettere in campo misure idonee a far fronte alle minacce crescenti su una delle priorità centrali della strategia stessa: *promuovere un'economia con un alto tasso di occupazione, che favorisca la coesione economica, sociale e territoriale*. Gli ultimi tre anni hanno visto i governi degli Stati Membri impegnati nell’adozione dei piani strategici per la ripresa, che sono stati continuamente messi in discussione dalle dinamiche scaturenti dal cambiamento strutturale che caratterizza l’economia globalizzata.

Nel quadro di Europa 2020, l’impegno per l’Italia è di raggiungere un livello di occupazione del 68% nel 2020 che privilegia soprattutto i giovani, le donne e gli svantaggiati. La prospettiva di un periodo prolungato di crisi, obbliga tutti i livelli di governo e tutti gli attori interessati all’elaborazione di politiche di inclusione sociale, prevedendo degli interventi idonei a supportare l’integrazione nel mercato del lavoro dei soggetti a maggiore rischio di esclusione ed in particolare i giovani.

L’investimento sul capitale umano, in particolare sull’alta formazione, rappresenta un fattore strategico di sviluppo nel medio lungo periodo. Esso permette al tessuto sociale ed economico imprenditoriale di puntare su un bacino di conoscenze in grado di supportare una crescita strutturata, che punti sull’innovazione e sulla valorizzazione delle migliori risorse umane disponibili.

Il Rapporto AlmaLaurea 2014 conferma le difficoltà maggiori che i giovani italiani, laureati inclusi, incontrano rispetto a quelli di altri paesi nella fase di ingresso nel mondo del lavoro. Per altro verso però, nell’arco della vita lavorativa, la laurea continua a rappresentare anche in Italia un forte investimento contro la disoccupazione.

La spesa in istruzione universitaria, inoltre, così come evidenziato dal Rapporto Ocse “*Education at a Glance 2013*” è sottofinanziata rispetto agli standard internazionali (la spesa pubblica e privata in questo settore è per l’Italia l’1% del PIL, in Francia 1,5%, nel Regno Unito 1,4%, in Germania 1,3%, negli Stati Uniti 2,8%).

Va evidenziato, inoltre, che il 43% dei laureati di primo livello non proseguono la propria formazione universitaria. Le ragioni della non prosecuzione, quale che sia il percorso formativo concluso, è dovuta per il 39% degli intervistati da AlmaLaurea alla difficoltà di conciliare studio e lavoro. Il 17% dichiara, invece, di non essere interessato a proseguire ulteriormente la formazione, mentre il 13% lamenta motivi economici. Quest’ultimo aspetto negli ultimi anni ha assunto un peso maggiore che va presidiato ed affrontato con grande attenzione.

La strategia Europa 2020, ha posto la conoscenza e l’innalzamento dei livelli di istruzione al centro della strategia di sviluppo europea. Nel programma Istruzione e formazione 2020 (ET 2020) è stato delineato un “quadro strategico aggiornato per la cooperazione europea nel settore dell’istruzione e della formazione, con l’obiettivo di affrontare le sfide sostanziali che l’Europa deve superare per diventare un’economia basata sulla conoscenza e rendere l’apprendimento permanente una realtà per tutti” (Consiglio dell’Unione Europea, 2009).

Nello specifico, gli obiettivi della Strategia Europa 2020 e la situazione dalla quale parte la Regione Lazio, indicano proprio la necessità di incrementare fortemente l’educazione terziaria e l’occupazione e di dare piena attuazione all’Obiettivo 10 della suddetta Strategia.

L’Obiettivo 10, in coerenza con la proposta qui presentata, sottolinea la necessità di azioni di innalzamento dei livelli di competenza nei diversi gradi del sistema dell’istruzione e della formazione,

nonché lo sviluppo e il potenziamento dell'offerta formativa a tutti i livelli e lungo tutto l'arco della vita degli individui. L'Obiettivo individua, inoltre, la formazione come investimento che cautele gli individui rispetto alla crescente instabilità del mercato del lavoro e li rafforza rispetto ai rischi del cambiamento, mettendoli nella condizione di affrontare la mobilità attraverso l'aggiornamento continuo delle capacità e competenze.

L'area dell'istruzione, della formazione e dell'adeguamento professionale, infatti, rientra nelle priorità di finanziamento per la Regione Lazio, introdotte dal DEFR 2014-2016.

E' in tale contesto che la Regione Lazio, nello sviluppare la strategia ed i contenuti del POR FSE 2014-2020 (in particolare, nella priorità di investimento 10.ii *“Miglioramento della qualità e dell'efficacia dell'istruzione superiore e di livello equivalente e l'accesso alla stessa, al fine di aumentare la partecipazione e i tassi di riuscita, specie per i gruppi svantaggiati, obiettivo specifico”*, 10.5 *“Innalzamento dei livelli di competenze, di partecipazione e di successo formativo nell'istruzione universitaria e/o equivalente”*) ha esplicitamente previsto la possibilità di interventi in grado di integrare e migliorare le competenze di studenti e laureati e favorire l'inserimento più agevole e qualificato nel mondo del lavoro.

La declinazione nel POR FSE delle azioni dell'Accordo di Partenariato prevede la realizzazione di interventi per il miglioramento delle alte professionalità e un più efficace inserimento lavorativo dei giovani. Ciò sarà realizzato attraverso azioni di formazione/esperienze in ambito lavorativo in Italia e all'estero che prevedano anche l'ampliamento di reti di cooperazione con organismi e istituzioni dei Paesi europei ed extraeuropei nonché il rafforzamento del raccordo con il tessuto produttivo locale e un potenziamento del raccordo fra Università e imprese.

In coerenza con il contesto di riferimento rappresentato e la positiva esperienza maturata con l'iniziativa *“Torno subito”*, cofinanziata nel 2014 con il POR FSE 2007-2013, la Regione Lazio ha previsto anche nel POR FSE 2014-2020 la possibilità di cofinanziare l'iniziativa quale *“modello di intervento strutturato per il miglioramento e la promozione sistematica delle competenze di studenti e laureati verso il mondo del lavoro”*.

Torno subito è così diventato un *“mini Programma”* nell'ambito di una programmazione pluriennale e rappresenta quindi una azione unica nel panorama degli interventi destinati all'alta formazione in Italia. La caratteristica principale del progetto sta nel fatto che il finanziamento è erogato al 100% ai destinatari (universitari o laureati domiciliati o residenti nel Lazio), i quali sulla base delle loro esigenze articolano il proprio percorso di formazione, scegliendo in piena autonomia i corsi/master da frequentare nonché le aziende dove mettere a frutto le esperienze in ambito lavorativo.

## **1.2. DESCRIZIONE DELL'INIZIATIVA**

Il modello *“Torno Subito”*, come nella precedente edizione, prevede un sistema di *governance* che identifica quale Soggetto Attuatore dell'operazione Laziodisu - Ente per il diritto agli Studi Universitari nel Lazio che dovrà attuare il progetto attraverso processi selettivi annuali, con un Avviso pubblico gestito in raccordo con la Regione Lazio per ciascuna delle annualità previste

L'iniziativa si basa anche sulla forza di una rete partenariale di soggetti pubblici e privati coinvolti nel quadro di specifici protocolli di intesa - stipulati per agevolare i percorsi formativi (master, corsi, ecc.) e lo svolgimento dell'esperienza in ambito lavorativo. Nell'edizione 2015 sono stati coinvolti oltre 300 partner tra imprese, terzo settore, enti pubblici, università e centri di ricerca. La rete è in costante ampliamento ed è prevista un'attività di ulteriore promozione e coinvolgimento in vista dell'edizione 2016 con azioni dirette alle grandi imprese. I partner non hanno vincoli ma assumono un impegno morale nel consentire ai ragazzi interessati lo svolgimento del proprio percorso progettuale.

Le attività si compongono di due fasi:

- Fase 1 “Torno Subito Formazione”: Attività di formazione (*frequenza di corsi di specializzazione, corsi di alta formazione e master*) o esperienza lavorativa (*stage, training on the job*), in presso partner privati o pubblici, da realizzare al di fuori della Regione Lazio. In casi di formazione la durata è da tre a dodici mesi. In caso di esperienza di lavoro la durata è da tre a sei mesi;
- Fase 2 “Torno Subito Work Experience”: Reimpiego, nel territorio della regione Lazio (Aziende private, terzo settore, pubblica amministrazione, università e centri di ricerca) delle competenze acquisite, attraverso:
  - tirocini di natura curriculare nel caso di svolgimento di attività formativa nella Fase I;
  - tirocini extracurricolari, come normati dalla DGR 199/2013, nel caso di “sola” esperienza in ambito lavorativo nella Fase I;
  - attività di start up d’impresa all’interno di uno dei *coworking* presenti sul territorio della regione Lazio;
  - attivazione di linee di microcredito
 La seconda fase del progetto prevede una durata compresa tra tre e sei mesi.

Il finanziamento, che viene erogato direttamente agli studenti e diplomati, prevede le seguenti tipologie di costi, che sono quantificati nell’avviso pubblico delle diverse edizioni:

- rimborso di un master o di un corso di formazione fuori regione;
- costi di mobilità e soggiorno per la partecipazione ad attività di formazione e/o esperienze in ambito lavorativo fuori regione;
- indennità per l’esperienza in ambito lavorativo fuori regione;
- indennità per tirocinio finalizzato al reimpiego delle competenze acquisite, all’interno del territorio regionale;
- costo per la polizza fideiussoria;
- costo per la polizza sanitaria;
- costi supplementari, destinati a persone disabili iscritte alle Liste della Legge 68/1999, (per acquisto di servizi di assistenza e accompagnamento, trasporti, etc.);
- costi per i visti ove previsti, secondo modalità da definire nell’avviso pubblico.

## 2. ARTICOLAZIONE DELL’INIZIATIVA

---

### 2.1. PREPARAZIONE

Nella fase di avvio delle attività il Soggetto Attuatore svolge le attività finalizzate alla predisposizione e al lancio dell’Avviso, nonché le attività tecniche ed operative preliminari alla gestione del progetto in coerenza con gli obiettivi dell’iniziativa. Le attività di preparazione si svolgeranno nell’arco temporale *marzo-luglio* per tutte le edizioni (2016-2017 e 2018) e si ripeteranno nei corrispondenti mesi di ciascuna annualità di seguito indicati.

Nello specifico le attività previste riguardano:

1. predisposizione dell'Avviso di selezione dei destinatari dell'iniziativa in stretto raccordo con il livello politico ed amministrativo della Regione Lazio e alla sua pubblicazione *entro fine marzo 2016*;
2. predisposizione degli strumenti gestionali: piattaforma web, formulario elettronico, procedure di gestione amministrativo contabili. Questa attività prevede l'aggiornamento delle procedure interne di gestione del progetto ed in particolare degli strumenti informatici di supporto già in corso di sviluppo nell'edizione 2015, tra i quali il più importante è il formulario elettronico per la gestione delle candidature, il sistema gestionale, i sovrasistemi di raccordo con ufficio personale e bilancio, nuovo portale web di progetto, App torno subito;
3. avvio della costruzione del partenariato. La costruzione del partenariato stabile di torno subito, rappresenta l'attività più importante in quanto è finalizzata a formalizzare, attraverso protocolli e accordi diretti, la partecipazione di rappresentanze e singoli operatori molto forte. Tale attività avviata già lo scorso marzo 2015 proseguirà per tutta la durata dell'edizione. Le rappresentanze che alla all'avvio dei progetti dell'edizione 2015 avevano formalmente sottoscritto un protocollo sono state oltre 300. L'attività per le successive edizioni si concentrerà in particolar modo sulle grandi imprese;
4. eventi di accompagnamento ed evento politico istituzionale di presentazione e condivisione del progetto. In accompagnamento al lancio e gestione dell'avviso pubblico di selezione, saranno organizzati una serie di eventi in stretto raccordo con i livelli politico e amministrativo della Regione. In particolare:
  - Conferenza stampa di presentazione dell'avviso.
  - Evento di coinvolgimento del partenariato (grandi imprese, Università mondo della ricerca)
  - Evento di lancio (*entro marzo*) per la promozione verso i partner e verso i destinatari.
  - Eventi di promozione territoriale (*marzo-maggio*).
  - Coinvolgimento del network porta futuro.

## 2.2. REALIZZAZIONE

La realizzazione delle attività poste in essere da parte di Laziodisu riguarda le seguenti azioni specifiche:

- a. *Evento formativo informativo* con tutti i destinatari prima della partenza. Una volta definite le graduatorie definitive, sarà organizzato un incontro tecnico con tutti i vincitori con lo scopo di informare tutti i destinatari sugli aspetti tecnici, burocratici e di realizzazione del progetto. In particolare sarà fornito un "*toolkit*" informativo e saranno fornite informazioni di dettaglio per mettere in condizione, i singoli ragazzi, di gestire al meglio i loro progetti in tutte le fasi previste. Come per la prima edizione, è prevista un'attività informativa e di comunicazione attraverso il portale del progetto e forum dedicato.
- b. *Stipula convenzioni con i destinatari* e definizione atti amministrativi correlati. Laziodisu definirà e pubblicherà la procedura. In merito alla stipula delle Convenzioni, si descrivono nel box che segue, le specifiche connesse alle due linee progettuali "*Torno subito formazione*" e "*Torno subito Work Experience*" che si sviluppano in entrambe le fasi dell'intervento:

## Linee progettuali “Torno subito formazione” e “Torno subito Work Experience

*Fase (I) – attività formativa (frequenza di corsi di specializzazione, corsi di alta formazione e master) o esperienza in ambito lavorativo (stage, training on the job), fuori dal territorio della regione Lazio (altre regioni italiane, Paesi UE, altri Paesi Europei ed extra europei), al fine di acquisire conoscenze, competenze e abilità professionali; in caso di esperienza di lavoro la durata è da tre a sei mesi. Pertanto nella fase I avremo:*

- *Torno Subito Formazione*, che prevede l’attivazione di progetti di alta formazione (corsi di specializzazione, corsi di alta formazione) fuori dalla Regione Lazio (altre regioni italiane, Paesi UE, altri Paesi Europei ed extra europei) per un periodo da 3 a 12 mesi.
  - Laziodisu predispone una convenzione/con Progetto Formativo che dovrà essere sottoscritta da: soggetto attuatore dell’iniziativa (Laziodisu), destinatario dell’intervento, soggetto erogatore della formazione.
  - L’attività formativa deve avere una durata “minima” di 50 ore medie mensili.
- *Torno Subito Work Experience* caratterizzata da esperienze in esclusivo ambito lavorativo (stage, training on the job) per un periodo di permanenza da 3 a 6 mesi ed un’esperienza fuori dalla regione Lazio (altre regioni italiane, Paesi UE, altri Paesi Europei ed extra europei) Laziodisu predispone una Convenzione a 3: tra Laziodisu (soggetto attuatore dell’iniziativa), destinatario dell’intervento ed ente ospitante.  
Tale esperienza in ambito lavorativo deve prevedere una durata minima di 80 ore mensili.

*Fase (II) – reimpiego, nel territorio della regione Lazio (Aziende private, terzo settore, pubblica amministrazione, università e centri di ricerca) delle competenze acquisite, attraverso:*

- a. *tirocini di natura curriculare nel caso di svolgimento di attività formativa nella Fase (I);*
- b. *tirocini extracurricolari, come normati dalla DGR 199/2013, nel caso di “sola” esperienza in ambito lavorativo nella Fase (I). Per i casi in cui non sia prevista alcuna attività formativa in Fase I;*
- c. *attività di start up d’impresa all’interno di uno dei coworking presenti sul territorio della regione Lazio;*
- *Torno Subito Formazione*, che prevede l’attivazione di progetti di alta formazione, ed è caratterizzata: nella Fase (2) all’interno della regione Lazio, attraverso tirocini di natura curriculare (basata sull’attività di alta formazione svolta nella fase I) o attività di start up d’impresa presso un coworking, per un periodo da 3 a 6 mesi. Laziodisu per regolare i rapporti tra soggetto ospitante e ragazzo sottoscrive una convenzione
- *Torno Subito Work Experience* è caratterizzata da tirocini extracurricolari, così come normati dalla DGR 199/2013, o attività di start up d’impresa presso un coworking, per un periodo da 3 a 6 mesi. Il tirocinio extracurricolare da svolgere deve seguire le modalità di attivazione, le procedure e i limiti previsti dalla DGR 199/2013.  
L’attività di start up d’impresa da realizzare presso un coworking sarà regolata da una Convenzione sottoscritta tra Laziodisu (soggetto attuatore dell’iniziativa), destinatario dell’intervento e coworking ospitante.

- c. *Supporto front office destinatari.* A partire dalla data di pubblicazione dell’avviso e per tutta la durata del progetto, Laziodisu, organizzerà le attività di front office e back office del progetto in considerazione delle diverse esigenze da soddisfare nelle varie fasi di progetto.



In particolare, sarà definito un orario giornaliero per la gestione del front office e back office. Sarà coinvolto il network regionale di porta futuro.

### **2.3. DIFFUSIONE E COMUNICAZIONE**

L'iniziativa "Torno subito" prevede la realizzazione di un piano di comunicazione soggetto ad approvazione da parte della cabina di regia della Regione Lazio nel quadro di quanto previsto per i progetti cofinanziati dai Fondi strutturali. In tale ambito, sarà svolta anche un'attività di informazione e comunicazione in merito alla Sezione speciale FSE del Fondo per il Microcredito e la Microfinanza al fine di illustrare le opportunità finanziamento finalizzate a sostenere l'autoimpiego, l'avvio di nuove imprese, con particolare riferimento ai soggetti beneficiari degli interventi "Torno subito" e "Instudio".

Il piano di comunicazione sarà redatto entro 15 giorni dall'approvazione da parte della regione Lazio del progetto esecutivo presentato da Laziodisu.

Obiettivo del Piano di comunicazione è definire ed attuare le attività di comunicazione ed informazione che accompagneranno l'intero intervento. In particolare, si prevede la realizzazione dei seguenti eventi di promozione (indicazione di massima)

- Entro fine febbraio per le *Edizioni 2016-2017 e 2018*: conferenza stampa di presentazione nuovo bando c/o sede istituzionale Regione Lazio;
- *Febbraio- giugno Edizioni 2016-2017 e 2018*: supporto all'ufficio stampa dell'Assessorato;
- *Febbraio/Marzo Edizioni 2016-2017 e 2018*: avvio campagna promozionale su tutte le piattaforme;
- *Febbraio/marzo*: incontro con Università e centri di ricerca;
- *Marzo*: incontro grandi imprese, incontro università centri di ricerca;
- *entro primi di aprile Edizioni 2016-2017 e 2018*: evento *lancio*, incontro con i ragazzi tornati, gli interessati a partecipare al nuovo bando, le aziende partner, i testimonial e lo staff dell'assistenza tecnica;
- *marzo-aprile Edizioni 2016-2017 e 2018*: incontri territoriali di presentazione/approfondimento e supporto alla presentazione dei progetti.

*Le attività di comunicazione ed informazione si ripeteranno anche per le Edizioni 2017 e 2018.*

### **2.4. RENDICONTAZIONE**

In qualità di soggetto Beneficiario/attuatore, Laziodisu è responsabile della rendicontazione nei confronti dell'AdG, delle spese sostenute, ai fini della predisposizione della domanda di pagamento.

La rendicontazione delle spese avverrà sulla base delle procedure comunicate dall'AdG in relazione al SIGECO 2014-2020 in corso di definizione.

Laziodisu utilizzerà una procedura di rendicontazione interna, basata su una gestione informatizzata dei dati utili ai fini della rendicontazione. Al fine di semplificare il processo di rendicontazione, in raccordo con l'AdG, e con i responsabili del sistema informativo di rendicontazione regionale 2014-2020, Laziodisu proporrà l'adozione di procedure di trasmissione dei dati di rendicontazione con protocollo informatico. Il rendiconto finale delle attività sarà comprensivo di una relazione sull'andamento del progetto complessivo e sugli esiti dei controlli finali da parte di Laziodisu sugli interventi approvati agli studenti.

## 2.5. MONITORAGGIO DELL'AVANZAMENTO DEL PROGETTO

Laziodisu predisporrà una procedura di monitoraggio dei singoli progetti e dell'intervento nel suo complesso al fine di consentire una gestione dei dati di monitoraggio utile sia ai fini della rendicontazione (dati amministrativo contabili) che dell'avanzamento delle attività. Il monitoraggio delle attività sarà consuntivato trimestralmente nell'ambito della relazione trimestrale prevista nei dispositivi di pianificazione e controllo.

## 2.6. AUTOVALUTAZIONE

Laziodisu per le attività di autovalutazione del progetto prevede di implementare una procedura parallela a quella di monitoraggio al fine di:

- Verificare il contenuto dei progetti realizzati ed evidenziare i casi di successo
- Assicurare il rispetto delle scadenze temporali previste per i singoli progetti
- Verificare e valutare la coerenza delle attività realizzate con il progetto originale
- Valutare l'efficienza del progetto (in termini di risorse utilizzate e risultati raggiunti) per identificare azioni migliorative per le successive edizioni dell'iniziativa
- Valutare l'efficacia in termini di conseguimento dei risultati attesi e soprattutto impatti occupazionali di breve e medio periodo
- Valutare l'economicità dell'iniziativa in relazione alle metodologie e alle tecnologie impiegate, nonché alla replicabilità degli interventi
- Valutare la sostenibilità/replicabilità dell'iniziativa nel tempo in relazione alla permanenza, oltre l'intervento, degli effetti, delle conoscenze acquisite e delle competenze create e della rete partenariale
- Valutare il rischio finanziario
- Valutare il rischio di gestione.

## 3. DIREZIONE E COORDINAMENTO

---

Nel quadro delle attività di attuazione dell'intervento "Torno subito", in continuità con l'edizione 2015, Laziodisu sarà responsabile delle attività di direzione, coordinamento operativo, monitoraggio e controllo.

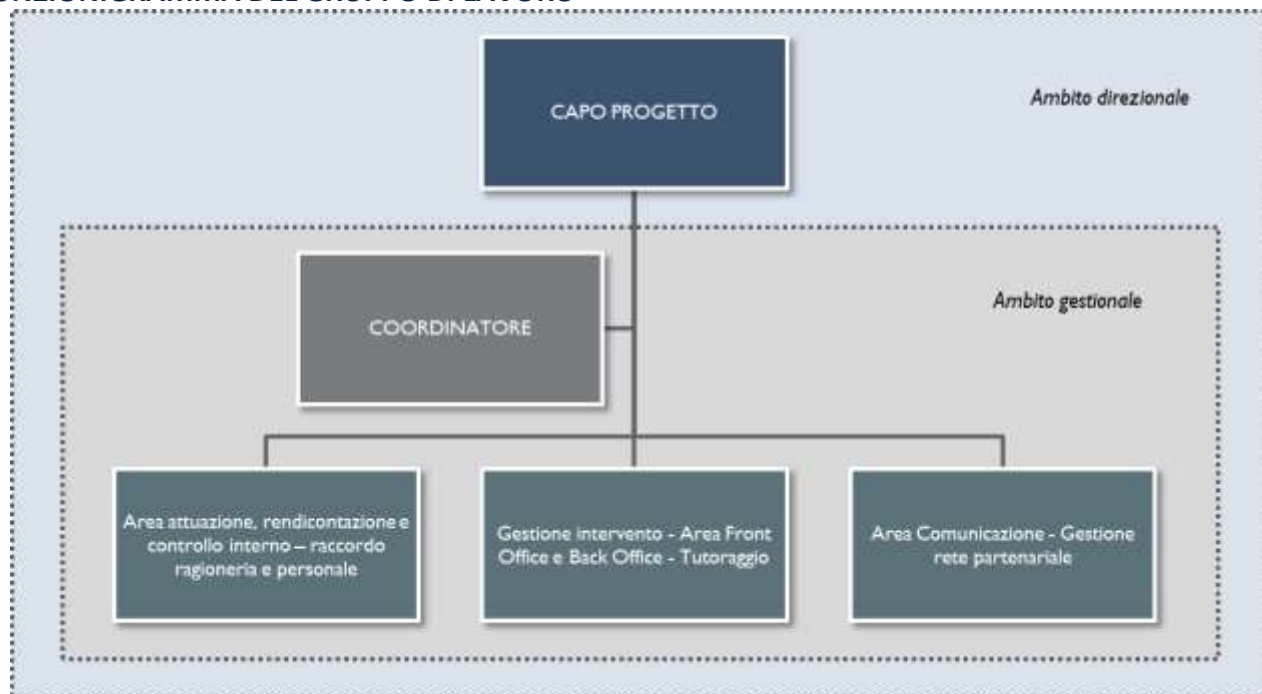
A tale scopo, in continuità con l'intervento avviato nel 2014, sarà coinvolto un gruppo di lavoro già appositamente selezionato e che in funzione delle necessità operative, potrà essere integrato e/o modificato in corso di attuazione.

### 3.1. ORGANIZZAZIONE DEL GRUPPO DI LAVORO

Dal punto di vista organizzativo, si conferma il gruppo di lavoro già operativo, articolato al suo interno come segue:

- *un Capo progetto*, che costituirà il referente dell'Amministrazione durante lo svolgimento dell'incarico e sarà il responsabile dell'attuazione dell'intera attività, assicurando la funzionalità e la qualità complessiva del lavoro svolto;
- *un coordinatore* di supporto all'attività di direzione
- *un supporto specialistico, rappresentato da esperti senior* che individuati dal capo progetto, affiancano quest'ultimo ed il coordinatore, nell'azione di coordinamento e di interfaccia interna, garantendo competenze specialistiche e settoriali in:
  - Gestione dell'intervento nel suo complesso;
  - Monitoraggio e controllo interno e rendicontazione;
  - Gestione del front office e back office;
  - Informazione e comunicazione;
  - Implementazione sistemi informativi.
- *esperti senior e junior operativi* presso la struttura di Laziodisu per le attività operative di progetto secondo l'organizzazione interna definita dal capo progetto.

#### FUNZIONIGRAMMA DEL GRUPPO DI LAVORO



Nel complesso il gruppo di lavoro è costituito da 22 figure, così ripartite per ruolo e profilo professionale:

<b>Ruolo</b>	<b>Profilo</b>	<b>N. risorse</b>
Capo progetto	Senior /Consulente	1
Coordinamento operativo	Senior /Consulente	1
Rendicontazione	Personale somministrato/consulente	1
Gestione front office e back office supporto destinatari-tutoraggio, attività amministrativa	Personale somministrato	15
Comunicazione Gestione rete partenariale	Personale somministrato	4
<b>TOTALE RISORSE UMANE</b>		<b>22</b>

### 3.2. DISPOSITIVI DI PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE INTERNA

La programmazione, il controllo operativo, il monitoraggio e la valutazione interna dell'intervento, dipendono direttamente dal "Capo progetto", responsabile per il funzionamento del gruppo di lavoro. Il progetto si caratterizzerà per il forte presidio delle attività da svolgere, attraverso un sistema di programmazione e controllo che prevede di monitorare costantemente quanto realizzato e quindi di verificare lo stato di avanzamento ed anticipare possibili criticità.

La programmazione, il controllo operativo e la valutazione interna prevedono:

- una organizzazione del gruppo di lavoro tarata sulle specifiche esigenze che caratterizzeranno la realizzazione dell'intervento nelle diverse fasi previste;
- una chiara attribuzione di ruoli e responsabilità interne;
- una forte interazione con la struttura amministrativa di Laziodisu;
- una forte relazione con i referenti regionali per condividere le principali scelte tecniche e risolvere eventuali problemi e criticità;
- una consuntivazione interna mensile delle attività svolte dal gruppo di lavoro. In particolare, gli esperti provvederanno a fine mese a consuntivare le attività svolte e le ore lavorative/consumate in relazione alle attività alle quali sono state destinate (timesheet e relazioni di attività).
- una consuntivazione, nei confronti della regione Lazio, delle attività svolte dal progetto attraverso la redazione di una relazione periodica a cadenza trimestrale.

# 4. CRONOPROGRAMMA

		FASE DI PREPARAZIONE												1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28																									
		feb-16	mar-16	apr-16	mag-16	giu-16	lug-16	ago-16	set-16	ott-16	nov-16	dic-16	gen-17	feb-17	mar-17	apr-17	mag-17	giu-17	lug-17	ago-17	set-17	ott-17	nov-17	dic-17	gen-18	feb-18	mar-18	apr-18	mag-18	giu-18	lug-18	ago-18	set-18	ott-18	nov-18	dic-18			
FASI DI LAVORO	CHI FA COSA																																						
<b>A</b>	<b>DEFINIZIONE DELL'AVVISO</b>																																						
1	Stesura del documento e allegati																																						
2	Validazione																																						
3	<b>3 Pubblicazione AVVISO</b>																																						
	Definizione delle procedure interne e strumenti/criteri																																						
4	4 valutazione -Definizione criteri e modalità di valutazione																																						
<b>B</b>	<b>COSTRUTUIONE PARTENARIATO</b>																																						
	Accordi ass. categoria, rappresentanze aziende, terzo settore, reti																																						
2	2 Protocolli/interpello min lavoro inai per sempl tirocini																																						
3	3 Protocolli Università																																						
4	4 Accordi di rete estero/università																																						
<b>C</b>	<b>PERIODO APERTURA DELL'AVVISO</b>																																						
1	1 Ricezione progetti																																						
2	2 Risposta a quesiti																																						
<b>D</b>	<b>VALUTAZIONE DOMANDE DI PARTECIPAZIONE</b>																																						
1	1 Nomina commissione di valutazione																																						
2	2 Valutazione progetti																																						
3	3 Pubblicazione graduatorie																																						
<b>E</b>	<b>PIANO DI COMUNICAZIONE</b>																																						
1	1 Definizione del Piano e strumenti																																						
	2 Pubblicazione avviso (eventi lancio e comunicazione - incontri, media, ecc.)																																						
	3 Incontri per informativa destinatari prima delle partenze (kit +formazione breve) da ripetere in relazione alle partenze																																						
<b>F</b>	<b>PRIMA FASE DEL PROGETTO</b>																																						
1	1 Esperienza all'estero																																						
	Linea 1- Formazione																																						
	Linea 2 work experience																																						
<b>G</b>	<b>SECONDA FASE DEL PROGETTO</b>																																						
1	1 Esperienza di lavoro nel Lazio																																						
<b>H</b>	<b>GESTIONE DEL PROGETTO</b>																																						
1	1 Gestione e monitoraggio intervento																																						
2	2 valutazione ex ante, in itinere ed ex post																																						

## 5. Indicatori

---

### Indicatori di risultato

Indicatore	Linea attività/ambito	Unità di misura	Valorizzazione
Destinatari che trovano un lavoro a 6 mesi dalla chiusura dell'intervento	Fase I e 2	%	55%

### Indicatori di output

Indicatore	Linea attività/ambito	Unità di misura	Valorizzazione
Protocolli di rete Grandi imprese	Fase I e 2	Numero	30
Accordi di partenariato singoli soggetti	Fase I e 2	Numero	900
Progetti che concludono fase I	Fase I	%	80%
Progetti che concludono fase 2	Fase 2	%	80%
Importo medio progetti finanziati	Fase I e 2	Euro	13.500,00/ 14.000,00
Destinatari raggiunti	Fase I e 2	Numero	3.570

## 6. Piano Finanziario

Di seguito si riportano le tabelle contenenti il piano finanziario dell'iniziativa "Torno subito" relativamente a ciascuna edizione – Edizione 2016, 2017 e 2018 – e il piano finanziario relativo all'intero programma per il triennio 2016-2018 per voce di costo.

Edizione 2016: Piano finanziario per voce di costo

	VOCI DI COSTO	2016	2017	2018	TOTALE
A	Sovvenzioni ai destinatari (somma A1+A2)	9.168.236,46	7.334.589,17	1.833.647,29	18.336.472,93
A1	Contributi per i progetti di cui alle Linee 1 e 2 "Formazione" e "Work experience"	8.546.661,11	6.837.328,89	1.709.332,22	17.093.322,22
A2	Contributi per i progetti di alla sperimentazione "professioni cinematografiche"	621.575,35	497.260,28	124.315,07	1.243.150,71
B	Costi diretti imputati alla realizzazione del progetto (somma B1+B2+B3+B4)	1.933.043,48	537.804,62	394.113,22	1.527.366,72
B1	Costi per il personale direttamente imputato al progetto per 33 mesi (come da dettaglio di cui alla tabella 2 costi del personale)	301.231,93	342.143,83	264.359,94	907.735,70
B2	Costi per l'attuazione piano di comunicazione informazione diffusione eventi e relativi materiali	241.176,47	157.860,96	102.145,33	501.182,76
B3	Sistemi informativi e strumenti	44.117,65	28.877,01	18.685,12	91.679,77
B4	Spese di viaggio e trasferta (per le azioni di diffusione territoriale, eventi, monitoraggio anche transnazionale)	8.922,83	8.922,83	8.922,83	26.768,48
C	Totale sovvenzioni ai destinatari e costi diretti (A+B)	11.101.279,94	7.872.393,79	2.227.760,51	19.863.839,64
D	Spese generali su base forfettaria (15 % dei costi diretti di cui alla voce B1)	45.184,79	51.321,57	39.653,99	136.160,36
E	<b>Totale costo del progetto (C+D)</b>	<b>11.146.464,73</b>	<b>7.923.715,36</b>	<b>2.267.414,50</b>	<b>20.000.000,00</b>

Edizione 2017: Piano finanziario per voce di costo

	VOCI DI COSTO	2017	2018	2019	TOTALE
A	Sovvenzioni ai destinatari (somma A1+A2)	9.168.236,46	7.334.589,17	1.833.647,29	18.336.472,93
A1	Contributi per i progetti di cui alle Linee 1 e 2 "Formazione" e "Work experience"	8.546.661,11	6.837.328,89	1.709.332,22	17.093.322,22
A2	Contributi per i progetti di alla sperimentazione "professioni cinematografiche"	621.575,35	497.260,28	124.315,07	1.243.150,71
B	Costi diretti imputati alla realizzazione del progetto (somma B1+B2+B3+B4)	1.933.043,48	537.804,62	394.113,22	1.527.366,72
B1	Costi per il personale direttamente imputato al progetto per 33 mesi (come da dettaglio di cui alla tabella 2 costi del personale)	301.231,93	342.143,83	264.359,94	907.735,70
B2	Costi per l'attuazione piano di comunicazione informazione diffusione eventi e relativi materiali	241.176,47	157.860,96	102.145,33	501.182,76
B3	Sistemi informativi e strumenti	44.117,65	28.877,01	18.685,12	91.679,77
B4	Spese di viaggio e trasferta (per le azioni di diffusione territoriale, eventi, monitoraggio anche transnazionale)	8.922,83	8.922,83	8.922,83	26.768,48
C	Totale sovvenzioni ai destinatari e costi diretti (A+B)	11.101.279,94	7.872.393,79	2.227.760,51	19.863.839,64
D	Spese generali su base forfettaria (15 % dei costi diretti di cui alla voce B1)	45.184,79	51.321,57	39.653,99	136.160,36
E	<b>Totale costo del progetto (C+D)</b>	<b>11.146.464,73</b>	<b>7.923.715,36</b>	<b>2.267.414,50</b>	<b>20.000.000,00</b>



## Edizione 2018: Piano finanziario per voce di costo

	<b>VOCI DI COSTO</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>TOTALE</b>
A	Sovvenzioni ai destinatari (somma A1+A2)	4.107.423,91	3.285.939,13	821.484,78	8.214.847,82
A1	Contributi per i progetti di cui alle Linee 1 e 2 "Formazione" e "Work experience"	3.828.954,49	3.063.163,59	765.790,90	7.657.908,98
A2	Contributi per i progetti di alla sperimentazione "professioni cinematografiche"	278.469,42	222.775,53	55.693,88	556.938,83
B	Costi diretti imputati alla realizzazione del progetto (somma B1+B2+B3+B4)	1.933.043,48	554.609,22	736.504,68	1.621.028,72
B1	Costi per il personale direttamente imputato al progetto per 33 mesi (come da dettaglio di cui alla tabella 2 costi del personale)	220.299,95	374.509,92	499.346,56	1.094.156,43
B2	Costi per l'attuazione piano di comunicazione informazione diffusione eventi e relativi materiali	85.121,11	144.705,88	192.941,18	422.768,17
B3	Sistemi informativi e strumenti	15.570,93	26.470,59	35.294,12	77.335,64
B4	Spese di viaggio e trasferta (per le azioni di diffusione territoriale, eventi, monitoraggio anche transnazionale)	8.922,83	8.922,83	8.922,83	26.768,48
C	Totale sovvenzioni ai destinatari e costi diretti (A+B)	6.040.467,39	3.840.548,34	1.557.989,46	9.835.876,54
D	Spese generali su base forfettaria (15 % dei costi diretti di cui alla voce B1)	33.044,99	56.176,49	74.901,98	164.123,46
<b>E</b>	<b>Totale costo del progetto (C+D)</b>	<b>6.073.512,38</b>	<b>3.896.724,83</b>	<b>1.632.891,45</b>	<b>10.000.000,00</b>

Piano finanziario complessivo per voce di costo: Edizioni 2016/2018

	VOCI DI COSTO	2016	2017	2018	2019	2020	TOTALE
A	Sovvenzioni ai destinatari (somma A1+A2)	9.168.236,46	16.676.208,01	13.414.366,27	5.154.262,89	821.484,78	45.234.558,42
A1	Contributi per i progetti di cui alle Linee 1 e 2 "Formazione" e "Work experience"	8.546.661,11	15.545.617,64	12.504.917,71	4.804.821,34	765.790,90	42.167.808,70
A2	Contributi per i progetti di alla sperimentazione "professioni cinematografiche"	621.575,35	1.130.590,37	909.448,56	349.441,55	55.693,88	3.066.749,72
B	Costi diretti imputati alla realizzazione del progetto (somma B1+B2+B3+B4)	1.933.043,48	1.933.043,48	1.933.043,48	1.933.043,48	1.933.043,48	4.355.283,15
B1	Costi per il personale direttamente imputato al progetto per 33 mesi (come da dettaglio di cui alla tabella 2 costi del personale)	301.231,93	435.771,31	749.019,84	749.019,84	499.346,56	2.734.389,48
B2	Costi per l'attuazione piano di comunicazione informazione diffusione eventi e relativi materiali	241.176,47	289.411,76	289.411,76	289.411,76	192.941,18	1.302.352,94
B3	Sistemi informativi e strumenti	44.117,65	52.941,18	52.941,18	52.941,18	35.294,12	238.235,29
B4	Spese di viaggio e trasferta (per le azioni di diffusione territoriale, eventi, monitoraggio anche transnazionale)	8.922,83	17.845,65	26.768,48	17.845,65	8.922,83	80.305,44
C	Totale sovvenzioni ai destinatari e costi diretti (A+B)	11.101.279,94	18.609.251,49	15.347.409,75	7.087.306,37	2.754.528,26	49.589.841,58
D	Spese generali su base forfettaria (15 % dei costi diretti di cui alla voce B1)	45.184,79	65.365,70	112.352,98	112.352,98	74.901,98	410.158,42
E	<b>Totale costo del progetto (C+D)</b>	<b>11.146.464,73</b>	<b>18.674.617,19</b>	<b>15.459.762,73</b>	<b>7.199.659,35</b>	<b>2.829.430,25</b>	<b>50.000.000,00</b>